

ПЕРМСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ:  
ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ,  
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Материалы II Всероссийской  
с международным участием  
научно-практической  
конференции

(г. Пермь, ПГНИУ, 03 июля 2025 г.)



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ:  
ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ,  
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ**

*Материалы II Всероссийской с международным участием  
научно-практической конференции*

(г. Пермь, ПГНИУ, 03 июля 2025 г.)



Пермь 2025

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF THE RUSSIAN FEDERATION

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education  
"PERM STATE UNIVERSITY UNIVERSITY"

## **ECONOMIC SECURITY: PROBLEMS, PROSPECTS, DEVELOPMENT TRENDS**

*Materials of the II All-Russian Scientific and Practical  
Conference with International Participation*

*(Perm, PSU, July 3, 2025)*



Perm 2025

УДК 330.13.131.7  
ББК 65.2/4-65.9  
Э40

Э40      **Экономическая безопасность: проблемы, перспективы, тенденции развития** [Электронный ресурс] : материалы II Всероссийской с международным участием научно-практической конференции (г. Пермь, ПГНИУ, 03 июля 2025 г.) / Пермский государственный национальный исследовательский университет. –Электронные данные. –Пермь, 2025. – 6,31 Мб ; 478 с. – Режим доступа: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/sborniki/Ekonomicheskaya-bezopasnost-problemy-perspektivy-tendencii-razvitiya-2025.pdf>. – Заглавие с экрана.

ISBN 978-5-7944-4299-1

В сборнике представлены статьи по материалам докладов на II Всероссийской с международным участием научно-практической конференции (г. Пермь, ПГНИУ, 03 июля 2025 г.).

Цель конференции – обсуждение современного состояния, проблем, перспектив, тенденций развития экономики России, поиск решений по вопросам экономической безопасности страны и отдельных регионов, обмен научными результатами и исследовательским опытом.

Материалы сборника могут представлять интерес для широкого круга специалистов в области экономики.

УДК 330.13.131.7  
ББК 65.2/4-65.9

*Издается по решению  
кафедры предпринимательства и экономической безопасности  
Пермского государственного национального исследовательского университета*

*Редакционная коллегия*  
д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой предпринимательства  
и экономической безопасности **М. Н. Руденко**;  
канд. экон. наук, доцент, зам. зав. кафедрой предпринимательства  
и экономической безопасности **Ю. Д. Субботина**;  
канд. экон. наук, доцент, зам. зав. кафедрой предпринимательства  
и экономической безопасности, **А. В. Бобков**

*Рецензенты:* канд. экон. наук, старший научный сотрудник Пермского филиала  
Института экономики Уральского отделения РАН **Д. А. Баландин**;

д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой финансов и экономической  
безопасности Вятского государственного университета **Е. В. Карапина**

ISBN 978-5-7944-4299-1

© ПГНИУ, 2025

UDC 330.13.131.7  
BBK 65.2/4-65.9

**Economic Security: Problems, Prospects, and Development Trends**  
[Electronic resource] : Materials of the II All-Russian Scientific and Practical Conference with International Participation (Perm, PSU, July 3, 2025) / Perm State University. – Electronic data. – Perm, 2025. – 6.31 Mb ; 478 p. – Access mode: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/sborniki/Ekonomiceskaya-bezopasnost-problemy-perspektivy-tendencii-razvitiya-2025.pdf>. – Title from the screen.

ISBN 978-5-7944-4299-1

The collection includes articles based on the materials of the reports presented at the II All-Russian Scientific and Practical Conference with International Participation (Perm, PSU, July 3, 2025).

The purpose of the conference is to discuss the current state, problems, prospects, and trends in the development of the Russian economy, as well as to find solutions to the issues of economic security in the country and its individual regions, and to exchange scientific results and research experience.

The materials of the collection may be of interest to a wide range of specialists in the field of economics.

**UDC 330.13.131.7**  
**BBK 65.2/4-65.9**

*Published by the decision  
of the Department of Entrepreneurship and Economic Security  
of the Perm State University*

*Editorial Board*

Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Entrepreneurship and Economic Security, **M. N. Rudenko**;  
Candidate of Economics, Associate Professor, Deputy Head of the Department of Entrepreneurship and Economic Security **Yu. D. Subbotina**;  
Candidate of Economics, Associate Professor, Deputy Head of the Department of Entrepreneurship and Economic Security, **A. V. Bobkov**

*Reviewers:* Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher of the Perm branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences **D. A. Balandin**;

Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance and Economic Security of Vyatka State University **E. V. Karanina**

ISBN 978-5-7944-4299-1

© PSU, 2025

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>СЕКЦИЯ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ОСНОВА НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ.....</b>	<b>9</b>
<b>Бадина М.О.</b>	
Повышение уровня продовольственной безопасности Российской Федерации.....	9
<b>Бобрович К.С.</b>	
Конкурентоспособность хозяйствующего субъекта как механизм обеспечения экономической безопасности.....	20
<b>Бобрович К.С., Субботина Ю.Д.</b>	
Роль здравоохранения в снижении смертности населения, как одной из важнейших демографических проблем.....	28
<b>Букин Д.В.</b>	
Монополизация отечественного рынка китайской продукцией.....	38
<b>Быков В.В.</b>	
Обеспечение экономической безопасности на предприятии.....	50
<b>Вавилов М.С.</b>	
Онлайн-гемблинг в России: рост мошенничества, ущерб для населения и пробелы в правовом регулировании.....	57
<b>Варина К.А.</b>	
Кризис рынка недвижимости в России.....	69
<b>Иванова В.А.</b>	
Снижение социальной напряжённости путём обеспечения более равного распределения доходов в России.....	79
<b>Каримов Р.И.</b>	
Теневая устойчивость: адаптация даркнет-экономики РФ к мерам противодействия через фрагментацию площадок и криптовалютные схемы.....	88
<b>Кондаурова И.А., Кондауров А.А.</b>	
Формирование стратегии управления социально-трудовой безопасностью предприятия.....	101

<b>Ланг Д.Д.</b>	
Повышение кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.....	111
<b>Лашманова Ю.Ю.</b>	
Инновационная деятельность как основа обеспечения экономической безопасности предприятия.....	121
<b>Легашов А.Д.</b>	
Защита СБП через ЕБС и социальные программы: стратегия против кардинала в РФ.....	133
<b>Макшакова А.К.</b>	
Повышение уровня кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.....	145
<b>Мищенина М.С.</b>	
Повышение уровня инновационной безопасности хозяйствующего субъекта.....	154
<b>Морозова Н.Г., Канаева О.М., Ибрагимова П.А.</b>	
Мисселинг в банковском секторе: проблемы и пути решения....	163
<b>Нанакин Д.Г., Нанакина Ю.С.</b>	
Особенности и роль малых городов в социально-экономическом развитии страны: подходы к классификации....	170
<b>Рябухин В.В.</b>	
Декапитализация участников образовательных отношений как угроза экономической безопасности.....	183
<b>Сергеева О.В.</b>	
Риск-ориентированный аудит резерва под обесценение запасов - важный элемент управления экономической безопасностью.....	191
<b>Тюшкевич Ю.А.</b>	
Локализация производства международных фармацевтических компаний в России: влияние на конкурентоспособность отрасли.....	199
<b>Швецова Ю.О.</b>	
Обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта.....	209
<b>Эйрих А.И.</b>	
Обеспечение экономической безопасности на предприятии.....	219

<b>Якимов А.В.</b>	
Защита отечественных компаний в связи с возвращением зарубежных брендов.....	233
<b>СЕКЦИЯ 2. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОЦИАЛЬНО – ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....</b>	247
<b>Андреева И.И.</b>	
Ипотечный кризис в России и его влияние на демографию.....	247
<b>Боброва М.Н.</b>	
Аборт как фактор демографического риска в современной России.....	257
<b>Васенина А.А.</b>	
Роль импакт-инвестирования в преодолении последствий и решении экологических и социальных проблем.....	271
<b>Герц К.В.</b>	
Бедность населения как индикатор национальной экономической безопасности.....	284
<b>Доронкевич В.В.</b>	
Управление рисками кредитования экспорта в условиях санкционных ограничений: вызовы и адаптационные стратегии для банковского сектора Беларуси.....	294
<b>Ланг Д.Д.</b>	
Снижение рождаемости в России как социальная проблема.....	302
<b>Мазеина Е.А.</b>	
Особенности сельских территорий как социально-экономической подсистемы региональной экономики.....	309
<b>Митрофанова А.Д.</b>	
Управление налоговыми рисками в обеспечении экономической безопасности предприятия.....	327
<b>Морозова Н.Г., Корзоватых Ж.М., Первакова Е.О.</b>	
Влияние цифровых технологий на экономику: новые возможности и вызовы.....	337

<b>Несоленникова Д.А.</b>	
Проблема нелегальной миграции в Российской Федерации.....	349
<b>Павлова Д.А., Субботина Ю.Д.</b>	
Тerrorизм как угроза национальной безопасности России.....	356
<b>Падарова А.А.</b>	
Управление рисками по договорам комиссии.....	364
<b>Ренке А.И.</b>	
Демпфирование рисков младенческих потерь как фактор демографической безопасности в Пермском крае.....	375
<b>Ромахина А.В.</b>	
Демографический кризис в России и причины снижения численности населения.....	387
<b>Сазонова Д.Д.</b>	
Оценка эффектов антикризисных мер Банка России и правительства России.....	397
<b>Сафонов А.О., Пашинов А.П.</b>	
Экономическая оценка переработки растительного сырья в биоэтанол биологическими методами.....	406
<b>Сахарова А.О.</b>	
Развитие рынка аренды недвижимости в Российской Федерации и детерминанты его трансформации.....	417
<b>Тимошенко М.А.</b>	
Снижения рисков авиационной промышленности в современных условиях.....	427
<b>Топоров В.А.</b>	
Безопасность дорожного движения в Пермском крае: смертность, травматизм, социально-экономический и демографический ущерб.....	441
<b>Федоров А.С.</b>	
Цифровые платформы: понятие, проблемы монополизации и регулирования.....	454
<b>Яковец А.Ю.</b>	
Возможности и риски развития зеленой экономики: анализ энергетической трансформации.....	465

## **СЕКЦИЯ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ОСНОВА НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ**

---

УДК 338.43

ББК 65.9

### **ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Бадина М.О., студент 5 курса**

**Научный руководитель – к.э.н., доцент Волостнова В.А.**

**Электронный адрес: nan005817@gmail.com**

**Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. Продовольственная безопасность в Российской Федерации — это многогранная проблема, требующая комплексного подхода и взаимодействия различных государственных структур, сельскохозяйственных производителей и общества в целом. Учитывая экономические, социальные и экологические направления, можно не только обеспечить продовольственную безопасность России, но и превратить её в одного из ведущих экспортёров сельскохозяйственной продукции на мировой арене.*

*Ключевые слова: продовольственная безопасность, сельское хозяйство, продовольственная независимость.*

Сельское хозяйство играет ключевую роль в экономике, обеспечивая сырьем пищевую промышленность и поддерживая жизнедеятельность населения. Оно также является важным фактором для устойчивого развития экономики и продовольственной безопасности страны. В связи с социально-

экономическим развитием регионов России, изучение развития сельских территорий становится все более актуальным.

Продовольственная безопасность — это состояние, при котором все люди имеют физический, социальный и экономический доступ к достаточному количеству безопасной и питательной пищи для удовлетворения своих потребностей и предпочтений в питании [1].

Одной из главных проблем продовольственной безопасности является изменение климата. Увеличение частоты экстремальных погодных условий, таких как засухи и наводнения, приводит к снижению урожайности и потере сельскохозяйственных угодий. Это, в свою очередь, увеличивает риск нехватки продовольствия и поднимает цены на продукты.

Фактором, способствующими продовольственной незащищенности, является также экономическая нестабильность. Люди с низким доходом часто не могут позволить себе качественные продукты питания, что приводит к недостаточному потреблению необходимых питательных веществ. Это также влияет на здоровье населения и может привести к распространению заболеваний, связанных с неправильным питанием.

Проблема распределения ресурсов оказывает значительное влияние на продовольственную безопасность. В некоторых регионах мира производится достаточно пищи для обеспечения населения, однако из-за недостаточной инфраструктуры и неэффективного управления приводит к неравномерному распределению продовольственных [3].

Глобальные конфликты и миграционные кризисы также влияют на продовольственную безопасность и сельское хозяйство.

Продовольственная безопасность — это один из важнейших аспектов государственной политики, который непосредственно влияет на качество жизни граждан и стабильность экономики страны. В Российской Федерации продовольственная безопасность регулируется Доктриной продовольственной безопасности, утвержденной Указом Президента РФ от 21 января 2020 года с последующими изменениями, вступившими в силу 10 марта 2025 года [5]. Этот

документ определяет стратегические цели, задачи и основные направления государственной политики в области продовольственной безопасности.

Для оценки состояния продовольственной безопасности используются различные показатели, которые позволяют количественно и качественно оценить степень её достижения. Эти показатели включают в себя уровень самообеспечения, доступность и разнообразие продуктов питания, а также их качество.

В соответствии со Стратегией национальной безопасности России, долгосрочные национальные интересы в сфере продовольственной безопасности включают в себя следующие ключевые направления:

1. Обеспечение населения достаточным и качественным продовольствием для повышения уровня жизни.
2. Гарантия того, что вся пищевая продукция, потребляемая населением, является качественной и безопасной.
3. Устойчивое развитие и модернизация сельскохозяйственного и рыбного секторов, а также инфраструктуры внутреннего рынка.
4. Развитие производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, отвечающих всем установленным требованиям (экологическим, санитарным и т.д.).
5. Повышение эффективности государственной поддержки сельскохозяйственных производителей и переработчиков, а также расширение их доступа к рынкам сбыта.
6. Развитие племенного животноводства, селекции растений, семеноводства, аквакультуры, производства кормов и ветеринарных препаратов с использованием передовых отечественных технологий.
7. Восстановление и повышение плодородия сельскохозяйственных земель, предотвращение их сокращения, рациональное использование и защита от эрозии и опустынивания.
8. Предотвращение неконтролируемого ввоза, выращивания и оборота генетически модифицированных

организмов (ГМО), за исключением случаев, связанных с научными исследованиями и экспертизами.

9. Предотвращение неконтролируемого ввоза и использования синтетических биологических агентов, особенно агентов биологической борьбы.

10. Совершенствование технического регулирования и надзора в области безопасности пищевой продукции для здоровья человека (санитарно-эпидемиологического, ветеринарного и фитосанитарного).

11. Создание высокопроизводительного сельскохозяйственного сектора, основанного на современных технологиях и обеспеченного квалифицированными кадрами.

12. Подготовка специалистов в области сельского хозяйства через программы среднего профессионального и высшего образования.

Обеспечение продовольственной безопасности сопряжено с рядом рисков и угроз, которые могут существенно ее снизить:

Экономические риски:

- Ухудшение внутренней и внешней экономической конъюнктуры

- Снижение темпов роста мировой и национальной экономики

- Высокая инфляция и кризис банковской системы

- Снижение инвестиционной привлекательности отечественного сельского и рыбного хозяйства

- Снижение конкурентоспособности отечественной продукции

Технологические риски:

- Отставание от развитых стран в уровне технологического развития производственной базы

- Несанкционированное использование лекарственных препаратов для ветеринарного применения

Климатические и агроэкологические угрозы:

- Неблагоприятные климатические изменения и аномальные природные явления

- Увеличение доли деградированных земель

- Снижение плодородия земель сельскохозяйственного назначения

**Внешнеполитические риски:**

- Колебания рыночной конъюнктуры

- Применение зарубежными странами мер государственной поддержки сельского хозяйства, искажающих международную торговлю

**Ветеринарные и фитосанитарные риски:**

- Возникновение и распространение новых заразных болезней животных

- Распространение болезней и вредителей растений

**Санитарно-эпидемиологические угрозы:**

- Возникновение и распространение инфекционных и неинфекционных заболеваний населения вследствие нарушения требований к безопасности и качеству продукции

**Социальные угрозы:**

- Снижение привлекательности сельского образа жизни.

Для достижения обеспечения качества и безопасности пищевых продуктов необходимо предпринять ряд взаимосвязанных шагов, затрагивающих все этапы производства, от поля до прилавка. Строгий контроль соответствия выпускаемой продукции предполагает не только формальное соблюдение норм, но и внедрение эффективных систем мониторинга на всех этапах производственного процесса, начиная с контроля качества сырья и заканчивая проверкой готовой продукции перед ее выходом на рынок. Необходимость проведения независимых экспертиз и публикации результатов исследований является крайне важной для обеспечения прозрачности и доверия потребителей. Совершенствование системы контроля качества и безопасности пищевой продукции должно включать в себя создание современной технической и методической базы. Необходимо обеспечить доступ к современным методам исследования для всех участников рынка, независимо от их размера и географического положения.

Задача внешнеэкономической политики стоит не просто в обеспечении продовольственной независимости, но и в создании мощного экспортного потенциала, способного конкурировать на мировом рынке. Для этого необходима стратегия, охватывающая различные аспекты, от укрепления

региональных связей до активного противодействия недобросовестной конкуренции.

Все внешнеэкономические решения должны приниматься с учетом национальных интересов, а приоритетом является обеспечение продовольственной безопасности России. При этом необходимо учитывать специфику отношений с каждым отдельным государством, выстраивая гибкую и адаптивную стратегию, которая учитывает как экономические, так и политические факторы. Для этого требуется тщательный анализ международной обстановки, прогнозирование возможных рисков и разработка мер по их нейтрализации. Необходимо разработать четкие и согласованные правила регулирования экспорта и импорта сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, избегая противоречий и обеспечивая справедливую конкуренцию между участниками союза. Это требует постоянного диалога и согласования действий между государствами-членами ЕАЭС. Помимо этого, необходимо наращивание производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия высокого качества. Речь идет о продукции, которая соответствует всем необходимым экологическим, санитарно-эпидемиологическим, ветеринарным и другим требованиям, как отечественным, так и международным. Это позволит не только преодолеть отрицательное сальдо внешней торговли, но и создать конкурентоспособный экспортный потенциал. Достижение этой цели требует значительных инвестиций в модернизацию сельскохозяйственного производства, а также разработку и внедрение инновационных технологий.

Активное противодействие демпингу и необоснованным ограничениям со стороны зарубежных стран, а также борьба с субсидированием экспорта со стороны иностранных производителей необходимо для постоянного мониторинга внешнеторгового рынка и оперативного реагирования на любые угрозы для отечественного производителя. Необходимо снизить зависимость сельского и рыбного хозяйства от импорта технологий и оборудования. Это предполагает развитие собственного машиностроения для АПК, поддержку отечественных разработчиков и производителей.

Самостоятельность в обеспечении необходимых технологий является одним из ключевых факторов обеспечения продовольственной безопасности страны, гарантирующим независимость и устойчивое развитие отрасли, что требует значительных инвестиций в научные исследования и разработки, а также создание благоприятного инвестиционного климата для привлечения как отечественных, так и иностранных инвестиций в данную сферу.

В сфере устойчивого развития сельских территорий и повышения качества жизни сельского населения необходимо обеспечить:

- а) социальное обустройство сельских и прибрежных рыбацких поселений и реализацию социальных программ;
- б) создание высокопроизводительных рабочих мест в сельском хозяйстве;
- в) повышение качества жизни сельского населения.

Для обеспечения устойчивого развития агропромышленного комплекса необходимо реализовать меры по обеспечению сельскохозяйственных товаропроизводителей, а также организаций, индивидуальных предпринимателей, осуществляющих производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельскохозяйственной продукции, семенами и посадочным материалом отечественной селекции, российской племенной продукцией; обеспечить доступность необходимых ресурсов для развития сельского хозяйства, в том числе финансовых средств, технологий и инфраструктуры.

Меры, которые могут способствовать решению проблем продовольственной безопасности:

- Внедрение технологий, таких как точное земледелие, позволяет оптимизировать использование ресурсов (воды, удобрений и т.д.) и повышать урожайность.

- Поддержка местных сортов культур и животных, а также внедрение разнообразных севооборотов для повышения устойчивости к болезням и вредителям.

- Построение и модернизация дорог, портов и складских помещений для улучшения логистики и снижения потерь продуктов во время транспортировки.

- Информирование населения о важности здорового питания, а также о том, как поддерживать местных производителей.

- Создание программ социальной защиты для людей, находящихся в трудной жизненной ситуации, чтобы гарантировать им доступ к необходимым продуктам питания.

- Финансиование исследований в области агрономии, экологии и пищевых технологий для разработки новых решений в области продовольственной безопасности.

- Участие в глобальных инициативах и соглашениях по продовольственной безопасности для обмена знаниями, технологиями и ресурсами.

Решение проблем продовольственной безопасности требует совместных усилий со стороны правительства, частного сектора, научного сообщества и гражданского общества. Государственная политика играет ключевую роль в разработке и внедрении стратегий, направленных на обеспечение продовольственной безопасности. Необходимо создавать эффективные политики, которые поддерживают сельское хозяйство, способствуют устойчивому развитию агропромышленного комплекса и обеспечивают защиту уязвимых групп населения. Это включает в себя инвестиции в инфраструктуру, а также создание систем социальной защиты, которые помогут людям справляться с экономическими трудностями и обеспечивать их доступ к пище. Продовольственная безопасность не является лишь вопросом обеспечения физического доступа к пище, она также включает в себя аспекты питательной ценности пищи и ее влияние на здоровье населения. Устойчивые продовольственные системы должны обеспечивать не только количество продуктов питания, но и их качество, что требует внимания к вопросам здоровья и питания населения. Частный сектор, занимающийся производством, переработкой и распределением продуктов питания, может внедрять инновационные технологии и

практики, которые повышают эффективность производства и снижают потери на всех этапах цепочки поставок. Частные инициативы могут включать развитие устойчивых методов ведения сельского хозяйства, использование новых технологий для повышения урожайности и улучшения качества продуктов, а также создание более прозрачных и эффективных систем распределения. Научные исследования могут помочь в разработке устойчивых агротехнологий, улучшении сортов культур, а также в изучении влияния изменения климата на сельское хозяйство. Кроме того, наука может способствовать развитию методов, позволяющих более эффективно использовать ресурсы, такие как вода и земля, что особенно важно в условиях растущего населения и ограниченных природных ресурсов. Гражданское общество также должно активно участвовать в решении проблем продовольственной безопасности. Неправительственные организации, местные сообщества и активисты могут повышать осведомленность о вопросах продовольственной безопасности, защищать права уязвимых групп населения и участвовать в разработке местных инициатив. Общественные движения могут способствовать формированию устойчивых продовольственных систем, поддерживая местных производителей и пропагандируя потребление экологически чистых продуктов.

### **Список литературы**

1. Анищенко А.Н., Шутьев А.А. Проблемы реализации Доктрины продовольственной безопасности России // Продовольственная политика и безопасность. – 2021. – Т.8. – №1. – С. 9-22.
2. Беликова Е.В. Оценка состояния продовольственной безопасности современной России / Е.В. Беликова, Е.Ю. Черняевская, Е.А. Чумакова // Продовольственная политика

и безопасность. – 2024. – Т. 11, № 3. – С. 457-480. – DOI 10.18334/ppib.11.3.121186;

3. Социально-экономическое положение России 2024 г. [Электронный ресурс]/ Федеральная служба государственной статистики.. – URL: <http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-12-2024.pdf> (Дата обращения: 20.04.2025);

4. Мельников Б.А. Потребление продовольственных товаров в регионах Российской Федерации / Б.А. Мельников // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Т. 11, № 2. – С. 309-334. – DOI 10.18334/ppib.11.2.121165;

5. Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс]/ Официальный сайт Правительства Российской Федерации. – URL: <http://government.ru/docs/all/125815/> (Дата обращения: 20.04.2025).

**IMPROVING THE LEVEL OF FOOD SECURITY  
IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**M.O. Badina, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor V.A. Volostnova**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. Food security in the Russian Federation is a multifaceted problem that requires an integrated approach and interaction between various government agencies, agricultural producers and society as a whole. Taking into account economic, social and environmental trends, it is possible not only to ensure Russia's food security, but also to turn it into one of the leading exporters of agricultural products on the world stage.*

*Keywords:* food security, agriculture, food independence.

УДК 336.7  
ББК 65.38

## КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА КАК МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Бобрович К.С., студент 5 курса

Научный руководитель – к.э.н., доцент кафедры  
предпринимательства и экономической безопасности  
Субботина Ю.Д.

Электронный адрес: kseniabo20@gmail.ru

Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В статье рассмотрено понятие конкурентоспособности, с точки зрения механизма, способного обеспечить экономическую безопасность хозяйствующего субъекта. Также, рассмотрена роль конкурентоспособности и элементы, способные повысить экономическую безопасность в условиях нестабильной внешней среды организации.*

*Ключевые слова: конкурентоспособность, экономическая безопасность, угрозы внешней среды, внешняя и внутренняя среда, развитие организации, конкурентное преимущество, лидерство на рынке.*

В рыночной экономике, организации испытывают постоянное давление со стороны как внешних, так и внутренних факторов. Именно они оказывают значительное влияние на ее развитие, а также определяют степень ее экономической безопасности. В условиях постоянной нестабильности внешнеэкономической среды, внутри каждого из рынков происходят изменения, диктующие необходимость усиления слабых сторон организации и поддержание требуемого уровня

конкурентоспособности, способного поддержать ее на жизнеспособном уровне.

Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта в исследованиях отечественных авторов определяется как некий набор элементов, способных обеспечить организации постоянство производственной деятельности и защиту, как от внешних, так и от внутренних факторов и угроз [2]. Таким образом, исследователи отмечают важность степени защищенности хозяйствующего субъекта, с точки зрения экономических интересов и необходимости обеспечения устойчивого роста и развития. Важным является и то, что действующие факторы определяются и возникают с разных внешний сторон.

Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта, чаще всего, определяется финансово-экономическими показателями деятельности. Они, в свою очередь, при высоких и стабильных значениях наделяют рядом преимуществ, таких как:

- инвестиционная привлекательность;
- широкий выбор среди поставщиков и покупателей;
- квалифицированные кадры и не только.

Высокий уровень экономической безопасности организации определяет относительно низкую степень влияния различных рисков, возникающих со стороны внешней среды.

Таким образом, в понятие экономической безопасности хозяйствующего субъекта исследователи закладывают способность противостоять негативным фактором внешней среды. Все это возможно за счет усиления внутренней среды, обеспечивающей гибкость и адаптивность организации при негативных воздействиях. Внутренняя среда, рядом исследователей, рассматривается также как источник возникновения угроз, однако, это более управляемая структура, влияние на которую может оказываться напрямую изнутри организации. Следовательно, внутренняя среда уже рассматривается как то, что способно противостоять угрозам из вне.

Ключевым элементом в экономической безопасности хозяйствующего субъекта является понятие угрозы. Под ней

понимается фактор, способный создать опасность для устойчивого развития организации и достижения поставленных ею целей. Исследователями принято делить угрозы на внешние и внутренние.

Внешние угрозы экономической безопасности возникают с внешней стороны и характеризуются широким масштабом воздействия. Они влияют не только на определенную организацию, но и на отрасль, рынок или даже на государство в целом. Они могут быть вызваны политическими, технологическими, инновационными, социальными или экономическими явлениями. Чаще всего, это макроявления, на которые организация не может оказывать влияние.

Внутренние угрозы экономической безопасности возникают внутри хозяйствующего субъекта и непосредственно связаны с ее деятельностью и процессами. Они могут возникать в следующих элементах:

- производственная цепочка;
- управление персоналом;
- сбытовые процессы;
- маркетинг и продвижение на рынке;
- обслуживание и продажи;
- материально-техническое обеспечение;
- инвестиционная и финансовая деятельность [1].

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что высокая степень экономической безопасности хозяйствующего субъекта обеспечивается, в первую очередь, за счет устойчивости внутренней среды. В свою очередь, это может быть обеспечено за счет наличия уникальных преимуществ и характеристик организации на рынке.

Обеспечить организации высокий уровень адаптивности к изменяющимся условиям, прибыльность и конкурентное преимущество способна конкурентоспособность, определяющаяся как комплексная характеристика [3]. Она позволяет удерживаться на рынке, а также занимать лидирующие позиции в зависимости от степени уникальности имеющихся преимуществ в том или ином ранее перечисленном элементе. Также, конкурентоспособность позволяет организации

противостоять другим конкурентам на рынке и выдерживать общее давление со стороны внешней среды. Сама по себе она определяется качественными и количественными характеристиками продукции, а также общими показателями финансово-экономической деятельности организации, отраженными в динамике.

Высокий уровень конкурентоспособности хозяйствующего субъекта возможно достичь за счет определения, внедрения и эффективного управления сильными сторонами. Но при этом, устранивая и нивелируя слабые моменты, непрерывно оценивая и адаптируясь к изменяющимся рыночным условиям. Работа над конкурентоспособность — это постоянный и непрерывный процесс, который организация должна выполнять для достижения поставленных целей.

На основе вышеизложенного, можно сделать вывод, что конкурентоспособность — это основная составляющая стабильности и высокой степени экономической безопасности организации. Она позволяет достигать поставленных целей, обеспечивать устойчивый рост и развитие, а также максимально эффективно удовлетворять спрос на производимые товары и услуги [4]. Чем выше уровень конкурентоспособности у определенной организации, тем сложнее оказать негативное влияние на ее деятельность как со стороны внешних, так и со стороны внутренних факторов.

Важно отметить, что повышение конкурентоспособности, как и обеспечение экономической безопасности, было актуальным для организаций, как в кризисные периоды, так и в периоды устойчивого роста и стабильного функционирования. Все это еще раз определяет конкурентоспособность как непрерывный процесс обеспечения экономической безопасности. В этот процесс входит постоянное отслеживание и прогнозирование будущих изменений на рынке, с целью раннего их определения и оценки, разработки нивелирующих мероприятий [5]. Что позволяет оперативно управлять деятельностью организации и поддерживать требуемый уровень экономической безопасности.

Несомненно, в кризисные периоды вопрос о поддержании и повышении конкурентоспособности является более актуальным.

Это связано в первую очередь с тем, что быстро появляются различные негативные факторы, несущие в себе разную степень рисков для хозяйствующего субъекта и способных разрушить производственные процессы, научно-технический потенциал, кадровую политику и снизить экономическую отдачу.

Следует отметить, что на российском рынке организации постоянно сталкиваются с угрозами и рисками внешней среды, усиливающимися в кризисные периоды. Наиболее часто организации ощущают на себе угрозы со следующих сторон:

- несовершенства законодательства;
- недостаточный уровень квалификации кадров, как следствие, кадровый «голод»;
- жесткая кредитно-денежная и налоговая политика;
- высокая степень изношенности производственных фондов и неспособность их обновить импортными товарами из-за санкций, и отсутствие внутри страны аналогичных ресурсов [6].

Все эти постоянные угрозы и риски снижают эффективность деятельности организации, как следствие, исключается возможность повышения конкурентоспособности и появляется нестабильность в экономической безопасности.

Элементы, обеспечивающие хозяйствующий субъект конкурентными преимуществами, заключаются во внутренней среде и могут быть выражены в следующем:

- уникальный процесс производства или состав материалов для него, обеспечивающий минимальную сумму себестоимости по сравнению с другими конкурентами на рынке;
- уникальный продукт;
- предоставление социальных гарантий работникам или кадровая политика;
- определенные экономические преимущества за счет управления денежными потоками;
- наличие высококвалифицированных кадров;
- наличие высокой репутации и имиджа на рынке и др.

Конкурентоспособность конкретной организации на определенном рынке является индивидуальной и уникальной. Это значит, что для каждого из рынков необходимо подбирать уникальные характеристики, способные обеспечить разного рода

преимущества. Стоит отметить, что каждый из элементов конкурентоспособности, способен снизить уровень рисков и угроз со стороны внешней среды, а значит, повысить экономическую безопасность хозяйствующего субъекта.

Первичное определение уровня конкурентоспособности можно провести за счет анализа и оценки экономического состояния хозяйствующего субъекта. Важным фактором, для такой оценки, является и определение степени удовлетворенности потребителей продукцией, а также соотношение цены и качества [3]. Таким образом, можно сделать вывод, что конкурентоспособность организации можно выразить в отношении внешней среды, в лице потребителей, по отношению к конкретному предприятию.

На основе изученной информации, ее синтеза и анализа, можно констатировать тесное взаимодействие между конкурентоспособностью и экономической безопасностью хозяйствующего субъекта. При этом, последняя, позволяет самому предприятию и его продукции, вступать в конкуренцию с другими аналогами, обеспечивая при этом устойчивое положение и возможности для организации различного рода действий и мероприятий.

