

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования "Пермский
государственный национальный исследовательский
университет"**

Авторы-составители: **Ощепков Андрей Михайлович**

Программа производственной практики
ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ (ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ) ПРАКТИКА
Код УМК 99905

Утверждено
Протокол №11
от «05» июля 2023 г.

Пермь, 2023

1. Вид практики, способ и форма проведения практики

Вид практики **производственная**

Тип практики **технологическая (проектно-технологическая) практика**

Способ проведения практики **стационарная, выездная**

Форма (формы) проведения практики **дискретная**

2. Место практики в структуре образовательной программы

Производственная практика « Технологическая (проектно-технологическая) практика » входит в базовую часть Блока « М.2 » образовательной программы по направлениям подготовки (специальностям):

Направление: **38.04.02 Менеджмент**

направленность Цифровой менеджмент в управлении проектами

Цель практики :

Формирование у обучающихся навыков организации системы управления проектами в организациях различных сфер и отраслей экономики.

Задачи практики :

Приобретение обучающимися навыков в области:

- определения проекта в конкретной организации;
- подбора адекватного подхода к управлению проектами в конкретной организации;
- подбора адекватного подхода к организации проектных команд;
- подбора адекватной методологии управления проектами в конкретной организации;
- оценки необходимости внедрения автоматизированной системы для управления проектами;
- мотивации сотрудников организации к работе в проектах;
- контроля и совершенствования эффективности механизма управления проектами.

3. Перечень планируемых результатов обучения

В результате прохождения практики **Технологическая (проектно-технологическая) практика** у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции:

38.04.02 Менеджмент (направленность : Цифровой менеджмент в управлении проектами)

ПК.2 Способен управлять операционной системой любого организационного уровня, ее процессами, ресурсами и результатами

Индикаторы

ПК.2.2 Формирует портфель проектов для достижения стратегических целей организации

ПК.2.6 Готовит схемы процессов с использованием современных информационных технологий

ПК.3 Способен анализировать, систематизировать и интерпретировать достижения отечественной и зарубежной науки в области управления, данные отчетности организаций и иных источников информации о социально-экономических процессах и явлениях, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

Индикаторы

ПК.3.3 Оценивает риски и эффективность принятых управленческих решений, проектов, программ

4. Содержание и объем практики, формы отчетности

Проектно-технологическая практика предназначена для приобретения практических навыков в области управления проектами и технологических инноваций. Студенты проводят практику в компаниях и организациях, где участвуют в процессе разработки корпоративной системы управления этой организации. В рамках практики студенты работают в команде под руководством опытных специалистов. По окончании практики студенты должны:

- знать теорию процессного и проектного подходов в управлении; уметь выделять процессы требующие повышения эффективности; владеть навыками преобразования процессов в проекты
- знать методику оценки эффективности корпоративной системы управления проектами; уметь оценивать риски при внедрении корпоративной системы управления проектами; владеть навыками оценки эффективности корпоративной системы управления проектами.
- знать концепцию стратегического управления проектами; уметь разрабатывать систему отбора проектов в соответствии со стратегическими целями организации; владеть навыками формирования портфеля проектов.

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (направленность: Цифровой менеджмент в управлении проектами)
форма обучения	очная
№№ триместров, выделенных для прохождения практики	4,5
Объем практики (з.е.)	24
Объем практики (ак.час.)	864
Форма отчетности	Экзамен (4 триместр) Экзамен (5 триместр)

Примерный график прохождения практики

Количество часов	Содержание работ	Место проведения
Этап 1. Подготовительный		
0		
Формирование индивидуального задания на производственную практику		
2	Выдается индивидуальное задание каждому обучающемуся. Проходят консультации руководителя практики от университета	ПГНИУ или организация - база практики
Ознакомление с базой практики		
10	Исследовательский и производственный инструктаж, в том числе инструктаж по технике безопасности	ПГНИУ или организация - база практики
Этап 2. Производственный		
0		
Определение понятия «проект» для исследуемой организации		
140	Определение понятия «проект» для исследуемой организации, заполнение формы с критериями, на основе которых следует признать работу проектом	ПГНИУ или организация - база практики
Проведение экспресс-анализа портфеля проектов		

