

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования "Пермский  
государственный национальный исследовательский  
университет"**

**Кафедра учета, аудита и экономического анализа**

**Авторы-составители: Пащенко Татьяна Васильевна**

**Рабочая программа дисциплины  
COST MANAGEMENT AND CONTROLLING  
Код УМК 98779**

**Утверждено  
Протокол №8  
от «08» февраля 2023 г.**

**Пермь, 2023**

## **1. Наименование дисциплины**

Cost management and controlling

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина входит в вариативную часть Блока « Б.1 » образовательной программы по направлениям подготовки (специальностям):

Направление подготовки: **38.03.05** Бизнес-информатика

направленность Информационные системы и большие данные

### **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения дисциплины **Cost management and controlling** у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции:

**38.03.05** Бизнес-информатика (направленность : Информационные системы и большие данные)

**ОПК.1** Способен понимать закономерности развития экономической системы и ориентируясь на них предлагать обоснованные организационно-управленческие решения в рамках своей профессиональной деятельности

#### **Индикаторы**

**ОПК.1.1** Понимает закономерности развития экономической системы и может объяснить причины ее изменения в рамках своей профессиональной деятельности

**ПК.4** Способен осуществлять тактическое управление процессами планирования и организации производства

#### **Индикаторы**

**ПК.4.2** Разрабатывает аналитические материалы и составляет отчеты по оценке деятельности бизнеса в целом и производственных подразделений организации, внедряет процедуры учета, анализа и контроля выполнения плановых заданий

#### 4. Объем и содержание дисциплины

<b>Направления подготовки</b>	38.03.05 Бизнес-информатика (направленность: Информационные системы и большие данные)
<b>форма обучения</b>	очная
<b>№№ триместров, выделенных для изучения дисциплины</b>	7
<b>Объем дисциплины (з.е.)</b>	3
<b>Объем дисциплины (ак.час.)</b>	108
<b>Контактная работа с преподавателем (ак.час.), в том числе:</b>	42
<b>Проведение лекционных занятий</b>	14
<b>Проведение практических занятий, семинаров</b>	28
<b>Самостоятельная работа (ак.час.)</b>	66
<b>Формы текущего контроля</b>	Входное тестирование (1) Итоговое контрольное мероприятие (1) Письменное контрольное мероприятие (2)
<b>Формы промежуточной аттестации</b>	Зачет (7 триместр)

## **5. Аннотированное описание содержания разделов и тем дисциплины**

### **Cost management and controlling**

#### **The concept and classification of costs**

Costs as the main object of management. Various aspects of the definition of the concepts of costs and expenses. The results of the production and financial activities of the enterprise. Classification of costs. The essence of the concept of cost, the role of cost data in the management of modern business. Production, full, truncated cost. The cost of manufactured products and the cost of sold products

#### **Cost accounting methods**

Methods of calculating the cost of production, works and services.  
The concept of calculation. Principles of calculation.  
Classification of cost accounting methods

#### **Cost management**

The concept of cost management. Cost management functions.  
Cost management in the enterprise management system. The relationship of costs and results as a criterion for evaluating the effectiveness of a cost management system.  
Methods and techniques of cost management. Conditions for choosing a method.  
Characteristics of individual methods. Deviation analysis as a cost management method

#### **Cost control**

Definition of controlling methods. Tools of strategic, innovative and operational controlling. Unformalized and formalized methods of controlling.  
Controlling methods from the point of view of performing controlling functions.  
The concept of a system of indicators. Principles of building a system of indicators. Analysis of the features of controlling logical-deductive systems of indicators and empirical-inductive systems (Du Pont, Zwei, RL, Beaver, Weibel).  
The system of indicators of complex analysis of economic activity. Implementation of the controlling function using a balanced scorecard. The balance of the system of indicators in the BSC concept.  
The essence of the concept of performance measurement. Comparative characteristics of performance measurement methods and traditional indicator systems.  
Budgeting in the controlling system: the concept, principles of budgeting. The difference between the budget and the plan. Types of budgets. Stages of development of the general budget. Budget regulations. Budget functions. Budget forms.  
Criteria for evaluating the structure of budgets and the budgeting process by controlling.  
Criteria for assessing the integration of the budgeting process and the organization's information system

## **6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Освоение дисциплины требует систематического изучения всех тем в той последовательности, в какой они указаны в рабочей программе.

Основными видами учебной работы являются аудиторные занятия. Их цель - расширить базовые знания обучающихся по осваиваемой дисциплине и систему теоретических ориентиров для последующего более глубокого освоения программного материала в ходе самостоятельной работы. Обучающемуся важно помнить, что контактная работа с преподавателем эффективно помогает ему овладеть программным материалом благодаря расстановке необходимых акцентов и удержанию внимания интонационными модуляциями голоса, а также подключением аудио-визуального механизма восприятия информации.

Самостоятельная работа преследует следующие цели:

- закрепление и совершенствование теоретических знаний, полученных на лекционных занятиях;
- формирование навыков подготовки текстовой составляющей информации учебного и научного назначения для размещения в различных информационных системах;
- совершенствование навыков поиска научных публикаций и образовательных ресурсов, размещенных в сети Интернет;
- самоконтроль освоения программного материала.

