

## **Практический аспект управления банковской задолженностью**

**IX Международная научно-практическая конференция «Современный финансовый рынок РФ»  
Председатель правления ОАО «Перминвестбанк» Белозеров В.Э.**

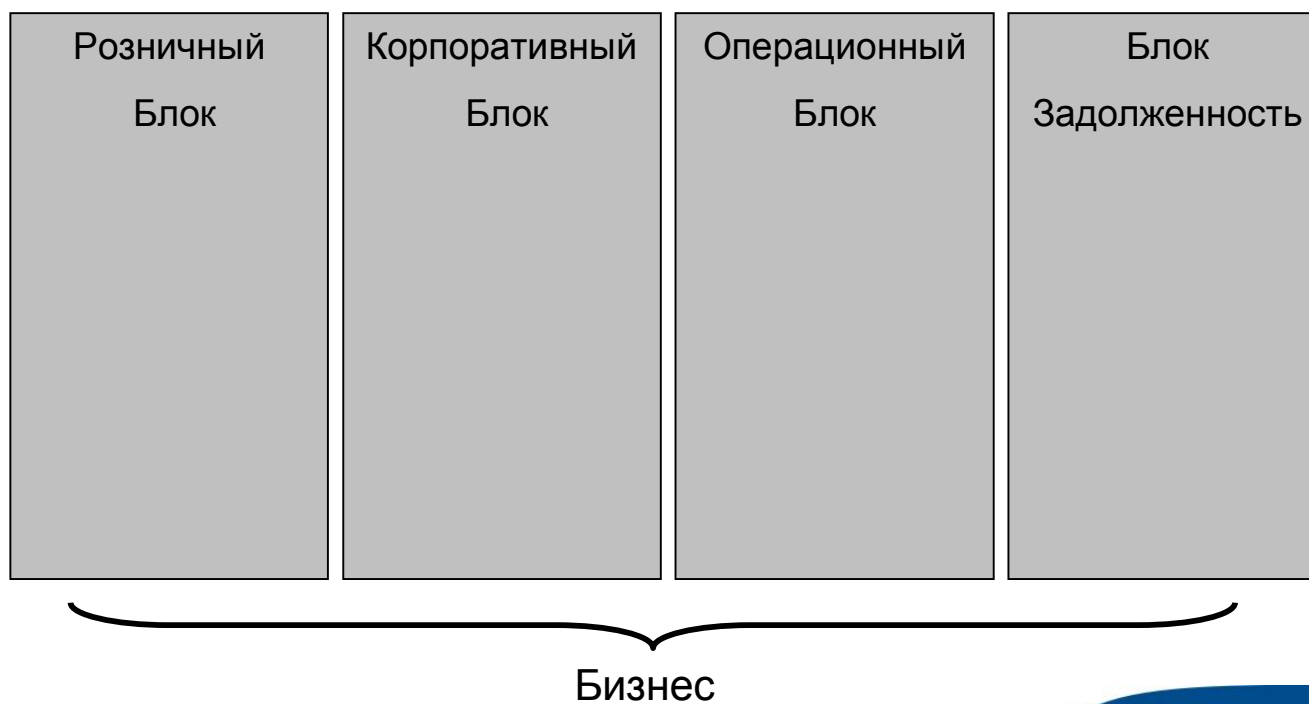
## Оценка ситуации в банковской системе России

1. Текущее состояние банковского сектора характеризуется восстановлением после кризиса 2008-09гг. при сохранении структурных дисбалансов;
2. Банки практически избавились от краткосрочной поддержки со стороны государства. В начале 2009г. объем средств достигал 4 трлн.руб. К концу 2010г. Субординированные займы и краткосрочные инструменты составляли чуть более 1 трлн.руб.;
3. Существенно возросла роль госбанков – они были главными реципиентами выделенных средств в рамках антикризисных мер. Согласно оценкам доля присутствия госбанков в банковском секторе достигает на некоторых рынках 60 %, По оценкам МВФ в России возникает фактор «Морального риска»;
4. Восстанавливается динамика роста банковских активов. По итогам 2010 года активы возросли на 15% и составили 33.8 трлн. руб.;
5. Намечился рост кредитного портфеля. По корпоративным кредитам рост 12,1% - 14 трлн. руб. розничные кредиты рост 14,3% - 4 трлн. руб.;
6. Вместе с тем проблема «плохих» кредитов на протяжении довольно длительного времени будет отягощать балансы банков и банковских холдингов. Совокупная величина только непрофильных активов оценивается от 700 млрд. руб. до 1.5 трлн. руб.;
7. Количество действующих банков сократилось на 4% - 955