С момента создания хозяйствующего субъекта и весь период его развития оно подвергается внешним и внутренним угрозам, которые могут создавать значительные риски и негативные последствия. Именно угрозы снижают уровень конкурентоспособности организаций, не позволяя ему развиваться и действовать согласно планам и достигать целей. Что повышает значимость обеспечения экономической безопасности конкретного хозяйствующего субъекта и усиление внутренних ресурсов, как основных источников появления конкурентных преимуществ.

Несомненно, конкурентоспособность является важнейшим механизмом обеспечения экономической безопасности организации. Именно она определяет лидерство на рынке, позволяя обрести экономическую устойчивость, а также эффективность и прибыльность деятельности.

## **Список литературы**

1. Давыденко Я.Д., Ревин Д.А. Анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Актуальные исследования. - 2024. - №20 (202). – с. 65-68.
2. Жиляков Д.И. Общая теория экономической безопасности: учеб. пособие / Д.И. Жиляков, В.Г. Зарецкая. – М.: КНОРУС, 2021. – 368 с.
3. Зяблицкая Н.В., Евдокимова О.С., Исмаилова С.И. Конкурентоспособность предприятия // Экономика и социум. – 2022. - № 5 (96). – с. 433-437.
4. Пирогова С.В., Асадуллина И.И., Сизова И.Р. Теоретические аспекты формирования конкурентоспособности предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. - № 6 (3). – с. 201-203. DOI: 10.24412/2500-1000-2022-6-3-201-203 EDN: KCXPNU
5. Плотников А.В., Ягунова Н.А. Обеспечение конкурентоспособности как основа экономической безопасности в условиях современной политico-экономической турбулентности //Технико-технологические проблемы сервиса. – 2024. – №. 1 (67). – С. 92-96.
6. Сайян К.В., Асон Т.А. Экономическая безопасность России в условиях международных санкций //Экономическая безопасность. – 2021. – Т. 4. – №. 1. – С. 31-42. DOI: 10.18334/ecsec.4.1.111255 EDN: TYCWQU

**COMPETITIVENESS OF AN ECONOMIC ENTITY  
AS A MECHANISM FOR ENSURING  
ECONOMIC SECURITY**

**K.S. Bobrovich, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economic Sciences  
Associate Professor of the Department  
of Entrepreneurship and Economic Security**

**Yu.D. Subbotina**

Perm State University  
15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The article examines the concept of competitiveness from the point of view of a mechanism capable of ensuring the economic security of an economic entity. Also, the role of competitiveness and elements capable of increasing economic security in the conditions of an unstable external environment of the organization are considered.*

*Keywords: competitiveness, economic security, threats of the external environment, external and internal environment, development of the organization, competitive advantage, market leadership.*

УДК 314.07  
ББК 60.7

## РОЛЬ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В СНИЖЕНИИ СМЕРТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ, КАК ОДНОЙ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ

Бобрович К.С., студент 5 курса  
Субботина Ю.Д., к.э.н., доцент кафедры  
предпринимательства и экономической безопасности  
Электронный адрес: kseniabo20@gmail.com  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. На сегодняшний день одной из самых актуальных проблем является демографическая ситуация в Российской Федерации, что особенно показательно за последние 5 лет. В частности, это выражается в увеличении уровня смертности на 9,5% (1,2 на 1 000 населения) с 2018 года по 2022 год, а также в увеличении естественной убыли населения на 62,5 % за этот же период (224,6 тысяч человек за 2018, а 599,6 тысяч человек за 2022 год). В ходе исследования были проанализированы факторы, влияющие на показатели смертности, а также причины смертности, в том числе зависящие от заболеваний. Рассмотрены мероприятия, принимаемые государством с целью разрешения демографической проблемы. В результате анализа предложены поддерживающие, профилактические и социальные меры, которые приведут к выявлению заболеваемости на ранних стадиях, соответственно к снижению смертности населения, а также улучшит качество здравоохранения в стране.*

*Ключевые слова: демография, показатель смертности, убыль населения, продолжительность жизни, качество медицинского обслуживания, численность врачей, система*

*здравоохранения, уровень заболеваемости, высокотехнологическая медицинская помощь, социальная стабильность.*

Демографический кризис негативно сказывается на экономике и социальной стабильности страны. В настоящее время продолжается сокращение численности населения, что требует от правительства разработки и реализации эффективную демографической политики, направленной на увеличение рождаемости и снижения смертности. Здравоохранение является одним из главных инструментов в решении таких проблем. Поэтому важно проводить системную работу по укреплению данной сферы и улучшению качества медицинского обслуживания населения.

Особенно это актуально, если рассматривать динамику за последние 5 лет. Так, по данным Росстата, естественная убыль населения РФ с 2018-2022 год составила 2 900,1 тыс. человек (в том числе за 2022 г. - 599,6 тыс.) (рис. 1).

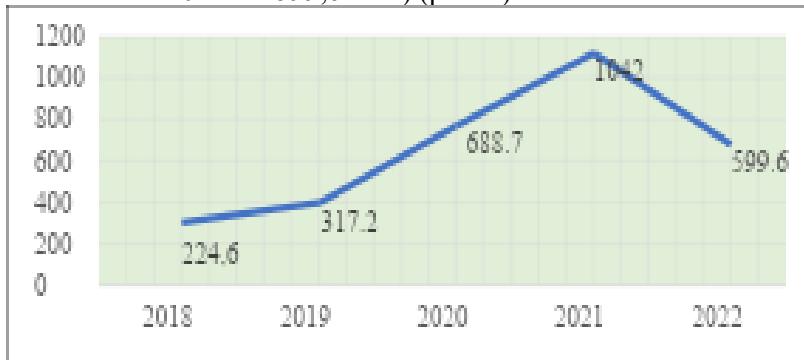


Рисунок 1 – Динамика естественной убыли населения РФ за период 2018-2022 гг.

Ожидаемая продолжительность жизни существенно зависит от заболеваемости и преждевременной смертности населения. В 2022 году женщины в нашей стране проживали 77,79 лет, а мужчины 67,6 лет (рис. 2). По сравнению с развивающимися странами, в России уровень высокой смертности сохраняется.

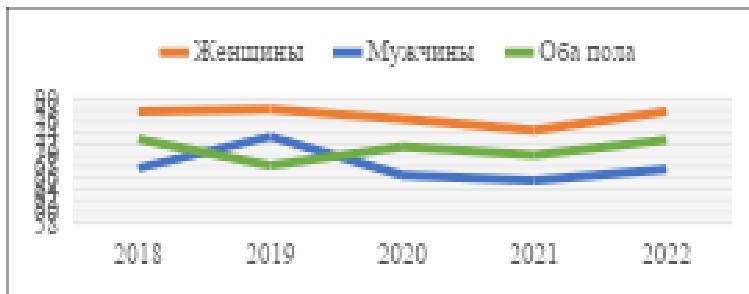


Рисунок 2 – Ожидаемая продолжительность жизни в России за период 2018-2022 гг.

Что касается уровня смертности в других странах, то в 2022 году Болгария имела наивысший уровень смертности – 21,3 на 1 000 человек, причиной чего, являлись заболевания, связанные с кровообращением и раком. В то же время арабские страны демонстрируют наименьшие показатели смертности и высокий уровень медицины. В Катаре самый низкий показатель смертности – 1,1 в 2022 году, а в Саудовской Аравии за этот же год умирает 2,8 из 1 000 человек. Россия значительно уступает арабским странам с показателем в 13,8 (рис. 3).

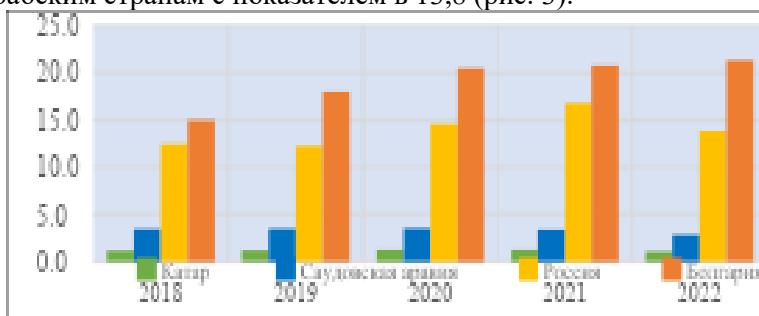


Рисунок 3 – Показатели смертности в Катаре, Саудовской Аравии, России, Болгарии за период с 2018 по 2022 гг.

Основная доля в смертности населения РФ в 2022 году приходилась на болезни системы кровообращения - 51,8%, далее следует смертность от новообразований - 16,8%, от внешних причин – 6,6%, болезни эндокринной системы – 3,4%,

болезни органов дыхания — 2,4%, болезни органов пищеварения – 2,3%, прочие причины - 16,7% (рис. 4) [1].

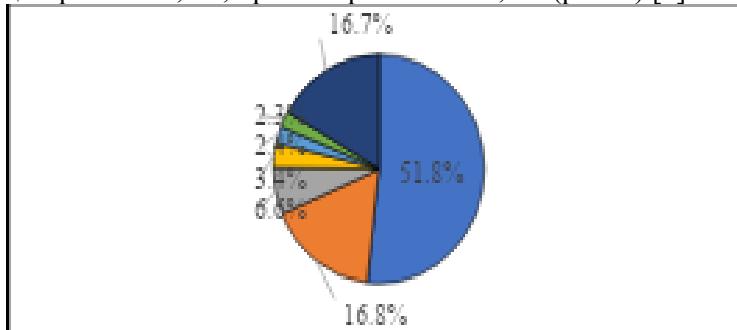


Рисунок 4 – Структура смертности населения РФ за 2022 г.

Таким образом, в России в 2022 году 93,4% смертей приходится на естественные причины (прежде всего, заболевания), а 6,6% - внешние причины. Смертность населения в тот же период по всем причинам составила 16,7 на 1000 человек вместо запланированных 14,2, а смертность от болезней системы кровообращения достигла 640,3 на 100 тыс. человек при целевом значении 600.

Несмотря на некоторую тенденцию к снижению в показателях смертности с 2018-2019 год, в дальнейшем вновь наблюдается ее повышение, за исключением 2022 года (рис. 5).

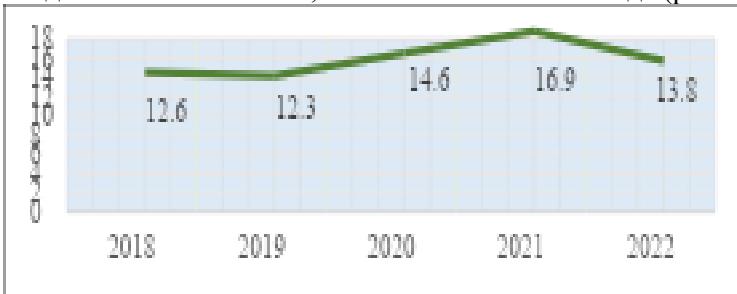


Рисунок 5 – Показатель смертности в динамике с 2018-2022 гг.,  
РФ на 1000 населения

Демографическая ситуация в России, остается неблагоприятной. Причиной этого является – стабильное сокращение населения РФ.

Предотвратимые заболевания составляют основную причину смертности в России, что делает здравоохранение ключевым элементом в снижении смертности, где существуют серьезные вызовы и проблемы:

1. Одна из основных проблем здравоохранения в Российской Федерации сегодня – дефицит медицинских кадров. От обеспеченности врачами и медсестрами во многом зависит доступность медицинской помощи. По данным Минздрава РФ в ноябре в 2022 году дефицит врачей составлял около 25-26 тыс. человек и около 50 тыс. среднего медперсонала, в особенности в сельской местности. При этом наблюдается стойкая тенденция к их снижению за последние годы (рис. 6).



Рисунок 6 – Численность медицинских кадров в Российской Федерации с 2018-2022 гг., человек

При большом потоке больных и дефиците кадров врачам приходится работать с огромными перегрузками (из данных Всероссийского союза пациентов 60% врачей работают на 1,5 и более ставки), что приводит к профессиональному выгоранию. Заработная плата врачей за 10 лет с очень низкого уровня выросла только на 20% в постоянных ценах и на 9% среднего медперсонала. При этом обеспеченность врачами за последние 5 лет уменьшилась на 10,5%, а среднего медперсонала — сократилась на 6%. Для устранения дефицита, необходимы дополнительные меры, в том числе и по увеличению оплаты труда.

2. Нехватка коек – также способствует росту смертности, в особенности проблема приходится на сельские местности. Сокращение госпитализаций связано со снижением доступности медпомощи в больницах. В 2022 году коекочный фонд государственных медучреждений РФ снизился на 19 992 единицы, в основном за счет региональных больниц. Средний показатель обеспеченности койками снизился с 69,7 до 68,7 в 2022-м на 10 тыс. населения, а средний уровень загруженности койки составил 284 дня (в 2021 году — 290 дней).



Рисунок 7 – Число больничных коек в Российской Федерации с 2018 по 2022 гг., койка

Нехватка коекочного фонда для лечения стационарных больных напрямую связана с обеспечением пациентов высокотехнологичной диагностической и лечебной помощью.

3. Система предупреждения заболеваний и устранения факторов риска здоровья – важнейшая задача для снижения смертности населения и улучшения социально-экономических показателей. Экономичным и эффективным методом можно считать медико-профилактическую помощь в длительной перспективе [2].

Для привлечения медицинских кадров в муниципальные медицинские учреждения, в первую очередь в сельскую местность, обсуждаются и используются на практике следующие меры:

Студенты по целевому обучению за счет средств муниципальных образований с последующей отработкой в

соответствующих учреждениях в течение не менее 5 лет по программам:

- специалитета с ежемесячной выплатой 1 600 рублей. в месяц, ординатуры – 5 500 руб. в месяц,
- «Краевой ординатуры» с оплатой стоимости обучения до 420 тыс. рублей,
- целевое обучение средних медицинских работников с ежемесячной выплатой студентам 1 025, 25 руб. в месяц,

Работники, окончившие медицинские учреждения стремятся остаться в городе, из-за перспектив и высокой заработной платы. Поэтому Правительство приняло законопроект о назначении подъемных средств для молодых медиков, приехавшим работать в сельскую местность. Такие программы как «Земский доктор» и «Земский фельдшер» будут стимулировать медицинских специалистов к переезду в сельскую местность. Она предусматривает выплаты в размере от 1-2 млн. рублей врачам и от 500 тысяч – 1 млн рублей фельдшерам, в зависимости от региона. В 2022 году более 600 млрд. рублей выделено на эти цели [3].

#### Повышение заработной платы:

- стимулирующие выплаты за выполнение плана, качества работ, возложенные на медицинские учреждения;
- социальные выплаты определенным категориям медицинских работников.

Основные направления повышения эффективности использования коечного фонда, следующие:

- 1) Внедрение прогрессивных медицинских технологий и оборудования.
- 2) Оптимизация госпитализации и выписки больных;
- 3) Совершенствование структуры коечного фонда с учетом потребности населения;
- 4) Развитие стационар замещающих видов медицинской помощи (дневных стационаров при больницах и поликлиниках, стационаров на дому) и развитие медико-социальных учреждений.

#### 4. Диспансеризация

Стратегия развития здравоохранения РФ до 2025 года основной функцией определяет диспансеризацию населения для

определения групп риска по развитию социально-значимых неинфекционных заболеваний и разработку индивидуальных программ профилактики [4].

Согласно Приказу Минздрава России от 27 апреля 2021 г. №404н (с изменениями от 2022 года) диспансеризация проводится:

- по участковому принципу проведения диспансеризации;
- медицинскими организациями, участвующими в программах государственных гарантий;
- прохождение диспансеризации 1 раз в 3 года, начиная с 21 года;

Правительство РФ активно улучшает медицинскую помощь населению, кроме того увеличивает и финансирование. Однако можно предложить социальные меры, не требующие больших государственных материальных затрат:

- проводить работу по привлечению внебюджетных средств в социальную сферу, находить дополнительные источники финансирования;
- проводить работу по развитию деловых и профессиональных качеств, осуществлять контроль соблюдения сотрудниками этических норм и правил, поощрять инициативу специалистов;
- улучшить работу по обеспечению открытости и прозрачности деятельности организаций посредством размещения информации на официальных сайтах в сети «Интернет».

Для решения различных проблем в демографической сфере современной России необходим комплексный подход, который включает в себя разработку новых стратегий и программ для повышения эффективности системы здравоохранения, как инструмента улучшения демографической ситуации в России. Это позволит улучшить качество жизни населения, уменьшить смертность, добиться повышения длительности жизни, увеличения населения, укрепления социально-экономической стабильности нашей страны.

## **Список литературы**

1. Какорина Е.П., Самородская И.В., Чернявская Т.К. Проблемы оценки и анализа показателей смертности в контексте правил Международной статистической классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем, Десятого пересмотра (МКБ-10) //Национальное здравоохранение. – 2023. – Т. 4. – №. 3. – С. 5-14. DOI: 10.47093/2713-069X.2023.4.3.5-14 EDN: CIHTLA
2. Митихин В.Г. СОСТОЯНИЕ ПСИХИЧЕСКОГО ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ И ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА НЕГО //Общественно-ориентированная психиатрия: научно-практические аспекты и векторы развития: материалы Всероссийской. – 2022. – С. 100.
3. Шарепина Е.А. Программа" Земский доктор" как фактор миграции врачей на периферию регионов Центрального федерального округа //Демографическое обозрение. – 2022. – Т. 9. – №. 4. – С. 104- 125. DOI: 10.17323/  
demreview.v9i4.16745 EDN: AASMMK
4. Лебедева И.С. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В МЕДИЦИНСКОМ ВУЗЕ: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННЫЕ ТRENДЫ. – 2024.

**THE ROLE OF HEALTHCARE IN REDUCING  
MORTALITY AS ONE OF THE MOST IMPORTANT  
DEMOGRAPHIC PROBLEMS**

**K.S. Bobrovich, 5th year student**

**Yu.D. Subbotina, Candidate of Economic Sciences  
Associate Professor of the Department  
of Entrepreneurship and Economic Security**

Perm State University  
15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. Today, one of the most pressing problems is the demographic situation in the Russian Federation, which has been especially significant over the past 5 years. In particular, this is reflected in an increase in the death rate by 9.5% (1.2 per 1,000 population) from 2018 to 2022, as well as an increase in natural population loss by 62.5% over the same period (224.6 thousand people in 2018, and 599.6 thousand people in 2022). The study analyzed the factors influencing mortality rates, as well as the causes of death, including those dependent on diseases. The measures taken by the state to resolve the demographic problem are considered. As a result of the analysis, supportive, preventive and social measures have been proposed that will lead to the detection of morbidity at an early stage, respectively, to a reduction in mortality, as well as improve the quality of healthcare in the country.*

*Keywords:* demography, mortality rate, population decline, life expectancy, quality of medical care, number of doctors, healthcare system, morbidity rate, high-tech medical care, social stability.

УДК 334.02  
ББК 65.04

## МОНОПОЛИЗАЦИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО РЫНКА КИТАЙСКОЙ ПРОДУКЦИЕЙ

Букин Д.В., студент 2 курса  
Научный руководитель - к.э.н, доцент Бобков А.В.  
Электронный адрес: dbukin194@gmail.com  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
6184068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В статье рассматривается проблема растущих объемов китайских товаров на российских рынках, в период с 2020 по 2024 год включительно. Рост объемов ставит под угрозу национальную безопасность страны. Исследуются разные факторы, идет сравнение отечественной и иностранной продукции на основе опросов и статистических данных. Рассматриваются последствия, приводятся рекомендации.*

*Ключевые слова:* экономика, монополизация, Китай, отечественные рынки, китайская экономическая экспансия, автомобильный рынок, рынок электрической техники и оборудования, рынок фармацевтики, состояние научной среды.

Отечественные товаропроизводители проигрывают конкуренцию китайским поставщикам по качеству продукции и ее цене, в связи с чем отечественные предприниматели получают меньше прибыли и имеют меньше возможностей на развитие своих предприятий. В нынешней геополитической обстановке насыщение китайской продукцией отечественного рынка является закономерным, это вызвано наложением на Российскую Федерацию санкций со стороны ЕС и США.

Санкции “западных стран” ограничивают географию и номенклатуру международной торговли. В случае с продукцией из Китая наши товаропроизводители проигрывают конкуренцию преимущественно по двум факторам: ценовая политика и технологичность продукции. На данный момент прошло 3 года после переориентирования части наших торговых отношений с иностранными государствами, это позволяет оперировать имеющейся статистикой и выявлять различные тенденции. Также в 2020 году наступила пандемия Covid-19, но тем не менее торговые отношения между странами сохранились.

Товарооборот между Россией и Китаем (рис. 1) в 2019 году составил 110,76 млрд \$, что составляет 16,61 % от общего объема, в 2020 году 10107,76 млрд \$, что составило 18,97%. Не смотря на пандемию товарооборот сохранился, но снизился на 101 млрд \$ (15,1%).

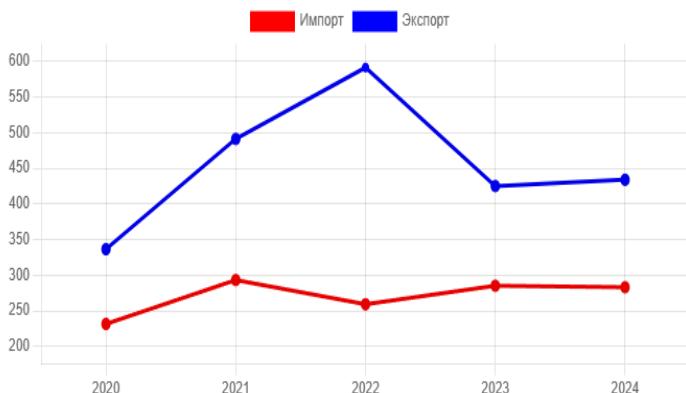


Рисунок 1 – Товарооборот России «Все товары», USD, млрд.

Объем импорта со стороны Китайской Народной Республики в Российскую Федерацию кратно увеличился (рис. 2). Это связано с наложением большого количества санкций в 2022 году, которые ориентированы на ограничение возможностей России в международной торговле, в частности в торговле с США и странами Европейского союза.

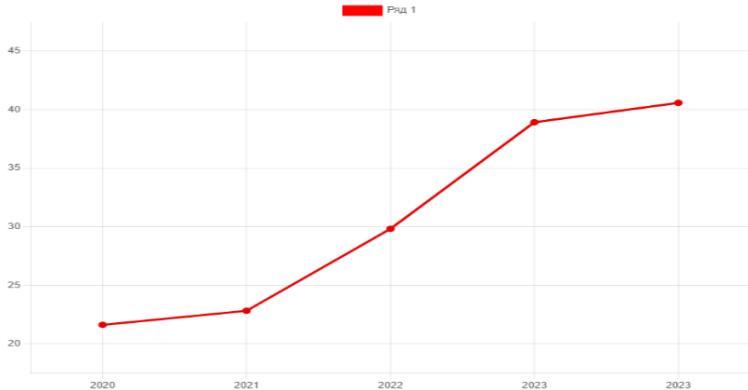


Рисунок 2 – Доля Китая в импорте России, в %

В 2022 году увеличился объем импорта товаров из Китая на 3,52 млрд. \$ это на 4,85% больше по сравнению с объемом импорта в 2021 году.

Товары из Китая, в 2022 году, составляли 29,37% от общего объема импорта товаров (рис. 3). Объемы импорта из Китая на протяжении рассматриваемого периода не превышали 5,38% от ВВП России.

Общий объем импорта и доля китайской продукции в нем.  
В млрд. \$

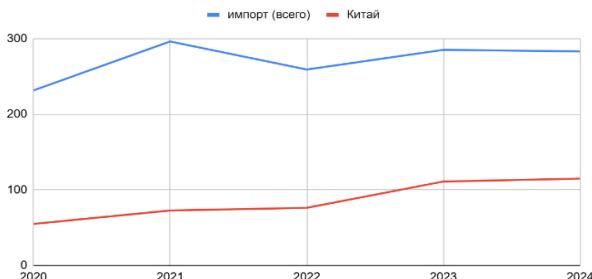


Рисунок 3 – Общий объем импорта и доля китайской продукции в нем, USD, млрд.

Общий объем импорта составил 20,43% от ВВП на 2021 год и 15,23% от ВВП на 2022 год (рис. 4). В Китае аналогичный показатель за 2021 год составил 34,7%, а за 2022 год составил 17,56%. В случае с Российской Федерацией это говорит о перестройке внешнеторговых отношений. На

следующий год данный показатель у России вырос на 3,52%, а ВВП России вырос на 3,6%.

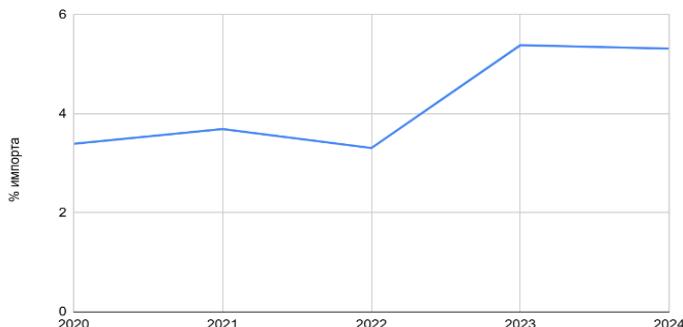


Рисунок 4 – Объем китайского импорта от ВВП России, в процентах

В целом присутствует рост объемов китайского импорта за рассматриваемый период, что может говорить об усилении позиций китайской продукции на отечественных рынках. На рынках автотранспортных средств, оборудования и механических устройств присутствует монополизация, которая негативно сказывается на потенциальных возможностях отечественных товаропроизводителей.

На рынке автомобилей в России, китайская продукция имеет преимущество перед отечественной. Это вызвано такими факторами как: качество товара, его цена, качество обслуживания. Редакция блога “Т-банка” публикует положительные отзывы покупателей изделий китайского автопрома, где автомобилисты отмечают, что китайские машины технологичны, комфортны, имеют гарантию, дешевле европейских машин. Также аналитическое агентство “Автостат” приводит следующие данные: 906 тысяч машин китайских брендов было продано за 2024 год, что составляло 58% рынка легковых автомобилей, в то время как российские автопроизводители заняли 32%, что говорит о повышенном спросе на китайские машины (рис. 5).

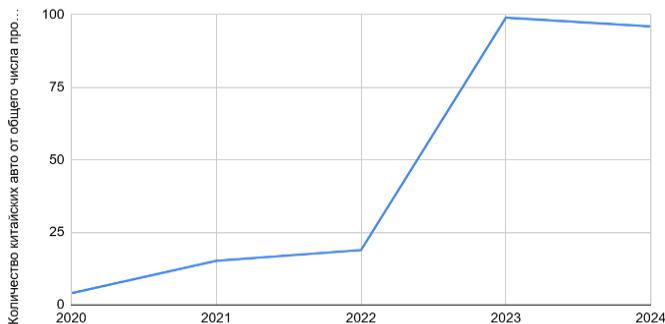


Рисунок 5 – Количество китайских автомобилей, от общего числа произведенных в России, в процентах

Спрос в том числе обусловлен ценовой политикой китайских автомобилей, в итоге российские автопроизводители, в частности “АвтоВАЗ” не имеет производственных возможностей конкурировать с большим количеством китайских автопроизводителей (рис. 6) в том числе и по технической части. Так аналитик НАМИ Александр Горчаков самый высокий уровень локализации среди отечественных машин у Lada Granta, и он равен 45,7%.

Марка	Модель	Доля в спросе	Средняя цена <sup>1</sup> , руб.
Haval	Jolion	6,9%	2 469 000
OMODA	C5	5,4%	2 950 000
Chery	Tiggo 7 Pro Max	4,4%	2 950 000
Chery	Tiggo 4 Pro	4,1%	2 420 000
Geely	Monjaro	3,4%	4 745 000
GAC	GS8	3,2%	4 396 000
Haval	M6	2,9%	2 299 000
Jetour	Dashing	2,8%	2 980 000
JAECOO	J7	2,8%	3 590 000
Geely	Coolray	2,7%	2 803 000

Рисунок 6 – Топ-10 новых китайских автомобилей по доле в спросе, январь-июль 2024 г.

Сильная конкуренция на нашем рынке автомобилей не дает развиваться собственной автомобильной промышленности в том размахе, в случае меньших объемов поставок китайских машин. Данный фактор создает риск проигрыша наших производителей в конкурентной борьбе, китайские производители на вырученные деньги совершенствуют свои технологии и производства и выводят конкуренцию на новый уровень. Для решения задачи по улучшению конкурентоспособности отечественных автомобилей целесообразно привлечь к новым разработкам молодых специалистов, выпускников высших учебных заведений, провести личным составом конструкторских бюро обратный инжиниринг машин иностранной сборки, провести аудиторскую и техническую проверку имеющихся в России производств, исходя из полученных данных модернизировать процесс производства и применяемые технологии, провести аудит дилерских центров, отработать негативные отзывы покупателей и владельцев, сделать канал обратной связи и предложений.

Другой пример монополизации - рынок электрических машин и оборудования. Рост промышленного производства в России на протяжении 4-х лет не превышает 5%, в 2021 и 2024 году. Общий объем импорта товаров из Китая увеличился на 4,15% в 2024 году, но импорт электрических машин и оборудования снизился на 3,65% в 2024 году по отношению к предыдущему периоду (рис. 7).



Рисунок 7 – Сравнение индекса промышленного производства и импорта электрических машин и оборудования в Россию из Китая, в процентах

В то же время вырос импорт вычислительной техники на 13,1%, а также машин и оборудования на 5,3% из Республики Беларусь, что может говорить о перенаправлении путей импорта, шедших через границу с Китаем. В целом индекс промышленного производства взаимосвязан с импортом электроники и оборудования, что не является положительным фактором развития собственных производств. РБК приводит данные опроса института экономической политики, согласно которым 67 % предприятий перешли на оборудование китайского производства, а продукцией отечественных производителей стали пользоваться 39 %. Отечественные производители уступают иностранным, например группа компаний “Ланит”, занимающаяся комплексными поставками инженерного оборудования, отмечает, зарубежное оборудование лучше российского по качеству товара его инновационности и широте ассортимента. На рынке создается риск зависимости промышленного производства от иностранных поставок, что в свою очередь создает угрозу для национальной безопасности России. Для нивелирования угрозы, целесообразно начать мероприятия по обратному инжинирингу иностранных технологий, использовать компьютер “МГУ-270” для создания сети искусственного интеллекта в целях его использования конструкторскими отделами, для разработок новой продукции удовлетворяющей потребности обрабатывающей промышленности, а также субсидировать приобретение отечественного оборудования и компенсировать часть отчислений по отечественным лицензиям и патентам.

Несмотря на китайскую экономическую экспансию Россия имеет и положительный опыт производства и реализации отечественных товаров, на рынке фармацевтической продукции. На данном рынке Россия активно замещает иностранные товары (рис. 8). Но отечественная продукция использует индийское и китайское сырье.

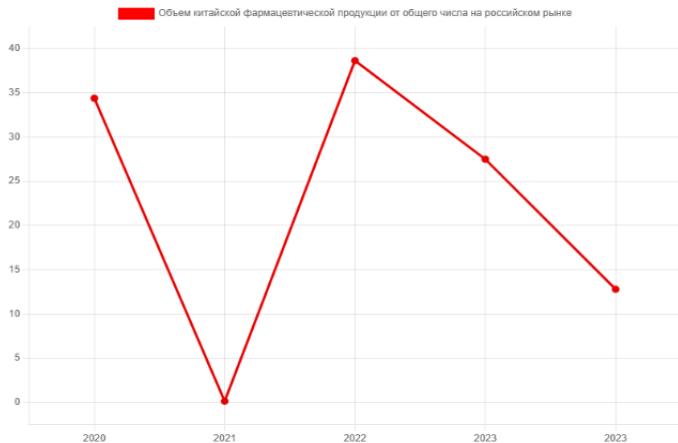


Рисунок 8 – Объем китайской фармацевтики от общего объема российского фармацевтического рынка, в процентах.

По данным “RNC Pharma” зависимость российского производства лекарств от зарубежного сырья составляет 80%. На данном рынке Китай не имеет лидирующих позиций, но его опосредованное влияние сильно за счет российской зависимости от сырья (рис. 9).

