

## ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук

**Гергерта Дмитрия Владимировича**

на диссертационную работу Ершова Константина Олеговича на тему:  
**«Стратегическое управление развитием промышленного комплекса региона в условиях ВТО»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

### **Актуальность темы исследования.**

В современной теории и практике определен ряд общесистемных положений определения процессов стратегического управления развитием промышленного комплекса региона, соблюдение которых в значительной мере повышает результативность менеджмента, обеспечивает целенаправленную концентрацию и консолидацию сил органов государственно-муниципального управления и бизнеса. По своей сути стратегическое управление представляет собой этапы прогнозирования и формирования будущего, то есть многоаспектного анализа реальной ситуации, с учетом динамики изменений социально-экономических процессов, происходящих вследствие воздействия на реальность, а также способности реагирования на них.

Оптимальное количество процессов стратегического управления, определяемых в менеджменте промышленным комплексом региона, обосновывается количественными и качественными характеристиками, а также специфическими и отраслевыми особенностями. Излишняя детализация или игнорирование отдельных процессов стратегического управления, оказывающих существенное влияние на функционирование и развитие промышленного комплекса региона, может стать замедляющим фактором.

Состоявшееся в 2012 году вступление России в ВТО обуславливает необходимость формирования управления, обеспечивающего адаптацию и конкурентоспособность отраслей промышленных комплексов к новым условиям хозяйствования на федеральном и региональном уровнях.

В настоящее время существуют различные варианты прогнозов функционирования отечественной экономики в условиях ВТО. Так, с одной стороны, Министерством экономического развития Российской Федерации в 2014 году прогнозируются убытки от членства ВТО в размере 260 млрд. рублей. В тоже время, согласно результатов анализа Всемирного банка, вступление России во Всемирную торговую организацию в течение пяти лет обеспечит

дополнительный прирост до 3,3% ВВП в год, а через десять лет до 11% (свыше 160 млрд. долларов).

Актуальность и возрастающая практическая значимость этой проблемы предопределили выбор темы, предмета, объекта и основных направлений диссертационного исследования.

Автор в диссертационной работе четко определил цель, которая заключается в развитии теоретико-методических положений и выработке практических рекомендаций по совершенствованию стратегического управления развитием промышленного комплекса региона в условиях Всемирной торговой организации.

Поставленная цель потребовала решения ряда взаимосвязанных задач, а именно:

- уточнить понятийный аппарат и выявить ключевые процессы стратегического управления развитием промышленного комплекса региона в условиях ВТО;
- исследовать теоретические и методические аспекты стратегического управления развитием промышленного комплекса региона в условиях ВТО;
- усовершенствовать модель стратегического управления развитием промышленного комплекса региона и обосновать актуальные направления ее реализации в условиях ВТО и др.

**Новизна и достоверность положений, выводов и рекомендаций исследования.**

В процессе исследования получены следующие теоретические и практические результаты, определяющие научную новизну и являющиеся предметом защиты:

уточнены теоретико-методологические положения стратегического управления развитием промышленного комплекса региона, предусматривающие его возрастающую роль как носителя конкурентных отношений, оказывающих непосредственное влияние на конкурентное развитие промышленности и формирование конкурентной промышленной политики. Введены дополнительные критериальные характеристики конкурентоспособности и адаптивности промышленного производства к воздействию изменений внешней и внутренней среды под влиянием современных тенденций инновационного развития мирового хозяйства, что позволяет оценить стартовые возможности и специфику промышленного комплекса;

выявлены особенности отраслевой структуры промышленных комплексов, формирующие сценарии стратегического управления ими с учетом взаимосвязей и взаимодействия ее элементов, отвечающих современным требованиям конкурентоспособного развития промышленности региона;

разработана управленческая модель стратегического развития промышленного комплекса на основе показателей, отражающих адаптивность его функционирования в ВТО, с учетом характерных для российской промышленности специфических условий. Предложены алгоритм и перспективные направления внедрения и развития данной модели и др.

