

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования "Пермский
государственный национальный исследовательский
университет"**

Кафедра предпринимательства и экономической безопасности

Авторы-составители: Руденко Марина Николаевна

Рабочая программа дисциплины

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Код УМК 96969

**Утверждено
Протокол №10
от «17» мая 2021 г.**

Пермь, 2021

1. Наименование дисциплины

Стратегическое управление

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина входит в вариативную часть Блока « М.1 » образовательной программы по направлениям подготовки (специальностям):

Направление: **38.04.01** Экономика

направленность Управление рисками и экономическая безопасность организации

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины **Стратегическое управление** у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции:

38.04.01 Экономика (направленность : Управление рисками и экономическая безопасность организации)

ПК.7 Способен разрабатывать интегрированные системы управления рисками

Индикаторы

ПК.7.1 Использует методологию построения системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач

4. Объем и содержание дисциплины

Направления подготовки	38.04.01 Экономика (направленность: Управление рисками и экономическая безопасность организации)
форма обучения	очная
№№ триместров, выделенных для изучения дисциплины	2
Объем дисциплины (з.е.)	4
Объем дисциплины (ак.час.)	144
Контактная работа с преподавателем (ак.час.), в том числе:	48
Проведение лекционных занятий	24
Проведение практических занятий, семинаров	24
Самостоятельная работа (ак.час.)	96
Формы текущего контроля	Входное тестирование (1) Итоговое контрольное мероприятие (1) Письменное контрольное мероприятие (3)
Формы промежуточной аттестации	Экзамен (2 триместр)

5. Аннотированное описание содержания разделов и тем дисциплины

Общая характеристика стратегического управления

- Сущность стратегического управления:
- Этапы развития стратегического подхода
- Сравнение оперативного и стратегического управления
- Понятие стратегического управления
- Проявления нестратегического управления
- Конкурентные преимущества:
- Понятие конкурентных преимуществ
- Виды конкурентных преимуществ
- Стратегия создания конкурентных преимуществ
- Содержание и структура стратегического управления:
- Особенности стратегического управления
- Структура стратегического управления
- Содержание управленческих процессов

Проведение анализа фирмы

- Анализ макроокружения:
- Анализ экономической компоненты
- Анализ правовой компоненты
- Анализ политической компоненты
- Анализ экономической компоненты
- Анализ социальной компоненты
- Анализ технологической компоненты
- Подход к изучению компонент
- Система отслеживания внешней среды
- Анализ непосредственного окружения:
- Анализ покупателей
- Анализ продавцов
- Анализ конкурентов
- Анализ рынка рабочей силы
- Анализ внутренней среды:
- Срезы внутренней среды
- Сильные и слабые стороны организации
- Анализ организационной культуры
- Методы анализа среды:
- Срезы внутренней среды
- Сильные и слабые стороны организации
- Анализ организационной культуры

Формирование миссии и целей организации

- Миссия организации:
- Понятие миссии
- Носители интересов
- Факторы выработки миссии
- Цели формулирования миссии
- Цели организации. Установление целей:
- Понятие и виды целей
- Направления установления целей

Иерархия целей

Цели роста

Фазы установления целей

Способы установления целей

Формы принятия решений

Выработка стратегии фирмы

--Сущность стратегии организации. Типы стратегий развития бизнеса:

Подходы к пониманию сущности стратегии

Подходы к выработке стратегии

Типы стратегий развития бизнеса

Стратегии концентрированного роста

Стратегии интегрированного роста

Стратегии диверсифицированного роста

Стратегии сокращения

--Определение стратегии фирмы:

Определение текущей стратегии

Проведение анализа портфеля бизнесов

Выбор стратегии фирмы

Оценка выбранной стратегии

Выполнение и контроль стратегии

--Задачи стадии выполнения стратегии:

Функции высшего руководства

Стратегические изменения

--Организационная структура как объект стратегических изменений:

Типы организационных структур

Факторы выбора организационной структуры

Особенности отдельных типов структур

--Организационная культура как объект стратегических изменений:

Понятие организационной культуры

Факторы, влияющие на организационную культуру

--Стратегические изменения в организации:

Сопrotивление изменениям

Стили проведения изменений

Изменение организационной структуры

Формирование и мобилизация ресурсов

--Стратегический контроль:

Требования к информации

Установление показателей

Система измерения и отслеживания параметров

Сравнение и оценка результата

Итоговое контрольное мероприятие

Знает основные понятия, концепции и модели стратегического управления;

Владеет современными подходами и тенденциями управления фирмой;

Знает методические основы выбора рациональной формы управления в соответствии с реальной ситуацией.

6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Освоение дисциплины требует систематического изучения всех тем в той последовательности, в какой они указаны в рабочей программе.

Основными видами учебной работы являются аудиторные занятия. Их цель - расширить базовые знания обучающихся по осваиваемой дисциплине и систему теоретических ориентиров для последующего более глубокого освоения программного материала в ходе самостоятельной работы. Обучающемуся важно помнить, что контактная работа с преподавателем эффективно помогает ему овладеть программным материалом благодаря расстановке необходимых акцентов и удержанию внимания интонационными модуляциями голоса, а также подключением аудио-визуального механизма восприятия информации.

Самостоятельная работа преследует следующие цели:

- закрепление и совершенствование теоретических знаний, полученных на лекционных занятиях;
- формирование навыков подготовки текстовой составляющей информации учебного и научного назначения для размещения в различных информационных системах;
- совершенствование навыков поиска научных публикаций и образовательных ресурсов, размещенных в сети Интернет;
- самоконтроль освоения программного материала.

Обучающемуся необходимо помнить, что результаты самостоятельной работы контролируются преподавателем во время проведения мероприятий текущего контроля и учитываются при промежуточной аттестации.

Обучающимся с ОВЗ и инвалидов предоставляется возможность выбора форм проведения мероприятий текущего контроля, альтернативных формам, предусмотренным рабочей программой дисциплины. Предусматривается возможность увеличения в пределах 1 академического часа времени, отводимого на выполнение контрольных мероприятий.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

При проведении текущего контроля применяются оценочные средства, обеспечивающие передачу информации, от обучающегося к преподавателю, с учетом психофизиологических особенностей здоровья обучающихся.

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

При самостоятельной работе обучающимся следует использовать:

- конспекты лекций;
- литературу из перечня основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- текст лекций на электронных носителях;
- ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины;
- лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение из перечня информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине;
- методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная:

1. Стратегическое и проектное управление. сборник научных статей/Федер. агентство по образованию, Перм. гос. ун-т, Моск. отд-ние РМІ. Перм. филиал, ООО "Парма-Телеком"; [редкол.: В. Г. Прудский (гл. ред.) [и др.]. Вып. 1.-Пермь:Пермский государственный университет, 2009, ISBN 978-5-7944-1389-2.- 1802.-Библиогр. в конце ст.

Дополнительная:

1. Стратегический менеджмент: учеб. для вузов/под ред. А. Н. Петрова.-СПб.:Питер, 2005, ISBN 5-469-00163-6.-496.

2. Стратегическое управление: регион, город, предприятие/Нижегор. ин-т менеджмента и бизнеса; Под ред. Д. С. Львова и др..-М.:Экономика, 2004, ISBN 5-282-02326-1.-605.-Библиогр.: с. 594-599

9. Перечень ресурсов сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

При освоении дисциплины использование ресурсов сети Интернет не предусмотрено.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс по дисциплине **Стратегическое управление** предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных справочных систем:

- 1) презентационные материалы (слайды по темам лекционных занятий);
- 2) доступ в режиме on-line в Электронную библиотечную систему (ЭБС);
- 3) доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;
- 4) интернет-сервисы и электронные ресурсы.

Перечень необходимого лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения:

1. Приложения, позволяющее просматривать и воспроизводить медиаконтент PDF-файлов;
2. Офисные пакеты приложений;
3. Microsoft Project.