Количество часов	Содержание работ	Место проведения
140	Проведение экспресс-анализа портфеля проектов исследуемой организации и определение типа проектов, который является приоритетным. Занесение результатов в форму	ПГНИУ или организация - база практики
Определение организационной структуры и принципов управления проектами		
140	Определение организационной структуры и принципов управления проектами в исследуемой организации. Занесение результатов в форму	ПГНИУ или организация - база практики
Определение методологии управления проектами		
100	Определение методологии управления проектами в исследуемой организации. Занесение результатов в форму	ПГНИУ или организация - база практики
Определение состава офиса управления проектами		
100	Определение состава офиса управления проектами в исследуемой организации. Занесение результатов в форму	ПГНИУ или организация - база практики
Определение системы проектной мотивации для сотрудников		
100	Определение системы проектной мотивации для сотрудников исследуемой организации. Занесение результатов в форму	ПГНИУ или организация - база практики
Определение шагов по внедрению КСУП		
100	Определение шагов по внедрению КСУП в исследуемой организации. Занесение результатов в форму	ПГНИУ или организация - база практики
Этап 3. Отчётный		
0		
Формирование отчёта по практике		
30	Представление отчёта по практике на проверку научному руководителю, внесение корректив по итогам проверки. Подготовка к защите отчёта	ПГНИУ или организация - база практики
Защита отчёта по практике		
2	Защита отчёта по практике. Сдача отчёта на кафедру	ПГНИУ или организация - база практики

5. Перечень учебной литературы, необходимой для проведения практики

Основная

1. Толстых, Т. О. Управление проектами : учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. — 142 с. — ISBN 978-5-907226-86-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/106742>
2. Учебная, технологическая (проектно-технологическая) практика : учебное пособие / В. Г. Козлов, Т. В. Тришина, Е. В. Козлова, А. В. Химченко. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 125 с. — ISBN 978-5-4497-2081-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. <https://www.iprbookshop.ru/128554>

Дополнительная

1. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — ISBN 978-5-4486-0076-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/69295.html>
2. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/89480.html>

6. Перечень ресурсов сети «Интернет», требуемых для проведения практики

Для проведения практики использование ресурсов сети «Интернет» не предусмотрено.

7. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики

Образовательный процесс по практике **Технологическая (проектно-технологическая) практика** предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных справочных систем:

1. доступ в режиме on-line в Электронную библиотечную систему (ЭБС)
2. доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.
3. Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, онлайн энциклопедии)

Перечень необходимого лицензионного и/или свободно распространяемого программного обеспечения:

- 1.Офисный пакет приложений (текстовый процессор, программа для подготовки электронных презентаций);
2. программный продукт Microsoft Project.

При освоении материала и выполнения заданий по дисциплине рекомендуется использование материалов, размещенных в Личных кабинетах обучающихся ЕТИС ПГНИУ (**student.psu.ru**).

При организации дистанционной работы и проведении занятий в режиме онлайн могут использоваться:

система видеоконференцсвязи на основе платформы BigBlueButton (<https://bigbluebutton.org/>).

система LMS Moodle (<http://e-learn.psu.ru/>), которая поддерживает возможность использования текстовых материалов и презентаций, аудио- и видеоконтент, а так же тесты, проверяемые задания, задания для совместной работы.

система тестирования Indigo (<https://indigotech.ru/>).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

Для групповых и индивидуальных консультаций - аудитория, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченная доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Для проведения мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации - аудитория, оснащенная специализированной мебелью, демонстрационным оборудованием (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.

Для самостоятельной работы - аудитория для самостоятельной работы, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, компьютерный класс (состав оборудования определен в Паспорте компьютерного класса); помещения Научной библиотеки ПГНИУ с персональными компьютерами, с доступом к локальной и глобальной сетям.

При прохождении практики в профильных организациях (профильных структурных подразделениях организации) материально-техническая база определяется организацией.

Помещения научной библиотеки ПГНИУ для обеспечения самостоятельной работы обучающихся:

1. Научно-библиографический отдел, корп.1, ауд. 142. Оборудован 3 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.
2. Читальный зал гуманитарной литературы, корп. 2, ауд. 418. Оборудован 7 персональными

компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

3. Читальный зал естественной литературы, корп.6, ауд. 107а. Оборудован 5 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

4. Отдел иностранной литературы, корп.2 ауд. 207. Оборудован 1 персональным компьютером с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

5. Библиотека юридического факультета, корп.9, ауд. 4. Оборудована 11 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

6. Читальный зал географического факультета, корп.8, ауд. 419. Оборудован 6 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

Все компьютеры, установленные в помещениях научной библиотеки, оснащены следующим программным обеспечением:

Операционная система ALT Linux;

Офисный пакет Libreoffice.

