

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования "Пермский  
государственный национальный исследовательский  
университет"**

**Кафедра менеджмента, маркетинга и коммерции**

**Авторы-составители: Носкова Оксана Евгеньевна**

**Рабочая программа дисциплины**

**УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ КОМПАНИИ**

**Код УМК 98494**

Утверждено  
Протокол №11  
от «17» июня 2021 г.

Пермь, 2021

## **1. Наименование дисциплины**

Управление стоимостью компании

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина входит в обязательную часть Блока « Б.1 » образовательной программы по направлениям подготовки (специальностям):

Направление подготовки: **38.03.02** Менеджмент  
направленность Менеджмент организации

### **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения дисциплины **Управление стоимостью компании** у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции:

**38.03.02** Менеджмент (направленность : Менеджмент организации)

**ПК.5** Способен реализовать методы принятия управленческих решений, принципы и методы управления изменениями, в т.ч. на основе современных технологий управления персоналом

#### **Индикаторы**

**ПК.5.1** Применяет методы принятия управленческих решений исходя из целей организации

#### 4. Объем и содержание дисциплины

<b>Направления подготовки</b>	38.03.02 Менеджмент (направленность: Менеджмент организации)
<b>форма обучения</b>	очная
<b>№№ триместров, выделенных для изучения дисциплины</b>	8
<b>Объем дисциплины (з.е.)</b>	3
<b>Объем дисциплины (ак.час.)</b>	108
<b>Контактная работа с преподавателем (ак.час.), в том числе:</b>	42
<b>Проведение лекционных занятий</b>	14
<b>Проведение практических занятий, семинаров</b>	28
<b>Самостоятельная работа (ак.час.)</b>	66
<b>Формы текущего контроля</b>	Входное тестирование (1) Письменное контрольное мероприятие (3)
<b>Формы промежуточной аттестации</b>	Зачет (8 триместр)

## **5. Аннотированное описание содержания разделов и тем дисциплины**

### **Современная теория стратегического управления стоимостью предприятия**

Современная теория стратегического управления стоимостью предприятия

Стоимость компании как объект управления. Теоретико-методологические основы формирования стоимости компании как экономической категории. Современные концепции управления стоимостью компаний: предпосылки возникновения и направления развития. Анализ взаимосвязи стратегического управления предприятием и оценки стоимости компании. Использование концепции стоимостного управления для принятия стратегических финансовых решений. Содержание базовых компонентов стоимостного менеджмента. Система финансовых показателей, используемых в стоимостном управлении.

### **Основные подходы и методы оценки стоимости предприятия (бизнеса)**

#### **2. Основные подходы и методы оценки стоимости предприятия (бизнеса)**

Оценочная деятельность в рыночной экономике. Регулирование оценочной деятельности в РФ.

Отличительные особенности предприятия как имущественного комплекса от других видов недвижимости. Цели и принципы оценки стоимости предприятия (бизнеса).

Доходный подход в оценке предприятия (бизнеса): ведущие факторы инвестиционной (фундаментальной) стоимости компании. Поток свободных денежных средств (free cash flow, FCF) и его структура. Затраты на капитал как ведущий фактор стоимости компании. Систематический риск компании и особенности анализа затрат на собственный (акционерный) капитал на растущих рынках капитала. Принципы построения модели анализа требуемой доходности инвестиций в собственный капитал на основе модели ценообразования на долгосрочные активы компании (CAPM). Метод кумулятивного построения ставки требуемой доходности инвестиций в собственный капитал компании. Правила анализа средневзвешенных затрат на капитал на растущих рынках капитала. Традиционные модели дисконтируемого потока денежных средств.

Доходный подход в оценке стоимости компании (бизнеса): методы капитализации бухгалтерской прибыли. Метод капитализации нормальной бухгалтерской прибыли, его отличия от метода дисконтируемого потока денежных средств. Способы определения ставки капитализации.

Оценка стоимости компании (бизнеса) на основе рыночных сравнений: общая характеристика и методы сравнительного подхода. Критерии выбора компаний-аналогов. Выбор и вычисление ценовых мультипликаторов. Метод рынка капитала. Метод сделок.