# 1 этап: Организационный - Структура управления

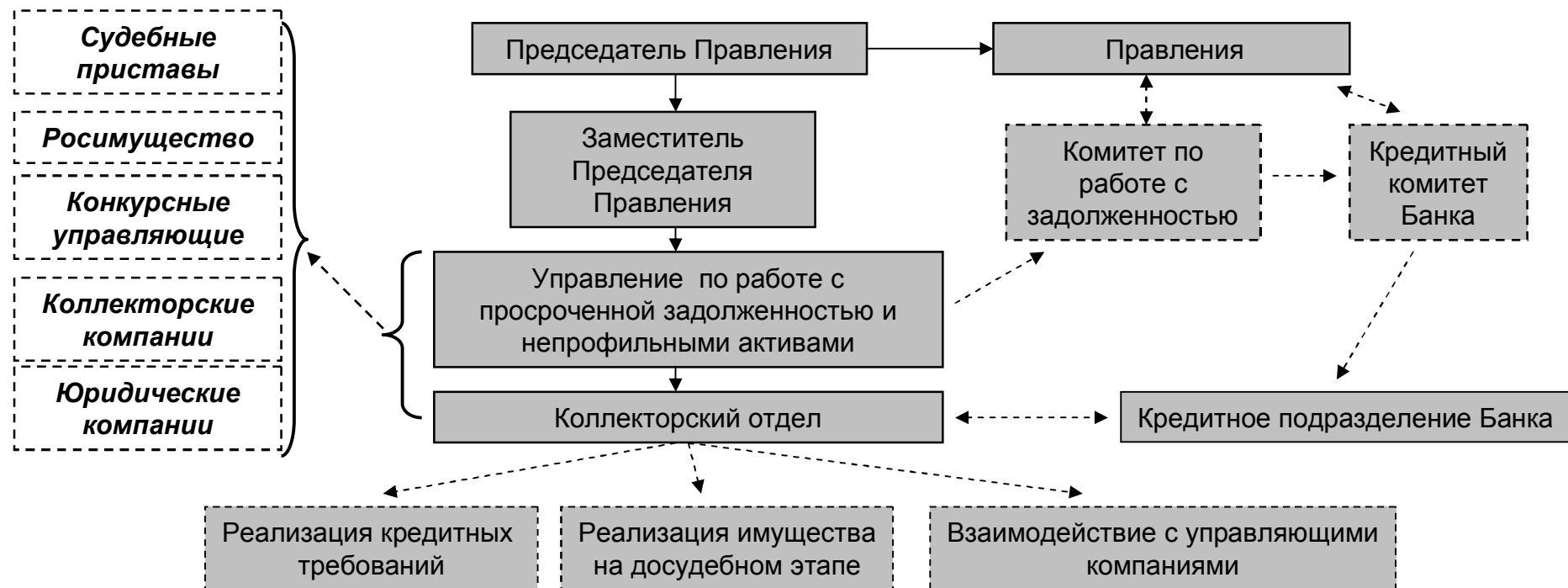


## Разработка новой структуры управления Банком



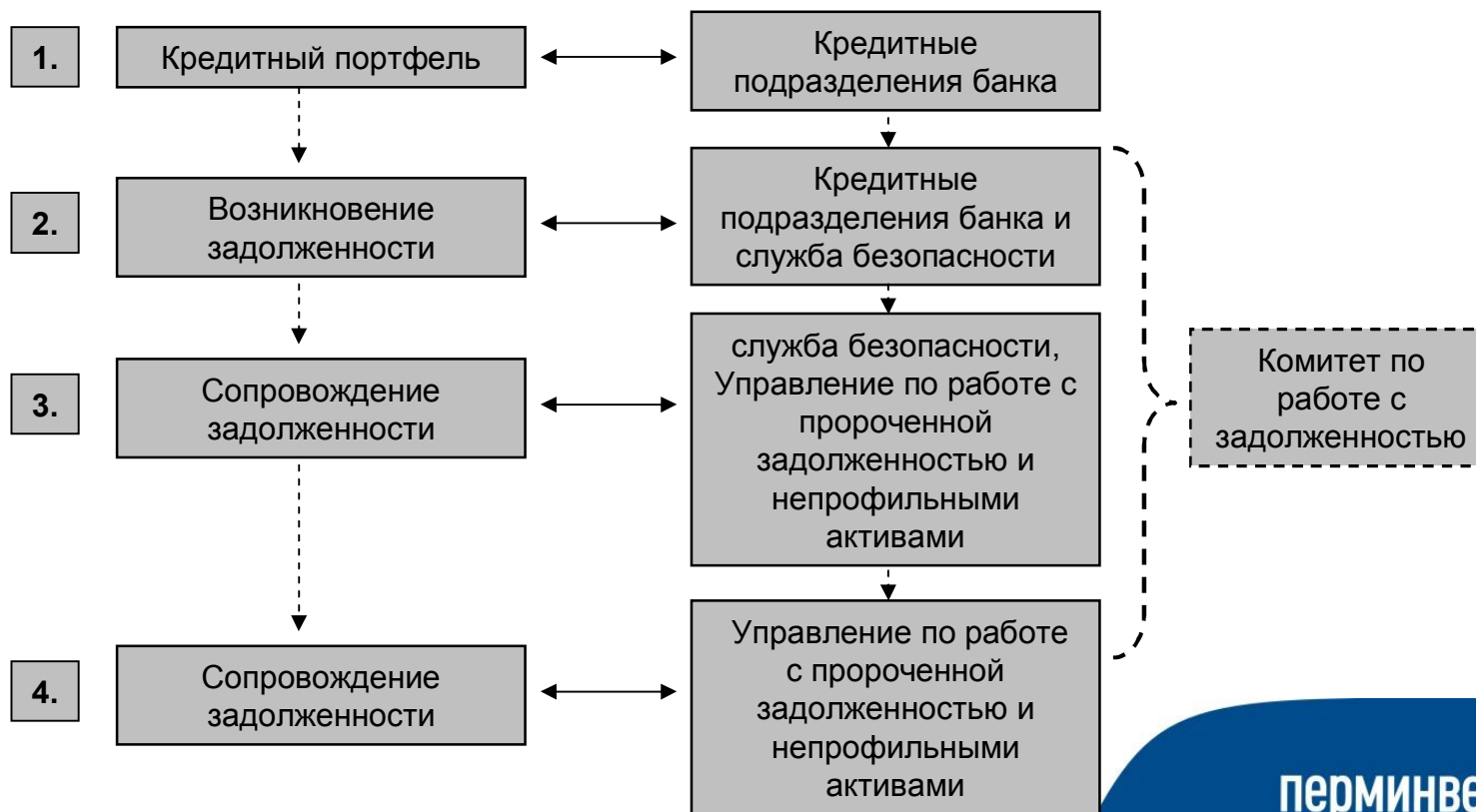
**2 этап: Организационный – Структура управления задолженностью**