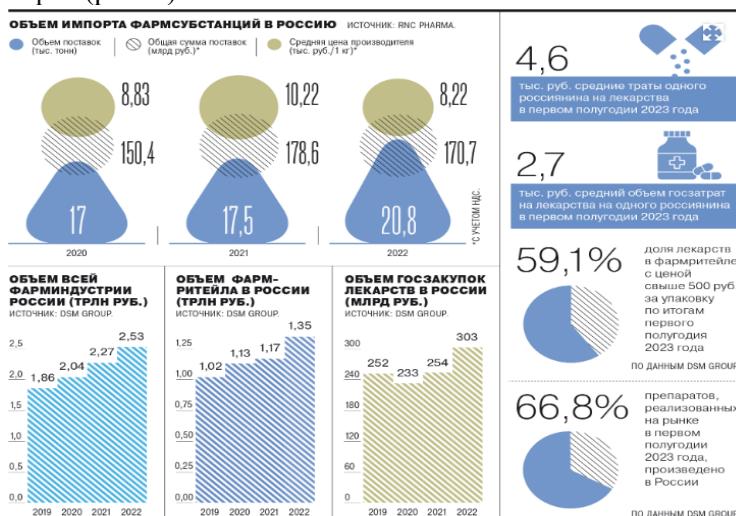


Рисунок 9 – Состояние фармацевтического рынка в России

После 2022 года на российском рынке увеличилась доля отечественных производителей с 63% в 2023 году до 66% в 2024 г. , расширились возможности для развития компаний в том числе за счет выполнения государственных контрактов. В целом на данном рынке существует серьезная зависимость от иностранных поставок, что в конечном итоге оказывает негативное влияние на национальную безопасность. Более того существует риск наложения дополнительных санкций, что может привести к сокращению поставок и начнется дефицит сырья. Для развития отечественных производств рационально активнее приглашать в университеты иностранных (западных и восточных) ученых и фармацевтов, объединить фармацевтические лаборатории в научные комплексы, специализирующиеся на конкретных направлениях, оснащать лаборатории отечественным оборудованием, если оно не уступает иностранному, также привлекать молодых специалистов на производства и в лаборатории.

Важным фактором конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей является состояние научной среды в Российской Федерации. Количество исследователей, занимающихся разработками, прямо влияет на данный фактор. Общее количество исследователей в разных сферах снижалось до 2024 года (рис. 10).

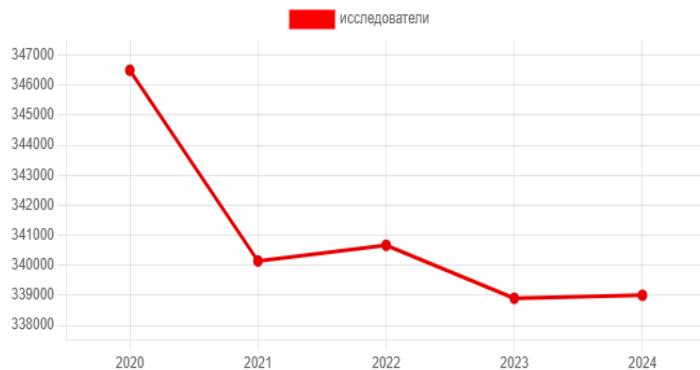


Рисунок 10 – Численность исследователей в России

В 2024 году ситуация в целом стабильна, не наблюдается роста или спада в численности исследователей.

Государство активно стимулирует привлечение студентов в науку, так в 2024 году обновлена программа “Мегагранты”, выдаются жилищные сертификаты, строятся молодежные лаборатории, разыгрываются гранты между студенческими научными объединениями. В целом ведется активная работа по восстановлению численности деятелей науки.

Предложенные меры, принесут результат в долгосрочной перспективе. Появятся новые опытные, конкурентоспособные кадры, будет создана инфраструктура и разработано оборудование, отвечающее современным требованиям что станет основой создания конкурентоспособной продукции мирового уровня, уровень развития отраслей будет увеличиваться в геометрической прогрессии за счет использования ресурсов самообучающегося искусственного интеллекта и роста квалификации сотрудников. В итоге предложенные меры положительно скажется на развитии отечественного производства и уровне национальной безопасности России.

### **Список литературы**

1. Электронный ресурс – Доступ из URL [https://focus.kontur.ru/site/news/50868\\_vse\\_sankcii\\_protiv\\_rossii\\_za\\_2\\_goda](https://focus.kontur.ru/site/news/50868_vse_sankcii_protiv_rossii_za_2_goda) Дата обращения 22.06.2025
2. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://trendeconomy.com/trade> Дата обращения 22.06.2025
3. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://www.tadviser.ru/> Дата обращения 22.06.2025
4. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/sanctions/strukturnye-sdvigi-vo-vneshney-torgovle-rossii/> Дата обращения 22.06.2025
5. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://wits.worldbank.org/> Дата обращения 22.06.2025
6. Электронный ресурс – Доступ из URL <http://www.russchinatrade.ru/assets/files/ru-ru-cn-coop/Аналитическая%20справка%20и%20статистические%20даннные%20по%20внешней%20торговле%20России%20и%20Китая%20в%202020%20г..pdf> Дата обращения 22.06.2025
7. Электронный ресурс – Доступ из URL <http://www.russchinatrade.ru/assets/files/ch-ru->

cooperation/Справка%20о%20торговле%20РФ-КНР%202021.pdf  
Дата обращения 22.06.2025

8. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://russian-trade.com/> Дата обращения 22.06.2025

9. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://www.kommersant.ru/> Дата обращения 22.06.2025

10. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://logistics.ru/> Дата обращения 22.06.2025

11. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://cbr.ru/> Дата обращения 22.06.2025

12. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://www.tradingview.com/> <https://ru.tradingeconomics.com/russia/imports> Дата обращения 22.06.2025

13. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://customs.gov.ru/folder/515> Дата обращения 22.06.2025

14. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://www.trademap.org/Index.aspx> Дата обращения 22.06.2025

15. Электронный ресурс – Доступ из URL [http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Prom\\_proizvo\\_2023.pdf](http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Prom_proizvo_2023.pdf) Дата обращения 22.06.2025

16. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://pharmtech-expo.ru/> Дата обращения 22.06.2025

17. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://pharmvestnik.ru> Дата обращения 22.06.2025

18. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://delprof.ru> Дата обращения 22.06.2025

19. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://www.rbc.ru> Дата обращения 22.06.2025

20. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://statimex24.ru> Дата обращения 22.06.2025

21. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://ege.hse.ru/> Дата обращения 22.06.2025

22. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://issek.hse.ru/> Дата обращения 22.06.2025

23. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://ntrp.ru> Дата обращения 22.06.2025

24. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://ai.gov.ru> Дата обращения 22.06.2025

25. Электронный ресурс – Доступ из URL <https://minobrnauki.gov.ru> Дата обращения 22.06.2025

# **MONOPOLIZATION OF THE DOMESTIC MARKET BY CHINESE PRODUCTS**

**D.V. Bukin, 2nd year student**

**Scientific supervisor - Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The article examines the problem of the growing volumes of Chinese goods on the Russian markets, in the period from 2020 to 2024 inclusive. The increase in volumes endangers the national security of the country. Various factors are being investigated, and domestic and foreign products are being compared based on surveys and statistical data. The consequences are considered and recommendations are given.*

*Keywords: economy, monopolization, China, domestic markets, Chinese economic expansion, automobile market, electric machinery and equipment market, pharmaceutical market, scientific environment.*

УДК 33  
ББК 30.6

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Быков В.В., аспирант кафедры менеджмента**  
**Научный руководитель – д.э.н., профессор Пузиков В.В.**  
**Электронный адрес: spezslav@mail.ru**  
**Белорусский государственный**  
**технологический университет**  
**220006, Республика Беларусь**  
**г. Минск, ул. Свердлова, 13 а**

*Аннотация. В современных условиях, характеризующихся высокой степенью неопределенности, глобализацией экономических процессов, сложной конкуренцией и растущим воздействием внешних шоков, таких как санкционное давление и кризисные явления, проблема обеспечения экономической безопасности (далее — ЭБ) предприятий приобретает первостепенное значение. Экономика страны сталкивается с серьезными угрозами, направленными на ее ослабление. Это приводит к возникновению новых и обострению существующих проблем в обеспечении ЭБ на уровне отдельных субъектов хозяйствования. В статье систематизируются подходы к пониманию сущности экономической безопасности предприятия, определяется ее структура, а также предлагается и описывается механизм ее обеспечения.*

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, жизненно важные интересы, угрозы экономической безопасности, механизм обеспечения экономической безопасности, система внутреннего контроля, система управления рисками, субъекты экономической безопасности, инструменты экономической безопасности, стратегия развития предприятия.

Экономическая безопасность, понимаемая как состояние защищенности экономики в целом и отдельных субъектов хозяйствования от угроз, становится ключевым фактором устойчивого развития, конкурентоспособности и социальной стабильности. Эффективное обеспечение ЭБ способствует не только выживанию и устойчивому развитию отдельного предприятия, но и вносит вклад в стабильность национальной экономики в целом, влияя на социальное благополучие и конкурентоспособность страны на мировой арене. Комплексный анализ подходов к обеспечению ЭБ, ее основных элементов, ключевых угроз и принципов защиты является актуальной научной и практической задачей [1].

Для выстраивания логики исследования, на основе анализа подходов, представленных в трудах отечественных и зарубежных ученых [1, 3, 5], целесообразно рассматривать экономическую безопасность предприятия в трех взаимосвязанных аспектах.

Во-первых, ЭБ рассматривается как состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от реальных и потенциальных угроз, при котором обеспечивается его стабильное функционирование и сохраняется потенциал для развития. Во-вторых, ЭБ анализируется как структура, представляющая собой соотношение жизненно важных интересов (объектов защиты) и совокупности угроз, направленных на эти интересы. В-третьих, ЭБ понимается как деятельность (или функция) — целенаправленная работа по выявлению, предупреждению и нейтрализации угроз, а также по созданию условий для устойчивого развития предприятия [2].

Такой трехсторонний подход позволяет сформировать комплексный механизм обеспечения ЭБ, охватывающий все ключевые аспекты данной категории. А именно, он акцентирует внимание на необходимости четкого определения объектов защиты, идентификации субъектов и источников угроз, а также разработки адекватных мер противодействия.

Система ЭБ включает в себя объекты и субъекты.

Объектами экономической безопасности, то есть тем, на что направлена защита, являются жизненно важные интересы предприятия. Как отмечают исследователи, к ним можно

отнести материальные и нематериальные активы, персонал, финансовые потоки и стабильность, информацию и технологии, коммерческую тайну, деловую репутацию, а также потенциал для роста и развития.

Субъектами ЭБ являются силы и структуры, которые осуществляют деятельность по ее обеспечению. Они делятся на внутренние (руководство предприятия, служба безопасности, юридический, финансовый и другие функциональные отделы) и внешние (государственные органы, частные охранные и консалтинговые агентства, с которыми предприятие взаимодействует для защиты своих интересов).

Под угрозой в контексте ЭБ понимается действие или совокупность действий одного субъекта, направленных против интересов другого субъекта хозяйствования. Угрозы принято классифицировать по источнику возникновения.

К числу основных внешних угроз следует отнести неблагоприятные изменения макроэкономической конъюнктуры (инфляция, курсовые колебания, спад производства), недобросовестную конкуренцию, промышленный шпионаж, санкционное давление, ограничение доступа к рынкам, технологиям и финансированию. Сюда же относятся изменения в законодательстве, ужесточение государственного регулирования, криминальные посягательства и форс-мажорные обстоятельства (стихийные бедствия, техногенные катастрофы).

Внутренние угрозы, в свою очередь, обусловлены факторами внутри самого предприятия. Среди них: неэффективное управление и ошибочные управленческие решения; низкая квалификация и нелояльность персонала, ведущие к хищениям, мошенничеству, утечке конфиденциальной информации и коммерческой тайны; а также технологические проблемы, аварии, брак в производстве, недостатки системы внутреннего контроля и внутренние конфликты интересов.

Центральным понятием в организации защиты предприятия является «механизм обеспечения экономической безопасности». Под данным механизмом следует понимать совокупность принципов, методов, инструментов и ресурсов, системно организованных и направленных на выявление,

предупреждение, нейтрализацию и отражение угроз жизненно важным интересам предприятия с целью обеспечения его стабильного функционирования и устойчивого развития [3].

Функционирование данного механизма и всей системы ЭБ должно базироваться на ряде основополагающих принципов. Ключевым из них является принцип комплексности, который предполагает охват всех видов деятельности предприятия и всех потенциальных угроз. Принцип непрерывности означает, что мониторинг ситуации и адаптация мер защиты должны осуществляться постоянно. Принцип законности требует проведения всех мероприятий в строгом соответствии с действующим законодательством. Не менее важен принцип экономической выгодности, подразумевающий соразмерность затрат на обеспечение ЭБ и предотвращаемого ущерба. Принцип своевременности указывает на необходимость применения мер превентивного характера, а принцип интеграции — на обеспечение взаимодействия всех структурных подразделений и, при необходимости, внешних субъектов [4].

Для противодействия угрозам в рамках механизма ЭБ разрабатывается комплексная система защиты. Ключевыми элементами этой системы являются:

Система внутреннего контроля (далее - СВК). Направлена на обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности, сохранности активов, соблюдения законодательства и внутренних регламентов.

Система управления рисками (далее - СУР). Являясь частью СВК, она обеспечивает идентификацию, анализ, оценку, мониторинг рисков и разработку мер по их минимизации или предотвращению [5].

Реализация механизма ЭБ осуществляется по следующим основным направлениям:

Финансовая безопасность: финансовый мониторинг, управлеченческий учет и контроль, бюджетирование, управление дебиторской и кредиторской задолженностью, диверсификация финансовых вложений [2].

Техническая и технологическая безопасность: физическая охрана объектов, инженерно-технические средства охраны,

контроль за соблюдением технологических процессов, предотвращение аварий и брака.

Информационная безопасность: защита информационных ресурсов, баз данных, систем связи от несанкционированного доступа, утечки или уничтожения.

Кадровая безопасность: тщательный подбор персонала, проверка кандидатов, обучение, мотивация, контроль лояльности, формирование корпоративной культуры, предотвращение инсайдерских угроз.

Правовая безопасность: юридическое сопровождение деятельности, защита интересов в суде, разработка и экспертиза договоров.

Аналитическая работа: сбор и анализ информации о конкурентах, рынках, потенциальных угрозах для принятия своевременных управлеченческих решений.

Таким образом, проведенный анализ позволяет сделать вывод, что обеспечение экономической безопасности является не разовым мероприятием, а постоянной, кропотливой и системной работой. В статье были систематизированы методологические подходы к пониманию сущности ЭБ, что позволило рассматривать ее как сложную категорию, включающую три аспекта: состояние, структуру и деятельность.

На основе этого был сформулирован и описан комплексный механизм обеспечения ЭБ предприятия. Новизна предложенного подхода заключается в системном объединении его ключевых элементов: от четкого определения объектов и субъектов защиты до классификации угроз и построения системы противодействия на основе фундаментальных принципов (комплексности, непрерывности, законности и др.). Практическая значимость работы состоит в том, что описанный механизм, включающий в себя систему внутреннего контроля, систему управления рисками и набор инструментов по функциональным направлениям, может служить методологической основой для разработки или совершенствования конкретной системы обеспечения экономической безопасности на любом промышленном или коммерческом предприятии с учетом его отраслевой специфики.

## **Список литературы**

1. Пузиков В.В. Безопасности экономической обеспечение. / Социология: Энциклопедия. – Мн.: Книжный дом, 2003. – с.91-95.
2. Корелин В.В., Габуния Н.Г. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия. / СПб.: Изд. СПбГУЭФ, 2016. – с.114-116.
3. Локтионова Ю.А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия. /Социально-экономические явления и процессы, Тамбов, 2013. – с. 93-99.
4. Мукашев А.О. Обеспечение экономической безопасности системы государственного регулирования социально-экономическим развитием регионов и предприятий // Экономические науки ОФ “Международный научно-исследовательский центр “Endless Light in Science”, 2024. – с.30-33.
5. Гурьянов А.В., Плотников В.А., Юсуфова А. М. Система внутреннего контроля предприятия как инструмент обеспечения экономической безопасности // Управленческое консультирование № 1, 2024. – с. 74-83. DOI: 10.22394/1726-1139-2024-1-74-83 EDN: GDFIKT

**ENSURING ECONOMIC SECURITY  
AT THE ENTERPRISE**  
**V.V. Bykov, Postgraduate student**  
**of the Department of Management**  
**Scientific supervisor - Doctor of Economics**  
**Professor V.V. Puzikov**  
Belarusian State Technological University  
13 a Sverdlov St., Minsk, 220006, Republic of Belarus

*Abstract. In today's environment, characterized by high levels of uncertainty, globalization of economic processes, complex competition, and increasing exposure to external shocks such as sanctions and crises, ensuring the economic security (ES) of businesses has become a top priority. The country's economy faces significant threats aimed at weakening its resilience. This has led to the emergence of new challenges and exacerbated existing issues in ensuring ES at the individual business level. The article systematizes approaches to understanding the essence of an enterprise's economic security, defines its structure, and proposes and describes a mechanism for ensuring it.*

*Keywords:* economic security, vital interests, threats to economic security, economic security mechanism, internal control system, risk management system, economic security entities, economic security tools, and enterprise development strategy.

УДК 336.7  
ББК 65.05

## ОНЛАЙН-ГЕМБЛИНГ В РОССИИ: РОСТ МОШЕННИЧЕСТВА, УЩЕРБ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ И ПРОБЕЛЫ В ПРАВОВОМ РЕГУЛИРОВАНИИ

Вавилов М.С., студент 3 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.  
Электронный адрес: vavilov\_1935@mail.ru  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. Актуальность исследования определяется комплексом факторов, связанных с динамикой нелегального онлайн-гемблинга в России. В последние годы наблюдается резкий рост запрещенных азартных операций, доля которых к 2023 году достигла 80% от общего оборота индустрии (200 млрд рублей). Одновременно с этим количество заблокированных игровых сайтов увеличилось почти в два раза – с 3,8 тыс. в 2019 году до 7,5 тыс. в 2023-м. Социально-экономические последствия этой тенденции становятся все более серьезными. От 65% до 70% игроков в возрасте 30–50 лет сталкиваются с проблемой долгов из-за лудомании, при этом средний возраст участников азартных игр снизился до 28 лет. В рамках исследования предложены меры регулирования, направленные на противодействие этим вызовам. Среди ключевых решений – внедрение жесткой KYC-идентификации для банков и криптобирж, установление лимитов на потери игроков (до 1000\$ в месяц) и цифровая маркировка транзакций для контроля денежных потоков. Прогнозируется, что реализация этих мер позволит сократить теневой оборот, снизить долговую нагрузку на граждан и перенаправить часть доходов отрасли на социальные нужды. Для достижения устойчивого эффекта необходима дальнейшая доработка*

*законодательства, включая запрет скрытой рекламы азартных игр и регулирование AI-алгоритмов, используемых для вовлечения пользователей.*

*Ключевые слова: онлайн-гемблинг, азартные игры, криптовалюты, игровая зависимость, кибермошенничество, ЦУПИС, KYC-идентификация, цифровая валюта, ответственная игра.*

Онлайн-гемблинг в России представляет собой явление, которое проявляется как в легальных формах (букмекерские конторы, тотализаторы), так и в имеющемся масштабном нелегальном секторе. Рынок азартных игр продолжает активно развиваться благодаря своей гибкости и адаптации под технологическое развитие, быстро приспосабливаясь к мерам государственного противодействия, при условии, что с 2006 года все сферы гемблера попали под ограничение своей деятельности. Несмотря на активные меры блокировки государством (количество заблокированных сайтов онлайн – казино увеличилось с 3,8 тыс. в 2019 г. до 7,5 тыс. в 2023 г. по данным Роскомнадзора), нелегальный сектор демонстрирует устойчивый рост [1] Это выражается в положительной динамике оборота денежных средств, проходящих через онлайн-казино с использованием криптовалют для анонимности трансакций. Так по информации Центрального банка РФ, доля нелегальных трансакций к 2023 году увеличилась до 80% с оборотом более 200 млрд рублей [3] (рис. 1 и 2).

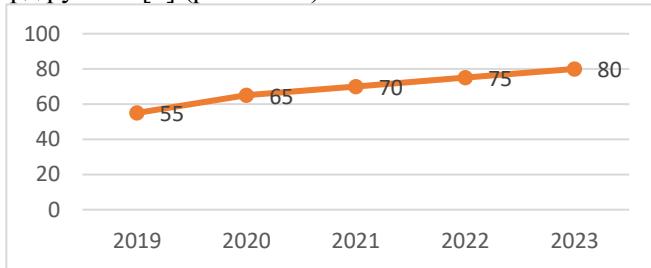


Рисунок 1 – Динамика доли рынка нелегального гемблинга в РФ

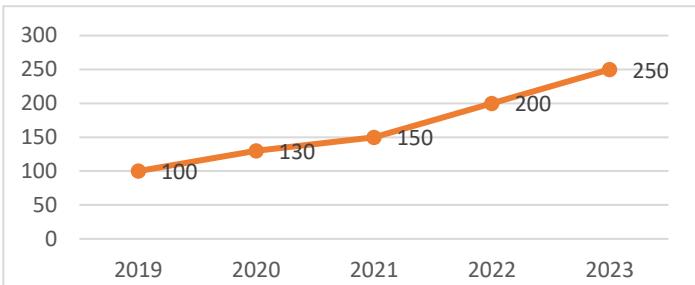


Рисунок 2 – Динамика оборота рынка нелегального гемблнга в РФ

Наиболее распространенными формами нелегального гемблнга в 2023 году являются ставки через букмекерские конторы, онлайн – казино и игровые автоматы с долей 41, 33 и 11% соответственно [12] (рис. 3).

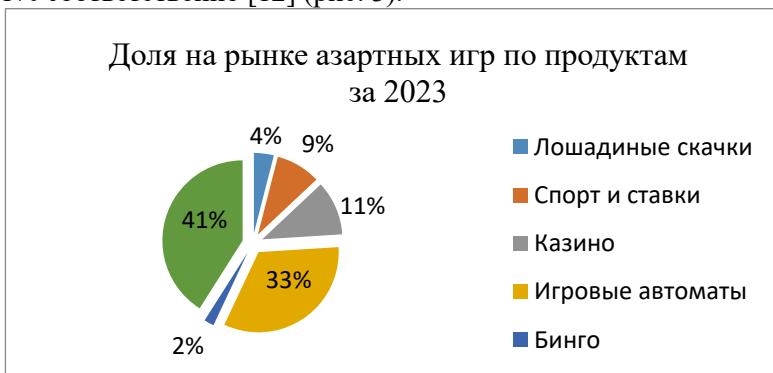


Рисунок 3 – Долевая структура продуктов азартных игр

Законодательство Российской Федерации строго регулирует сферу азартных игр начиная с 2006 года, ограничивая их проведение вне игорных зон. Запрет распространяется не на всю территорию РФ, а только там, где действует разрешение в виде лицензии. К таким территориям относятся: «Азов-Сити» (Краснодарский край); «Золотое кольцо» (Ярославская область); «Приморье» (Приморский край); «Сибирская монета» (Алтайский край). Однако, несмотря на это, существенная часть игорного бизнеса мигрировала не в разрешенные законом игровые территории, а в сеть интернет,

где не существует географическим границ. Наиболее популярным способом являются онлайн-ставки, которые в 2023 году контролировали 80% проводимых трансакций в исследуемой сфере, ввиду чего, по словам Юрия Красовского, российский спорт может недополучить 8 млрд рублей в связи с распространением нелицензированных сайтов для ставок, учитывая уже имеющийся объем отчислений от лицензионных букмекеров в размере 19 млрд рублей за последний год.

В добавок к этому, кибермошенничество, нелегальные онлайн-ставки и казино оставляют свой след и в социальной сфере выражаясь в росте девиантного поведения у разных слоёв населения. По данным Минздрава и НИИ наркологии около 1.5-2% или 2,7 млн. чел. от общего количества взрослого населения имеют признаки игровой зависимости, из них около 6% обладают «рисковым игровым поведением» [2]. Среди регионов по обращением за помощью в лечении игровой зависимости преобладают: Москва и МО, Краснодарский край, Санкт-Петербург.



Рисунок 4 – Структура зарегистрированных обращений по лечению игровой зависимости в РФ

Среди населения наиболее подвержены деструктивному влиянию взрослые (30-50 лет) [6]. Исходя из опросов «СберСтрахования» около 65-70% игроков данной категории имеют задолженность по кредитам, ввиду обращения к

микрофинансовым организациям или другим формам «быстрых денег» в попытках «отыграться» либо скрыть свои проигрыши от членов семьи, при отсутствие контроля или тяжелой форме лудомании приводящие к ситуации «долговой ямы», что в долгосрочной перспективе наносит ущерб институту семьи, распространяясь не только на ныне живущее поколение, но и в случае гибели родителей, на счета детей [5].

Важно подчеркнуть, что не смотря на запрет азартных игр, который лишь частично решил проблемы, нелегальный рынок онлайн игр вырос до отметки в 1,5 трлн рублей по данным ЦБ за 2024 г., Кроме того, наблюдается снижение среднего возраста игроков с 35 лет до 28 лет и ниже, ввиду чего необходимо обратить пристальное внимание на проблему сферы онлайн гемблинга и необходимости создания более эффективных подходов в процессе регулирования.

Кибермошенничество развилось под влиянием распространяющихся технологий оборота блокировок с помощью VPN и криптовалют (USDT, Bitcoin), быстрого распространения Telegram-казино, а также ухода некоторых легальных операторов, таких как 1xBet, в связи с чем рынок гемблинга потерпел сильные изменения: если в 2019 году легальные операторы контролировали около 70% и ущерб от кибермошенничества оценивался в 85 млрд рублей, то к 2023 году их доля упала до 30% и общий ущерб об кибермошенничества в России превысил 250 млрд рублей, а основная активность переместилась в теневой сектор, где 30% от всех случаев составляли ситуации с фейковыми казино и финансовыми пирамидами в социальных сетях [10].

Например, способ обхода через создание множественных «Зеркал» сайтов, а также получение международных лицензий через регистрацию в офшорных зонах. Дополнительным способам обхода для жителей Российской Федерации является создание лицензированного казино для иностранных пользователей, что разрешено законодательством РФ и является отрицательным значением [11].

Помимо перечисленных способов обхода законодательства, создатели сайтов онлайн-казино не только не позволяют выиграть, но и предпримут попытки сделать игрока

соучастником преступления под предлогом вывода средств от казино, когда «плательщиком» оказывается наркодилер. К видам мошенничества также могут относится реферальные программы от нелегальных букмекерских контор и блогеров-стримеров, где последние получают % от проигрышной аудитории. Так, в феврале прошлого года Лига безопасного интернета обратилась в Роскомнадзор о незаконном распространении рекламы азартных игр у 15 российских блогеров, которые подвергаются ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации [9].

В настоящее время среди лицензированных букмекерских контор на территории РФ действуют «Pari», «BetBoom», «Winline». Каждая из контор платят налоги государству в обязательном порядке, большее количество отчислений идет от налога на прибыль в размере 20%, а также специальные отчисления в ЦУПИС 1.5% от оборота ставок, кроме этого, букмекерские конторы ежегодно платят лицензионные сборы, а также спонсорские взносы на спорт, в среднем каждая контора платит налогов на 7-11 млрд в год [4].

К 2025 году государство реализовало несколько новых инструментов для стабилизации ситуации:

- 1) Инструмент самоконтроля игрока – через портал Госуслуг (Подразумевает под собой добровольной наложение запрета на срок от года, после чего оператор в обязательном порядке должен заблокировать доступ для таких лиц).
- 2) Требование для операторов вести «политику ответственной игры» - размещение о запрете при входе в заведения. Данный инструмент не распространяется на букмекеров.
- 3) Целевые отчисления от игорного бизнеса и его активной игры направлены на спорт. Для примера, Федерация бодибилдинга получила отчисления в сумме на 19 млн. руб. на чемпионаты мира. Этот инструмент косвенно перенаправляет денежные средства отрасли на социально полезные цели. Однако при всех этих инструментах сохраняются проблемы в виде нелегальных сайтов, а также неравномерного баланса между ограничениями для игроков и риском ухода игрока в «нелегальный сектор».

Что касается исследуемой области в зарубежных странах то лидерами по доходам в 2024 году являются:

США (\$24,98 млрд.), Китай (\$19 млрд),  
Великобритания (\$13,78 млрд.).

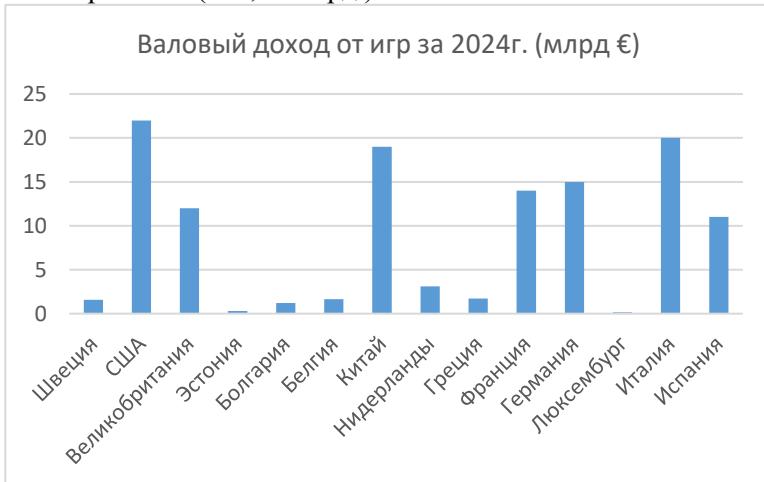


Рисунок 5 – Объем доходов от азартных игр в зарубежных странах

Зарубежные меры регулирования азартных игр подразделяются на три основных типа:

1. Жесткое регулирование государством
2. Частичная легализация с социальной ответственностью
3. Полный запрет с уголовной ответственностью.

К первому типу относятся такие страны как: Великобритания – имеющая полный запрет рекламы для несовершеннолетних, а также обязательную верификацию аккаунтов, запрет на депозит с кредитных карт, Германия имеет ограничение в виде лимита на потери игроком до 1000€ в месяц, а также запрещает выдавать бонусы новичкам, для уменьшения одноразовых ставок.

Ко второму типу с частичной легализацией относятся такие страны, как: Сингапур – Бесплатный вход для казино обеспечен только туристам, для граждан имеется входной сбор в виде 150\$ в день, а также полный запрет рекламы азартных игр. Швеция имеет реестр само исключения для блокировки аккаунтов игроков, который охватывает всех действующих букмекеров, также налог с доходов всех операторов

направляется в специализированные учреждения для лечения лудомании.

К третьему типу с полным запретом гемблинга относятся такие страны, как Турция, Иран, ОАЭ – они имеют похожие меры контроля, а именно уголовное преследование как организаторов, так и игроков с санкциями начиная от штрафа, до тюремного срока, также любой, попавшийся под данную ответственность, получает блокировку доступа на любую иностранную онлайн платформу.

К числу схожих мер различных правовых систем, относятся введение лицензионно-разрешительных правил в отношение деятельности организации азартных игр для необходимости установления контроля и параллельного извлечения дополнительных денежных средств [8]. Также стоит отметить, что уровень развития законодательства в сфере регулирования гемблинга зависит от наличия или отсутствия религиозных особенностей.

К числу схожих мер различных правовых систем, относятся введение лицензионно-разрешительных правил в отношение деятельности организации азартных игр для необходимости установления контроля и параллельного извлечения дополнительных денежных средств. Также стоит отметить, что уровень развития законодательства в сфере регулирования гемблинга зависит от наличия или отсутствия религиозных особенностей.

На сегодняшний день, несмотря на различные способы контроля и мер ответственности, законодательство РФ не имеет способов и соответствующих законов в нормативных документах для регулирования гемблинга в сети Интернет. Основную долю регулирования азартной деятельности выполняет ФЗ №244 (2006г.) «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр» который запрещает все формы онлайн-казино и ставок, кроме специальных игорных зон и букмекерских контор и тотализаторов, которые работают только через ЦУПИС. Правовой сектор, регулирующий азартную деятельность, также имеют косвенные законы, частично ограничивающие онлайн-гемблинг, к таким относятся: ФЗ-115 «О противодействии

отмыванию доходов», УК 171.2 «Незаконные организации и проведение азартных игр».

Также данная сфера имеет некоторые лазейки, которыми активно пользуются организаторы азартных игр, в числе некоторых из них:

1) В законодательстве отсутствует запрет на спонсорство спортивных мероприятий, этим пользуется ассоциация ставок и не имеет никаких проблем.

2) Букмекеры активно пользуются Telegram ботами, и покупкой рекламы у платных блогеров и медийных личностей для обхода на запрет прямой рекламы.

3) Закон не регулирует программные методы вовлечения в азартные игры, например с помощью AI-алгоритмов, либо кодов, которые считывают популярные ставки игроков, и предлагают им мероприятия с «приятными» коэффициентами для них.