Затратный подход и его роль в современной практике оценки стоимости предприятия (бизнеса).

Экономическое содержание и условия применения метода чистых активов. Метод ликвидационной стоимости.

Экономическое содержание концепции экономической прибыли и этапы ее становления.

Экономическая добавленная стоимость (EVA). Модели определения EVA. EVA и (добавленная рыночная стоимость (MVA).

Экономическое содержание и сфера применения показателя акционерной добавленной стоимости (SVA).

Экономическое содержание модели Эдварда - Белла - Ольсона (ЕВО).

Оценка стоимости компании (бизнеса) на основе метода реальных опционов

### **Оценка стоимости компании (бизнеса) на переломных этапах развития бизнеса: в процессе реструктуризации, в системе антикризисного управления**

#### **3. Оценка стоимости компании (бизнеса) на переломных этапах развития бизнеса: в процессе реструктуризации, в системе антикризисного управления**

Процедура оценки бизнеса в процессе реструктуризации. Определение объектов, подлежащих оценке. Разработка вариантов реструктуризации данных объектов. Определение вида оцениваемой стоимости. Выбор подходов и методов оценки. Оценки долгосрочных финансовых вложений, как объектов

реструктуризации. Оценка права требования, дающего возможность получения контроля над другим предприятием (бизнесом) как объекта реструктуризации. Специфика оценки непрофильного бизнеса, в процессе реструктуризации компании.

Оценка стоимости компании (бизнеса) в случае слияния и поглощения. Понятие эффектов синергии. Виды эффектов синергии: операционная, управленческая, финансовая. Критерии выявления потенциальных эффектов синергии. Проблемы оценки величины эффектов синергии. Особенности применения метода экономической прибыли в условиях слияний и поглощений. Использование модели скорректированной приведенной стоимости для оценки стоимости компании в условиях слияний и поглощений. Возможности и границы применения метода реальных опционов для оценки стоимости собственного капитала в условиях слияний и поглощений. Специфика оценки компании (бизнеса) в случае разукрупнения.

Оценка бизнеса в системе антикризисного управления. Специфика определения объектов, подлежащих оценке в рамках антикризисного управления. Случаи, в которых Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» предусмотрено проведение независимой оценки.

Виды стоимости предприятия, применяемые для целей антикризисного управления. Реализация основных принципов оценки в процессе антикризисного управления. Оценка стоимости компании в разных процедурах арбитражного управления: наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства. Выбор подходов и методов оценки стоимости, характерных для различных процедур антикризисного управления. Специфика оценки стоимости компании в случае ликвидации.

#### **Управление стоимостью в рамках корпоративного управления**

##### **4. Управление стоимостью в рамках корпоративного управления**

Фундаментальные принципы управления стоимостью. Инструментарий (технологии) стоимостного менеджмента. Оценка результатов деятельности компании на основе стоимости. Финансовые метрики в системе управления стоимостью: EVA, CVA, SVA, CFROI. Управление по стоимости как система. Построение системы стратегического управления, ориентированной на рост стоимости бизнеса. Основные этапы внедрения системы управления стоимостью на предприятии. Связь системы управления стоимостью со сбалансированной системой показателей. BSC и EVA. Концептуальные модели управления стоимостью компании. Модели А. Дамодарана и К. Уошла, модель сбалансированной системы показателей и модель «Пентагон». Выявление и анализ системы факторов, влияющих на стоимость предприятия и его активов: дерево факторов стоимости, алгоритм управления факторами.

Методы повышения рыночной стоимости предприятия. Модель анализа стратегических альтернатив в условиях неопределенности на основе оценки бизнеса. Организация системы мониторинга процессов формирования стоимости предприятия.

Значение оценки стоимости в разработке планов реструктуризации компании. Поиск дополнительных источников стоимости. Влияние реструктуризации компании на денежные потоки.

## **6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Освоение дисциплины требует систематического изучения всех тем в той последовательности, в какой они указаны в рабочей программе.