Изменение структуры управления банком в части работы с задолженностью

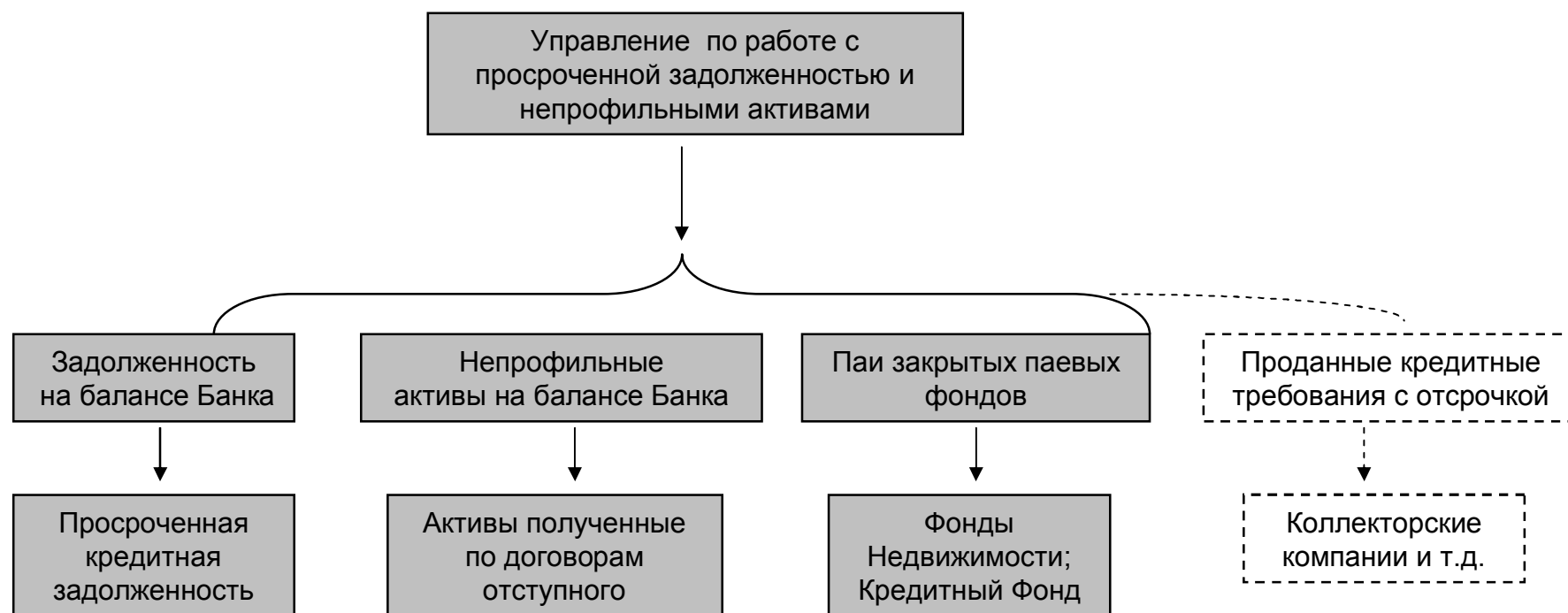


### 3 этап: Организационный – Описание процессов работы с задолженностью

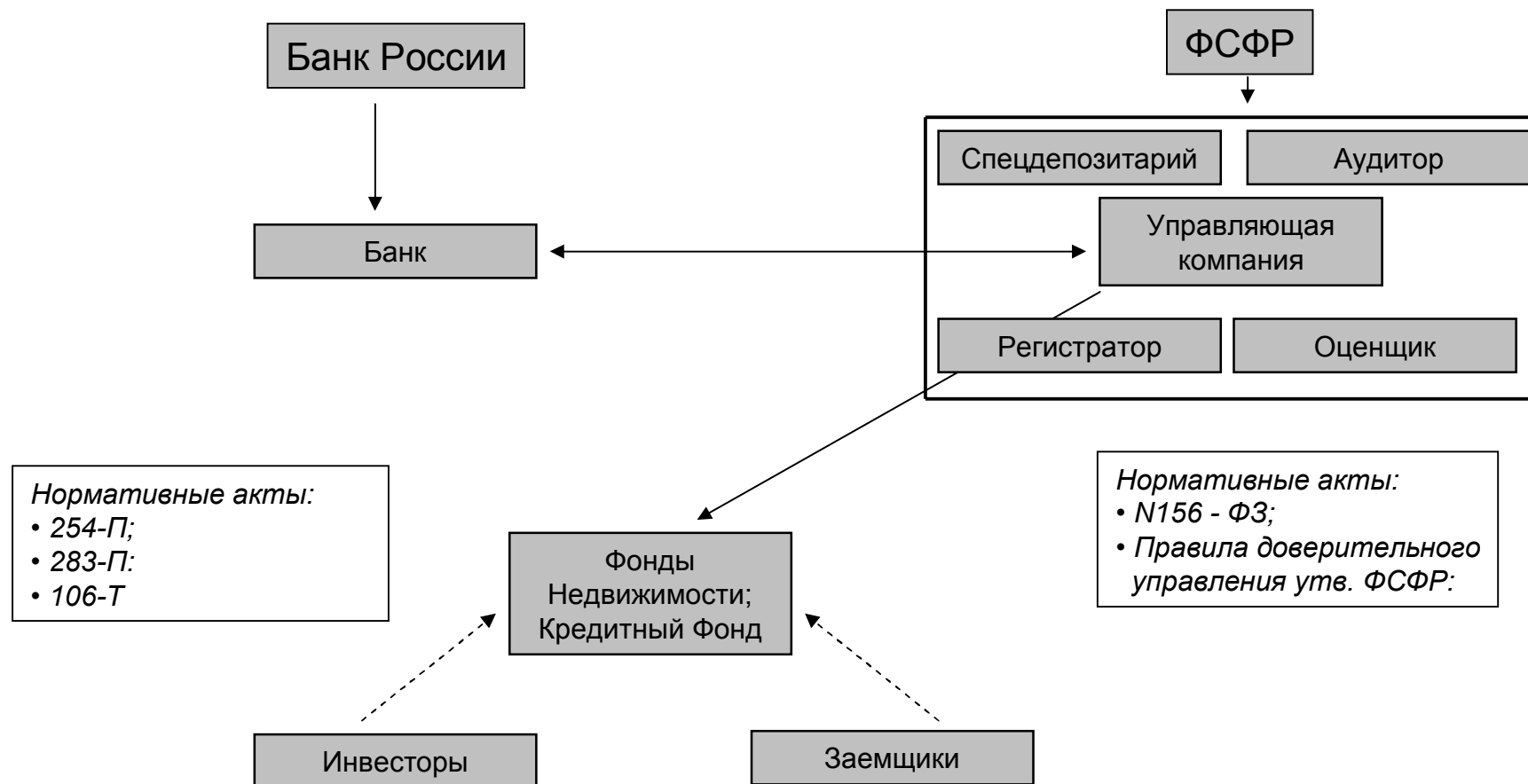
#### Технология работы с просроченной задолженностью