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

9. Методические указания для обучающихся по прохождению практики

Особенности организации и проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Практика для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) организуется и проводится на основе индивидуального личностно ориентированного подхода.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ могут проходить практику как совместно с другими обучающимися (в учебной группе), так и индивидуально (по личному заявлению).

Определение места практики

Выбор мест прохождения практики для инвалидов и лиц с ОВЗ осуществляется с учетом требований их доступности для данной категории обучающихся. При определении места прохождения практики для инвалидов и лиц с ОВЗ учитываются рекомендации медико-социальной экспертизы, отраженные в индивидуальной программе реабилитации инвалида (при наличии), относительно рекомендованных условий и видов труда. При необходимости для прохождения практики создаются специальные рабочие места в соответствии с характером нарушений, а также с учетом выполняемых обучающимся-инвалидом или обучающимся с ОВЗ трудовых функций, вида профессиональной деятельности и характера труда. Обучающиеся данной категории могут проходить практику в профильных организациях (на предприятиях, в учреждениях), определенных для учебной группы, в которой они обучаются, если это не создает им трудностей в прохождении практики и освоении программы практики.

При наличии необходимых условий для освоения программы практики и выполнения индивидуального задания (или возможности создания таких условий) практика обучающихся данной категории может проводиться в структурных подразделениях ПГНИУ.

При определении места практики для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ особое внимание уделяется безопасности труда и оснащению (оборудованию) рабочего места. Рабочие места, предоставляемые предприятием (организацией, учреждением), должны (по возможности) соответствовать следующим требованиям:

• для инвалидов по зрению-слабовидящих: оснащение специального рабочего места общим и местным освещением, обеспечивающим беспрепятственное нахождение указанным лицом своего рабочего места и выполнение трудовых функций, видеоувеличителями, лупами;

• для инвалидов по зрению-слепых: оснащение специального рабочего места

тифлотехническими ориентирами и устройствами, с возможностью использования крупного рельефно-контрастного шрифта и шрифта Брайля, акустическими навигационными средствами, обеспечивающими беспрепятственное нахождение указанным лицом своего рабочего места и выполнение трудовых функций;

• для инвалидов по слуху-слабослышащих: оснащение (оборудование) специального рабочего места звукоусиливающей аппаратурой, телефонами громкоговорящими;

• для инвалидов по слуху-глухих: оснащение специального рабочего места визуальными индикаторами, преобразующими звуковые сигналы в световые, речевые сигналы в текстовую бегущую строку, для беспрепятственного нахождения указанным лицом своего рабочего места и выполнения работы;

• для инвалидов с нарушением функций опорно-двигательного аппарата: оборудование, обеспечивающее реализацию эргономических принципов (максимально удобное для инвалида расположение элементов, составляющих рабочее место), механизмами и устройствами, позволяющими изменять высоту и наклон рабочей поверхности, положение сиденья рабочего стула по высоте и наклону, угол наклона спинки рабочего стула, оснащение специальным сиденьем, обеспечивающим компенсацию усилия при вставании, специальными приспособлениями для управления и обслуживания этого оборудования.

Для руководства практикой, назначается руководитель практики из числа научно-педагогических работников кафедры менеджмента, в обязанности которого входит:

- составление рабочего графика (плана) проведения практики;
- разработка индивидуальных заданий для обучающихся, выполняемых в период практики;
- контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием её содержания требованиям, установленным ОП;
- оценка результатов прохождения практики обучающимися.

С целью получения профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности в ходе прохождения технологической (проектно-технологической) практики каждому обучающемуся назначается руководитель практики от профильной организации – места практики.

Руководитель практики от профильной организации:

- согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты практики;
- предоставляет рабочие места обучающимся;
- обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимся, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда;
- проводит инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка.

Обучающиеся в период прохождения практики:

- выполняют индивидуальные задания, предусмотренные программой практики;
- соблюдают правила внутреннего трудового распорядка;
- соблюдают требования охраны труда и пожарной безопасности.