Основными видами учебной работы являются аудиторные занятия. Их цель - расширить базовые знания обучающихся по осваиваемой дисциплине и систему теоретических ориентиров для последующего более глубокого освоения программного материала в ходе самостоятельной работы. Обучающемуся важно помнить, что контактная работа с преподавателем эффективно помогает ему овладеть программным материалом благодаря расстановке необходимых акцентов и удержанию внимания интонационными модуляциями голоса, а также подключением аудио-визуального механизма восприятия информации.

Самостоятельная работа преследует следующие цели:

- закрепление и совершенствование теоретических знаний, полученных на лекционных занятиях;
- формирование навыков подготовки текстовой составляющей информации учебного и научного назначения для размещения в различных информационных системах;
- совершенствование навыков поиска научных публикаций и образовательных ресурсов, размещенных в сети Интернет;
- самоконтроль освоения программного материала.

Обучающемуся необходимо помнить, что результаты самостоятельной работы контролируются преподавателем во время проведения мероприятий текущего контроля и учитываются при промежуточной аттестации.

Обучающимся с ОВЗ и инвалидов предоставляется возможность выбора форм проведения мероприятий текущего контроля, альтернативных формам, предусмотренным рабочей программой дисциплины. Предусматривается возможность увеличения в пределах 1 академического часа времени, отводимого на выполнение контрольных мероприятий.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

При проведении текущего контроля применяются оценочные средства, обеспечивающие передачу информации, от обучающегося к преподавателю, с учетом психофизиологических особенностей здоровья обучающихся.

## **7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

При самостоятельной работе обучающимся следует использовать:

- конспекты лекций;
- литературу из перечня основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- текст лекций на электронных носителях;
- ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины;
- лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение из перечня информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине;
- методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

## 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

### Основная:

1. Падерин, А. В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / А. В. Падерин. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/89489.html>
2. Касьяненко, Т. Г. Оценка стоимости бизнеса + приложение : учебник для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 373 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01446-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. <https://urait.ru/bcode/507858>
3. Когденко, В. Г. Управление стоимостью компании. Ценностно-ориентированный менеджмент : учебник для бакалавров и магистров, обучающихся по направлениям «Экономика», «Менеджмент» / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 447 с. — ISBN 978-5-238-02292-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/81578>
4. Спиридонова, Е. А. Оценка стоимости бизнеса : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 317 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08022-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. <https://www.urait.ru/bcode/433615>
5. Федотова, М. А. Оценка стоимости активов и бизнеса : учебник для бакалавриата и магистратуры / М. А. Федотова, В. И. Бусов, О. А. Землянский ; под редакцией М. А. Федотовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 522 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07502-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. <https://www.urait.ru/bcode/442270>

### Дополнительная:

1. Чернозуб, О. Жизнь после кризиса: Стоимостной подход к управлению частной компанией / О. Чернозуб. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 245 с. — ISBN 978-5-9614-1033-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/82946>
2. Оценка и управление стоимостью собственности : методические указания к выполнению практических занятий и курсовых работ (проектов) по дисциплинам: «Экономическая теория стоимости и базовые концепции оценки», «Основы управления стоимостью при воспроизводстве объектов недвижимости», «Земельно-имущественные отношения и оценка рыночной стоимости земельно-имущественного комплекса» для студентов магистратуры всех форм обучения направления подготовки 08.04.01 Строительство / составители П. Г. Грабовый [и др.]. — Москва : Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2016. — 83 с. — ISBN 978-5-7264-1390-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/58238.html>



## **9. Перечень ресурсов сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины**

<http://www.appraiser.ru/> Портал "Вестник оценщика"

<http://www.ocenchik.ru/> портал "Оценщик.ру"

## **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Образовательный процесс по дисциплине **Управление стоимостью компании** предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных справочных систем:

- 1) презентационные материалы (слайды по темам лекционных занятий);
- 2) доступ в режиме on-line в Электронную библиотечную систему (ЭБС);
- 3) доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;
- 4) интернет-сервисы и электронные ресурсы
- 5) Тестирование

Перечень необходимого лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения:

1. Приложения, позволяющее просматривать и воспроизводить медиаконтент PDF-файлов;
2. Офисные пакеты приложений;
3. Программы, демонстрации видео материалов (проигрыватель).
4. СПС Консультант Плюс
5. СКБ-Контур Норматив, СКБ-контур Фокус; СКБ-Контур Диадок

Изучение дисциплины не требует специального программного обеспечения

При освоении материала и выполнения заданий по дисциплине рекомендуется использование материалов, размещенных в Личных кабинетах обучающихся ЕТИС ПГНИУ (**student.psu.ru**).