## Структура задолженности



Организация работы с ЗПИФ

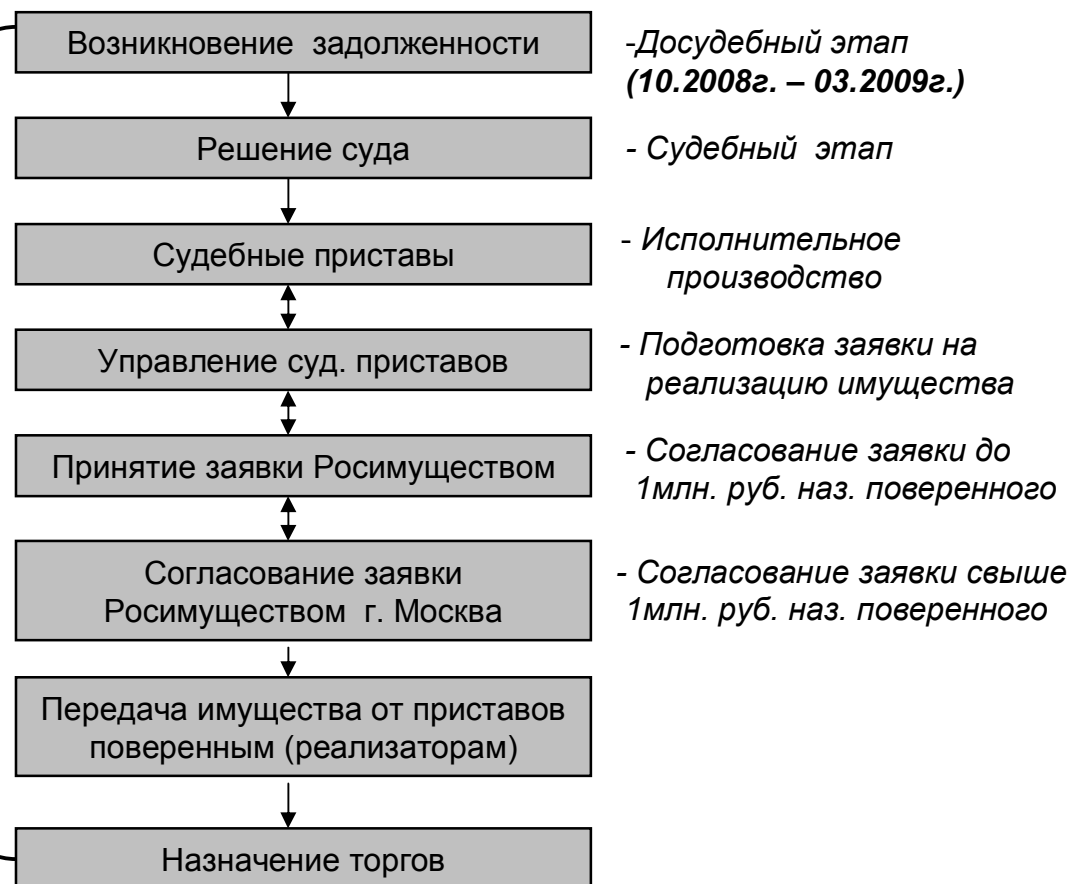


## Организация работы по реализации залогового имущества



Банковские услуги

- 1) Предъявлен иск **30.03.2009**
- 2) Назначен суд на 20.05.2009, отложено на 11.06.2009, отложено на 03.07.2009, отложено на 26.08.2009, отложено на 24.09.2009, отложено на 23.10.2009, перерыв на 26.10.2009, отложено на 27.11.2009  
**27.11.2009 вынесено решение**
- 3) **02.02.2010** г. Ответчику восстановлены сроки для подачи кассационной жалобы.
- 4) **18.02.2010** г. Судом отказано в удовлетворении кассац. жалобы, решение вступило в силу.
- 5) **14.04.2010** г. **возбуждено исп. пр-во**
- 6) **25.08.2010** г. Ответчику отказано в пересмотре решения по вновь открывшимся основаниям.
- 7) **28.10.2010** – рассмотрение частной жалобы
- 8) **Ноябрь 2010** г. – заявка на реализацию согласована Росимуществом г. Москва, назначен поверенный (реализатор).
- 9) **Март 2011** г. – Реализация имущества





**Спасибо за внимание!**