При освоении материала и выполнения заданий по дисциплине рекомендуется использование материалов, размещенных в Личных кабинетах обучающихся ЕТИС ПГНИУ (**student.psu.ru**).

При организации дистанционной работы и проведении занятий в режиме онлайн могут использоваться:

система видеоконференцсвязи на основе платформы BigBlueButton (<https://bigbluebutton.org/>).

система LMS Moodle (<http://e-learn.psu.ru/>), которая поддерживает возможность использования текстовых материалов и презентаций, аудио- и видеоконтент, а так же тесты, проверяемые задания, задания для совместной работы.

система тестирования Indigo (<https://indigotech.ru/>).

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. Лекционные занятия - Аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.
2. Занятий семинарского типа (семинары, практические занятия) - Аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.
3. Самостоятельная работа - Аудитория для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета. Помещения Научной библиотеки ПГНИУ.
4. Текущий контроль - Аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.

Для групповых и индивидуальных консультаций - аудитория, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченная доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Помещения научной библиотеки ПГНИУ для обеспечения самостоятельной работы обучающихся:

1. Научно-библиографический отдел, корп.1, ауд. 142. Оборудован 3 персональными компьютера с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

2. Читальный зал гуманитарной литературы, корп. 2, ауд. 418. Оборудован 7 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

3. Читальный зал естественной литературы, корп.6, ауд. 107а. Оборудован 5 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

4. Отдел иностранной литературы, корп.2 ауд. 207. Оборудован 1 персональным компьютером с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

5. Библиотека юридического факультета, корп.9, ауд. 4. Оборудована 11 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

6. Читальный зал географического факультета, корп.8, ауд. 419. Оборудован 6 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

Все компьютеры, установленные в помещениях научной библиотеки, оснащены следующим программным обеспечением:

Операционная система ALT Linux;

Офисный пакет Libreoffice.

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

**Фонды оценочных средств для аттестации по дисциплине
Стратегическое управление**

**Планируемые результаты обучения по дисциплине для формирования компетенции.
Индикаторы и критерии их оценивания**

ПК.7

Способен разрабатывать интегрированные системы управления рисками

Индикатор	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
<p>ПК.7.1 Использует методологию построения системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач</p>	<p>знает значение СУР, методику выявления рискованных ситуаций умеет использовать методологию формирования системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач</p>	<p style="text-align: center;">Неудовлетворител не знает значение СУР, методику выявления рискованных ситуаций не умеет использовать методологию формирования системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач</p> <p style="text-align: center;">Удовлетворительн общие но не структурированные знания значения СУР, методику выявления рискованных ситуаций частично сформированное умение использовать методологию формирования системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач</p> <p style="text-align: center;">Хорошо сформированные но содержащие пробелы знания значения СУР, методику выявления рискованных ситуаций сформированное но содержащее пробелы умение использовать методологию формирования системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач</p> <p style="text-align: center;">Отлично сформированные систематические знания значения СУР, методику выявления рискованных ситуаций сформированное умение использовать методологию формирования системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач</p>

Оценочные средства текущего контроля и промежуточной аттестации

Схема доставки : Базовая

Вид мероприятия промежуточной аттестации : Экзамен

Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации : Оценка по дисциплине в рамках промежуточной аттестации определяется на основе баллов, набранных обучающимся на контрольных мероприятиях, проводимых в течение учебного периода.