По нашему мнению научные положения, сформулированные в диссертации, соответствуют требованиям паспорта специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность): 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; 1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования подтверждается корректным применением понятийного аппарата и методологических основ, разработанных ведущими зарубежными и отечественными специалистами.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.**

Сформулированные в диссертационной работе научные положения, выводы и заключения отличаются актуальностью, корректностью и четкостью. Их обоснованность и аргументированность базируется на эффективном использовании общенаучных и специальных методов: системного анализа и синтеза, современного экономического моделирования, статистического анализа, ориентированные на быстроизменяющиеся обостряющиеся конкурентные процессы.

**Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций.**

Теоретическая и методологическая значимость исследования заключается в развитии теоретико-методологических положений в области стратегического управления развитием современных конкурентно-ориентированных промышленных комплексов региона на основе разработки работоспособных механизмов их адаптации к непрерывно изменяющимся условиям их взаимодействия с ВТО, с учетом малоизученных факторов и системы управленческих воздействий в рамках быстроразвивающейся теории современного менеджмента.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что они могут быть предложены органам территориального управления для разработки таких стратегий социально-экономического и промышленного

развития, которые позволят повысить конкурентоспособность и адаптацию отраслей промышленного производства региона, посредством применения обоснованных практических рекомендаций, а также для учебно-методического процесса по изучению дисциплин «Менеджмент», «Стратегическое планирование» и др.

**Замечания по диссертационной работе в целом.**

1. В диссертационном исследовании автор подробно рассматривает теоретико-методологические аспекты стратегического управления развитием промышленного комплекса и выделяет при этом ключевые процессы управления, которые позволяют формировать перспективные направления конкурентоспособного развития промышленности. В рамках данного подхода обобщено стратегическое управление развитием промышленного комплекса региона в условиях ВТО (с. 48-50 диссертации), что является достаточно обоснованным и аргументированным. Однако такой подход не в полной мере учитывает неравенство социально-экономического развития регионов и учет этого неравенства в условиях новых требований со стороны ВТО.

2. Вызывает сожаление, что основные особенности и факторы стратегического управления развитием промышленного комплекса Пермского края и других регионов России в условиях ВТО диссертантом не подкреплены аналитическими расчетами, что снижает авторскую аргументацию изложенных в работе актуальных направлений совершенствования стратегического управления отраслями региональных промышленных комплексов (с. 71-83, 111-118 диссертации).

3. Предлагаемая автором модель стратегического управления развитием промышленного комплекса региона в условиях ВТО с акцентированным вниманием на механизмы государственного регулирования по преодолению негативных последствий вступления России в ВТО носит описательно-рекомендательный характер. Здесь уместней было бы соискателю дополнительно предложить регламентированный вариант нивелирования возможных негативных факторов для наращивания конкурентных преимуществ промышленных комплексов регионов.

В целом, данные обстоятельства не изменяют общей положительной оценки выполненной диссертационной работы.

**Заключение.**

Проведенное ознакомление с авторефератом и публикациями автора показало, что они достаточно полно отразили существо и основные положения диссертационной работы.

Диссертация Ершова К.О. оценивается как завершенная научная квалификационная работа с научно обоснованными результатами исследований,

направленными на решение важных прикладных задач, связанных с совершенствованием стратегического управления развитием промышленного комплекса региона.

Можно констатировать, что цель и задачи, поставленные в диссертации, решены. Методические и практические рекомендации, а также научные положения автором обоснованы и достоверны.

Учитывая высокий уровень работы, ее практическое значение и апробацию, можно утверждать, что работа Ершова Константина Олеговича представляет собой решение актуальной научной задачи, имеющей существенное теоретическое и практическое значение для экономики страны в условиях ВТО.

По нашему мнению работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент:

Доцент Департамента менеджмента

Федерального государственного автономного

образовательного учреждения высшего

профессионального образования «Национальный

исследовательский университет

«Высшая школа экономики»,

к.э.н. 08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством

(промышленность)

3

Гергерт Дмитрий Владимирович

29 апреля 2015 г.

Почтовый адрес: 614070, ул. Студенческая, 38, г. Пермь, Россия, телефон +7 (342) 205-52-24, адрес электронной почты: [dgergert@hse.ru](mailto:dgergert@hse.ru)

Подпись Гергерта Дмитрий Владимировича заверяю

Специалист по кадрам

Пономарева Ксения Васильевна