Проанализировав проводимые меры по борьбе с азартной деятельностью в РФ, стоит отметить, что не все действия направленные на ограничения деятельности азартных игр приносят положительный результат, и зачастую такие меры превращают огромную долю легального сектора в нелегальный. На основании приведенных выше данных можно обозначить наиболее выгодные на взгляд автора точки роста в борьбе с азартной деятельностью. Во-первых, это проведение обязательной KYC-идентификации как на банковские платежи, так и на криптобиржи, введение которой сократит мошенничество - киберпреступникам станет сложнее выводить деньги через подставные счета, перекроются пути для «серых» схем - без верификации игроки не смогут пополнять счета в казино и букмекерских конторах. Во-вторых, стоит обратить внимание на опыт зарубежных стран, уже столкнувшихся с данной проблемы [7]. Введение ограничения суточного лимита потери денежных средств на примере Германии, это приведёт к снижению социального вреда для населения (уменьшит масштабы игровой зависимости). В-третьих, данная ситуация могла бы стать намного «прозрачнее», при использовании цифровых валют, с присваиванием каждому рублю собственного идентифицирующего номера, этот инструмент

поможет отслеживать пути денежных потоков и определить в какой момент, когда оборот переход из легального сектора в нелегальный. Данное мероприятие не только поможет отслеживать денежные потоки, но и предотвратит их дальнейшее «отмывание», это поможет не только сфере азартных игр, но и отследить возможные коррупционные сделки. Также для решения проблемы роста сектора азартных игр можно предложить создание организаций, которая совместит в себе не только операторов букмекерских контор, но и такие отрасли, как: Лотерея, бинго, игровые автоматы, для того чтобы отслеживание трансакций денежных средств, регулировалась не только в национальной валюте, но и в цифровой, которая требует бдительного внимания к себе. Жесткие запреты лишь усиливают теневой сектор. Для реального результата эффективнее внедрить KYC-верификацию, лимиты на потери (как в Германии) и отслеживание транзакций через цифровой рубль. Это снизит мошенничество, уменьшит зависимость и защитит граждан, улучшив качество человеческого капитала. Контроль и технологии – ключ к решению проблемы.

### **Список литературы**

1. Статистика блокировки интернет-ресурсов, связанных с нелегальным гемблингом : отчет / Роскомнадзор. – М., 2023. – 18 с.
2. Исследование лудомании среди взрослого населения России / НИИ наркологии. – М., 2023. – 56 с.
3. Обзор рынка азартных игр в Российской Федерации за 2023–2024 годы : аналитический отчет / Центральный банк Российской Федерации. – М., 2024
4. Центр учета переводов интерактивных ставок (ЦУПИС): офиц. сайт.[Электронный ресурс] – URL: <https://cupis.ru> (дата обращения: 01.07.2024).
5. Красовский Ю.А. Нелегальный гемблинг в России: экономические и социальные последствия / Ю. А. Красовский // Финансы и кредит. – 2023. – № 12 (456). – С. 45–58.

6. Данные по распространенности игровой зависимости в РФ : отчет / Министерство здравоохранения РФ. – М., 2023. – 32 с.

7. О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма: Федеральный закон от 07.08.2001 № 115-ФЗ (ред. от 24.06.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2001. – № 33 (ч. I). – Ст. 3418.

8. Смирнова Л.К. Зарубежный опыт регулирования азартных игр: сравнительный анализ / Л. К. Смирнова // Международное право. – 2023. – № 4. – С. 78–92.

9. Лига безопасного интернета. Обращение в Роскомнадзор о рекламе азартных игр у блогеров. – 2023.[Электронный ресурс] – URL: <https://ligainternet.ru> (дата обращения: 01.07.2024).

10. Обзор мирового рынка гемблинга. – 2024. [Электронный ресурс]– URL: <https://www.statista.com> (дата обращения: 01.07.2024).

11. Иванов А.В. Кибермошенничество и обход блокировок в сфере онлайн-гемблинга / А. В. Иванов // Право и цифровые технологии. – 2024. – № 3 (18). – С. 112–125.

12. Доля нелегального букмекерского рынка в России за 5 лет сократилась в два раза [Электронный ресурс]– URL: <https://www.sports.ru/betting/1116770236-dolya-nelegalnogo-bukmekerskogo-rynka-v-rossii-za-5-let-sokratilas-v-d.html> (дата обращения: 01.07.2024).

# **ONLINE GAMBLING IN RUSSIA: INCREASE IN FRAUD, DAMAGE TO THE POPULATION AND GAPS IN LEGAL REGULATION**

**M.S. Vavilov, 3rd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The relevance of the study of a set of factors, boundaries with the dynamics of illegal online gambling in Russia. In recent years, there has been a sharp increase in prohibited gambling operations, the share of which reached 80% of the total industry turnover by 2023 (200 billion rubles). At the same time, the number of blocked gaming sites has almost doubled - from 3.8 thousand in 2019 to 7.5 thousand in 2023. The socio-economic consequences are becoming increasingly complex. From 65% to 70% of players aged 30-50 years face the problem of debt due to gambling addiction, at this average age, gambling participants decrease to 28 years. The study proposes regulatory measures to counter these challenges. Key solutions include the introduction of strict KYC identification for banks and crypto exchanges, setting limits on player losses (up to \$1,000 per month), and digital transaction labeling to control cash flows. It is predicted that the implementation of these measures will reduce shadow turnover, reduce the debt burden on citizens, and redirect part of the industry's revenues to social needs. To achieve a sustainable effect, further revision of the legislation is necessary, including a ban on hidden advertising of gambling and regulation of AI algorithms used to engage users.*

*Keywords: Online gambling, gambling, cryptocurrencies, gambling addiction, cyber fraud, TSUPIS, KYC identification, digital currency, responsible gaming.*

УДК 332.8  
ББК 65.04

## КРИЗИС РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ В РОССИИ

Варина К.А., студент 3 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.  
Электронный адрес: varina.kristina@list.ru  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. Актуальность данной темы обусловлена тем, что рынок недвижимости в последние годы переживает кризис. Были проанализированы ключевые показатели рынка и выявлены экономические и социальные риски. Мерами для урегулирования являются: государственная поддержка, снижение административных барьеров, что приведет к стабилизации цен, росту спроса и повышению качества и уровня жизни населения.*

*Ключевые слова: рынок недвижимости, спрос, ипотечный кредит, застройщики, государственная поддержка, жилищный фонд, кризис, молодежь, рождаемость, цена.*

Кризис рынка недвижимости заключается в резком сокращении доступности ипотеки, падению спроса на жилье, замедлению темпов строительства и замораживанию незавершенного строительства, а также росте долговой нагрузки заемщиков. Многие компании в анализируемый период стали банкротами и так и не завершили строительство своих жилых домов. В период с 2021 по 2024 год количество обанкротившихся компаний стремительно растет, что обусловлено негативным влиянием экономических факторов и проблемами с финансовым состоянием организаций. (рис. 1)



Рисунок 1 – Количество обанкротившихся строительных компаний (шт.) в России и долговая нагрузка застройщиков (млн руб.) с 2021 по 2024 год

К негативно влияющим экономическим факторам относится стремительное повышение цен на импортируемые товары на фоне введенных санкционных ограничений, рост ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации и соответственно рост процентных ставок по ипотечным кредитам (рис. 2).



Рисунок 2 – Динамика уровня инфляции и ключевой процентной ставки в период с 2020-2024 г., %

"Если не принимать мер по возвращению экономики на траекторию сбалансированного роста, ее перегрев будет

усиливаться и приведет к неконтролируемому разгону инфляции и последующему замедлению роста экономики вплоть до рецессии. Высокая инфляция сводит на нет все преимущества экономического роста для людей, угрожая их реальным доходам и сбережениям, тем самым снижая уровень жизни", – так объяснила глава Центробанка Эльвира Набиуллина необходимость повышения ключевой ставки.[6]

Также для поддержания привлекательности депозитов и защиты сбережений было необходимо повысить ключевую ставку до уровня, который компенсирует гражданам возникшие инфляционные риски.

Для адаптации экономики было введено: государственная поддержка малого и среднего сектора предпринимательства, льготные программы кредитования для граждан, импортозамещение и поддержка таких отраслей экономики, как строительство, оборонно-промышленный комплекс, энергетика, сельское хозяйство, ИТ.

Помимо ключевой ставки и цен, растет и средняя заработная плата населения (рис. 3).

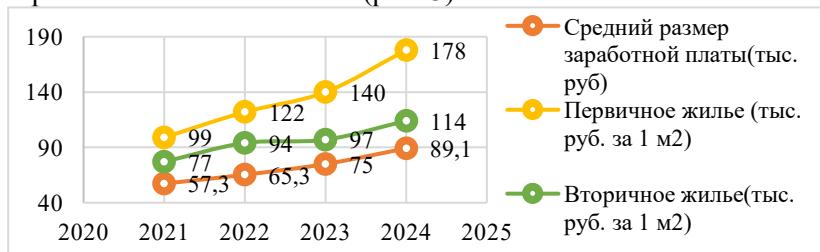


Рисунок 3 – Изменения средней заработной платы и стоимости первичного и вторичного жилья за период с 2021-2024г., тыс. рублей и тыс. рублей за 1 м<sup>2</sup>

В реальных условиях она гораздо ниже, чем стоимость 1 м<sup>2</sup> на первичном и вторичном рынке недвижимости, что и показывает сложность в приобретении собственного жилья для граждан, а для застройщиков спад спроса на новостройки и для собственников спад спроса на вторичное жилье.

В 2021-2024 года между номинальной начисленной заработной платой и реально располагаемыми доходами населения был разрыв, так как номинальные доходы росли

быстрее, чем реальные и только к 2024 году значительный разрыв сократился (рис. 4).

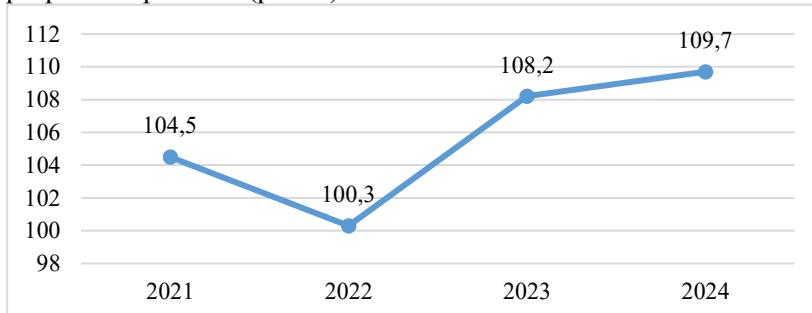


Рисунок 4 – Динамика реально располагаемых доходов населения за 2021-2024 гг., в % к предыдущему году

Причиной сокращения разрыва является рост заработной платы и снижение безработицы. (Рисунок 5) Снижение уровня безработицы произошло благодаря структурной перестройке экономики в 2022 году, мерам государственной поддержки – программы переобучения и повышения квалификации для граждан, введение поддержки для малого и среднего предпринимательства, что повысило интерес граждан к предпринимательской деятельности, а также была создана единая цифровая платформа в сфере занятости и трудовых отношений «Работа в России».



Рисунок 5 – Динамика уровня безработицы в 2021-2024 гг., %

Помимо снижения доступности жилья для граждан, снизилась и маржинальность строительного бизнеса, ведь с каждым годом рос объем незавершенного строительства (Таблица 1).

Таблица 1

**Динамика объемов строительства,  
площади нераспроданных квартир**

	2021	2022	2023	2024
Введено в действие общей площади жилых помещений, млн. м <sup>2</sup>	92,6	102,7	110,4	107,8
Объем строящегося жилья (млн. м <sup>2</sup> )	96,4	98,7	106	114,4
Площадь нераспроданных квартир (млн. м <sup>2</sup> )	51,8	66	71,1	76,9

Застройщики оказались в сложной ситуации из-за роста себестоимости строительного процесса, уменьшения спроса на новостройки и повышение стоимости фондирования. Особенную сложность вызывала поставка строительных материалов, ведь из-за санкционных ограничений появился дефицит тротуарной плитки (90% импортировалось из Польши, Китая, Италии, Испании и Германии), классических бумажных обоев, минераловатной продукции, пазогребневых плит и аквапанели.

Последствиями данной ситуации являлась заморозка строящихся объектов, банкротство строительных организаций, увеличение срока строительства, рост долговой нагрузки (рис. 6).

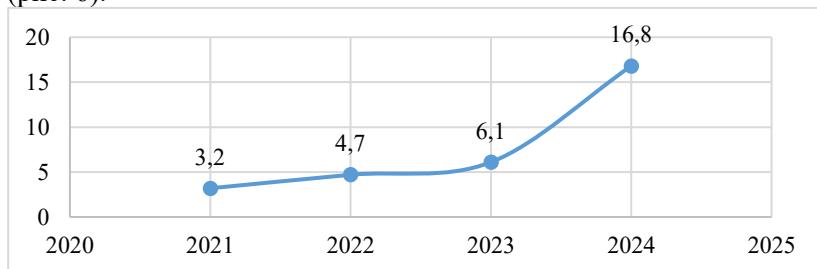


Рисунок 6 – Динамика совокупного долга застройщиков вместе с начисленными процентами в 2021-2024г., трлн рублей

Для исправления ситуации государство ввело необходимые меры поддержки, такие как льготное кредитование застройщиков и смягчение регуляторных требований. Однако на данный момент данных мер поддержки

недостаточно даже не смотря на небольшое восстановление рынка недвижимости.

Для молодежи кризис на рынке недвижимости и на рынке ипотечного кредитования вызывает множество проблем. Несмотря на незначительное увеличение ввода в действие жилых домов, у молодежи возникают сложности при приобретении собственного жилья (рис. 7).



Рисунок 7 – Динамика ввода в действие жилых домов с 2021-2024 г., тыс. штук

Недоступность приобретения жилья для молодежи негативно сказывается на рождаемости и динамике заключенных браков, также это негативно влияет на уровень и качество жизни. Из-за неудовлетворенности своих потребностей и даже отсутствия возможности их удовлетворения молодые специалисты все чаще предпочитают переезд в другую страну, что в дальнейшем станет проблемой из-за нехватки квалифицированных специалистов. Несмотря на все сложности, люди все же приобретают квартиры, как на первичном, так и на вторичном рынке недвижимости. По сравнению с предыдущими годами сейчас количество и объем выданных ипотек незначительны. (Таблица 2)

Таблица 2  
Статистика ипотечного кредитования по продуктам

Год	Количество выданных ипотек, тыс. шт.		Объем выданных ипотек, млрд. руб.	
	Новостройки	Готовые квартиры	Новостройки	Готовые квартиры
2021	476	1075	1881	2904
2022	410	730	2063	2126
2023	684	1042	3376	3158
2024	472	446	2474	1399

Вместе с приобретением недвижимости растут и долговые обязательства граждан. В особенности, если это молодая семья с ребенком до 6 лет, где работает лишь один мужчина в семье, а женщина ухаживает за ребенком. Такие моменты негативно влияют и на застройщиков, особенно если заключен договор долевого участия, когда приобретают недвижимость в процессе ее строительства.

В данный момент именно договор долевого участия является наиболее оптимальным вариантом для приобретения собственного жилья, даже несмотря на то, что квартира еще в процессе строительства и придется ожидать еще 2-3 года. Ведь строительные компании заключают с коммерческими банками дополнительные договоры для гибкости условия приобретения ипотечного кредита. (Таблица 3)

Таблица 3

#### **Зарегистрированные населением ДДУ на жилые помещения**

Год	Общий объем строящегося жилья (тыс. шт.)		
	без ипотеки	льготные программы ипотеки	рыночные программы ипотеки
2021	200	386	90
2022	134	372	37
2023	89	656	28
2024	97	435	37

Например, для молодой семьи с ребенком до 6 лет вместо 6% по льготной программе «Семейная ипотека» при заключении договора долевого строительства процентная ставка составит 3,5%, в некоторых случаях она может варьироваться до 4-5%, но это зависит от строительной компании и банка, с которым заключено сотрудничество (рис. 8).

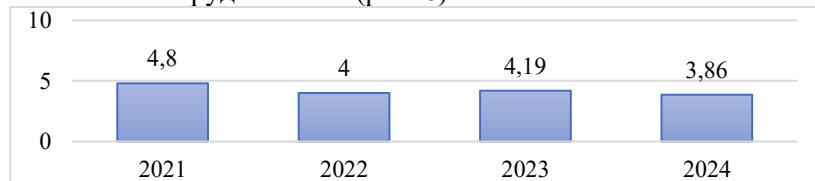


Рисунок 8 – Общий объем сделок купли-продажи на рынке недвижимости в период с 2021-2024г., млн штук

Однако и у данного варианта есть свои недостатки, при срывании сроков сдачи жилья граждане просто отказываются дальше платить за недостроенные квартиры, и отделка квартир в новостройках предполагает за собой сейчас дополнительную плату, в то время как раньше базовая отделка уже была включена в стоимость. И всегда есть страх банкротства строительной организации или же вовсе заморозка строительства на неопределенное время, застройщики ничем не могут повлиять на решение граждан, так как сами не уверены в дальнейшей ситуации.

Для дальнейшей стабилизации ситуации на рынке недвижимости целесообразно применить:

- расширение льготной ипотеки, что позволит включить в программы новые условия пользования. Например, по программе «Семейная ипотека» для семей с двумя и более детьми применять ставку 3-4% годовых;

- снижение первоначального взноса по ипотечному кредиту для молодого населения страны до 10-15% как для семей с детьми, так и для молодых семей, планирующих детей;

- снижение налоговой нагрузки для тех, кто уже имеет ипотечный кредит: ввести налоговые льготы (например, возврат НДФЛ в размере 13%) или налоговые каникулы. Для застройщиков применить отсрочку или снижение налога на прибыль до 20%.

- для эскроу-счетов предлагается ввести многоуровневую систему. Например, на старте строительства открывать доступ застройщикам к 20% денежных средств, на полуготовности объекта еще к 30% и на вводе в эксплуатацию к оставшимся 50%, что приведет к снижению кассовых разрывов у застройщиков без роста риска для дольщиков.

Центральный Банк России после снижения ключевой ставки по своему среднесрочному прогнозу представил, что в 2025 году ее уровень может опуститься до 19%, а уже в 2026 году - до 13-14%, что окажет положительное влияние на рынок недвижимости и обеспечит его быстрое восстановление после возникшего кризиса.

В совокупности данные меры поддержки стабилизируют ситуацию на рынке недвижимости как для застройщиков, так и

для граждан, способствуют стабильному спросу и ценообразованию, повышению доступности жилья для населения, что положительно скажется на уровне рождаемости, уменьшению количества недостроенных объектов строительства и обанкротившихся компаний, повышению уровня и качества жизни населения.

## Список литературы

1. Статистика ипотечного кредитования по продуктам: [Электронный ресурс] // Официальный сайт АО «Дом РФ». URL: <https://дом.рф/analytics/archive/> (дата обращения 18.06.2025г.)
2. Средние цены на рынке жилья: [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/price> (дата обращения 18.06.2025г.)
3. Динамика ключевой ставки Банка России: [Электронный ресурс] // Официальный сайт Банка России URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/?UniDbQuery.Posted=True&UniDbQuery.From=01.01.2020&UniDbQue](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/?UniDbQuery.Posted=True&UniDbQuery.From=01.01.2020&UniDbQue) (дата обращения 18.06.2025г.)
4. Справочная информация: "Среднемесячная заработная плата в целом по Российской Федерации": [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_326052/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_326052/) (дата обращения 19.06.2025)
5. Сведения, аналитические отчеты, общий объем сделок купли-продажи: [Электронный ресурс] // Официальный сайт Росреестра URL: <https://rosreestr.gov.ru/open-service/statistika-i-analitika/~svedeniya--analiticheskie-otchety-ca/>(дата обращения 17.06.2025)
6. Заявление Председателя Банка России Эльвиры Набиуллиной: [Электронный ресурс]// Официальный сайт Банка России URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=14272> (дата обращения 18.06.2025)

## **REAL ESTATE MARKET CRISIS IN RUSSIA**

**K.A. Varina, 3rd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The relevance of this topic is due to the fact that the real estate market has been experiencing a crisis in recent years. The key indicators of the market have been analyzed, and economic and social risks have been identified. The measures to be taken include government support, reducing administrative barriers, which will lead to price stabilization, increased demand, and improved quality of life for the population.*

*Keywords: real estate market, demand, mortgage loan, developers, government support, housing stock, crisis, youth, birth rate, price.*

УДК 338.1  
ББК 65.05

## **СНИЖЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ НАПРЯЖЁННОСТИ ПУТЬЁМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БОЛЕЕ РАВНОГО РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ДОХОДОВ В РОССИИ**

**Иванова В.А., студент 2 курса**  
**Научный руководитель - к.э.н., доцент Бобков А.В.**  
**Электронный адрес: ivanka554@yandex.ru**  
**Пермский государственный национальный**  
**исследовательский университет**  
**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. Работа посвящена анализу и разработке методологии решения проблемы расслоения доходов в Российской Федерации в период с 2020 по 2024 гг., на основании данных Росстата, Минтруда. Социальное неравенство актуально на сегодняшний день, коэффициент Джинни в 2024 году составляет 0,41. На основе анализа и динамики изменений с 2020 по 2024 гг., разработаны мероприятия, выявлены причины и риски, и обозначены факторы улучшения состояния Российской экономики. Предложены меры: введение цифровой валюты, прогрессивное налогообложение, индексация МРОТ. Предложенные меры приведут к снижению бедности, стабильной занятости и социальной справедливости.*

*Ключевые слова:* социальное неравенство, доходы, коэффициент Джинни, МРОТ, средняя заработная плата, уровень жизни, социальная политика, теневой сектор, региональный дисбаланс.

По оценке бывшего замминистра гражданской авиации СССР, Заслуженного пилота Советского Союза Олега Смирнова к 1990 году наша Гражданская авиация имела 16 тысяч летательных аппаратов. Из них – ни одного западного, – сказал

эксперт. Советский Союз первый в мире начал перевозку пассажиров на сверхзвуковых самолётах. Отечественные авиаконструкторы ежегодно выпускали несколько типов воздушных судов и поставляли их в более чем 40 стран. К 1991 году объем пассажиропотока составлял более 140 млн пассажиров в год. В 2019 году российские авиалинии обеспечили перевозку 128 млн пассажиров, исходя из этого за 30 лет так и не был достигнут уровень 1991 года, в то время как американские авиаперевозки в 2024 году составили 850 млн пассажиров. Boeing увеличили объёмы своих продаж в четыре раза. Китай по состоянию на 2024 год перевез 600 млн. пассажиров. Эксперт напомнил, что наша страна в 1971 году стала членом Международной Организации Гражданской авиации (ИКАО). Тогда при голосовании глава ИКАО сказал: «Мы, конечно, единогласно проголосовали за вступление СССР в ИКАО потому, что он имеет 20% мировых объёмов перевозок». Сегодня мы перевозим 1 % пассажиропотока [1]. Распад советского авиастроения наглядно показывает масштаб потерь [2]. После распада СССР ситуация усугубилась [3], это вызвано приватизацией, отсутствием достаточной и эффективной социальной поддержки и неравномерным распределением активов. По указу Бориса Ельцина на торги были выставлены ключевые предприятия оборонной промышленности. Смоленский авиационный завод, Рыбинский моторостроительный завод, Московский вертолетный завод им. Миля, Нижегородский «ГИДРОМАШ». Американская компания «Nick Corporation» скупила контрольные пакеты акций ОАО «Прибор», ОАО МНПК «Авионика», Тушинский машиностроительный завод, НПО им. Румянцева, АО «Рубин» в итоге 19 стратегически важных объектов оказались в руках иностранных инвесторов. Градообразующие предприятия утратили высокий объем рабочих мест, ПАО «УРАЛМАШ» 35 тыс. рабочих мест, Челябинский металлургический завод 35 тыс. мест.

Доля доходов богатого населения (10%) увеличилась с 22% до 48,3% уже к началу 2000-х, а в 2005 поднялась до 52,1%, что свидетельствует о том, что 10% жителей получают более половины всех доходов страны. Доля беднейших россиян (50%)

снизилась до (9,6%) исторически минимального значения. Доля среднего класса уменьшилась с 50% до 36%.

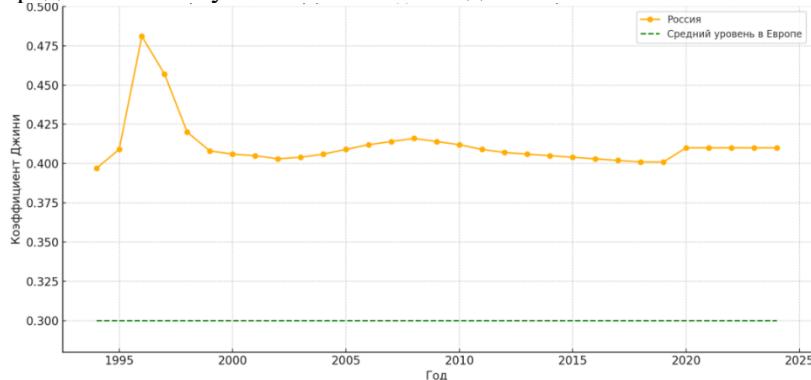


Рисунок – Динамика коэффициента Джини в России и Европейских странах

В феврале 2025 года по словам газеты «Ведомости» стало известно, что Генеральная прокуратура подала иск на владельца аэропорта Домодедово, это уже 3 случай, как государство пытается вернуть аэропорт в свою собственность. В мае 2025 года Конституционный суд Российской Федерации разрешил пересмотр итогов приватизации 1990-х годов. Суть решения - утверждение приоритета государственных и общественных интересов над частными в спорах об отмене приватизации. То есть срок исковой давности считать не с момента приобретения собственности, а с момента, когда прокуратура выявила факт нарушения сделки [4].

Для проведения необходимого количественного анализа целесообразно использовать коэффициент Джинни (рис.). В России он остаётся стабильно высоким, в 2024 году достиг 0,41, что свидетельствует о высоком уровне расслоения населения Российской Федерации (табл.1). В Германии, Франции и Великобритании данный показатель находится на уровне 0,30, что свидетельствует о умеренном уровне неравенства (табл.2). Обострение в России усугубилось во время пандемии COVID-19, что негативно отразилось на людях, с низким уровнем дохода.

Таблица 1

**Коэффициент Джини в России**

Год	Коэффициент Джини	Уровень бедности (%)	Средняя ЗП, руб.	МРОТ, руб.
2020	0,406	12,1	51343,9	12 130
2021	0,409	11,1	57243,7	12 792
2022	0,395	9,8	65338,3	15 279
2023	0,403	9,3	74854	16 242
2024	0,408	8	89069,3	19 242

Несмотря на то, что уровень бедности падает, коэффициент Джини остаётся высоким и даже растёт после 2022 года. Это говорит о том, что неравенство в распределении доходов не устраняется, а лишь маскируется ростом официальных доходов — богатые становятся богаче быстрее, чем бедные выходят из бедности. Необходимо кардинально пересмотреть методики расчёта, с учётом реальных улучшений благосостояния населения. Хотя средняя зарплата, и МРОТ растут, разрыв между ними остаётся большим.

Таблица 2

**Динамика средней заработной платы во Франции**

Год	Средняя ЗП, руб.	МРОТ, руб.
2020	297 000	138 548
2021	298 800	139 913
2022	347 000	167 895
2023	361 000	175 000
2024	328 500	159 300

МРОТ по-прежнему составляет лишь 21–23% от средней зарплаты, что недостаточно для жизни — особенно если учитывать региональные различия и инфляцию. На основании МРОТ рассчитываются социальные выплаты и пособия, чем он ближе к показанию средней заработной платы, тем реальнее будет помочь.

Анализ средней заработной платы и МРОТ за 2020–2024 год показывает, что во Франции МРОТ составляет примерно 50% средней заработной платы, а в Российской Федерации она отличается в 4 раза это свидетельствует, что в России необходимо поднять МРОТ для гарантии достойной жизни.

Наибольший коэффициент неравенства в России наблюдается в регионах и городах с высокими зарплатами: Ямало-Ненецкий, Ненецкий и Чукотский автономные округа, Сахалинская область, Санкт-Петербург и Москва, к ним же и относится Пермский край. Самый низкий индекс Джини представлен в регионах с минимальными доходами: Костромской и Кировской областях, Республике Хакасии и Ингушетии

Неравенство доходов очень тесно связано с уровнем качества жизни и социальной-экономической стабильностью государства. Этот показатель позволяет определить уровень благополучия граждан. Этот метод разработан исследовательским центром The Economist Intelligence Unit и базируется на результатах опросов общественного мнения. Он состоит из нескольких параметров: досуг, транспорт, безопасность и общее самочувствие. В 2015 году Россия заняла 53 место из 64 стран. В 2023 году методику расчета показателя расширили, в него добавили покупательную способность, здравоохранение, уровень загрязнённости и соотношение стоимости недвижимости по отношению к доходу. По итогам исследования Россия оказалась на 66-м месте из 84 [5].

Социальная нестабильность и снижение доходов приводит к тому, что в России постепенно исчезает прослойка населения между очень богатыми и бедными. Это люди с типовым потребительским поведением, которые имеют в собственности недвижимость и автомобиль, являются своего рода скрепом, охраняющим наше общество от социальных волнений. В 2019 году средний класс понёс потери из-за пандемии, сокращение рабочих мест в сфере услуг привело к росту безработицы среди работников. В то же время удалённая работа и инвестирование капиталов позволили состоятельным слоям сохранить доходы и даже увеличить их. В 2022 добавились ещё и санкции.

На сегодняшний день именно эти люди лишились свободы передвижения, свободы платежей. Период пандемии создал серьёзные финансовые проблемы для значительной части населения. Около 50–60% людей столкнулись со снижением доходов или вообще полная потеря. Наиболее тяжелым оказался апрель, к маю ситуация начала постепенно улучшаться, однако проблема все равно сохранилась для трети населения. Россия

стабильно входит в число первых по доле теневой экономики, в 2016 году 39,07 % от ВВП, а в прогнозе на 2025 год 39,3 % ВВП. Эта ситуация усиливает неравенство доходов, снижает поступления в бюджет и, следовательно, уменьшает финансирование социальной сферы.

Если рассматривать проблему неравенства с социальной и психологической точки зрения, то увеличение разницы между доходами населения грозит социальным напряжённостям. Потому, что под угрозой находятся элементарные потребности людей в бытовой жизни. Это все приводит к увеличению протестной активности, которая ведет к негативным последствиям. Кроме того, неравенство доходов ведет к увеличению экономической преступности [6].

Таблица 3

**Средний размер заработной платы в регионах РФ**

Регион	Средний размер ЗП учителей в 2024 году, руб.
Центральный федеральный округ	41 991
Северо-западный федеральный округ	47 814
Южный федеральный округ	33 947
Северо-Кавказский федеральный округ	27 185
Приволжский федеральный округ	34 751
Уральский федеральный округ	49 927
Сибирский федеральный округ	41 724
Дальневосточный федеральный округ	67 005

В России в 2024 году курьеры [8] зарабатывают больше врачей [7] и учителей [9] или примерно наравне, при этом не требуя высшего образование, по сравнению с двумя другими профессиями. Это показывает, что происходит дисбаланс в оплате труда, рост социальной напряжённости, усиление неравенства и отток кадров из востребованных профессий, а также падает стимул получать высшее образование.

Существует дисбаланс в распределении сосредоточивания капитала по регионам России. Большая часть населения России живёт вне Москвы и Санкт-Петербурга, где средние доходы значительно ниже. Разрыв между регионами усиливается из-за различий в уровне инвестиций, инфраструктуры, образования и здравоохранения. Москва и Санкт-Петербург показывают

высокий уровень доходов, но так же высокое социальное расслоение. В отдалённых регионах доходы низкие, однако разрыв между бедными и богатыми меньше из-за общего низкого уровня доходов.

С 1 января 2025 года в Российской Федерации вводится новая система налоговых ставок по налогу на доходы физических лиц (НДФЛ). Применяются следующие налоговые ставки: 13% для доходов до 2,4 млн руб. в год, 15% для доходов от 2,4 млн до 5 млн руб., 18% для доходов от 5 млн до 20 млн руб., 20% для доходов от 20 млн до 50 млн руб. и 22% для доходов выше 50 млн руб. в год [10]. Сравнивая эту систему с опытом Франции, где налог рассчитывается по прогрессивной шкале от 0% до 45% (с нулевой ставкой до 11 294 € и максимальной — 45% для доходов выше 177 106 € в год), можно отметить общую тенденцию предоставления налоговых льгот для малоимущего населения, компенсируемую более высокими ставками для богатых слоёв [11]. Это отражает стремление к социальной справедливости, однако вызывает вопросы о возможных рисках, связанных с неравенством доходов.