Методическое обеспечение производственной практики разрабатывает кафедра менеджмента, маркетинга и коммерции в виде "Программа технологической (проектно-технологической) практики для обучающихся экономического факультета направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры). Она прикреплена отдельным файлом к данному УМК в ЕТИС

Фонды оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

**Планируемые результаты обучения по практике для формирования компетенции.
Индикаторы и критерии их оценивания**

ПК.2

Способен управлять операционной системой любого организационного уровня, ее процессами, ресурсами и результатами

Индикатор	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
ПК.2.6 Готовит схемы процессов с использованием современных информационных технологий	знать теорию процессного и проектного подходов в управлении; уметь выделять процессы требующие повышения эффективности; владеть навыками преобразования процессов в проекты.	Неудовлетворительно не знает теорию процессного и проектного подходов в управлении. Удовлетворительно знает теорию процессного и проектного подходов в управлении; не умеет выделять процессы требующие повышения эффективности. Хорошо знает теорию процессного и проектного подходов в управлении; умеет выделять процессы требующие повышения эффективности; не владеет навыками преобразования процессов в проекты. Отлично знает теорию процессного и проектного подходов в управлении; умеет выделять процессы требующие повышения эффективности; владеет навыками преобразования процессов в проекты.
ПК.2.2 Формирует портфель проектов для достижения стратегических целей организации	знать концепцию стратегического управления проектами; уметь разрабатывать систему отбора проектов в соответствии со стратегическими целями организации; владеть навыками формирования портфеля проектов.	Неудовлетворительно не знает концепцию стратегического управления проектами. Удовлетворительно знает концепцию стратегического управления проектами; не умеет разрабатывать систему отбора проектов в соответствии со стратегическими целями организации. Хорошо знает концепцию стратегического управления проектами; умеет разрабатывать систему отбора проектов в соответствии со стратегическими целями организации; не владеет навыками формирования портфеля проектов. Отлично знает концепцию стратегического управления проектами;

		Отлично умеет разрабатывать систему отбора проектов в соответствии со стратегическими целями организации; владеет навыками формирования портфеля проектов.
--	--	--

ПК.3

Способен анализировать, систематизировать и интерпретировать достижения отечественной и зарубежной науки в области управления, данные отчетности организаций и иных источников информации о социально-экономических процессах и явлениях, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

Индикатор	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
ПК.3.3 Оценивает риски и эффективность принятых управленческих решений, проектов, программ	знать методику оценки эффективности корпоративной системы управления проектами; уметь оценивать риски при внедрении корпоративной системы управления проектами; владеть навыками оценки эффективности корпоративной системы управления проектами.	Неудовлетворительно не знает методику оценки эффективности корпоративной системы управления проектами. Удовлетворительно знает методику оценки эффективности корпоративной системы управления проектами; не умеет оценивать риски при внедрении корпоративной системы управления проектами. Хорошо знает методику оценки эффективности корпоративной системы управления проектами; умеет оценивать риски при внедрении корпоративной системы управления проектами; не владеет навыками оценки эффективности корпоративной системы управления проектами. Отлично знает методику оценки эффективности корпоративной системы управления проектами; умеет оценивать риски при внедрении корпоративной системы управления проектами; владеет навыками оценки эффективности корпоративной системы управления проектами.

Оценочные средства

Вид мероприятия промежуточной аттестации : Экзамен

Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации : Защищаемое контрольное мероприятие

**Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации :
время отводимое на доклад 2**

Показатели оценивания

Не представлен отчёт по производственной практике	Неудовлетворительно
Представлен отчёт по производственной практике с серьёзными замечаниями	Удовлетворительно
Представлен отчёт по производственной практике с незначительными замечаниями	Хорошо
Представлен отчёт по производственной практике без замечаний	Отлично

Оценочные средства

Вид мероприятия промежуточной аттестации : Экзамен

Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации : Защищаемое контрольное мероприятие

**Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации :
время отводимое на доклад 2**

Показатели оценивания

Не представлен отчёт по производственной практике	Неудовлетворительно
Представлен отчёт по производственной практике с серьёзными замечаниями	Удовлетворительно
Представлен отчёт по производственной практике с незначительными замечаниями	Хорошо
Представлен отчёт по производственной практике замечаниями без замечаний	Отлично