При организации дистанционной работы и проведении занятий в режиме онлайн могут использоваться:

система видеоконференцсвязи на основе платформы BigBlueButton (<https://bigbluebutton.org/>).

система LMS Moodle (<http://e-learn.psu.ru/>), которая поддерживает возможность использования текстовых материалов и презентаций, аудио- и видеоконтент, а так же тесты, проверяемые задания, задания для совместной работы.

система тестирования Indigo (<https://indigotech.ru/>).

## **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

1. Лекционные занятия - аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.
2. Занятий семинарского типа (практические занятия) - аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.
3. Самостоятельная работа - аудитория для самостоятельной работы, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченная доступом в электронную информационно-образовательную среду университета. Помещения Научной библиотеки ПГНИУ.
4. Текущий контроль и промежуточная аттестация - аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.

5. Для групповых и индивидуальных консультаций - аудитория, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченная доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Помещения научной библиотеки ПГНИУ для обеспечения самостоятельной работы обучающихся:

1. Научно-библиографический отдел, корп.1, ауд. 142. Оборудован 3 персональными компьютера с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

2. Читальный зал гуманитарной литературы, корп. 2, ауд. 418. Оборудован 7 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

3. Читальный зал естественной литературы, корп.6, ауд. 107а. Оборудован 5 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

4. Отдел иностранной литературы, корп.2 ауд. 207. Оборудован 1 персональным компьютером с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

5. Библиотека юридического факультета, корп.9, ауд. 4. Оборудована 11 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

6. Читальный зал географического факультета, корп.8, ауд. 419. Оборудован 6 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

Все компьютеры, установленные в помещениях научной библиотеки, оснащены следующим программным обеспечением:

Операционная система ALT Linux;

Офисный пакет Libreoffice.

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

**Фонды оценочных средств для аттестации по дисциплине  
Управление стоимостью компании**

**Планируемые результаты обучения по дисциплине для формирования компетенции.  
Индикаторы и критерии их оценивания**

**ПК.5**

**Способен реализовать методы принятия управленческих решений, принципы и методы управления изменениями, в т.ч. на основе современных технологий управления персоналом**

<b>Компетенция (индикатор)</b>	<b>Планируемые результаты обучения</b>	<b>Критерии оценивания результатов обучения</b>
<p><b>ПК.5.1</b> Применяет методы принятия управленческих решений исходя из целей организации</p>	<p>Знать: - основные нормативно-правовые акты, регламентирующие оценочную деятельность в Российской Федерации; - теоретические подходы и методические основы оценки стоимости бизнеса, основные подходы и методы оценки, применяемые в этой сфере экономики; - сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий различной организационно-правовой формы; Уметь: - Обосновывать выбор подходов и методов оценки для конкретной оценочной ситуации; - Проводить идентификацию ситуации оценки, прогнозировать тенденции развития бизнеса предприятия, выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) и их влияние на приращение корпоративной</p>	<p style="text-align: center;"><b>Неудовлетворител</b></p> <p>Отсутствие знаний основных нормативно-правовых актов, регламентирующих оценочную деятельность в РФ; теоретических подходов и методических основ оценки стоимости бизнеса; сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий различной организационно-правовой формы; Отсутствие умений: обосновывать выбор подходов и методов оценки для конкретной оценочной ситуации; проводить идентификацию ситуации оценки, прогнозировать тенденции развития бизнеса предприятия, выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) и их влияние на приращение корпоративной стоимости; применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса; Отсутствие навыков применять на практике: основные подходы к оценке и выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) в целях принятия эффективных стратегических решений; стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса.</p> <p style="text-align: center;"><b>Удовлетворительн</b></p> <p>Поверхностные знания основных нормативно-правовых актов,</p>