Для минимизации выявленных рисков предлагается ряд мер. Во-первых, увеличение поддержки малого и среднего бизнеса способно стимулировать экономическую активность. Во-вторых, автоматическая индексация пособий и минимального размера оплаты труда (МРОТ) с учётом средней заработной платы по РФ обеспечит защиту малоимущих. В-третьих, вовлечение населения в принятие решений по государственным программам повысит доверие к властям. Также ускорение ввода цифрового рубля может улучшить прозрачность финансовых операций.

Реализация данных мероприятий приведёт к ряду позитивных последствий. Рост занятости и снижение безработицы улучшат экономическую стабильность. Улучшение уровня жизни незащищённых слоёв населения и повышение доверия к институтам укрепят социальную базу. Борьба с коррупцией и прозрачность финансов, а также снижение неравенства и увеличение бюджета создадут условия для устойчивого развития.

## **Список литературы**

1. [https://aif.ru/society/ptransport/svalilis\\_s\\_neba\\_kak\\_my\\_lis\\_hilis\\_svoego\\_aviaproma\\_i\\_pereseli\\_na\\_boingi](https://aif.ru/society/ptransport/svalilis_s_neba_kak_my_lis_hilis_svoego_aviaproma_i_pereseli_na_boingi)
2. [https://tsargrad.tv/articles/million-za-boeing-kak-unichtozhali-samoljotostroenie-v-rossii-i-cto-delat-teper\\_718912](https://tsargrad.tv/articles/million-za-boeing-kak-unichtozhali-samoljotostroenie-v-rossii-i-cto-delat-teper_718912)
3. <https://100urokov.ru/predmety/ekonomika-rossii-v-1990-e/>
4. <https://dzen.ru/a/Z6SvPDkkQVbTJQTW>
5. <https://gtmarket.ru/ratings/quality-of-life-index>
6. <https://profile.ru/society/preduprezhden-ne-znachit-vooruzhen-zhdet-li-rossiju-rost-prestupnosti-1515873/>
7. <https://russia.gorodrabot.ru/salaries/vrach?y=2024>
8. <https://russia.gorodrabot.ru/salaries/kurer?y=2024>
9. <https://www.kleo.ru/items/career/zarplata-uchitelej-v-2024-godu.shtml>
10. [https://www.nalog.gov.ru/rn53/news/tax\\_doc\\_news/15155656/](https://www.nalog.gov.ru/rn53/news/tax_doc_news/15155656/)
11. <https://passportivity.com/ru/blog/tax-fees-france/>

**REDUCING SOCIAL TENSION BY ENSURING  
A MORE EQUAL DISTRIBUTION OF INCOME IN RUSSIA**

**V.A. Ivanova, 2th year student**

**Scientific supervisor - Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The work is devoted to the analysis and development of a methodology for solving the problem of income stratification in the Russian Federation in the period from 2020 to 2024, based on data from Rosstat and the Ministry of Labor. Social inequality is relevant today, the Ginny coefficient in 2024 is 0.41. Based on the analysis and dynamics of changes from 2020 to 2024, measures have been developed, causes and risks have been identified, and factors for improving the state of the Russian economy have been identified. The proposed measures include the introduction of a digital currency, progressive taxation, and the indexation of the minimum wage. The proposed measures will lead to poverty reduction, stable employment and social justice.*

*Keywords: social inequality, income, Ginny coefficient, minimum wage, average wage, standard of living, social policy, shadow sector, regional imbalance.*

УДК 336.2  
ББК 65.05

**ТЕНЕВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ: АДАПТАЦИЯ ДАРКНЕТ-ЭКОНОМИКИ РФ К МЕРАМ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЧЕРЕЗ ФРАГМЕНТАЦИЮ ПЛОЩАДОК И КРИПТОВАЛЮТНЫЕ СХЕМЫ**

**Каримов Р.И., студент 3 курса**  
**Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.**  
**Электронный адрес: ruslan.karimov04@yandex.ru**  
**Пермский государственный национальный**  
**исследовательский университет**  
**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. В период с 2019 по 2023 год объем даркнет-экономики в России достиг пика в \$2.6 млрд. и остался на уровне \$1.7 млрд. после закрытия крупнейшего даркнет-маркетплейса «Hydra». В данной работе анализируются структура, география и тенденции Tor-подключений на рынках даркнета, а также изменения в составе участников незаконных схем. В качестве основных рисков рассматривается рост наркотрафика и отмывания денег, ослабление финансового контроля. Предлагаются такие меры, как усиление киберконтроля, международное сотрудничество и регулирование криптовалют. Реализация этих мер позволит сократить теневые потоки и укрепить устойчивость финансовой системы.*

*Ключевые слова: даркнет-экономика, Hydra, Tor-подключения, теневые площадки, криптовалюта, сотрудничество, диверсификация рынка, обналичивание, киберпреступность.*

Развитие даркнет-экономики создает совокупность угроз для финансовой стабильности и безопасности. Во-первых, она

расширяет доступ к наркотикам и запрещенным товарам, что усугубляет социальные проблемы. Во-вторых, значительная часть транзакций выводится из-под налогового и валютного контроля, что приводит к оттоку «серого» и «чёрного» капитала. По словам главы службы Росфинмониторинга Юрия Чиханчина, совместная с ЦБ работа («антиотмывочная платформа», «Знай своего клиента») позволила в 2023 г. предотвратить вывод порядка 320 млрд руб. в теневую экономику. [5]

Динамика даркнет-рынка показывает устойчивый рост вплоть до 2021 г. и лишь временный спад после изменений, связанных с закрытием крупнейших площадок. Мировой оборот даркнет-маркетов увеличивался (рис. 1) с \$0,79 млрд (2019) до \$2,60 млрд (2021) [2], затем упал до \$1,30 млрд в 2022 г. Закрытие крупнейшего маркетплейса по продаже наркотиков «Hydra» в апреле 2022 года сократило доходы на 50% до 1,3 млрд долларов США. [4] В 2023 году рынок восстановился до 1,7 млрд долларов США благодаря новым платформам, таким как «Mega», «Kraken» и «Blacksprut». Это свидетельствует об адаптивности рынка - закрытие одного крупного игрока лишь временно снизило обороты, а другие площадки смогли частично его компенсировать.

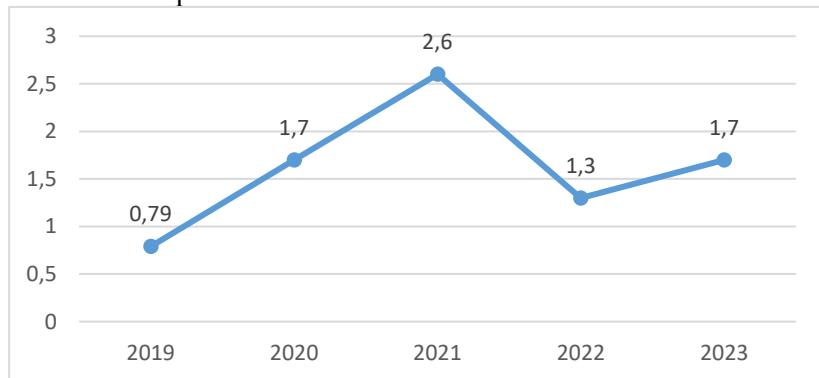


Рисунок 1 – Общие доходы даркнет-рынков в России в млрд. \$ за 2019-2023 гг.

Число активных даркнет-маркетов демонстрирует высокую переменчивость. После волны закрытий 2019-2022 гг. (закрытия «Silk Road», «Hydra», и других) к 2023 г. количество площадок стабилизировалось на уровне 40-50, но все равно

остается высокой (см. рис. 2). Сеть рынков стала сильно дробной: вместо единого монополиста сформировался конгломерат десятков площадок. После ликвидации последнего крупного лидера «Hydra» ни один другой рынок не стал явно доминирующим. Такая фрагментация затрудняет отслеживание и анализ теневых потоков.

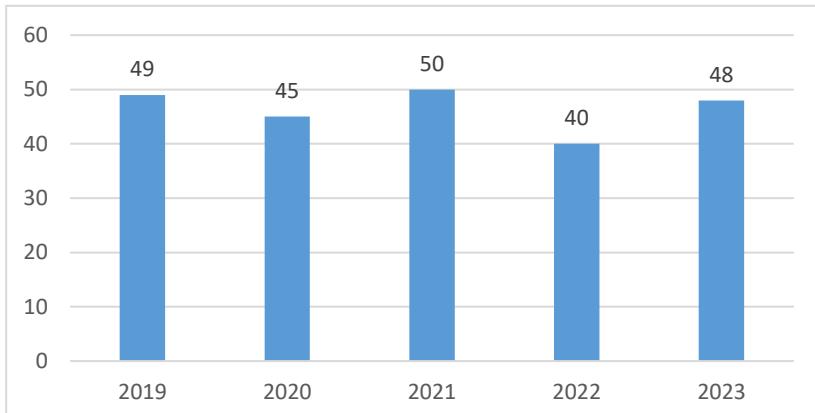


Рисунок 2 – Количество активных даркнет-рынков в России за 2019-2023 гг.

Структура даркнет-рынков в России демонстрирует высокий уровень диверсификации. Согласно последним данным из рисунка 3, основную долю составляют наркотики (32%), далее следуют сканы документов (15%), банковские карты (12%), оружие (11%), документы (11%), пробив (7%) и взлом аккаунтов (6%). Менее значимыми, но всё же присутствующими, остаются категории обналичивания (2%), банковских аккаунтов (2%), фейковых сайтов (1%) и DDoS-услуг (1%). Такая картина свидетельствует о широкой функциональной специализации даркнет-площадок - от криминального «сервиса» до сбыта чувствительных данных и поддельных документов. Подобное распределение формирует устойчивую теневую экосистему, способную адаптироваться под спрос, санкционное давление и технические ограничения. [1]

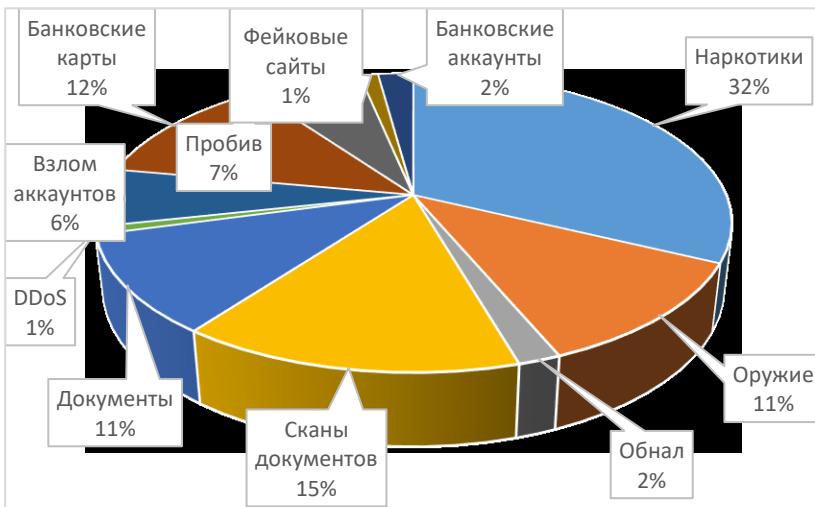


Рисунок 3 – Структура предложений на даркнет-рынках в РФ по категориям товаров и услуг, в %.

Также, географический охват даркнет-платформ в России необычайно широк. Подробные показатели сети «Hydra» приведены в табл. 1: её ресурсы охватывали не менее 69% населения РФ и функционировали примерно в 500 городах. Такая доступность противозаконных товаров указывает на серьёзную проникновенность теневого рынка в разные регионы.

Таблица 1

#### Географический охват сети Hydra

Показатель	Значение
Охват населения РФ	Более 69 %
Количество городов	Не менее 500

Представленные данные на рисунке 4 демонстрируют волнообразную динамику ликвидации теневых площадок в России. Максимальное количество - 25 площадок - было пресечено в 2019 году, что свидетельствует о пике активности силовых структур и высокой плотности выявляемых схем в этот период. В 2020 году наблюдается резкий спад до 8 ликвидаций, обусловленный снижением выявляемости и адаптацией даркнет-операторов к новым условиям. В 2021 году фиксируется

повторный рост (до 19), что отражает новую волну координированных операций и улучшение инструментов финансового мониторинга. Однако в 2022 и 2023 годах число закрытых площадок вновь снизилось до 8 и 10 соответственно. Это указывает как на частичную переориентацию нарушителей на более скрытные каналы, так и на ограниченность ресурсов у контролирующих органов.

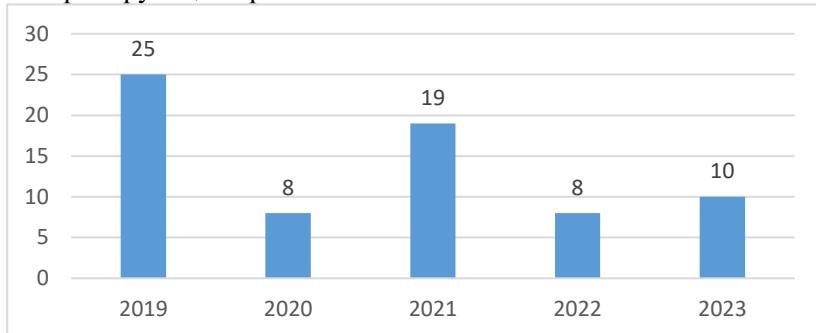


Рисунок 4 – Динамика ликвидации теневых площадок  
в России за 2019-2023 гг.

Интерес к анонимным цифровым каналам демонстрировал устойчивый рост в период 2019-2021 годов, достигнув пика в 2021 году - около 300 тыс. ежедневных подключений (рис. 5). Это связано с активным развитием даркнет-экономики, ростом популярности «Hydra» и усложнением финансового мониторинга, что подталкивало пользователей к анонимизации трафика. Однако уже в 2022 году, после блокировки «Hydra» и начала санкционной изоляции, фиксируется заметный спад (до 150 тыс.), а в 2023 - почти двукратное сокращение до 100 тыс. подключений. Причинами этого снижения могут быть усиление контроля со стороны Роскомнадзора, блокировка «Tor» и падение доверия к анонимным сервисам после международных операций. Тем не менее, даже при сокращении объемов, сохранение десятков тысяч подключений ежедневно указывает на устойчивый спрос на даркнет-инфраструктуру в России. [8]

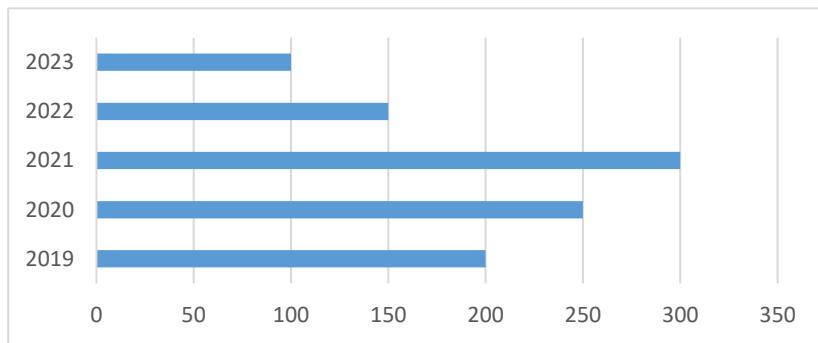


Рисунок 5 – Среднесуточное количество подключение к анонимной сети «Тор» в России за 2019-2023 гг.

Данные Росфинмониторинга за 2021 и 2023 годы демонстрируют трансформацию структуры участников теневых схем. За два года количество организаторов снизилось почти вдвое (с 49 до 25), что свидетельствует о точечных ликвидациях организованных групп и их переходе к более децентрализованной модели. Одновременно число заказчиков, напротив, выросло более чем в семь раз, что отражает массовость спроса на теневые услуги. Количество технических исполнителей («дропов», курьеров и посредников) сократилось с 3000 до 2000 человек (табл. 2), что является следствием автоматизации схем или усиления контроля. В целом наблюдается смещение модели: от централизованной организации к более распределённой, массовой и трудноотслеживаемой сети.

Таблица 2

#### Участники теневых схем

Участники теневых схем в России (по данным Росфинмониторинга)		
Участники схем	2021	2023
Организаторы	49	25
Заказчики	более 100	более 700
Технические лица	около 3000	около 2000

Приведённые данные подтверждают масштабность, устойчивость и сложность структуры теневой экономики в России. Даркнет-рынок демонстрирует не только высокие

объёмы операций, но и гибкость в адаптации к внешнему давлению, включая закрытие ключевых платформ, ужесточение регулирования и усилия правоохранительных органов. Даже после ликвидации крупнейшего игрока - Hydra - экосистема быстро перестроилась: появились новые площадки, усилилась специализация, а инфраструктура теневых схем стала более децентрализованной и разветвлённой. Таким образом, к концу 2023 года даркнет-экономика в России не только не ослабла, но продемонстрировала высокую адаптивность и устойчивость к репрессиям. Это требует от государства не только реактивных, но и стратегических действий.

Рост экономики даркнета обусловлен совокупностью технических, институциональных и экономических факторов. Во-первых, становится проще добиться технической анонимности. Широкое использование защищенных сетей (Tor, VPN) и криптовалют снизило барьеры для участия в даркнете. Во-вторых, растущее использование криптовалют создало механизмы монетизации заработка в даркнете. При этом число криptoаккаунтов в России увеличивалось каждый год с 2019 по 2023 гг., укрепляя инфраструктуру, на которой базируется теневая экономика (рис. 6).

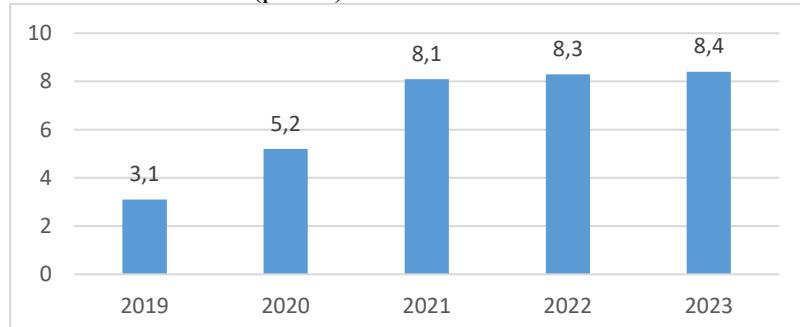


Рисунок 6 – Количество криptoаккаунтов у россиян за 2019-2023 гг.

Конвертация рублевых заработков в биткоины или стейблкоины позволяет легче скрывать транзакции и обходить финансовое регулирование. Недостаточное правовое регулирование криптовалютных бирж и P2P-сервисов также увеличивает эти риски (регулирование было введено только в

последние годы и пока не полностью реализовано). Основными драйверами являются санкции и экономическая изоляция. Под давлением санкций частные лица и компании ищут обходные пути. Например, в даркнете активно торгуются иностранные банковские счета в Казахстане, Киргизии и других странах на суммы от 15 000 до 50 000 рублей, что облегчает вывод средств из-за рубежа. Санкции не только не снижают спрос, но и стимулируют переход на «теневые» валюты и криптовалюты, усиливают активность теневых каналов. Развитие теневой экономики обусловлено также бессилием штрафных санкций. Большинство «финансовых институтов» работают легально, но некоторые мошенники добровольно передают данные через посредников («дропов»), численность которых с каждым годом растет, в обмен на вознаграждение (рис. 7).

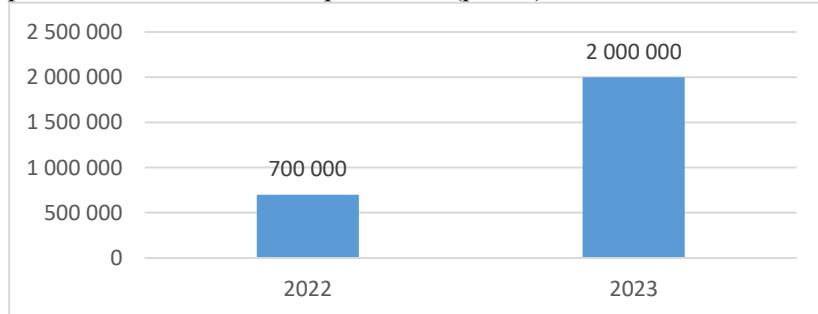


Рисунок 7 – Количество "дропов" в РФ за 2022-2023 гг.

Контролировать такие схемы практически невозможно. Множество «живых» счетов могут быть изменены одновременно, что позволяет злоумышленникам избегать наказания. Низкая вероятность немедленного обнаружения и привычное применение штрафных санкций побуждают новых участников идти на риск в теневой торговле. Эти факторы делают невозможным остановить теневую экономику отдельными мерами. Совокупность этих элементов (криптовалютные биржи, санкционное давление, слабое регулирование) образует замкнутую систему. Поэтому, помимо прямого пресечения деятельности дилеров, необходимо также устранять первопричины, такие как усиление контроля за

криптовалютными транзакциями, предотвращение «серых» схем с использованием офшорных счетов и формирование экономической политики, снижающей спрос на нелегальные доходы.

Противодействие теневой экономике требует комплексной стратегии:

1. Укрепление правоохранительной деятельности: Департаменты МВД, ФСБ и Росфинмониторинга, которые отслеживают киберпреступность и отмывание денег, должны быть укомплектованы персоналом. Более тесное сотрудничество между разведывательными службами, операторов рынка и их руководителей более эффективным. Международным примером успеха является совместная германо-американская операция по демонтажу «Hydra» в апреле 2022 года, в ходе которой были изъяты серверы и значительные объемы криptoактивов. Российские правоохранительные органы должны расширить свою деятельность, включая экстрадицию администраторов платформ, совместные операции с зарубежными партнерами и быструю конфискацию конкретных активов, связанных с деятельностью в даркнете.

2. Международное сотрудничество и санкции: Россия должна более активно укреплять сотрудничество с зарубежными правоохранительными органами в вопросах обмена данными и операций. Совместные усилия уже принесли свои плоды. Управление по контролю за иностранными активами США (OFAC) ввело санкции против Hydra и связанных с ней организаций, фактически заморозив их активы. Аналогичные целевые санкции и заморозки иностранных криptoактивов их организаторов (и иностранных платформ) могут сделать теневые каналы менее привлекательными. России следует внедрить аналогичные «черные списки» компаний, криptoадресов и операторов. Это должно включать сотрудничество с финансовыми регуляторами ЕС и США по расширенному замораживанию активов, а также мониторинг и

блокировку сервисов, подобных Garantex, Suex или Bitpapa, которые работают с даркнет-рынками.

3. Усиление финансового надзора и AML (борьба с отмыванием денег). Необходимо опираться на активное применение методов машинного обучения и искусственного интеллекта. Они могут использоваться для выявления нетипичных схем транзакций, таких как большое количество небольших анонимных переводов и обменных пулов на криптовалютных биржах. Криптовалютные биржи и P2P-платформы должны быть обязаны внедрить усиленный контроль KYC/AML, особенно для крупных транзакций. Эти меры затруднят ликвидацию криptoактивов и ограничат отток неучтенных средств.

4. Необходимо проводить информационно-просветительские кампании для разъяснения рисков, связанных с участием в даркнете. Особенно важно взаимодействовать с молодежью и предпринимателями через средства массовой информации и образовательные программы. В учебных заведениях стоит ввести модульные курсы по кибербезопасности, включающие интерактивные симуляторы фишинг-атак, социальную инженерию и объяснение схем «дропов» - с розыгрышами ситуаций, где учащиеся собирают и анализируют транзакционные данные, выявляя подозрительное поведение. Банки и компании должны обучать своих сотрудников по вопросам соответствия и знай своего клиента выявлять признаки того, что их клиенты вовлечены в даркнет. Цель этих мероприятий - повысить «социальный барьер», т. е. информировать людей об опасностях и не допустить их участия в незаконных транзакциях. Усилить регулирование виртуальных валют. Полное регулирование анонимных транзакций виртуальных валют должно быть введено законом как можно скорее. Эти меры снизят вовлечение молодёжи в даркнет, повысят точность выявления подозрительных транзакций и позволят блокировать анонимные криптооперации на ранней стадии.

Согласно проведенному анализу, экономика даркнета в России достигла пика в 2021 году, а затем быстро восстановилась после ограничительных мер. Несмотря на закрытие многих площадок, объем теневых транзакций остается на высоком уровне. Главные угрозы - наркотрафик, широкомасштабное отмывание денег и ослабление контроля за финансовыми потоками. Для их нейтрализации необходимы целевые меры: усиление киберконтроля, международное сотрудничество и эффективное регулирование криптовалют. Эти меры способны существенно ограничить теневые потоки и укрепить финансовую стабильность.

### **Список литературы**

1. Chainalysis. 2024 Crypto Crime Report Introduction [Электронный ресурс] // Chainalysis Blog. - 2024. - URL: <https://www.chainalysis.com/blog/2024-crypto-crime-report-introduction/> (дата обращения: 25.06.2025).
2. Chainalysis. Darknet Market Revenues Rise In 2023 As Markets Develop Role Specialization [Электронный ресурс] // Chainalysis Blog. - 2024. - URL: <https://www.chainalysis.com/blog/darknet-revenue-2023/> (дата обращения: 25.06.2025).
3. Chainalysis. Darknet Markets Cryptocurrency 2019 [Электронный ресурс]. - 2019. - URL: <https://www.chainalysis.com/blog/darknet-markets-cryptocurrency-2019/> (дата обращения: 25.06.2025).
4. Gazeta.ru Пожизненный срок и штраф в 4 млн рублей. Основателю наркомагазина «Гидра» вынесли приговор [Электронный ресурс]. - 2024. - URL: <https://www.gazeta.ru/social/2024/12/02/20171774.shtml?updated> (дата обращения: 25.06.2025).
5. National Police Service. Hydra: Lessons from the World's Largest Darknet Market [Электронный ресурс]. - 2022. - URL:

<https://nps-info.org/en/resources/research/hydra-lessons-from-the-worlds-largest-darknet-market/> (дата обращения: 25.06.2025).

6. Злобин А. Организатор даркнет-рынка по продаже наркотиков Hydra получил пожизненный срок [Электронный ресурс] // Forbes.ru. - 2024. - URL: <https://www.forbes.ru/society/526311-organizator-darknet-rynska-prodaze-narkotikov-hydra-polucil-poziznennyj-srok> (дата обращения: 25.06.2025).

7. Проект Tor Metrics. Статистика использования сети Тор в РФ [Электронный ресурс] // The Tor Project. - URL: <https://metrics.torproject.org/userstats-relay-country.html> (дата обращения: 25.06.2025).

8. Росфинмониторинг. Пресс-релизы и отчёты 2019-2023 гг. [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы по финансовому мониторингу. - URL: <https://fedsfm.ru/press> (дата обращения: 25.06.2025).

9. ТАСС. Росфинмониторинг и ЦБ предотвратили вывод в теневой сектор 320 млрд рублей [Электронный ресурс] // Информационное агентство ТАСС. - 2023. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/19420605> (дата обращения: 25.06.2025).

**SHADOW RESILIENCE: ADAPTATION OF THE RUSSIAN  
DARKNET ECONOMY TO COUNTERMEASURES  
THROUGH PLATFORM FRAGMENTATION  
AND CRYPTOCURRENCY SCHEMES**

**R.I. Karimov, 3rd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. From 2019 to 2023, the volume of the darknet economy in Russia peaked at \$2.6 billion and remained at \$1.7 billion after the closure of the largest darknet marketplace, Hydra. This paper analyzes the structure, geography, and trends of Tor connections on darknet markets, as well as changes in the composition of participants in illegal schemes. The main risks are considered to be the growth of drug trafficking and money laundering, weakening of financial controls. Such measures as strengthening cyber control, international cooperation, and regulation of cryptocurrencies are proposed. The implementation of these measures will reduce shadow flows and strengthen the resilience of the financial system.*

*Keywords: darknet economy, Hydra, Tor connections, shadow platforms, cryptocurrency, cooperation, market diversification, cashing out, cybercrime.*

УДК 331.1:338.14  
ББК 65.050

## **ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Кондаурова И.А., к.э.н., доцент  
Кондауров А.А., студент 1 курса магистратуры  
Электронный адрес: [inna.a.kondaurova@mail.ru](mailto:inna.a.kondaurova@mail.ru)  
Донецкий национальный технический университет  
283001, ДНР, г. Донецк, ул. Артема, 58**

*Аннотация. Обоснована актуальность исследования экономической и социально-трудовой безопасности предприятия. Сформулировано авторское определение понятия «социально-экономическая безопасность предприятия». Предложен алгоритм разработки этапов стратегии социально-трудовой безопасности на предприятии.*

*Ключевые слова: социально-трудовая безопасность, экономическая безопасность, управление социально-трудовой безопасностью предприятия, стратегия.*

Постоянная конкурентная борьба, высокие требования к качеству продукции, внутренние и внешние воздействия вызывают необходимость от руководства предприятий адекватно реагировать на рыночные изменения, что невозможно без перспективного планирования. Поэтому важной составляющей системы управления предприятием, независимо от его масштабов и типа, является стратегия его развития, включающая управление экономической безопасностью.

В условиях динамично развивающейся рыночной среды функционирование предприятий вопросы обеспечения их экономической безопасности стоят особенно остро, что нашло отражение в работах Васильевой Л.П., Горячевой К.С.,

Грунина О.А., Забродского В.А., Касперовича С.А., Сапожниковой С.М., Суглобова А.Е., Ширко Л.М. и др. [2-4; 6-8].

Экономическая безопасность является обобщающим понятием, так как объединяет разные функциональные составляющие. Вопросы управления социально-трудовой безопасностью как частью экономической безопасности предприятий и разработки стратегии в этом направлении нашли отражение в трудах Алавердова А. Р., Любавской Л. И., Мирющенко А. Л., Мишиной С. В., и др. [1; 5].

Анализ многих публикаций показывает, что научно-методические подходы по формированию стратегий управления социально-трудовой безопасностью нуждаются в обновлении и дальнейшем развитии как в научном, так и в организационно-практическом аспекте.

На наш взгляд, стратегия управления социально-трудовой безопасностью предприятия представляет собой генеральное направление деятельности организации, направленное на обеспечение защищенности предприятия и его работников от негативных воздействий внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов в процессе реализации основных производственных и коммерческих целей. Стратегия управления социально-трудовой безопасностью предприятия зависит от его миссии, анализа внешней среды и внутреннего состояния, определения проблем и выбора наиболее эффективной стратегии.

На рисунке представлен предлагаемый авторами алгоритм разработки этапов стратегии социально-трудовой безопасности на предприятии [1; 5-7].

Первым этапом разработки стратегии социально-трудовой безопасности предприятия должно быть выявление и исследование факторов, оказывающих влияние на ее текущее состояние, в частности [1; 5-7]:

- факторов влияния внешней и внутренней среды деятельности предприятия;
- финансово-экономического состояния предприятия, его материально-технического, ресурсного и трудового

потенциала, степени защищенности объектов безопасности, надежности кадрового потенциала;

- уровня социально-трудовой безопасности предприятия для обеспечения высокой эффективности производственно-хозяйственных процессов предприятия;

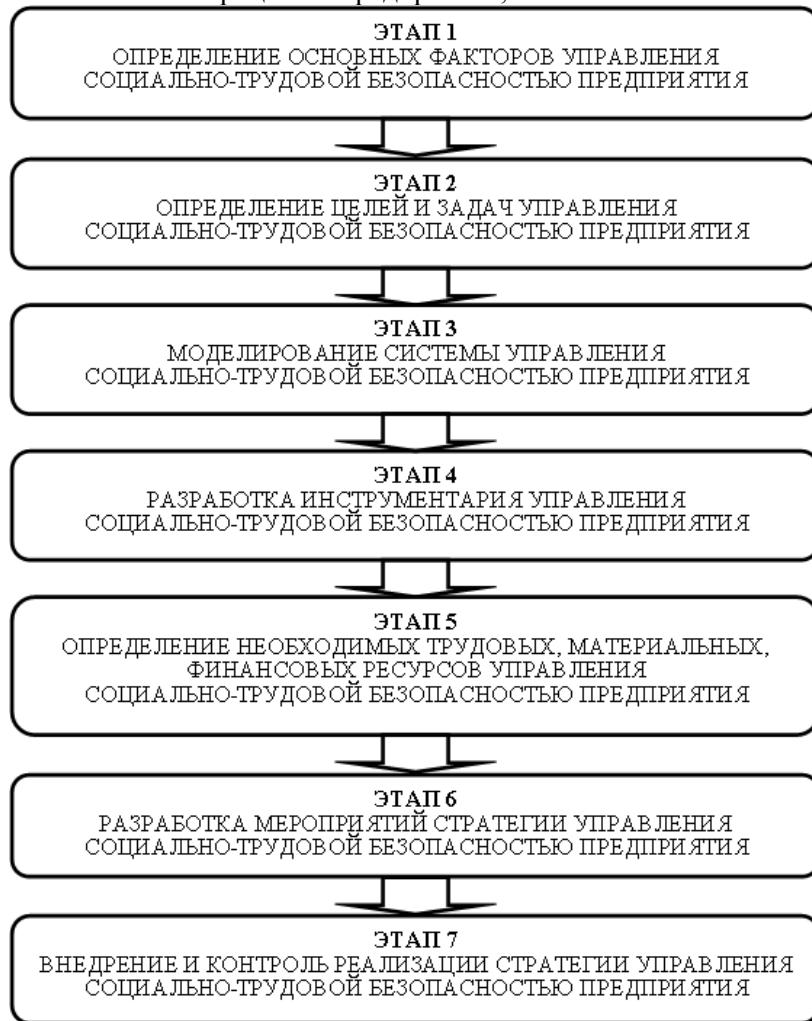


Рисунок – Этапы разработки стратегии социально-трудовой безопасности на предприятии

- потенциальных и реальных кадровых угроз, их ранжирование по степени значимости для бизнеса или по величине убытков на предприятии в случае их наступления;
- причин и факторов появления социально-трудовых угроз;
- возможных негативных последствий социально-трудовых угроз и расчет вероятного ущерба при их наступлении и т.п.