Максимальное количество баллов : 100

Конвертация баллов в отметки

«отлично» - от 81 до 100

«хорошо» - от 61 до 80

«удовлетворительно» - от 44 до 60

«неудовлетворительно» / «незачтено» менее 44 балла

Компетенция (индикатор)	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
Входной контроль	Общая характеристика стратегического управления Входное тестирование	знает этапы развития стратегического подхода, умеет сравнивать оперативное и стратегическое управление; владеет понятием стратегического управления; выделяет признаки проявления нестратегического управления
ПК.7.1 Использует методологию построения системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач	Проведение анализа фирмы Письменное контрольное мероприятие	Знает особенности анализа макроокружения, непосредственного окружения, внутренней и внешней сред; Умеет проводить анализ организации; Владеет методами анализа среды
ПК.7.1 Использует методологию построения системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач	Формирование миссии и целей организации Письменное контрольное мероприятие	Знает факторы выработки миссии; Умеет формулировать цели и миссию организации; Владеет навыками принятия решений
ПК.7.1 Использует методологию построения системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач	Выработка стратегии фирмы Письменное контрольное мероприятие	Знает типы стратегии развития бизнеса; Умеет осуществлять выбор стратегии фирмы; Владеет навыками оценки стратегии организации

Компетенция (индикатор)	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
ПК.7.1 Использует методологию построения системы управления рисками и экономической безопасности организации для решения профессиональных задач	Итоговое контрольное мероприятие Итоговое контрольное мероприятие	Знает сущность стратегического управления; Умеет проводить анализ фирмы, обосновывать выбор миссии и целей; Владеет навыками разработки стратегии, ее выполнения и контроля

Спецификация мероприятий текущего контроля

Общая характеристика стратегического управления

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **0**

Проходной балл: **0**

Показатели оценивания	Баллы
знает этапы развития стратегического подхода, умеет сравнивать оперативное и стратегическое управление владеет понятием стратегического управления выделяет признаки проявления нестратегического управления	10
знает этапы развития стратегического подхода владеет понятием стратегического управления выделяет признаки проявления нестратегического управления	8
знает этапы развития стратегического подхода, умеет сравнивать оперативное и стратегическое управление	6
знает этапы развития стратегического подхода	4.5

Проведение анализа фирмы

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **20**

Проходной балл: **9**

Показатели оценивания	Баллы
Знает особенности анализа макроокружения, непосредственного окружения, внутренней и внешней сред; Умеет проводить анализ организации; Владеет методами анализа среды	20
Знает особенности анализа макроокружения, непосредственного окружения, внутренней и внешней сред; Владеет методами анализа среды	16
Знает особенности анализа макроокружения, непосредственного окружения, внутренней и внешней сред; Умеет проводить анализ организации;	12
Знает особенности анализа макроокружения, непосредственного окружения, внутренней и внешней сред;	9

Формирование миссии и целей организации

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставяемый за мероприятие промежуточной аттестации: **20**

Проходной балл: **9**

Показатели оценивания	Баллы
Знает факторы выработки миссии; Умеет формулировать цели и миссию организации; Владеет навыками принятия решений	20
Знает факторы выработки миссии Владеет навыками принятия решений	16
Знает факторы выработки миссии; Умеет формулировать цели и миссию организации;	12
Знает факторы выработки миссии;	9

Выработка стратегии фирмы

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставяемый за мероприятие промежуточной аттестации: **20**

Проходной балл: **9**

Показатели оценивания	Баллы
Знает типы стратегии развития бизнеса; Умеет осуществлять выбор стратегии фирмы; Владеет навыками оценки стратегии организации	20
Знает типы стратегии развития бизнеса; Владеет навыками оценки стратегии организации	16
Знает типы стратегии развития бизнеса; Умеет осуществлять выбор стратегии фирмы;	12
Знает типы стратегии развития бизнеса;	9

Итоговое контрольное мероприятие

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставяемый за мероприятие промежуточной аттестации: **40**

Проходной балл: **17**

Показатели оценивания	Баллы
Знает сущность стратегического управления; Умеет проводит анализ фирмы, обосновывать выбор миссии и целей; Владеет навыками разработки стратегии, ее выполнения и контроля	40
Знает сущность стратегического управления; Владеет навыками разработки стратегии, ее выполнения и контроля	32
Знает сущность стратегического управления; Умеет проводит анализ фирмы, обосновывать выбор миссии и целей	24
Знает сущность стратегического управления;	17