Обучающемуся необходимо помнить, что результаты самостоятельной работы контролируются преподавателем во время проведения мероприятий текущего контроля и учитываются при промежуточной аттестации.

Обучающимся с ОВЗ и инвалидов предоставляется возможность выбора форм проведения мероприятий текущего контроля, альтернативных формам, предусмотренным рабочей программой дисциплины. Предусматривается возможность увеличения в пределах 1 академического часа времени, отводимого на выполнение контрольных мероприятий.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

При проведении текущего контроля применяются оценочные средства, обеспечивающие передачу информации, от обучающегося к преподавателю, с учетом психофизиологических особенностей здоровья обучающихся.

## **7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

При самостоятельной работе обучающимся следует использовать:

- конспекты лекций;
- литературу из перечня основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- текст лекций на электронных носителях;
- ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины;
- лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение из перечня информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине;
- методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### **Основная:**

1. Garrison, R. H. ,Noreen E. W. Managerial Accounting:Concepts for Planning,Control,Decision Making/Garrison, R. H., Noreen E. W..-Burr Ridge:Irwin,1994, ISBN 0-256-13029-9.-264.

### **Дополнительная:**

1. Meigs R. F.,Meigs W. B. Accounting: The Basis for Business Decisions/R. F. Meigs, W. B. Meigs.-New York:McGraw-Hill,1993, ISBN 0-07-041385-1.-1223.

## **9. Перечень ресурсов сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины**

<https://balancedscorecard.org/bsc-basics-overview/> Balanced Scorecard Basics

<https://www.investopedia.com/terms/m/managerialaccounting.asp> Managerial Accounting Meaning, Pillars, and Types

## **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Образовательный процесс по дисциплине **Cost management and controlling** предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных справочных систем:

- 1) presentation materials (slides on the topics of lectures);
- 2) On-line access to the Electronic Library System (ELS);
- 3) access to the electronic information and educational environment of the university;
- 4) internet services and electronic resources.

List of required licensed and / or freely distributed software:

1. Applications that allow you to view and play the media content of PDF files;
2. Office application packages

При освоении материала и выполнения заданий по дисциплине рекомендуется использование материалов, размещенных в Личных кабинетах обучающихся ЕТИС ПГНИУ (**student.psu.ru**).

При организации дистанционной работы и проведении занятий в режиме онлайн могут использоваться:

система видеоконференцсвязи на основе платформы BigBlueButton (<https://bigbluebutton.org/>).

система LMS Moodle (<http://e-learn.psu.ru/>), которая поддерживает возможность использования текстовых материалов и презентаций, аудио- и видеоконтент, а так же тесты, проверяемые задания, задания для совместной работы.

система тестирования Indigo (<https://indigotech.ru/>).

## **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

The material and technical base is provided by the availability of:

1. Lecture classes – an audience equipped with presentation equipment (projector, screen, computer / laptop) with appropriate software, chalk (s) or marker board.
2. Practical classes – an audience equipped with presentation equipment (projector, screen, computer / laptop) with appropriate software, chalk (s) or marker board.
3. Independent work – an audience for independent work, equipped with computer equipment with the ability to connect to the Internet, provided with access to the electronic information and educational environment of the university. Premises of the Scientific Library of PSU.
4. Current control and intermediate certification – an audience equipped with presentation equipment (projector, screen, computer / laptop) with appropriate software, chalk (s) or marker board

Помещения научной библиотеки ПГНИУ для обеспечения самостоятельной работы обучающихся:

1. Научно-библиографический отдел, корп.1, ауд. 142. Оборудован 3 персональными компьютера с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

2. Читальный зал гуманитарной литературы, корп. 2, ауд. 418. Оборудован 7 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

3. Читальный зал естественной литературы, корп.6, ауд. 107а. Оборудован 5 персональными



компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

4. Отдел иностранной литературы, корп.2 ауд. 207. Оборудован 1 персональным компьютером с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

5. Библиотека юридического факультета, корп.9, ауд. 4. Оборудована 11 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

6. Читальный зал географического факультета, корп.8, ауд. 419. Оборудован 6 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

Все компьютеры, установленные в помещениях научной библиотеки, оснащены следующим программным обеспечением:

Операционная система ALT Linux;

Офисный пакет Libreoffice.