На данном этапе формирования стратегии социально-трудовой безопасности предприятия важно соблюдение принципов:

- превентивности, заключающейся в разработке предупредительных и профилактических мер по недопущению возникновения деструктивного влияния на деятельность предприятия и его работников;
- экономической целесообразности, при котором затраты на нейтрализацию определенной угрозы не должны превышать затраты, возникающие при ее возникновении.

На втором этапе определяется стратегическое видение уровня социально-трудовой безопасности предприятия, в частности [3; 7]:

- определение стратегических и оперативных целей социально-трудовой безопасности на предприятии;
- постановка задач, способствующих достижению целей и реализации сложившейся политики и выбранного типа стратегии;
- формулирование кадровой политики в сфере обеспечения социально-трудовой сохранности компании.

В целях обеспечения необходимой среды для безопасной, компетентной, социально-защищенной профессиональной деятельности необходимо реализовать следующие мероприятия:

- формирование комплекса мероприятий по социальной защите работников;
- реализация мер по содействию межличностных коммуникаций и созданию благоприятного микроклимата, учету интересов и пожеланий работников, росту их личностного потенциала;

- внедрение новых технологий в развитие персонала, повышение уровня профессиональных знаний, навыков, умений, способностей;

- реализация мер по профессиональному продвижению работников.

Моделирование системы социально-трудовой безопасности на предприятии, предусмотренное на третьем этапе, должно включать [1; 6]:

- формулирование функций и принципов построения системы социально-трудовой безопасности предприятия;

- определение объектов социально-трудовой безопасности, расчет и анализ необходимого уровня их защищенности;

- формирование рекомендаций по созданию структурных подразделений, чьи функциональные обязанности предусматривают обеспечение кадровой безопасности на предприятии;

- разработка стратегических механизмов обеспечения социально-трудовой безопасности: разработка документации, регламентирующей повседневную работу системы социально-трудовой безопасности; разработка документации, регламентирующей действия при возникновении чрезвычайных кадровых угроз; разработка документации, регламентирующей действия в случае противоправных посягательств на товарно-материалные ценности предприятия со стороны персонала.

- формирование организационного механизма управления системой социально-трудовой безопасности предприятия.

Среди основных методов обеспечения социально-трудовой безопасности на предприятии следует особое внимание тем, которые способствуют повышению профессионально-трудовой безопасности и лояльности работников организации, а также нивелируют финансово-экономические потери и угрозы. К методам обеспечения высокого уровня социально-трудовой безопасности на предприятии относятся административные, организационно-

технические, социально-экономические и социально-психологические методы.

Эффективность выбора и сочетания методик нивелирования угроз социально-трудовой безопасности в значительной степени должны соответствовать общей модели организационной культуры конкретного предприятия. В противном же случае, цели предприятия и деятельность структурных подразделений предприятия могут не совпадать, что негативно влияет на его деятельность.

Следующим этапом построения стратегии является разработка методологического инструментария оценки уровня социально-трудовой безопасности предприятия, предусматривающий определение основных критериев, показателей и методов расчета ее уровня, осуществление анализа полученных данных, что позволит выявить слабые места и пробелы в системе обеспечения социально-трудовой безопасности предприятия. будет служить основой для определения падающих действий [5-7].

Понимая под угрозами социально-трудовой безопасности предприятия опасности и потери, связанные с персоналом и его трудовой деятельностью, основными критериями оценки уровня кадровой безопасности являются индикаторы, характеризующие состояние двух подсистем, а именно кадровой безопасности и безопасности кадров. Для оценки уровня кадровой безопасности предлагаем вычислять общий интегральный показатель, значение которого соответствует высокому, среднему, минимальному или критическому уровню безопасности, а исходные данные получены из внутренних официальных отчетов предприятия, что позволяет минимизировать субъективное влияние. Общий алгоритм проведения комплексной оценки уровня кадровой безопасности включает [5-7]:

- выявление и систематический анализ социально-трудовых угроз;
- учет наиболее значимых угроз при принятии управленческих решений;

- распределение ответственности за управление уровнем кадровой безопасности предприятия;
- разработка процедур и методов управления социально-трудовыми угрозами;
- дальнейший мониторинг и контроль надлежащего уровня кадровой безопасности предприятия.

На следующем этапе определяются необходимые финансовые и материально-трудовые ресурсы, необходимые для обеспечения кадровой безопасности на предприятия.

Далее для разработки стратегии необходимо определить условия реализации мероприятий, предусмотренных в стратегии, формирования стратегических программ и планов работы структурных подразделений предприятия по решению задач, очерченных в стратегии. На последнем этапе разработки стратегии обеспечения социально-трудовой безопасности на предприятии осуществляется контроль ее реализации.

**Выводы.** Конечно разработка стратегии социально-трудовой безопасности индивидуальна для каждого субъекта хозяйственной деятельности, что требует учета его стратегических целей и решения комплекса сложных и многоаспектных задач. Тем не менее, в качестве основных этапов построения стратегии обеспечения социально-трудовой безопасности предприятия можно предложить следующие: выявление и исследование факторов, влияющих на уровень двух подсистем социально-трудовой безопасности; определение стратегического видения уровня безопасности, что приводит к формированию кадровой политики, выделению стратегических целей и задач; моделирование системы социально-трудовой безопасности, включающее выделение функций и принципов безопасности, ее основных объектов и механизма управления; разработка инструментария оценки угроз; определение необходимого количества финансовых и материально-трудовых ресурсов для достижения надлежащего уровня безопасности; формирование стратегических программ и планов работы структурных подразделений предприятия по решению задач,

обозначенных в стратегии; введение системы контроля обеспечения социально-трудовой безопасности предприятия.

Предложенная стратегия управления социально-трудовой безопасностью предприятия позволит обеспечить развитие, сохранение и приумножение его ресурсов, достаточный уровень конкурентоспособности продукции; использование инновационных технологий в производственной деятельности; неприкосновенность коммерческой информации и ресурсов, а также своевременное предупреждение кризисных ситуаций и нейтрализация негативных факторов, оказывающих влияние на деятельность предприятия.

### **Список литературы**

1. Алавердов А.Р. Управление кадровой безопасностью организации: учебник / А.Р. Алавердов. – Москва : Университет «Синергия», 2020. – 460 с.
2. Васильева Л.П. Экономическая безопасность: определения и сущность / Л.П. Васильева // Журнал прикладных исследований. – 2020. – №3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-opredeleniya-i-suschnost>.
3. Касперович С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А.Касперович, Е. А. Дербинская // Труды БГТУ. №7. Экономика и управление, 2016. - С. 278-282. – URL: <https://elib.belstu.by/handle/123456789/20352>
4. Кондаурова И.А. Инвестиционные отношения в сфере предпринимательства и экономическая безопасность / И.А. Кондаурова // Новое в экономической кибернетике. – 2022. – № 1. – С. 165-171. – EDN ULJZRG. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49564869>
5. Кондаурова И.А. Кадровая политика: критерии, виды, взаимосвязь со стратегией / И. А. Кондаурова, О. А. Штагер, М.В. Шевцов // Инновационные перспективы Донбасса :

материалы 10-й Международной научно-практической конференции, Донецк, 28–30 мая 2024 года. – Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2024. – С. 129-135. – EDN NPWESB. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=69173933>

6. Сапожникова С.М. Экономическая безопасность: теоретические и практические подходы: монография / С.М. Сапожникова, Н.В. Рейхерт. – Чебоксары: ИД «Среда», 2021 – 120 с.

7. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 271 с. — ISBN 978-5-238-02378-6. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109225.html>

8. Ширко Л.М. К вопросу о сущности экономической безопасности предприятия / Л. М. Ширко // Экономические отношения. – 2020. – Т. 10, № 4. – С. 1555-1564. – DOI 10.18334/eo.10.4.111327. – EDN LKUPOK. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44491666>

## **FORMATION OF THE ENTERPRISE'S SOCIAL AND LABOR SAFETY MANAGEMENT STRATEGY**

**Kondaurova I.A., Candidate of Economics, Associate Professor**

**Kondaurov A.A., 1st year master's student**

Donetsk National Technical University  
58, Artema St., Donetsk, DPR, 283001

*Abstract. There is substantiated the relevance of the study of the enterprise's economic and social-labor safety. The author's definition of the concept of «enterprise's social-labor security» is formulated. The algorithm for developing the stages of a social and labor safety strategy at the enterprise is proposed.*

*Keywords:* social and labor safety, economic security, management of enterprise's social and labor safety, strategy.

УДК 331.108  
ББК 65.291.6

## ПОВЫШЕНИЕ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Ланг Д.Д., студент 5 курса

Научный руководитель – к.э.н., доцент Субботина Ю.Д.

Электронный адрес: [dasha.lang.20022@gmail.com](mailto:dasha.lang.20022@gmail.com)

Пермский государственный национальный

исследовательский университет

614068 г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В статье рассматриваются актуальные вопросы повышения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта в условиях современной экономики. Автор анализирует основные угрозы кадровой безопасности, предлагает комплекс мероприятий, направленных на их минимизацию, и представляет практические рекомендации по улучшению системы управления персоналом. Особое внимание уделено роли кадровой политики, мотивации сотрудников и внедрению современных технологий в процесс обеспечения кадровой безопасности. Статья содержит таблицы, иллюстрирующие основные аспекты исследования, а также список литературы, использованной при подготовке материала.*

*Ключевые слова: кадровая безопасность, хозяйствующий субъект, управление персоналом, мотивация сотрудников, кадровая политика, угрозы, мероприятия.*

Роль и значение человеческого капитала в условиях современной экономики постоянно меняется. Человеческие ресурсы становятся важнейшим инструментом для каждого предприятия, так как они активируют другие ресурсы и определяют их эффективное использование. В результате

человеческие ресурсы занимают одно из центральных мест в рыночной экономике каждой страны. Эффективность использования вышенназванных ресурсов и качества кадровой политики напрямую взаимосвязаны с успехом компаний.

Инвестиции в человеческие ресурсы необходимы ввиду постоянно растущих требований рынка к качеству продукции, услуг и, соответственно, их конкурентоспособности [1].

Таким образом, кадры и политика, касающаяся отношений с сотрудниками, являются одним из основных звеньев системы управления предприятием. В крупных компаниях инвестиции в человеческие ресурсы становятся особенно актуальными. Важное внимание уделяется тщательному подбору персонала, реформированию системы профессионального обучения и поиску новых подходов к организации кадровых процессов.

Кадровая политика компании выступает в качестве основной движущей силы ее функционирования, а также служит инструментом не только для управления человеческими ресурсами, но и для разработки долгосрочной стратегии развития. Кадровые отделы, ориентируясь на результат, разрабатывают организационные принципы работы с персоналом, совершенствуют кадровые практики, направленные на выявление потенциала сотрудников, а также рационально распределяют трудовые ресурсы. Работодатели проводят различные исследования для правильного определения приоритетов в мероприятиях по улучшению системы управления.

Формирование адекватной и целостной кадровой политики способствует успешному ведению бизнеса, так как качественный отбор кадров, обучение и мотивация работников, а также подготовка руководителей и их преемников составляют прочный фундамент для достижения лидирующих позиций на любом рынке деятельности.

Рассмотрим понятие в широком смысле, которое подразумевает собой систему правила норм, сформулированных и направленных на приведение человеческих ресурсов в соответствие со стратегическими целями организации. Соответственно, данный подход учитывает все аспекты работы

с персоналом, например: подбор, составление штатного расписания, аттестацию, обучение и продвижение и иное.

Рассматривая узкий подход, отметим, что кадровая политика является совокупностью конкретных правил, установок и ограничений, которые регулируют взаимодействие сотрудников и самой организации соответственно.

Для того, чтобы кадровая политика работала эффективно, необходим систематический анализ внешних факторов и, несомненно, их влияния на организацию. Помимо данного необходимо адаптация процессов управления персоналом к изменениям внешней среды.

На рисунке представлены основные черты кадровой политики организации.

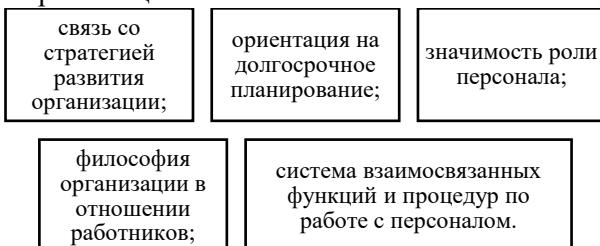


Рисунок – Основные характеристики кадровой политики организации

Персонал в контексте основного (т. е. штатного) состава сотрудников является главным объектом кадровой политики предприятия. Также, под персоналом понимается ключевой и определяющий фактор производства и основная производительная сила общества. Говоря об эффективности деятельности предприятия, отметим, что основополагающим является уровень квалификации сотрудников, их профессиональная подготовка и деловые качества [2].

Кадровая безопасность включает в себя следующие аспекты:

1. Защита персонала от негативных воздействий
2. Обеспечение стабильности трудовых отношений

3. Своевременное выявление и минимизация утечки конфиденциальной информации через сотрудников.

Таблица 1

**Основные компоненты кадровой безопасности**

Управление персоналом	Создание условий для привлечения квалифицированных сотрудников, их адаптация с последующим сохранением
Информационная безопасность	Защита данных и конфиденциальной информации от несанкционированного доступа
Социальная ответственность	Обеспечение благоприятных условий труда и поддержка сотрудников

Ключевыми проблемами являются:

1. Высокая текучесть кадров - недостаточная мотивация, низкий уровень карьерного роста и конкуренция со стороны других компаний.

2. Недостаточная подготовка персонала - отсутствие системного подхода к профессиональному развитию

3. Информационные угрозы - риск утечки коммерческой тайны через сотрудников

Основными угрозами кадровой безопасности являются:

1. Утечка информации – сотрудники намеренно/ненамеренно передают конфиденциальные данные третьим лицам

2. Низкая квалификация персонала – недостаточный уровень подготовки персонала может привести к частым ошибкам в работе и снижению ее эффективности

3. Текучесть кадров – высокая текучесть кадров негативно сказывается на стабильности организации

4. Недобросовестное поведение сотрудников – воровство, саботаж и другое несут значительный ущерб для компании.

Для оценки уровня кадровой безопасности были проанализированы следующие показатели:

1. Уровень текучести кадров.
2. Качество подготовки новых сотрудников.
3. Степень удовлетворенности работников условиями труда.
4. Эффективность системы корпоративного обучения.
5. Информационная безопасность персонала [3].

Таблица 2

**Основные показатели кадровой безопасности за 2024 год**

Показатель	Значение, %
Уровень текучести кадров	19
Процент удовлетворенности условиями труда	83
Прохождение обучения новыми сотрудниками	92
Выявленные случаи утечки информации	7

На основе анализа внутренних и внешних условий выделены следующие группы факторов:

1. Внутренние факторы
  - о Низкий уровень социальных гарантий для сотрудников.
  - о Отсутствие четкой программы карьерного роста.
  - о Недостаточная автоматизация процессов найма и адаптации.
2. Внешние факторы
  - о Конкуренция на рынке труда.
  - о Изменения законодательства в сфере трудовых отношений.
  - о Риск утечки конфиденциальной информации через незащищенные каналы коммуникации.

Для решения выявленных проблем предложены следующие мероприятия:

1. Оптимизация системы найма и адаптации персонала
2. Автоматизация процесса подбора персонала, внедрение программного обеспечения для анализа резюме и проведения онлайн-тестирований кандидатов.

3. Разработка программы наставничества, назначение опытных сотрудников в качестве наставников для новых работников.

4. Создание единой базы данных, сбор и распространение успешных кейсов адаптации сотрудников.

Таблица 3

**План мероприятий по оптимизации найма**

Мероприятие	Сроки выполнения	Ответственность
Внедрение системы автоматизации	3-3,5 месяца	HR-департамент
Разработка программы наставничества	2-3 месяца	Линейные руководители
Создание базы данных	1,5-2 месяца	HR-специалисты

**1. Усиление мотивации:**

о Внедрение системы долгосрочной мотивации - включение опционов на акции компании в пакет компенсаций для ключевых сотрудников.

о Организация корпоративных мероприятий - проведение ежеквартальных праздников и спортивных соревнований.

о Создание программ профессионального развития - разработка курсов повышения квалификации для сотрудников всех уровней.

Таблица 4

**План мероприятий по мотивации персонала**

Мероприятие	Сроки выполнения	Ответственность
Внедрение системы опционов	6 месяцев	Департамент финансов
Организация корпоративных мероприятий	Ежеквартально	HR-департамент
Разработка программ обучения	4 месяца	Обучающий центр

2. Обеспечение информационной безопасности:
  - Разработка внутреннего регламента - создание документа, определяющего правила обращения с конфиденциальной информацией.
  - Проведение тренингов - организация регулярных семинаров по информационной безопасности для всех категорий сотрудников [4].
  - Внедрение современных технологий - защита электронной почты и корпоративных систем доступа.

Таблица 5

#### **План мероприятий по информационной безопасности**

Мероприятие	Сроки выполнения	Ответственность
Разработка регламента	2 месяца	Юридический отдел
Проведение тренингов	Ежемесячно	IT-отдел
Внедрение шифрования	3 месяца	IT-специалисты

3. Совершенствование кадровой политики
  - Разработка и внедрение кодекса этики – он будет включать в себя правила поведения сотрудников, а также меры наказания за их нарушение
  - Оценка персонала – регулярная оценка квалификации сотрудников
4. Стимулирование сотрудников:
  - Материальное – система премий и бонусов за достижение целей/выполнение планов
  - Нематериальные – карьерный рост, гибкий график работы
5. Правовые меры:
  - Юридическое закрепление обязательств сотрудников по сохранению конфиденциальной информации при помощи договоров
  - Применений санкций к сотрудникам, нарушившим правила кадровой безопасности [5].

6. Внедрение современных технологий:
- Использование программного обеспечения для ограничения доступа сотрудников к конфиденциальной информации
  - Анализ действий сотрудников в корпоративной сети для выявления подозрительной активности
7. Реализация предложенных мероприятий позволит достичь следующих целей:
- Снизить уровень текучести кадров до 10% в течение двух лет.
  - Увеличить степень удовлетворенности сотрудников условиями труда до 85%.
  - Полностью исключить случаи утечки конфиденциальной информации.

Таблица 6

**Эффективность мероприятий**

Мероприятие	Эффективность, %
Обучение сотрудников	79
Внедрение систем мониторинга	83
Стимулирование материальное/нематериальное	80
Санкции	91

Повышение кадровой безопасности требует системного подхода, учитывающего как внутренние, так и внешние факторы. Реализация предложенных мероприятий позволит организациям не только сохранить существующие кадровые ресурсы, но и привлечь новых высококвалифицированных специалистов. Это, в свою очередь, обеспечит долгосрочную конкурентоспособность предприятия.

## **Список литературы**

1. Белолипецкий А.В. Управление человеческими ресурсами в современных условиях // Журнал «Управление персоналом», 2022.
2. Иванов С.М. Информационная безопасность в корпоративном управлении // М.: Финансы и статистика, 2021.
3. Петров Д.А. Мотивация персонала в промышленных компаниях // Международный журнал научных исследований, 2022.
4. Сидорова Е.Н. Современные технологии управления кадрами // Экономика и управление, 2021.
5. Федеральный закон от 27.07.2006 №152-ФЗ "О персональных данных"

**INCREASING PERSONNEL SECURITY  
OF AN ECONOMIC ENTITY**

**D.D. Lang, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economic Sciences**

**Associate Professor Yu.D. Subbotina**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Annotation. The article discusses the current issues of increasing the personnel security of an economic entity in a modern economy. The author analyzes the main threats to personnel security, suggests a set of measures aimed at minimizing them, and provides practical recommendations for improving the personnel management system. Special attention is paid to the role of personnel policy, employee motivation and the introduction of modern technologies in the process of ensuring personnel security. The article contains tables illustrating the main aspects of the study, as well as a list of references used in the preparation of the material.*

*Keywords:* personnel security, business entity, personnel management, employee motivation, personnel policy, threats, events.

УДК 338.1

ББК 65.050.17

## **ИНОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ОСНОВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Лашманова Ю.Ю.** к.э.н., доцент

Электронный адрес: [yl21@mail.ru](mailto:yl21@mail.ru)

Оренбургский государственный университет

460018, г. Оренбург, пр. Победы, 13

*Аннотация. В статье исследовано влияние инновационной деятельности предприятия на некоторые аспекты экономической безопасности предприятия. Проведено сравнение структурных элементов инновационного потенциала и составляющих экономической безопасности предприятия. Описано влияние выделенных элементов инновационной деятельности на экономическую безопасность предприятия.*

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, инновационная деятельность, инновационный потенциал, инновационная активность, эффективность, результативность, инновации.

Под экономической безопасностью предприятия принято понимать такое состояние, при котором оно защищено от угроз, способных нанести предприятию экономический вред.

Ученые, занимающиеся проблемами экономической безопасности, уделяют значительное внимание вопросу определения ее составляющих, в таблице 1 представлены некоторые взгляды.

Таблица 1

**Структура экономической безопасности предприятия  
[3,6,7,8]**

Автор	Составляющие экономической безопасности							
	Иму щест венн ая	Инф орма цион ная	Кадр овая, инте рлек туаль ная	Прав овая, норм атив ная	Сило вая	Техн ико- техн олог ичес кая	Фина нсов ая	Экол огиче ская
Левкина Е. В. и др.		+	+	+	+	+	+	+
Сергеева И. А. и др.		+	+	+	+	+	+	+
Чернявская Ю. А. и др.	+	+	+	+	+	+	+	+
Шмагина Т. В.		+	+	+	+	+	+	+

Мировой опыт показывает, что в современных условиях хозяйствования стабильность и устойчивое развитие присущи только тем предприятиям, которые способны генерировать новые идеи, реализовывать свой инновационный потенциал в процессе осуществления инновационной деятельности.

Инновационная деятельность (ИнД) – сложный, многоаспектный процесс, базирующийся на совокупности составляющих к которым мы отнесли инновационный потенциал (ИнП), характеризующий созданные и накопленные возможности к ведению данного вида деятельности; инновационную активность (ИнА), демонстрирующую уровень использования указанных возможностей и показатель успешности ее ведения, параметр достижения поставленных целей – эффективность и результативность инновационной деятельности (Э). Таким образом, инновационную деятельность можно представить следующим образом:

$$\text{ИнД} = \{\text{ИнП}; \text{ИнА}; \mathcal{E}\}$$

В рамках данной статьи ограничимся рассмотрением влияния на экономическую безопасность предприятия только части элементов инновационного потенциала, наряду с инновационной активностью и эффективностью/результативностью инновационной деятельности.

Инновационный потенциал имеет сложную структуру, состоящую из множества элементов, которые мы сгруппировали в несколько блоков: обновляющий, производственный, блок маркетинга, блок сквозных процессов и результатный блок. Входящие в состав каждого блока элементы мы разделили на две группы: ресурсные и инновационные процессы. Последние выступают связующим звеном между имеющимися ресурсами, приводя их в движение, определяя их работоспособность; в то же время эффективная работа ресурсных элементов способствует интенсификации указанных процессов. Таким образом, все составляющие инновационного потенциала оказывают взаимное и обратное воздействие друг на друга, образуя единый, целостный механизм осуществления инновационной деятельности [1,2]. Отдельно выделена инновационная культура в составе обновляющего блока.

В таблице 2 показано наличие ресурсных элементов и инновационных процессов в разрезе отдельных блоков инновационного потенциала.

Таблица 2  
**Структура инновационного потенциала**

Блок инновационного потенциала	Ресурсные элементы	Инновационные процессы	Инновационная культура
Обновляющий	+	+	+
Производственный	+	+	
Маркетинг		+	
Сквозные процессы		+	
Результатный	+	+	

В состав ресурсных элементов обновляющего блока инновационного потенциала мы включили:

- информационные ресурсы;
- инфраструктурные ресурсы;
- кадровые (интеллектуальные) ресурсы;
- методические ресурсы;
- научно-исследовательские ресурсы;
- технико-технологические ресурсы;
- финансовые ресурсы.

К элементам производственного блока относятся:

- основные производственные фонды;
- трудовые ресурсы;
- информация;
- энергия;
- технология.

В состав ресурсных элементов результатного блока отнесен один элемент – готовая продукция.

С целью демонстрации влияния инновационной деятельности предприятия на его экономическую безопасность, в рамках данной статьи, ограничимся рассмотрением только части ресурсных элементов инновационного потенциала, которые структурно совпадают с составляющими инновационной деятельности (таблица 3). В таблице 3 представлено сравнение ресурсных элементов инновационного потенциала и составляющих экономической безопасности. Совпадающие элементы помечены знаком «+».

Курсивом в таблице обозначены несовпадающие элементы инновационного потенциала и составляющие экономической безопасности.

Таблица 3

**Структурные совпадения ресурсных элементов  
инновационного потенциала и составляющих  
экономической безопасности предприятия**

Ресурсные элементы инновационного потенциала	Составляющие экономической безопасности предприятия							
	Имущес твен ная	Инф орма цион ная	Кадр овая, инте ллек туал ьная	Прав овая, нормативная	Сило вая	Техн ико-техн олог ичес кая	Фин ансо вая	Экол огич есказ я
Информационные ресурсы		+						
<i>Инфраструктурные ресурсы</i>								
Кадровые (интеллектуальные) ресурсы			+					
<i>Методические ресурсы</i>								
<i>Научно-исследовательские ресурсы</i>								
Технико-технологические ресурсы-						+		
Финансовые ресурсы							+	
Основные производственные фонды						+		
Трудовые ресурсы			+					
Информация	+							
Энергия								
Технология						+		
<i>Готовая продукция</i>								

Таким образом, для дальнейшего рассмотрения влияния инновационной деятельности на экономическую безопасность предприятия примем следующие ресурсные элементы инновационного потенциала, объединив обновляющий и

производственный блоки: информационные, кадровые (интеллектуальные), технико-технологические и финансовые ресурсы (таблица 4).

Прочие ресурсные элементы и инновационные процессы, безусловно, так же оказывают значительное влияние на различные аспекты экономической безопасности, но рассмотрение данного блока вопросов выходит за рамки статьи.

Таблица 4

**Влияние инновационной деятельности  
на экономическую безопасность предприятия  
в разрезе ее составляющих элементов**

Составляющая экономической безопасности предприятия	Характеристика составляющей инновационной деятельности при высоком уровне	Результат влияния на экономическую безопасность
Ресурсные элементы инновационного потенциала		
Информационная	Высокий уровень ведения инновационной деятельности, характеризуется: быстрым поиском и обработкой данных, высококачественным и своевременным информационным обеспечением деятельности, постоянным его использованием, хорошо налаженной обратной связью; быстрой реакцией на изменения внешней среды (политической, социальной, экономической ситуации на рынках), на появление новых проектов, методов и технологий, что помогает эффективно планировать хозяйственную деятельность, принимать обоснованные и своевременные решения, контролировать текущее состояние инновационной деятельности; высокой вероятностью сохранения коммерческой тайны, предотвращением утечек информации;	Защита предприятием информации и снижение рисков ее утраты, повреждения или неправомерного использования. Сохранение конкурентного преимущества, защита и бизнес-процессов и интеллектуальной собственности [4]

	накапливанию информации о деятельности конкурентов; точность, полнотой и непротиворечивостью информации, используемой для принятия управленческих решений	
	Кадровые (интеллектуальные) ресурсы	
Кадровая, интеллектуальная	<p>Иновационная деятельность требует новых знаний и навыков персонала, креативности, нестандартности мышления. Отличительными особенностями кадров инновационной сферы являются широко развитые способности к предоставлению новых идей, обладание знанием для внедрения новых разработок и стремление к инновационным изменениям.</p> <p>Высокий уровень инновационной деятельности характеризуется: полной укомплектованностью штата, четким соответствием квалификации сотрудников занимаемой должности, высоким уровнем организации системы повышения квалификации сотрудников; высокоэффективной системой мотивации персонала и планирования кадрового потенциала; заинтересованностью руководства в профессиональных работниках; четкой проверкой кандидатов при приеме на работу [5]</p>	Количественное и качественное обеспечение предприятия трудовыми ресурсами, эффективное их использование, правильная расстановка по рабочим местам, эффективная организация труда и использование рабочего времени
	Технико-технологические ресурсы	
Технико-технологическая	Выпуск востребованной инновационной продукции предполагает высокий уровень: технического состояния основных средств, развитости системы обслуживания и ремонта, степени загрузки оборудования, механизации и автоматизации производственных процессов, организации труда, производства и управления, темпов обновления ОПФ, а также четко организованную работу	Использование современных производственных мощностей, высокая эффективность использования ресурсов и уровень производительности труда.

	вспомогательных и обслуживающих подразделений, оптимальную структуру ОПФ. Производство инновационной продукции требует использования современных технологий, новых материалов; применения прогрессивных форм организации производства	Наличие и использование новейших технологий имеют высокую вероятность привлечения инвесторов. Это является основой эффективного экономического развития предприятия
	Финансовые ресурсы	
Финансовая	Высокий уровень ведения инновационной деятельности характеризуется достаточным наличием финансовых ресурсов для ее обеспечения, оптимальным соотношением собственных и заемных средств. Возможностью привлечения заемных средств из разных источников (бюджетные, грантовые); выпуска акций и облигаций	При условии востребованности и выпускаемой инновационной продукции обеспечивается высокий уровень планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности, ликвидности и платежеспособности; финансовой устойчивости; деловой активности. Рост конкурентоспособности, текущей рентабельности предприятия и получения предельной прибыли от

		основных видов деятельности
Инновационная активность		
Экономическая безопасность в целом	Высокий уровень активности инновационной деятельности характеризуется использованием новых технологий в производстве инновационной продукции, что способствует повышению эффективности использования ресурсов и росту производительности труда, расширяет рыночные возможности предприятия. Активный выпуск и продажа инновационной продукции способствует укреплению позиций предприятия на рынке, деловых связей с партнерами по бизнесу и повышает вероятность заключения долгосрочных контрактов, кроме того способствует повышению интереса инвесторов к предприятию; обеспечивает рост доверия и большую доступность к заемным источникам средств	Технологическое обновление, рост конкурентоспособности, повышение финансовой прочности, рост инвестиционной привлекательности, повышение деловой репутации при условии грамотного управления рисками
Эффективность, результативность инновационной деятельности		
Экономическая безопасность в целом	Эффективная инновационная деятельность характеризует высокий уровень использования всех элементов инновационного потенциала и инновационной активности предприятия	Достижение оптимальных пропорций между угрозами и рисками инновационной деятельности и показателями экономического развития предприятия, обеспечивающее его безопасное, целевое функционирование

Таким образом, даже рассмотрение некоторых (в части инновационного потенциала) элементов инновационной деятельности демонстрирует непосредственное ее влияние на экономическую безопасность предприятия.

### **Список литературы**

1. Лашманова Ю.Ю. Инновационный потенциал предприятия как объект управления / Ю.Ю. Лашманова // Развитие экономических систем: теория, методология, практика : Монография. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – С. 74-87. – EDN IZOSYT.
2. Лашманова Ю.Ю. Повышение эффективности использования инновационного потенциала предприятия / Ю.Ю. Лашманова // Развитие экономических систем: теория, методология, практика : под общей редакцией Б.Н. Герасимова / Самарский национальный исследовательский университет им. акад. С.П. Королева; Самарский университет государственного управления «Международный институт рынка»; межотраслевой научно-информационный центр; ФГБОУ ВО «Пензенский государственный аграрный университет». – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2020. – С. 83-101. – EDN YZWWHO.
3. Левкина Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учеб. пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. – 159 с. – ISBN 978-5-7444-5177-6.
4. Логашов Д.М. Роль и место информационной составляющей в системе экономической безопасности организации / Д. М. Логашов // Вестник науки. – 2023. – Т. 5, № 4 (61). – С. 60-65. – EDN BMAMHL.
5. Романова Ю.А. Анализ и оценка кадровой составляющей экономической безопасности предприятия / Ю.А. Романова // Экономический журнал. – 2019. – № 4(56). –

С. 40-50. – DOI 10.24411/2072-8220-2019-00029. – EDN HZUTQX.