Компетенция (индикатор)	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
	стоимости; - Применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса; Владеть навыками: - Применять на практике основные подходы к оценке и выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) в целях принятия эффективных стратегических решений; - Применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса;	<p style="text-align: center;"><b>Удовлетворительн</b></p> <p>регламентирующих оценочную деятельность в РФ; теоретических подходов и методических основ оценки стоимости бизнеса; сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий различной организационно-правовой формы;</p> <p>Поверхностные умения: обосновывать выбор подходов и методов оценки для конкретной оценочной ситуации; проводить идентификацию ситуации оценки, прогнозировать тенденции развития бизнеса предприятия, выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) и их влияние на приращение корпоративной стоимости; применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса;</p> <p>Практически отсутствие навыков применять на практике: основные подходы к оценке и выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) в целях принятия эффективных стратегических решений; стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса.</p> <p style="text-align: center;"><b>Хорошо</b></p> <p>Уверенные, но содержащие небольшие пробелы в вопросах непринципиального характера, знания основных нормативно-правовых актов, регламентирующих оценочную деятельность в РФ; теоретических подходов и методических основ оценки стоимости бизнеса; сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий</p>

Компетенция (индикатор)	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
		<p style="text-align: center;"><b>Хорошо</b></p> <p>различной организационно-правовой формы; Уверенные, но содержащие небольшие пробелы в вопросах непринципиального характера, умения: обосновывать выбор подходов и методов оценки для конкретной оценочной ситуации; проводить идентификацию ситуации оценки, прогнозировать тенденции развития бизнеса предприятия, выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) и их влияние на приращение корпоративной стоимости; применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса; Уверенные, но содержащие небольшие пробелы в вопросах непринципиального характера, навыки применять на практике: основные подходы к оценке и выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) в целях принятия эффективных стратегических решений; стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса.</p> <p style="text-align: center;"><b>Отлично</b></p> <p>Уверенные, глубокие знания основных нормативно-правовых актов, регламентирующих оценочную деятельность в РФ; теоретических подходов и методических основ оценки стоимости бизнеса; сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий различной организационно-правовой формы; Уверенные умения: обосновывать выбор подходов и методов оценки для конкретной оценочной ситуации; проводить идентификацию ситуации оценки, прогнозировать тенденции развития бизнеса предприятия, выявлять основные ключевые</p>

Компетенция (индикатор)	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
		<p><b>Отлично</b></p> <p>факторы стоимости бизнеса (предприятия) и их влияние на приращение корпоративной стоимости; применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса;</p> <p>Отработанные навыки применять на практике: основные подходы к оценке и выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) в целях принятия эффективных стратегических решений; стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса.</p>

## Оценочные средства текущего контроля и промежуточной аттестации

Схема доставки : Базовая

**Вид мероприятия промежуточной аттестации :** Зачет

**Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации :** Оценка по дисциплине в рамках промежуточной аттестации определяется на основе баллов, набранных обучающимся на контрольных мероприятиях, проводимых в течение учебного периода.

**Максимальное количество баллов :** 100

### Конвертация баллов в отметки

«отлично» - от 81 до 100

«хорошо» - от 61 до 80

«удовлетворительно» - от 50 до 60

«неудовлетворительно» / «незачтено» менее 50 балла

Компетенция (индикатор)	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
<b>Входной контроль</b>	Современная теория стратегического управления стоимостью предприятия <b>Входное тестирование</b>	Контроль направлен на оценку базовых понятий и умений финансовых расчетов, необходимых для освоения дисциплины
<b>ПК.5.1</b> Применяет методы принятия управленческих решений исходя из целей организации	Основные подходы и методы оценки стоимости предприятия (бизнеса) <b>Письменное контрольное мероприятие</b>	Знать: основные нормативно-правовые акты, регламентирующие оценочную деятельность в Российской Федерации; сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий различной организационно-правовой формы; Уметь: проводить идентификацию ситуации оценки, прогнозировать тенденции развития бизнеса предприятия, выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) и их влияние на приращение корпоративной стоимости; Владеть навыками: выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) в целях принятия эффективных стратегических решений