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

**Фонды оценочных средств для аттестации по дисциплине**  
**Cost management and controlling**

**Планируемые результаты обучения по дисциплине для формирования компетенции.**  
**Индикаторы и критерии их оценивания**

**ОПК.1**

**Способен понимать закономерности развития экономической системы и ориентируясь на них предлагать обоснованные организационно-управленческие решения в рамках своей профессиональной деятельности**

<b>Компетенция (индикатор)</b>	<b>Планируемые результаты обучения</b>	<b>Критерии оценивания результатов обучения</b>
<b>ОПК.1.1</b> Понимает закономерности развития экономической системы и может объяснить причины ее изменения в рамках своей профессиональной деятельности	the student understands and explains the basic terms, the content of cost management and cost control, can calculate the basic indicators	<p style="text-align: center;"><b>Неудовлетворител</b></p> <p>student does not understand and explains the basic terms, the content of cost management and cost control, can not calculate the basic indicators</p> <p style="text-align: center;"><b>Удовлетворительн</b></p> <p>student in general understands and explains the basic terms, the content of cost management and cost control, can calculate the basic indicators under the guidance of a mentor</p> <p style="text-align: center;"><b>Хорошо</b></p> <p>student understands and explains the basic terms, the content of cost management and cost control, can calculate the basic indicators independently according to standard methods</p> <p style="text-align: center;"><b>Отлично</b></p> <p>student understands and explains the basic terms, the content of cost management and cost control, can calculate the basic indicators independently developing new approaches</p>

**ПК.4**

**Способен осуществлять тактическое управление процессами планирования и организации производства**

<b>Компетенция (индикатор)</b>	<b>Планируемые результаты обучения</b>	<b>Критерии оценивания результатов обучения</b>
<b>ПК.4.2</b> Разрабатывает аналитические материалы и составляет отчеты по оценке деятельности бизнеса в целом и производственных подразделений	the student knows the types of costs, methods of their analysis and options for measures to reduce them	<p style="text-align: center;"><b>Неудовлетворител</b></p> <p>the student doesn't knows the types of costs, methods of their analysis and options for measures to reduce them</p> <p style="text-align: center;"><b>Удовлетворительн</b></p> <p>the student in total knows the types of costs, methods of their analysis and options for measures to reduce them</p> <p style="text-align: center;"><b>Хорошо</b></p>

Компетенция (индикатор)	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
организации, внедряет процедуры учета, анализа и контроля выполнения плановых заданий		<p style="text-align: center;"><b>Хорошо</b></p> <p>the student knows the types of costs, methods of their analysis and options for measures to reduce them, but could make different mistakes</p> <p style="text-align: center;"><b>Отлично</b></p> <p>the student knows the types of costs, methods of their analysis and options for measures to reduce them with examples</p>

## Оценочные средства текущего контроля и промежуточной аттестации

Схема доставки : Базовая

**Вид мероприятия промежуточной аттестации : Зачет**

**Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации :** Оценка по дисциплине в рамках промежуточной аттестации определяется на основе баллов, набранных обучающимся на контрольных мероприятиях, проводимых в течение учебного периода.

**Максимальное количество баллов : 100**

### Конвертация баллов в отметки

«отлично» - от 81 до 100

«хорошо» - от 61 до 80

«удовлетворительно» - от 43 до 60

«неудовлетворительно» / «незачтено» менее 43 балла

Компетенция (индикатор)	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
<b>Входной контроль</b>	The concept and classification of costs <b>Входное тестирование</b>	basic concepts of organization economics, accounting and economic analysis
<b>ОПК.1.1</b> Понимает закономерности развития экономической системы и может объяснить причины ее изменения в рамках своей профессиональной деятельности	Cost accounting methods <b>Письменное контрольное мероприятие</b>	understanding of the basic concepts and skills of calculating the main cost indicators
<b>ОПК.1.1</b> Понимает закономерности развития экономической системы и может объяснить причины ее изменения в рамках своей профессиональной деятельности	Cost management <b>Письменное контрольное мероприятие</b>	understanding of the basic concepts and skills of calculating the main cost management indicators

Компетенция (индикатор)	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
<b>ОПК.1.1</b> Понимает закономерности развития экономической системы и может объяснить причины ее изменения в рамках своей профессиональной деятельности <b>ПК.4.2</b> Разрабатывает аналитические материалы и составляет отчеты по оценке деятельности бизнеса в целом и производственных подразделений организации, внедряет процедуры учета, анализа и контроля выполнения плановых заданий	Cost control <b>Итоговое контрольное мероприятие</b>	understanding of the basic concepts and skills of calculating the main cost control indicators and budgets

### Спецификация мероприятий текущего контроля

#### The concept and classification of costs

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **0**

Проходной балл: **0**

Показатели оценивания	Баллы
The task is done completely and correctly	5
The task is done completely, but with some mistakes	3.5
The task is done not completely or with rude mistakes	2.1
The task is not done	1

#### Cost accounting methods

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **6 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы самостоятельной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **13**

Показатели оценивания	Баллы
The task is done completely and correctly	30
The task is done completely, but with some mistakes	20
The task is done not completely or with rude mistakes	

	13
The task is not done	1

### **Cost managment**

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **4 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **13**

<b>Показатели оценивания</b>	<b>Баллы</b>
The task is done completely and correctly	30
The task is done completely, but with some mistakes	20
The task is done not completely or with rude mistakes	13
The task is not done	1

### **Cost control**

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **4 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **40**

Проходной балл: **17**

<b>Показатели оценивания</b>	<b>Баллы</b>
The task is done completely and correctly	40
The task is done completely, but with some mistakes	30
The task is done not completely or with rude mistakes	17
The task is not done	1