6. Сергеева И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / И.А. Сергеева, А.Ю. Сергеев. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2017. – 124 с. - ISBN 978-5-906913-52-4

7. Чернявская Ю.А. Критерии оценки экономической безопасности хозяйствующих субъектов / Ю. А. Чернявская, В.Д. Жукова // ЭФО: Экономика. Финансы. Общество. – 2022. – № 4(4). – С. 4-11. – DOI 10.24412/2782-4845-2022-4-4-11. – EDN KTTCMO.

8. Шмагина Т.В. оценка уровня экономической безопасности предприятия / Т. В. Шмагина // Санкт-Петербургский научный вестник. – 2020. – № 4(9). – С. 2. – EDN CMQOCL.

**INNOVATION ACTIVITY  
AS A BASISENSURING ECONOMIC  
SECURITY ENTERPRISES**

**Yu.Yu. Lashmanova**

**Candidate of Economics, Associate Professor**

Orenburg State University

13, Pobedy ave., Orenburg, 460018

*Abstract. The article examines the impact of the innovative activity of the enterprise on some aspects of the economic security of the enterprise. The structural elements of the innovation potential and the components of the economic security of the enterprise are compared. The influence of the selected elements of innovation activity on the economic security of the enterprise is described.*

*Keywords:* *economic security, innovation activity, innovation potential, innovation activity, efficiency, efficiency, innovation.*

УДК 336.7  
ББК 65.05

## ЗАЩИТА СБП ЧЕРЕЗ ЕБС И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ: СТРАТЕГИЯ ПРОТИВ КАРДИНГА В РФ

Легашов А.Д., студент 3 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.  
Электронный адрес: legashov.a.d.psu@gmail.com  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В статье рассмотрен вопрос кардинга в Российской Федерации за период 2019-2024 г., актуальность которого обусловлена масштабами ущерба для граждан и финансовой системы РФ (с 8,9 млрд. руб. в 2023 г. до 42,5 млрд. руб. в 2024 г. [9]), наносимого с использованием Системы Быстрых Платежей (СБП), как инструмента мошенничества. На основе статистических данных Центрального банка РФ рассмотрены актуальные недостатки в системе СБП, показано, как внедрение биометрической защиты в СБП и проведение мероприятий по массовому просвещению способны снизить финансовые потери граждан и государства. Проанализированы действующие методы борьбы с мошенничеством, выявлены ключевые тенденции современного мошенничества: экспоненциальный рост ущерба, доминирование методов социальной инженерии, при ужесточении технического контроля со стороны ЦБ. Были предложены простые, но системные решения, а именно проведение технической модернизации и социального мероприятия, масштабирование которых на всю страну целесообразно до конца 2025 г. в рамках наципроекта “Цифровая экономика”. Реализация данных мер приведет к уменьшению финансовых потерь как граждан, так и финансовой системы*

Российской Федерации, повысится уровень финансовой грамотности.

**Ключевые слова:** СБП, ЕБС, персональные данные, финансовая грамотность, ущерб от мошенничества, киберпреступность, кардинг, социальная инженерия, платежная безопасность, цифровая трансформация.

"Борьба с карднингом сегодня – это гонка между адаптивностью мошенников и способностью общества к быстрому обучению" (К. Юдаева, первый зампред ЦБ РФ [4]). Цифровая трансформация финансового сектора России заметна каждому благодаря ее популяризации со стороны проекта "Основные направления цифровизации финансового рынка на 2018–2020 годов". В рамках этого проекта Национальная система платежных карт (НСПК) разработала и внедрила Систему Быстрых Платежей (СБП), объединяющую все банки с универсальной лицензией. На сегодняшний день использование СБП физическими и юридическими лицами стало массовым явлением, по данным оператора системы (НСПК), в четвертом квартале 2024 года через нее совершаются 4,16 млрд операций ежеквартально (*рис.1*), а число пользователей превышает 70% населения России [8].



Рисунок 1 – «Количество операций, осуществляемых через СБП ежеквартально, млрд ед.»

Рост популярности СБП обусловлен регуляторных и технических факторов, среди которых: льготная тарификация, комиссия 0,5% против 1-3% у банков, что обусловлено использованием инфраструктуры Банка России (“Решение Совета директоров Банка России о тарифах на услуги Банка России в сервисе быстрых платежей платежной системы Банка России (СБП)”, 2021 г.); доступность, обусловленная обязательным подключением банков с универсальной лицензией (№732-П “О платёжной системе Банка России”, 2020г.).

Цифровая трансформация, сопровождаемая ростом безналичных платежей при внедрении СБП столкнулась с волной кардингового мошенничества. За период 2019–2024 гг. ущерб от хищений с банковских карт вырос в 4 раза – с 8.9 млрд руб. до 35.4 млрд руб. (данные ЦБ РФ [1]). Параллельно изменился и ключевой вектор мошенничества: если в 2019 году доминировал скимминг банкоматов с использованием накладного оборудования: миниатюрных камер для фиксации ПИН-кодов, устройств для копирования данных с магнитной полосы карты (45% инцидентов), то к 2024 году мошенничество эволюционировало параллельно системе безопасности банков и перешло в сферу социальной инженерии и использования уязвимостей нововведённой системы СБП - 102674 ед. инцидентов [9]. Проблема мошенничества усугубляется, главным парадоксом сложившейся ситуации становится технологическая простота мошеннических атак – денежные переводы до 100 000 руб. не требуют дополнительного подтверждения OTP-кодом, что используют 73% мошенников (опрос НАФИ, 2023 [2]). Более того, стали популярны схемы фишинг-мошенничества, основанные на низком уровне финансовой грамотности населения (рис.2), только 23% россиян знают, как проверить легитимность звонка "из банка" (опрос НАФИ, 2023 [2]). Также стоит учитывать особенность СБП – простоту оборачиваемость денежных средств, через СБП деньги выводятся за 15 секунд. Отменить операцию практически невозможно.

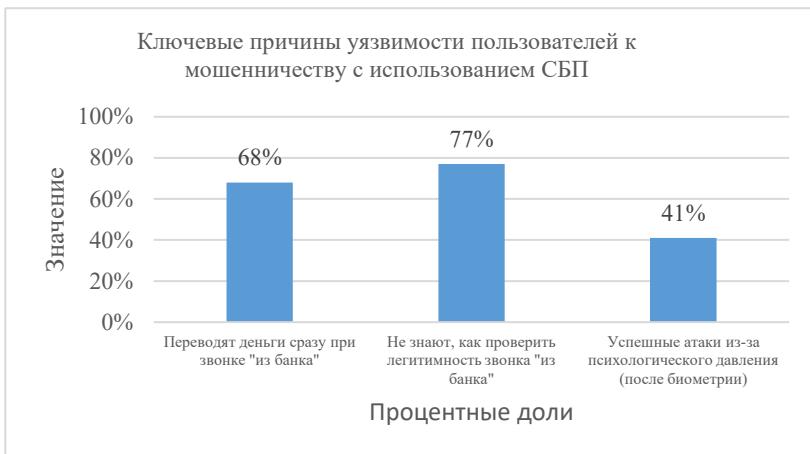


Рисунок 2 – «Ключевые причины уязвимости пользователей к мошенничеству с использованием СБП»

Трансформация угрозы за 5 лет демонстрирует три ключевых тренда: экспоненциальный рост ущерба – за отслеживаемый период совокупные потери увеличились в 4,77 раза (с 8,9 до 42,5 млрд. руб); наблюдается качественная трансформация методов; СБП как инструмент создала новые риски для пользователей. Увеличение потерь от мошенничества (Среднегодовой темп прироста: 41.6%) обусловлено фундаментальной сменой парадигмы, если в период с 2019 по 2021 преступники использовали физические атаки – скиммеры и миниридеры, то с 2022 чаще применяются цифровые схемы мошенничества – фишинг, СБП в связке с социальной инженерией (Таблица 1. данные ЦБ РФ [1],[9]). Применение новых методов обусловлено эффектом запуска СБП в 2019 году – появление новых рисков, использования СБП как инструмента мошенничества. К 2023 году доля преступлений с использованием СБП увеличилась на 11,48% относительно 2022 года и размер потерь физических лиц составил 3 346,57 млн.руб [9].

Таблица 1

**Рост ущерба и смена методов кардинга в РФ (2019-2024 гг.)**

Год	Ущерб, наносимый кардингом(млрд ₽)	Доминирующий метод	Доля в ущербе
2019	8.9	Скимминг банкоматов	45%
2020	12.3 (+38%)	Фишинг (SMS/email)	51%
2021	18.7 (+52%)	Мобильные трояны + вишинг	67%
2022	22.8 (+22%)	Мошенничество через СБП	38%
2023	35.4 (+55%)	Комбинированные атаки (социальная инженерия с использованием СБП)	82%
2024	42.5(+20%)	Комбинированные атаки (социальная инженерия с использованием СБП)	95%

Причинами ускорения роста в 2023-2024 году послужили (данные ЦБ РФ [1]): криминальные инновации – использование deepfake технологии для имитации присутствия сотрудника банка; поведенческие факторы - 68% жертв сразу переводят деньги при звонке "из банка" и среднее время согласия на перевод составляет: 2.1 минуты (ВШЭ, 2023); технологическая простота - стоимость организации атаки через СБП: менее 5 000 ₽, окупаемость преступления занимает 1.5 часа (при 10 успешных атаках в день). Анализ методов кардинга позволяет сделать вывод, что с момента запуска СБП в 2019 году система не только изменила платежную систему России, но и создала новые векторы для мошенничества. Если в 2019-2021 гг. рост кардинга преимущественно объяснялся ростом числа онлайн-платежей, то к 2022 году СБП стала главным инструментом преступности. Эволюция роли инструмента СБП в структуре кардинга обозначают проблему отсутствия дополняющих друг друга защитных мер.

При сравнении с традиционным методами мошенничества можно выделить системные недостатки архитектуры СБП:

1. Парадокс упрощенной аутентификации, когда главное заявленное преимущество СБП становится ее главной слабостью, а именно, минимальные барьеры для осуществления перевода. Это игнорирует основное требование финансовой безопасности – многофакторность (необходимость лишь SMS-подтверждения

для операций до 100 000 ₽). На практике это приводит к использованию сценария "слепого доверия", когда 89% жертв называют код, не верифицируя личность звонящего поддаются на уловки мошенника; технологической незащищенности - отсутствие биометрического или поведенческого анализа, подтверждающего операцию; дисбаланс рисков – в 2022 и 2023 годах объем операций без согласия составил 876,59 и 1165,99 тыс. единиц.[9]

2. Феномен необратимости. Юридическая природа СБП имеет одно из свойств наличного расчета – необратимость. Как показало исследование ВШЭ (2023): 92% потерпевших узнают о факте мошенничестве через несколько часов после его совершения; в 91.3% случаев банки технически не могут отменить переводов [9]; механизмы возмещения банков работают лишь для 8.7% обратившихся [9].

3. Институциональная разобщенность. Участники системы СБП не используют единую систему защиты, можно выделить следующие особенности: банки-отправители не верифицируют цель перевода, банки-получатели не анализируют подозрительные поступления, НСПК выполняя роль "технического почтальона" без полномочий вмешательства.

Приведенные выше недостатки усугубляются использованием человеческого фактора. Исследование НАФИ выявило три поведенческие паттерна (опрос НАФИ, 2023 [2]):

1. Когнитивная перегрузка. Большая часть пользователей воспринимает систему СБП упрощенным сервисом. Восприятие сервиса таковым снижает уровень бдительности пользователей - 68% респондентов не задумываются о рисках при переводе  $\leq 50\ 000$  ₽. 2. Авторитетный гипноз, когда преступники используют тактику укоренённого доверия к финансовым институтам, имитируя службы безопасности банков и используя фразы "Ваш счет заблокирован" или "Подтвердите личность" вызывают мгновенную реакцию у 74% граждан.

3. Цифровая наивность является ключевым поведенческим паттерном. Только 23% россиян старше 55 лет понимают, что номер банка можно подделать, операцию через СБП нельзя отменить, сотрудники банка не просят назвать код из push или SMS сообщений.

Выделенный выше недостатки свидетельствуют о том, что в современных условиях нейтрализация угрозы кардинг-мошенничества невозможна без изменений в системе безопасности СБП. Наблюдается как техническая уязвимость системы, так и использование СБП как "криминальную экосистему". Преодолеть угрозу кардинг-мошенничества возможно внедрением технологического барьера (расширения использования биометрических данных) и сопутствующим массовым просвещением.

Проведенным анализом были выявлены следующие уязвимости системы СБП - отсутствие надежной аутентификации и мгновенная необратимость операций. Эффективная мера борьбы с уязвимостью - Единая Биометрическая Система (ЕБС). Данное решение является наиболее технологически и экономически обоснованным. Действующая система СБП имеет особенность функционирования – при совершении денежного перевода третьим лицам нет необходимости в дополнительной аутентификации. Эффективным решением данной проблемы станет внедрение обязательной биометрической верификации. Ориентиром которой является pilotный проект Сбербанка 2023 года. Он внедряет систему градации обязательной аутентификации при осуществлении платежей: до 1 000 ₽ - SMS; 1 000-10 000 ₽ - SMS или биометрия; свыше 10 000 ₽ - только биометрия. Согласно представленной отчетности,试点ный проект выделил ряд преимуществ использования биометрии: биометрия заблокировала 4 из 5 попыток мошенничества; быстроту адаптации пользователей - 7% клиентов освоили систему за 2-3 операции; каждый рубль затрат принес 3.7 рубля экономии; появление побочного эффекта роста доверия к СБП на 24 процентных пункта.

Результаты проекта неоднозначны, хоть и обязательная биометрическая верификации для переводов способна сократить успешные атаки и снизить ущерб, но 41% успешных мошенничеств после внедрения пришелся на случаи, когда клиенты добровольно передавали доступ под психологическим давлением.

Таблица 2

**Пилотный проект Сбербанка результаты  
за 9 месяцев (август 2023 - апрель 2024)**

Показатель	До внедрения	После внедрения	Динамика	Экономический эффект
Успешные атаки через СБП	184/день	76/день	-58.7%	Экономия 2.1 млрд ₽ (снижение предполагаемого ущерба для юр. и физ. лиц)
Средняя сумма ущерба	54 800 ₽	13 200 ₽	-75.9%	Сокращение потерь на 78% (снижение ущерба для юр. и физ. лиц)
Ложные отказы	-	3.2%	-	В пределах нормы (ЕС - 2.8%)
Регистрация в ЕБС	18% клиентов	43% клиентов	+139%	Критическая масса для масштабирования

Именно это показывает, что биометрия не исключает обязательности “когнитивного иммунитета” к манипуляциям и необходима социально направленная программа, формирующая “поведенческую броню”. Формирование таковой возможно через три механизма: обучению распознаванию схем мошенничества; появления навыка правильных реакций на психологическим давление со стороны мошенников; выработка привычки безопасного поведения. Социальная программа – социальный лифт для уязвимых групп и без таковой любая система защиты является бесполезной, если суметь убедить человека действовать самостоятельно в интересах мошенника. Результаты НАФИ показывают, что большая часть (68%) жертв в 2024 году могли предотврати кражу на начальном этапе, если бы знали базовые правила безопасности (опрос НАФИ, 2023 [2]). Программа предлагает системный подход к финансовому просвещению через институты повседневного доверия — МФЦ и социальные службы. Согласно данным, ВЦИОМ на 2023 году исключительный уровень доверия принадлежат таким

социальным органам как МФЦ - 87% населения, социальные службы - 78% пенсионеров. Предлагаемый план мероприятий состоит из:

Проведения информирования при получении услуг в Многофункциональных центрах. Проведение программы "Безопасный чек-лист", а именно при получении услуги центра - автоматическая печать и выдача памятки финансовой грамотности. Пример разработанной вместе с ЦБ РФ памятки [6]:

"Ваш персональный код безопасности:

1. Банки никогда не просят назвать код из СМС
2. Официальный номер проверки: 88001007777
3. Перевод = окончательная операция"

2. При осуществлении программ социальной поддержки, отдельную роль можно уделить ранее введённому в Свердловской области алгоритму "Социального патруля", осуществляющему поддержку незащищенных групп населения. Целевые группами алгоритма являются: одинокие пенсионеры (48% жертв), инвалиды, малообеспеченные семьи. Сам алгоритм включает в себя проверку финансового состояния, обновление "памятки безопасности", тренинг "5 вопросов прежде, чем...", а также имеет телефонное сопровождение, направленное на установление группы рисков, экстренное блокирование банковских карт. На региональном уровне программа показала высокую эффективность среди пенсионеров - 71%, инвалидов - 68% (отчет Минсоцполитики Свердловской обл., 2023) [7].

Биометрический шлюз и социальные программы суммируя свои функции создают эффект эшелонированной защиты, результатом, который является создание взаимодополняющих методов. Технология биометрии блокирует сложные атаки на этапе инициации, тогда как программы просвещения снижают успешность использования "человеческого фактора". Как отмечает эксперт ЦБ РФ К. Коршунова: "Безопасность платежей — это экосистема, где ЕБС

и финансовая грамотность выступают как симбиотические элементы" (данные ЦБ РФ [1]).

Прогнозируемыми эффектами мероприятий являются качественные трансформации, а именно поведенческие изменения: 89% граждан будут проверять подозрительные звонки (сейчас 23%), основан на результативности программы "Социальный патруль" в Свердловской области. Которая показала повышение устойчивость к мошенническим схемам 71% пенсионеров и 68% инвалидов после обучения [7]; увеличится среднее время принятия решения о переводе с 2.1 до 8.7 минут, при помощи распространения памяток ЦБ РФ через МФЦ, требующих значительные паузы и дополнительной проверки, 8,7 минут является необходимым временем для выполнения рекомендованных проверочных действий[6]; проявится криминологический эффект - снижение рентабельности кардинга на 75,9% и количества атак на 58,7%(согласно результатам пилотного проекта Сбербанка), изменятся приоритеты мошенничества – преступники переориентируются на менее защищенные сферы. Согласно эффекту перемещения, мошенники буду использовать более легкую методику, аналогично их переходу от скимминга к фишингу и мошенничеству с использованием СБП [1, 9].

Цифровизация финансовой сектора, воплощённая НСПК в СБП, принесла удобство и новые угрозы, но несмотря на возможные проблемы, преимущества цифровой трансформации превосходят её недостатки. Что делает развитие в данном направлении актуальным при своевременном совершенствовании механизмов обеспечения безопасности, обучения пользователей, тем самым превратив СБП в эталонный образец безопасных и доступных платежей.

## **Список литературы**

1. Обзоры финансовой стабильности [Электронный ресурс] // Центральный банк Российской Федерации. – 2019-2024. – URL: <https://cbr.ru/finstab/review/> (дата обращения: 24.06.2025).
2. Финансовая грамотность и уязвимость к мошенничеству: аналитический отчет / НАФИ. – М., 2023. – 68 с.
3. Внедрение биометрической аутентификации в СБП: результаты пилота / ПАО «Сбербанк». – М., 2024. – 45 с.
4. Отчет о реализации программы «Финансовая безопасность» в Республике Татарстан / Министерство финансов Республики Татарстан. – Казань, 2023. – 54 с.
5. Статистика мошенничества в СБП / Национальная система платежных карт (НСПК). – М., 2023. – 22 с.
6. Рекомендации по безопасному использованию СБП / Центральный банк РФ. – М., 2023. – 15 с.
7. Отчет о работе Министерства социальной политики Свердловской области за 2023 год. – Екатеринбург, 2023. – 40 с.
8. СБП: основные показатели [Электронный ресурс] // Центральный банк Российской Федерации. – 2020-2024. – URL: [https://cbr.ru/analytics/nps/sbp/1\\_2024](https://cbr.ru/analytics/nps/sbp/1_2024) (дата обращения: 24.06.2025).
9. Обзор операций, совершенных без добровольного согласия клиентов финансовых организаций [Электронный ресурс] // Центральный банк Российской Федерации. – 2023-2024. – URL: [https://cbr.ru/analytics/ib/operations\\_survey/2023](https://cbr.ru/analytics/ib/operations_survey/2023) (дата обращения: 24.06.2025).

# **PROTECTION OF SBP THROUGH EBS AND SOCIAL PROGRAMS: ANTI-CARDING STRATEGY IN RUSSIA**

**A.D. Legashov, 3th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The article considers the issue of carding in the Russian Federation for the period 2019-2024, the relevance of which is due to the scale of damage to citizens and the financial system of the Russian Federation (from 8.9 billion rubles in 2023 to 42.5 billion rubles in 2024 [9]) caused by the use of the Rapid Payment System (SBP), as a fraud tool. Based on the statistical data of the Central Bank of the Russian Federation, the current shortcomings in the SBP system are considered, and it is shown how the introduction of biometric protection in SBP and the implementation of mass education measures can reduce the financial losses of citizens and the state. The current methods of combating fraud are analyzed, and key trends in modern fraud are identified: exponential growth of fraud, the dominance of social engineering methods, and the tightening of technical control by the Central Bank. Simple but systemic solutions were proposed, namely, technical modernization and social measures, the scaling of which to the whole country is advisable until the end of 2025 within the framework of the national project "Digital Economy". The implementation of these measures will lead to a reduction in financial losses of both citizens and the financial system of the Russian Federation, and the level of financial security will increase.*

**Keywords:** SBP, EBS, personal data, financial literacy, fraud damage, cybercrime, carding, social engineering, payment security, digital transformation.

УДК 331.108

ББК 65.291.6

## **ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

**Макшакова А.К., студент 5 курса**

**Научный руководитель - к.э.н., доцент**

**кафедры предпринимательства**

**и экономической безопасности Субботина Ю.Д.**

**Электронный адрес: makshakovaanna02@gmail.com**

**Пермский государственный национальный**

**исследовательский университет**

**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. В условиях цифровой трансформации и усиления конкурентной борьбы кадровая безопасность становится критически важным элементом системы управления рисками любого хозяйствующего субъекта. В статье проводится комплексный анализ угроз, связанных с человеческим фактором, включая утечки конфиденциальной информации, промышленный шпионаж, коррупционные схемы и саботаж. Автором разработана многоуровневая система обеспечения кадровой безопасности, включающая методы профилактики, выявления и нейтрализации потенциальных рисков. Особое внимание уделяется современным HR-технологиям, психологическим методикам оценки персонала и юридическим механизмам защиты. Результаты исследования представляют практическую ценность для руководителей служб безопасности и HR-департаментов коммерческих организаций.*

*Ключевые слова: кадровая безопасность, управление персоналом, корпоративные риски, защита информации, HR-аналитика, внутренние угрозы.*

В условиях глобальной цифровизации кадровая безопасность становится критически важным элементом корпоративной стратегии. Согласно данным исследования Verizon DBIR 2024, 74% успешных кибератак начинаются с фишинговых атак на сотрудников, а ущерб от инсайдерских угроз в среднем составляет 15,4 млн рублей на один инцидент в российских компаниях [1]. Эти цифры свидетельствуют о необходимости принципиально новых подходов к управлению кадровыми рисками.

Актуальность исследования обусловлена тремя ключевыми факторами:

1. Усложнением методов промышленного шпионажа
2. Ростом гибридных форм занятости
3. Недостаточной эффективностью традиционных систем контроля.

Цель исследования - разработка комплексной модели повышения кадровой безопасности, адаптированной к современным бизнес-реалиям.

Кадровая безопасность – это комплекс организационных, правовых, технических и социально-психологических мер, направленных на минимизацию рисков, связанных с персоналом организации, включая утечку конфиденциальной информации, мошенничество, саботаж и иные действия, способные нанести ущерб хозяйствующему субъекту. [2]

Кадровая безопасность является подсистемой общей системы экономической безопасности предприятия и охватывает:

- Профилактику внутренних угроз;
- Выявление потенциально опасных действий сотрудников;
- Нейтрализацию последствий кадровых рисков.

Классификация кадровой безопасности:

Таблица 1

**По видам угроз**

Тип угрозы	Примеры	Уровень опасности
Умышленные	Кражи данных, саботаж, коррупция, промышленный шпионаж	Высокий
Неумышленные	Ошибки сотрудников, нарушение регламентов, халатность	Средний
Внешние	Вербовка сотрудников, кибератаки через персонал	Критический

Таблица 2

**По направлениям защиты**

Направление	Меры обеспечения
Информационное	Контроль доступа к данным, DLP-системы, NDA
Финансовое	Аудит расчетов с персоналом, противодействие хищению
Репутационное	Мониторинг соцсетей, предотвращение дискредитирующих действий
Операционное	Контроль соблюдения регламентов, защита от саботажа

Таблица 3

**По методам реализации [3]**

Метод	Содержание
Организационные меры	Кадровый аудит, проверка сотрудников, внутренние регламенты
Технологические меры	Биометрический контроль, видеонаблюдение, системы анализа поведения (UEBA)
Психологические меры	Тестирование, тренинги, формирование корпоративной культуры безопасности

Таблица 4

**Матрица угроз кадровой безопасности (2024 г.)**

Категория угроз	Удельный вес	Средний ущерб, млн. руб.	Сложность выявления
Интеллектуальные	32%	8,7	Высокая
Финансовые	28%	12,3	Средняя
Репутационные	19%	15,1	Низкая
Операционные	15%	5,9	Средняя
Киберугрозы	6%	22,4	Высокая

Для повышения кадровой политики предложены следующие меры:

1. Кадровый отбор и проверка персонала
  - 1.1. Углубленная проверка кандидатов
    - Верификация документов: проверка подлинности дипломов, трудовых книжек, паспортных данных через государственные реестры
    - Background check: изучение профессиональной репутации, судимостей, кредитной истории (с согласия кандидата)

- Проверка в базах: ФССП, МВД, списки террористов и экстремистов

- Анализ цифрового следа: изучение соцсетей, публичных высказываний, участия в сомнительных проектах

### 1.2. Психологическая оценка

- Тестирование на благонадежность (опросники MMPI, тест Айзенка)

- Оценка стрессоустойчивости (методики Люшера, Спилбергера) [5]

- Детекция лжи (полиграф для сотрудников с доступом к коммерческой тайне)

- Кейс-интервью с моделированием конфликтных ситуаций

### 1.3. Специальные процедуры для ключевых должностей

- Дополнительные проверки для топ-менеджеров и финансовых сотрудников

- Изучение деловых связей и конфликта интересов

- Проверка на наличие двойного гражданства для должностей с доступом к гостайне

## 2. Система адаптации и обучения

### 2.1 Вводный инструктаж

- Подробный инструктаж по политике информационной безопасности

- Ознакомление с корпоративными регламентами под роспись

- Обучение основам кибербезопасности (фишинг, социальная инженерия)

### 2.2. Регулярное обучение

- Ежеквартальные тренинги по информационной безопасности

- Разбор реальных кейсов утечек данных

- Тестирование знаний политик конфиденциальности

### 2.3. Специализированные программы

- Обучение руководителей методам выявления инсайдерских угроз

- Тренинги по управлению конфликтами

- Программы формирования лояльности к компании

3. Организационно-правовые меры
  - 3.1. Документальное оформление
    - Подписание NDA (соглашения о неразглашении) с материальной ответственностью
      - Включение в трудовой договор пунктов о конфиденциальности
      - Оформление обязательств о неконкуренции после увольнения
    - 3.2. Контроль доступа
      - Многоуровневая система допусков к информации
      - Регулярный аудит прав доступа (принцип минимальных привилегий) [4]
      - Ведение журналов доступа к критически важным данным
    - 3.3. Материальная ответственность
      - Заключение договоров о полной материальной ответственности
        - Система штрафов за нарушение режима безопасности
        - Страхование профессиональной ответственности ключевых сотрудников
4. Технические меры контроля
  - 4.1. Мониторинг деятельности
    - DLP-системы для предотвращения утечек данных
    - Запись рабочих сессий на критически важных рабочих местах
      - Анализ корпоративной переписки на ключевые слова
  - 4.2. Биометрический контроль
    - Системы контроля доступа по отпечаткам пальцев/радужной оболочки
      - Видеонаблюдение с анализом поведения
      - Детекция эмоционального состояния сотрудников
  - 4.3. Кибербезопасность
    - Двухфакторная аутентификация для всех систем
    - Запрет личных устройств в рабочей сети
    - Регулярные проверки на наличие шпионского ПО
5. Социально-психологические меры
  - 5.1. Формирование корпоративной культуры

- Программы поощрения за соблюдение норм безопасности
  - Внутренние коммуникации о важности КБ
  - Система "горячей линии" для сообщений о нарушениях
- 5.2. Мотивационные системы
- Бонусы за безупречное соблюдение правил безопасности
  - Карьерные перспективы для лояльных сотрудников
  - Программы психологической поддержки персонала
- 5.3. Работа с увольняющимися сотрудниками
- Обязательные exit-интервью
  - Контроль передачи дел
  - Мониторинг деятельности после увольнения (при наличии NDA)
6. Реагирование на инциденты
- 6.1. Протоколы реагирования
- Четкий регламент действий при подозрениях на нарушения
- Трехуровневая система эскалации инцидентов
  - Готовые шаблоны юридических документов
- 6.2. Юридическая защита
- Оперативное фиксирование доказательств
  - Взаимодействие с правоохранительными органами
  - Судебное преследование нарушителей
- 6.3. Анализ инцидентов
- Разбор каждого случая с выявлением системных проблем
  - Корректировка мер защиты
  - Обучение на реальных кейсах
7. Регулярный аудит системы
- 7.1. Внутренние проверки
- Ежеквартальные аудиты кадровой безопасности
  - Тестовые проверки на уязвимости (социальный инжиниринг)
- Анализ эффективности принятых мер
- 7.2. Внешний аудит
- Привлечение специализированных компаний
  - Бенчмаркинг с лучшими отраслевыми практиками
  - Сертификация по международным стандартам
- 7.3. Корректирующие действия

- План постоянного улучшения системы
- Адаптация к новым угрозам
- Обновление регламентов и политик.

Проведенное исследование подтвердило критическую значимость кадровой безопасности как неотъемлемого элемента системы управления рисками современного хозяйствующего субъекта. В условиях цифровизации бизнес-процессов и роста изощренности инсайдерских угроз традиционные подходы к работе с персоналом требуют кардинального пересмотра.

Таким образом, обеспечение кадровой безопасности требует системного подхода, сочетающего превентивные меры, современные технологии и постоянную адаптацию к изменяющимся условиям бизнес-среды. Предложенные решения создают прочный фундамент для защиты организаций от ключевых рисков, связанных с человеческим фактором.

### **Список литературы**

1. Verizon 2024 Data Breach Investigations Report. - 2024. - 120 p.
2. Kroll Global Fraud Report 2024. - London, 2024.
3. Смирнов В.А. Современные методы кадрового отбора // Управление персоналом. 2023. №5. С.34-41.
4. ГОСТ Р 57580.1-2022 "Защита информации"
5. ISO / IEC 27001:2022 Information security management

# **INCREASING THE LEVEL OF PERSONNEL SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY**

**A.K. Makshakova, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economic Sciences**

**Associate Professor of the Department  
of Entrepreneurship and Economic Security**

**Yu.D. Subbotina**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. In the context of digital transformation and increasing competition, personnel security is becoming a critical element of any business entity's risk management system. The article provides a comprehensive analysis of threats related to the human factor, including confidential information leaks, industrial espionage, corruption schemes and sabotage. The author has developed a multi-level system for ensuring personnel security, including methods of prevention, identification and neutralization of potential risks. Special attention is paid to modern HR technologies, psychological methods of personnel assessment and legal protection mechanisms. The results of the study are of practical value for heads of security services and HR departments of commercial organizations.*

*Keywords:* personnel security, personnel management, corporate risks, information security, HR analytics, internal threats.

УДК 332.146  
ББК 95.9

## ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Мишенина М.С., студент 5 курса

Научный руководитель – к.э.н., доцент Волостнова В.А.

Электронный адрес: mariamischenina@yandex.ru

Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В данной статье представлен анализ решений для повышения инновационной безопасности хозяйствующего субъекта.*

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, инновационная безопасность, управленческие решения, минимизация рисков, предотвращение рисков, конкурентный рынок.