<b>Компетенция (индикатор)</b>	<b>Мероприятие текущего контроля</b>	<b>Контролируемые элементы результатов обучения</b>
<b>ПК.5.1</b> Применяет методы принятия управленческих решений исходя из целей организации	Оценка стоимости компании (бизнеса) на переломных этапах развития бизнеса: в процессе реструктуризации, в системе антикризисного управления <b>Письменное контрольное мероприятие</b>	Знать: теоретические подходы и методические основы оценки стоимости бизнеса, основные подходы и методы оценки, применяемые в этой сфере экономики; сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий различной организационно-правовой формы; Уметь обосновывать выбор подходов и методов оценки для конкретной оценочной ситуации; - Владеть навыками применять на практике основные подходы к оценке и выявлять основные ключевые факторы стоимости бизнеса (предприятия) в целях принятия эффективных стратегических решений
<b>ПК.5.1</b> Применяет методы принятия управленческих решений исходя из целей организации	Управление стоимостью в рамках корпоративного управления <b>Письменное контрольное мероприятие</b>	Знать: сущность стоимостного подхода как основной парадигмы стратегического развития бизнеса, особенности организации оценки бизнеса в целях принятия стратегических управленческих решений для предприятий различной организационно-правовой формы; Уметь: применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса; Владеть навыками: применять стоимостной подход в процессе принятия стратегических управленческих решений как основной парадигмы развития бизнеса.

### **Спецификация мероприятий текущего контроля**

#### **Современная теория стратегического управления стоимостью предприятия**

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**



Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **0**

Проходной балл: **0**

Показатели оценивания	Баллы
Задача решена верно, даны обоснования решений	3
Задача решена верно, но нет обоснования решений	2
Задача решена неверно в результате математических ошибок, не даны обоснования решений	1
Задача решена неверно, не даны обоснования решений	0

### **Основные подходы и методы оценки стоимости предприятия (бизнеса)**

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **2 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **15**

Показатели оценивания	Баллы
Задача решена правильно с развернутым решением на все вопросы, дан ответ на вопрос теста	2
Дан верный ответ на вопрос теста, решена задача, приведено решение, но при этом имеются незначительные ошибки в расчетах	1
Дан неверный ответ на вопрос теста, не решена задача	0

### **Оценка стоимости компании (бизнеса) на переломных этапах развития бизнеса: в процессе реструктуризации, в системе антикризисного управления**

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **2 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **15**

Показатели оценивания	Баллы
Задача решена правильно, даны ответы с развернутым решением на все вопросы	6
Даны ответы на все вопросы задачи, но при этом имеются незначительные ошибки в расчетах	5
Даны правильные ответы с решением на большую часть вопросов в задаче, но при этом имеются незначительные ошибки в расчетах	4
Даны правильные ответы с решением не менее, чем на половину вопросов в задаче	3
Даны правильные ответы с решением менее, чем на половину вопросов в задаче	2
Даны правильные ответы с решением менее, чем на половину вопросов в задаче и в них имеются незначительные ошибки	1
Задача не решена или решена неправильно.	0

### **Управление стоимостью в рамках корпоративного управления**

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **2 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставяемый за мероприятие промежуточной аттестации: **40**

Проходной балл: **20**

Показатели оценивания	Баллы
Задача решена правильно, даны ответы с развернутым решением на все вопросы	5
Даны ответы на все вопросы задачи, но при этом имеются незначительные ошибки в расчетах	4
Даны правильные ответы с решением на большую часть вопросов в задаче, но при этом имеются незначительные ошибки в расчетах	3
Даны правильные ответы с решением не менее, чем на половину вопросов в задаче	2
Даны правильные ответы с решением менее, чем на половину вопросов в задаче и в них имеются ошибки	1
Задача не решена или решена неправильно	0