Актуальность темы инновационной безопасности организации обусловлена высокой конкуренцией на рынке, увеличением числа киберпреступлений в Российской Федерации, что несет необходимость принятий быстрых, оперативных управленческих решений. Также отмечается увеличение значимости научных исследований и разработок, ужесточения законодательного регулирования и государственной активности в инновационной среде. В общности, современная рыночная экономика характеризуется быстрыми изменениями на рынке, к повышению требований к качеству товаров и услуг, использованием цифровых технологий в производстве и маркетинговой сфере. Данные факторы отмечают необходимость для любого хозяйствующего субъекта предотвратить или минимизировать риски, которые связаны с инновационными процессами, например конфиденциальность данных или обеспечение защиты

интеллектуальной собственности. В целом, инновационная безопасность помогает хозяйствующему субъекту сохранять конкурентные преимущества на рынке.

Рассмотрим определение инновационной безопасности разных авторов (таблица):

Таблица  
**Определение «Инновационной безопасности»[1]**

Автор (ы)	Определение
Ефимова Л.Г.	Автор понимает инновационную безопасность, как способность управленческого аппарата эффективно управлять инновационными рисками инвестиционных проектов. Управление рисками обеспечивает устойчивое финансовое положение компании в условиях неопределенных факторов внешней среды. Ефимова Л.Г считает, что в этом вопросе важна стойкая система управления знаниями и компетенциями персонала, что способствует к быстрой адаптации организации к инновационным изменениям на рынке технологий.
Шевцов А.В., Петрова Е.А	Автор определяет инновационную безопасность, как состояние защищенности научно-технических разработок и интеллектуальной собственности компании от угроз, таких как производственный шпионаж, кража идей. Основной фактор – это механизм защиты интеллектуальных активов хозяйствующего субъекта.
Королев Д.Ю.	При планирование долгосрочной стратегии инновационной безопасности, необходимо учитывать все инновационные угрозы и риски. Инновационная безопасность также включает возможность быстрого реагирования на изменения рыночных условий и готовность к внедрению новых технологий, обеспечивающих конкурентные преимущества.
Семёнов К.А	Учёный определяет данное понятие как комплекс мер, направленных на обеспечение эффективного функционирования и стабильного роста организации посредством внедрения передовых технологий и повышения уровня научной деятельности. Автор подчёркивает необходимость комплексного подхода к управлению процессами инноваций, включающего оценку рисков, мониторинг нововведений и защиту прав интеллектуальной собственности.

## Продолжение таблицы

Ильин Н.И.	Автор акцентирует внимание на важности стратегического планирования инноваций и устойчивого инвестирования в научные исследования и разработки. Под инновационной безопасностью автор подразумевает условия, при которых организация способна минимизировать негативные последствия технических сбоев, киберугроз и потери контроля над собственными разработками.
------------	--

Примечание: Составлено автором

Исходя из представленных определений, можно сделать вывод, что инновационная безопасность связана с планированием стратегии, которая направлена на минимизацию и предотвращению угроз и рисков, которые связаны с киберпреступлениями против хозяйствующего субъекта.

В статье Ряхина Н.В. выделяются следующие компоненты инновационной безопасности хозяйствующего субъекта (рисунок 1):



Рисунок 1 – Компоненты инновационной безопасности хозяйствующего субъекта[2]

Первый компонент связан с конкурентоспособностью инновационных разработок – это определенные характеристики,

которые включают в себя организационные, ценовые, производственные и реализационные факторы

Следующий компонент – устойчивое развитие предприятия. Оценивается с точки зрения различных факторов, такие как финансовая, маркетинговая составляющие.

Финансовая устойчивость – в данной категории производится оценка финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта:

- оценка рентабельности (рентабельность продаж, рентабельность активов, рентабельность собственного капитала и другие коэффициенты);
- коэффициенты финансовой устойчивости (абсолютные показатели, коэффициент автономии, коэффициент маневренности, коэффициент соотношения заемных и собственных средств);
- коэффициенты платежеспособности (абсолютная ликвидность, текущая ликвидность, быстрая ликвидность);
- коэффициенты деловой активности (оборачиваемость дебиторской задолженности, оборачиваемость кредиторской задолженности).

Рыночная устойчивость – показывает способность хозяйствующего субъекта обеспечить потребности рынка в новой продукции, а также возможность охвата новых рынков, использования других каналов сбыта, расширение рынка продаж.

Производственная устойчивость – это возможности внедрения новых технологий (цифровых разработок) в производство хозяйствующего субъекта.

Инновационная устойчивость – данный компонент оценивается с помощью возможностей и прогрессивности оборудования, обновления основных производственных фондов (частота и периодичность замены), также оцениваются и другие показатели, которые связаны с управлением решениями в сфере кадровой политики: повышение производительности труда сотрудников, увеличение заработной оплаты труда персоналу. Со стороны продукции производят оценку степени

обновления продукта или услуги, который предоставляет хозяйствующий субъект.

Кроме основных компонентов инновационной безопасности, необходимо рассмотреть основные функции, которые несет данная категория (рисунок 2):



Рисунок 2 – Функции инновационной безопасности хозяйствующего субъекта [3]

Оценка и управления рисками – анализ потенциальных угроз, которые связаны с инновациями, например, технологические, финансовые, рыночные угрозы.

Защита интеллектуальной собственности – одна из самых важных функций, так как сюда включается защита интеллектуальной собственности от копирования. Также необходимо мониторить нарушения прав интеллектуальной собственности другими организациями.

Обеспечение информационной безопасности – данная функция включает в себя создание систем, которые защищают уникальные технологии. Создаются уникальные коды шифрования, контроль доступа.

Поддержка инновационных процессов – это создание комфортной и безопасной среды на базе хозяйствующего

субъекта, которая способствует креативности и созданию новых идей.

Мониторинг и анализ внешней среды – анализ новых технологий и их влияние на бизнес у конкурентов (изучение конкурентного опыта).

Стратегическое планирование - определение долгосрочных целей в области инноваций и пути их достижения. Разработка управленческих решений на долгосрочной основе в сфере инновационных технологий и безопасности.

Взаимодействие с внешними партнерами – подписание соглашение, установление коммуникаций с другими компаниями, с государственными структурами для разработки инновационных решений и технологий. Обмен опытом и ресурсами с другими хозяйствующими субъектами на определенных условий.

Оценка эффективности инноваций – хозяйствующий субъект производит оценку влияния инновационных решений на финансовые, организационные, кадровые показатели организации.

Данные функции показывают важность оценки инновационной безопасности в любом хозяйствующем субъекте.

Рассмотрим кейсы повышения инновационного уровня хозяйствующего субъекта[4].

XYZ Innovations провели обучающие мероприятия для сотрудников, где они изучали методы идентификации, оценки управления рисками в процессе разработки новых продуктов. В результате проведенного мероприятия срок выхода новых продуктов сократился на 20%. Это стало возможно благодаря тому, что команда смогла выявлять потенциальные риски и угрозы на ранних стадиях развития проектов, что уменьшило финансовые затраты, снизились временных потери при запуске новых продуктов.

Innovatech Labs организовала хакатон, на котором команды разработчиков создавали прототипы безопасных приложений за 48 часов. Один из прототипов был впоследствии доработан и запущен в коммерческое использование, что

принесло компании новый источник дохода и укрепило её репутацию как инноватора в области безопасности. Выручка от нового продукта составила 500,000 долларов в первый год.

BioFuture Inc. провела круглый стол с представителями университетов для обсуждения совместных исследований в области биотехнологий. Это сотрудничество привело к разработке новой технологии, которая повысила эффективность производства и снизила затраты на исследование и разработку.

Это сотрудничество привело к разработке новой технологии, которая повысила эффективность производства и снизила затраты на исследование и разработку на 25%, что значительно улучшило финансовые показатели компании.

Creative Minds Agency организовала мастер-класс для менеджеров, на котором обсуждали методы внедрения культуры инноваций в команде. В результате, сотрудники стали более активно предлагать идеи и участвовать в процессах принятия решений, что привело к увеличению числа успешных проектов.

StartSmart Inc. запустила программу менторства, где опытные специалисты помогали молодым стартапам развивать свои идеи. Это сотрудничество привело к успешному запуску нескольких стартапов, которые получили финансирование и признание на рынке. Более 75% участников программы смогли привлечь инвестиции в размере свыше 1 миллиона долларов.

**Выводы по статье:** Инновационная безопасность хозяйствующего субъекта – один из важных стратегических инструментов, который предполагает снижение и минимизацию потенциальных угроз и рисков организации. Также относительно данной стратегии одной из основных функций является защита, ведь интеллектуальная безопасность продукции, производства, конфиденциальных данных. Данный показатель влияет на эффективность деятельности организации в сфере финансовых, кадровых коэффициентов.

### Список литературы

1. Кузнецова Е.И. УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // Криминологический

журнал. 2022. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ugrozy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii-v-sfere-innovatsionnoy-deyatelnosti> (дата обращения: 24.04.2025).

2. Ряхин Никита Викторович Инновационное развитие как элемент экономической безопасности предприятия // ТТПС. 2019. №1 (47). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-razvitiye-kak-element-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 24.04.2025).

3. Сакович В.А., Бровка Г.М. Инновационная безопасность: основные понятия, сущность // Наука и техника. 2021. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnaya-bezopasnost-osnovnye-ponyatiya-suschnost> (дата обращения: 24.04.2025).

4. Ян Ч. Эффективность внедрения методик управления рисками в инновационных проектах: кейс-анализ и рекомендации / Ч. Ян // Экономическая безопасность. – 2025. – Т. 8, № 3. – DOI 10.18334/ecsec.8.3.122973 EDN: BOMMXP

**INCREASING THE LEVEL OF INNOVATION SECURITY  
OF AN ECONOMIC ENTITY**

**M.S. Mishenina, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor V.A. Volostnova**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. This article presents an analysis of solutions for improving the innovation security of an economic entity.*

*Keywords:* *economic security, innovative security, management decisions, risk minimization, risk prevention, competitive market.*

УДК 336  
ББК 65.05

## МИССЕЛИНГ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

Морозова Н.Г., к.э.н., доцент  
Канаева О.М., студент 3 курса  
Ибрагимова П.А., студент 3 курса  
Электронный адрес: Mng14@mail.ru  
Государственный университет управления (ГУУ, г. Москва)  
109542, Россия, Москва, Рязанский проспект, 99

*Аннотация.* Проанализированы основные причины мисселинга, такие как агрессивные методы продаж, недостаточная квалификация сотрудников, сложные условия договоров и недостаточный контроль со стороны руководства. Рассматривались негативные последствия мисселинга для клиентов (финансовые потери, ухудшение финансового благополучия) и банков (репутационные потери, юридические последствия). Предложены комплексные меры по предотвращению мисселинга, включая изменение систем мотивации сотрудников, повышение их квалификации, упрощение условий договоров, усиление контроля, повышение уровня финансовой грамотности населения и совершенствование законодательной базы.

*Ключевые слова:* мисселинг, последствия мисселинга, недобросовестные продажи, финансовая грамотность, контроль информирования населения.

Мисселинг (mis-selling) – это недостоверное информирование об услугах или продажа банковских продуктов, не соответствующих потребностям и возможностям клиента. Несмотря на ежегодное снижение числа жалоб от

клиентов банков и принятие соответствующих мер Банком России, проблема мисселинга представляет серьезную угрозу банковской сфере, наносящей ущерб в основном пожилым клиентам или с низким уровнем финансовой грамотности [2]. Проблема недобросовестных продаж состоит в том, что они провоцируют клиента к совершению неосознанных действий, например, вложению средств в неизвестный для него продукт, т.к. был обещан высокий уровень дохода, или подписание документов при низкой степени осведомленности о последствиях сделки [1]. Работа посвящена анализу причин возникновения мисселинга в банковской сфере, его последствиям и методам предотвращения.

Существует множество факторов, способствующих возникновению мисселинга в банковской сфере. Одни из них - агрессивные продажи и давление на сотрудников в вопросах выполнения планов продаж. Системы мотивации, ориентированные исключительно на увеличение объемов продаж, часто стимулируют сотрудников к использованию агрессивных методов продаж, в т.ч. к навязыванию клиентам неподходящих продуктов [4]. Давление со стороны руководства и жесткие планы KPI могут заставлять сотрудников пренебречь интересами клиентов ради достижения личных показателей [7].

Отсутствие должной подготовки и недостаток знаний о предлагаемых продуктах также могут привести к тому, что сотрудники будут не способны детально изучить продукт, правильно оценить потребности клиента, подобрать подходящий продукт. Некомпетентность персонала становится одной из главных причин некорректного информирования клиентов.

Еще одна проблема, это то, что многие банковские продукты имеют сложные и запутанные условия, которые трудно понять даже специалистам. Клиенты, не обладающие финансовой грамотностью, часто не понимают, что они подписывают, и попадают в ловушку невыгодных условий.

Непрозрачность условий кредитования и инвестиционных продуктов – одна из самых распространенных причин мисселинга [3].

Недостаточный контроль со стороны руководства за соблюдением этических норм и правил продаж позволяет сотрудникам свободно заниматься мисселингом. Отсутствие системы мониторинга и анализа продаж, а также недостаточная реакция банков на жалобы клиентов, способствуют распространению недобросовестных практик.

Несовершенство законодательной базы, отсутствие четких правил и норм, регулирующих продажи финансовых продуктов, создает благоприятную почву для мисселинга [5].

Мисселинг негативно влияет не только на клиентов, но и на банки. Несмотря на то, что банк и является его источником.

Клиенты, ставшие жертвами мисселинга, могут потерять значительные суммы из-за невыгодных условий кредитов, инвестиционных продуктов или страховых полисов и других кросс-продуктов, что может привести к финансовым трудностям и непосильным долговым обязательствам.

Также плохое финансовое состояние клиента влияет на отчетные показатели банков, т.к. если клиент не сможет уплатить платежи по кредиту, обесценится кредитный портфель банка и снизится процентный доход.

Мисселинг существенно подрывает доверие клиентов к банку и всей банковской системе в целом. Негативная информация в СМИ и социальных сетях может нанести значительный ущерб имиджу банка, что может повлечь отток клиентов и снижение репутации банка. Если же банк не испытывает проблем с репутацией и имеет высокий рейтинг, то он может столкнуться с судебными исками от клиентов и штрафами от регулирующих органов, что также требует дополнительных затрат.

Предотвращение мисселинга требует комплексного решения по следующим направлениям:

Изменение системы мотивации сотрудников, подразумевающей переход от систем мотивации, основанных исключительно на объемах продаж, к системам, учитывающим качество обслуживания и удовлетворенность клиентов, т.е. смещение фокуса с количества проданных продуктов на качество предоставляемых услуг.

Обеспечение сотрудников качественной квалификационной подготовкой, донесение всех аспектов предлагаемых продуктов и повышение эффективности консультирования клиентов, а также регулярные тренинги и аттестации помогут повысить уровень компетентности персонала.

Максимально понятные и прозрачные для клиентов условия банковских продуктов, использование простого и доступного языка изложения, визуализация сложной информации позволяют клиентам лучше правильно понимать условия договоров. В связи с чем предлагается внедрение данных правил в миссию банка и обеспечение их донесения до всех сотрудников.

Повышение эффективности действующих систем мониторинга и контроля за соблюдением этических норм и правил продаж, а также регулярные проверки и анализ продаж позволяют выявлять и предотвращать мисселинг.

Повышение финансовой грамотности населения позволит правильнее понимать условия банковских продуктов и принимать осознанные решения клиентами. Проведение обучающих программ и информационных кампаний поможет клиентам защитить себя от мисселинга. Так, в 2024 г. Банк России провел онлайн-тестирование среди разных слоев населения, чтобы проверить знания банковских продуктов и услуг [6].

Совершенствование законодательства, а также четкие правила и нормы, регулирующие продажи финансовых продуктов, обеспечат более эффективную защиту прав потребителей финансовых услуг.

Использование технологий, таких как искусственный интеллект и машинное обучение, системы анализа данных будут способствовать выявлению потенциальных случаев мисселинга на ранних стадиях и помогут идентифицировать несоответствия между проданными продуктами и потребностями клиентов.

Разработка и строгое соблюдение этического кодекса в банке, включающего четкие правила поведения сотрудников при взаимодействии с клиентами.

Мисселинг в банковской сфере представляет серьезную угрозу как для клиентов, так и для банков. Для решения этой проблемы необходимо комплексное воздействие, включающее изменение системы мотивации сотрудников, повышение их квалификации, упрощение изложения условий договоров, усиление контроля со стороны руководства, повышение финансовой грамотности населения и усовершенствование законодательной базы. Только совместными усилиями банков, регуляторов и общества можно эффективно бороться с мисселингом и обеспечить защиту прав потребителей финансовых услуг.

### **Список литературы**

1. Виды недобросовестного поведения участников финансового рынка / Официальный сайт ЦБ РФ. [Электронный ресурс] - URL: [https://www.cbr.ru/protection\\_rights/np/](https://www.cbr.ru/protection_rights/np/) (дата обращения: 11.04.2025)
2. Жалоб на мисселинг и навязывание дополнительных услуг стало меньше / Официальный сайт ЦБ РФ. 05.02.2025 г. [Электронный ресурс] - URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=23343>
3. Зубкова С.В. Мисселинг в деятельности российских банков и пути его ограничения / С.В. Зубкова, А.А. Синельщикова // Финансовые рынки и банки. — Москва, 2024 — N 11. — С.109-113.
4. Морозова Н.Г. Проблемы развития банковских институтов России / Н.Г. Морозова, Д.А. Исаева //

Институциональная экономика: развитие, преподавание, приложения : материалы VII Международной научной конференции, Москва, 17 марта 2022 года / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Государственный университет управления, Институт экономики и финансов. – Москва: Государственный университет управления, 2022. – С. 50-55. – EDN NMOBLL.

5. Обоснование концепции развития бухгалтерского учета, аудита, контроля, формирования социально-экономической, налоговой стратегии РФ и способов ее реализации на длительную перспективу / О.А. Агеева, Г.А. Адамова, И.В. Бардина [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2019. – 292 с. – ISBN 978-5-4365-3358-2. – EDN OPEWXT.

6. Онлайн-тестирование для населения. Официальный сайт ЦБ РФ. [Электронный ресурс] - URL: [https://cbr.ru/about\\_br/activity/8102024\\_29102024/](https://cbr.ru/about_br/activity/8102024_29102024/) (дата обращения: 11.04.2025)

7. Что такое мисселинг? Манипуляции в финансовых организациях / Портал Роскачество [Электронный ресурс] - URL: <https://rskrf.ru/tips/eksperty-obyasnyayut/obman-v-bankakh/> (дата обращения: 11.04.2025)

## **MISSELLING IN THE BANKING SECTOR: PROBLEMS AND SOLUTIONS**

**N.G. Morozova, Candidate of Economics, Associate Professor**

**O.M. Kanaeva, student of 3<sup>rd</sup> year**

**P.A. Ibragimova, student of 3<sup>rd</sup> year**

Federal State Budgetary Educational Institution  
of Higher Education State University  
of Management (SUM, Moscow),

99, Ryazansky Prospekt, Moscow, 109542, Russia

*Abstract. The main causes of misselling are analyzed, such as aggressive sales methods, insufficient qualifications of employees, complex contract terms and insufficient control by management. The negative consequences of misselling for clients (financial losses, deterioration of financial well-being) and banks (reputational losses, legal consequences) are considered. Comprehensive measures to prevent misselling are proposed, including changing employee motivation systems, improving their qualifications, simplifying contract terms, strengthening control, increasing the level of financial literacy of the population and improving the legislative framework.*

*Keywords: misseling, consequences of misseling, unfair sales, financial literacy, control of information to the population.*

УДК 332.1  
ББК 65.049

## ОСОБЕННОСТИ И РОЛЬ МАЛЫХ ГОРОДОВ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СТРАНЫ: ПОДХОДЫ К КЛАССИФИКАЦИИ

Нанакин Д.Г., магистрант 1 курса  
Нанакина Ю.С., к.э.н., доцент кафедры технологии,  
экономики и сервиса  
Электронный адрес: [artamon3@yandex.ru](mailto:artamon3@yandex.ru)  
Шуйский филиал Ивановского государственного университета  
155900, Ивановская область, г. Шuya, ул. Кооперативная, д. 24

*Аннотация. Сегодня акцент в развитии экономической безопасности страны все больше смещается от крупных агломераций к малым городам, это обусловлено тем, что экономический потенциал каждой локальной территории является элементом синергетического эффекта в развитии регионов и страны. Уникальные экономические бизнес-модели, функционирующие на территориях малых городов, становятся образцом для подражания и подчеркивают сильный имидж регионов. Малый город становится центром притяжения социально-экономической активности и безопасности, инвестиционной привлекательности. Социально-культурные и экономические проекты по развитию городской среды активно становятся элементом «Мастер-плана» развития малых городов. Какие города можно считать малыми? Целью статьи будет анализ основных классификаций видов и типов малых городов и отражение этих особенностей в их социально-экономическом развитии.*

*Ключевые слова: малый город, центры притяжения, мастер-план, классификации малых городов, опорные населенные пункты, многофункциональные городские центры, регионализм, потенциал развития малых городов.*

---

© Нанакин Д.Г., Нанакина Ю.С., 2025

О роли малых городов говорят представители власти, эксперты, ученые и предприниматели. «Нам надо понимать, что технологический скачок, формирование платформенной экономики и другие современные тенденции уже сегодня позволяют людям удаленно работать на крупные столичные корпорации, а жить за пределами крупных городов. Эта новая реальность дает дополнительные шансы и возможности малым городам. Возможно, потребуется и налоговая донастройка, поскольку такие люди будут потреблять социальные услуги именно на небольших территориях. Для Ивановской области развитие малых городов остается важнейшим приоритетом, и я уверен, что мы достигнем цели - повышения качества жизни людей в них», - подчеркнул Станислав Воскресенский в рамках дискуссии «Урбан Хаб» на Петербургском международном экономическом форуме – 2025 [11].

Финансовые ресурсы бюджета пополняются благодаря налоговым поступлениям предпринимателей, что позволяет органам власти успешно запускать инициативы и развивать муниципальные территории. Сегодня Министерство экономического развития трудится над проектом обновленной стратегии пространственного планирования, рассчитанной до 2030 г., с дальнейшим прогнозом до 2036-го.

Разработка проекта ведется с целью решения ключевых задач российского регионализма — минимизация разрывов в уровнях благосостояния населения между городскими агломерациями и сельскими территориями, выравнивание социальных и экономических показателей российских субъектов, а также достижение общегосударственной устойчивости и баланса регионального роста.

Особое внимание уделяется новому подходу к классификации небольших городских поселений — теперь перечень включает малые города, монофункциональные населенные пункты, закрытые административно-территориальные единицы и исторически значимые зоны проживания. Это разнообразие форматов представления малых городов как особой социально-экономической зоны, говорит о необходимости создания разных шаблонов работы административного аппарата и государственных инструментов

относительно каждого городского субъекта. Это позволит выработать адресные меры господдержки с учетом специфики каждого типа поселения, учитывая динамику численности жителей, особенности экономической структуры и прочие ключевые факторы. Такая практика делает необходимым официальное введение концепции «Мастер-плана», направленного на развитие малых городов и иных территорий [14].

Проблематика классификации малых городов представляет собой важную научную тему, изучение которой полезно проводить сквозь призму исторического анализа и современных реалий социально-культурного и экономического развития. Обобщение существующих теоретических основ, принципов деления и критериев дифференциации могло бы стать фундаментом для формирования современной стратегии территориального планирования государства.

Сегодня существует несколько методов определения категории «малый город». Один из них базируется на численном критерии, подразумевающем отнесение к малым городам тех населённых пунктов, население которых составляет менее ста тысяч человек [5]. Однако этот показатель не фиксирован и варьируется в зависимости от подхода исследователей. Так, некоторые специалисты предлагают считать малыми города с населением до двадцати тысяч жителей [6, с.102], тогда как другие ограничиваются отметкой в пятьдесят тысяч человек. Этот критерий оказывает значительное влияние на масштабы потребления товаров и услуг, а также меры государственной поддержки.

Другой подход рассматривает малый город исключительно как муниципальное образование определенного статуса. Но такое определение недостаточно полно раскрывает суть термина, поскольку муниципальными единицами могут выступать и села, и поселки городского типа [3, с.312], где структура и потребительского поведения, и ведения бизнеса, и пространственной организации существенно отличается.

Кроме того, современные небольшие города можно разделить по следующим критериям:

— Местные центры, выполняющие роль своеобразных региональных столиц. Эти населённые пункты управляют

одним или несколькими районами и нередко представляют собой бывшие уездные центры либо деревни, обретшие городской статус в советский период. Потребительские процессы и объемы малого бизнеса здесь зависят от ресурсной базы близлежащих территорий и удовлетворения нужд местного сообщества. Сегодня смело можно назвать город Шую особым центром притяжения активных мер поддержки и развития городской среды (например, проект «Русское Рождество»).

— Спутниковые города, возникшие преимущественно в послевоенный период. Многие из них выросли вокруг филиалов заводов или научных учреждений центральных городов. Часто среди них встречаются наукограды, расположенные вблизи крупнейших мегаполисов России, таких как Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Новосибирск, Красноярск. Их экономика тесно связана с потреблением продуктов и услуг, предлагаемых центральными городами.

— Специализированные центры, отличающиеся узконаправленным развитием какой-то одной отрасли промышленности. Такие города отличаются ярко выраженной отраслевой зависимостью, определяющей структуру потребления товаров и услуг жителями. Например, Ивановская область как текстильный край, а город Шуя повышает свой имидж благодаря многоаспектной проектной работе градостроительного предприятия ОАО ХБК «Шуйские ситцы».

Классификация малых городов по уровню экономической активности предполагает выделение трех базовых группировок. Первая группа объединяет города с устойчивым экономическим потенциалом, доля которых достигает примерно половины общего числа малых городов России (около 53%). Вторая категория представлена населёнными пунктами с ограниченной экономической активностью, составляющими порядка сорока процентов российских малых городов. Внутри второй группы выделяются подгруппы: города с умеренным уровнем промышленного производства и транспортной инфраструктуры (примерно 3%), ориентированные на обслуживание социальной сферы окружающих территорий (около 30%), специализирующиеся на аграрной экономике (около 5%) и обладающие туристическим потенциалом (примерно 2%) [5].

Сегодня ряд малых городов Ивановской области становятся центром притяжения разноплановых проектов от социально-культурных до экономических и аграрных (например, г. Шуя, где реализуются инвестиционные проекты разного характера: от благоустройства города до открытия новых промышленных предприятий, предпринимательских инициатив и объектов туристического характера, которые выросли из смежных отраслей, например, сыроварня Гагариных, экоферма «Шуйские ягоды» и др.).

Третья категория охватывает оставшиеся семь процентов малых городов, включающие новостройки, научные центры и другие уникальные функциональные типы (сегодня повсеместно открываются локальные и региональные научные центры по изучению малых городов, один из них создан в г.Шуя на базе Шуйского филиала Ивановского государственного университета).

Необходимо подчеркнуть, что многие малые города приобретают дополнительную значимость вследствие определенных политico-экономических факторов и географического положения. Сейчас продолжается процесс изменения традиционных ролей малых городов, однако значительная часть важных функций продолжает сохраняться несмотря на трудности переходного периода. Согласно статистическим данным, почти шестьдесят процентов малых городов поддерживают свою связь с агропроизводством, три четверти занимаются промышленной деятельностью, семьдесят процентов обеспечивают транспортные услуги, треть играет роль центров отдыха и туризма, двадцать один процент функционирует как спутники крупных урбанизированных зон.

Предлагаемый метод классификации помогает выявить важные аспекты, оказывающие непосредственное воздействие на организацию потребительской и предпринимательской активностей в малых городах. Ключевыми факторами выступают степень экономического развития, доминирующая сфера специализации, качество социального пространства, распространение частного фермерства, доступность специализированного образования и научно-технических

инициатив, направленных на повышение качества жизни и материального благополучия граждан [5].

Каждый населённый пункт, относящийся к малым городам, обладает уникальной атмосферой, архитектурным обликом, исторической памятью и культурным наследием. Маленькие российские города хранят богатый пласт культурных ценностей, памятников истории и архитектуры, представляющих значительный потенциал для дальнейшего развития, который пока остаётся недооценённым отечественной экономикой.

Важнейшей характеристикой малых городов выступает их способность сохранять традиционные устои, обычаи и локальную идентичность, формирующую особую социокультурную среду. Именно эта черта обуславливает специфику организации потребительской активности, которая характеризуется строгим соблюдением исторических норм и поведенческих моделей, придающим ей определённую организационно-институциональную форму (организация ярмарок, фестивалей, праздников, посвященных разным русским традициям, сохранению главных принципов культурного наследия).

Исследователи отмечают характерные черты и сложности, присущие домохозяйствам в условиях малой городской среды, акцентируя внимание на проблемах миграции рабочей силы, приводящих к изменению структуры занятости и распределению рабочего времени (Флоринская Ю., Рошина Т.) [13, с.11-19]. Такое положение дел существенно влияет на формирование потребительских предпочтений, включая рост доли занятых лиц, совмещающих различные формы труда, и уменьшение количества досуга. Сегодня представители малого бизнеса и домохозяйства стараются комбинировать многообразные сферы профессиональной деятельности и направлений работы: например, образование и сельское хозяйство, где рождаются новые проекты, например, «Агроклассы».

Ещё одна специфика малых городов заключается в ограниченности образовательной инфраструктуры, практически полном отсутствии высших учебных заведений, что ведёт к

интенсивному оттоку одарённой молодёжи в большие города. Эта ситуация отражается на уровне подготовки квалифицированных потребителей, необходимых для адаптации к современным условиям рыночной экономики и стандартам потребительского общества и бизнес-структур [10].

Перспективы будущего малых городов основываются главным образом на сервисных функциях, связанных с поддержкой сельскохозяйственной деятельности, формированием рекреационных зон и развитием туризма [4, с.85]. Таким образом, малый город может рассматриваться как точка роста для аграрного сектора, отражающая тренд на возвращение к натуральному хозяйству и производству собственных продуктов питания, как пространство для отдыха и восстановления сил, удовлетворяя потребности горожан в высокоуровневых формах досуга и организации качественного отпуска.

Особый интерес вызывает инфраструктура малого города, характеризующая ключевые направления и способы реализации потребительской активности. Важно рассмотреть инфраструктуру как комплекс элементов, обеспечивающий функционирование социальной, инженерной и культурной сфер жизнедеятельности. Социальная инфраструктура направлена на удовлетворение повседневных потребностей граждан в области здравоохранения, образования, торговли, ремонта техники и прочих бытовых услугах. Инженерная составляющая обеспечивает жизнедеятельность посредством коммуникаций, транспорта, водоснабжения, электроснабжения и теплоснабжения. Культурные объекты, такие как библиотеки, музеи, театры, способствуют развитию духовного богатства жителей [7, с.29-30].

Однако большинство малых городов сталкиваются с рядом общих проблем, прямо или косвенно воздействующих на потребительскую активность семей и малый бизнес:

- слабая финансовая основа и низкая социальная ответственность бизнеса;
- устаревшая техническая оснащённость производственных мощностей;
- дефицит рабочих мест и увеличение безработицы;

- недостаточность ассортимента предоставляемых услуг и низкое качество сервиса;
- неэффективное использование природных богатств и ресурсов местной территории (до трети малых городов обладают значимыми возможностями для развития туризма, но фактически действуют их всего на два процента);
- утрата традиционного ремесленного мастерства и народных промыслов, вызванная снижением интереса к местным ресурсам и сырьевым материалам;
- дисбаланс между производственной и социальной сферой;
- неудовлетворительное состояние жилого фонда и коммунальных служб, низкое качество городской среды обитания;
- недостаток инвестиционных потоков;
- слабое развитие инфраструктуры и сопутствующей сети объектов общественного пользования [9, с.19].

Эти структурные недостатки создают дополнительные препятствия для повышения уровня и качества жизни, препятствуя полноценному раскрытию потенциала потребительской активности населения.

Исследование особенностей функционирования малых городов с позиции воспроизводственного цикла демонстрирует специфическое влияние на потребительское поведение домохозяйств:

Значимость изучения фаз распределения ресурсов в малых городах обусловлена необходимостью понимания механизмов мотивации участников рынка и формирования бюджетов для потребления и сбережений [8].

— Анализ категории «труд» приобретает особое значение, поскольку рынок труда в малых городах испытывает острую нехватку востребованной рабочей силы ввиду снижения объемов производства и сокращения предприятий.

— Исследование изменений в структуре производственного потенциала и роли домашних хозяйств показывает, что традиционное ведение личного подсобного хозяйства и домашнее производство становятся важной частью

экономической жизни, компенсирующей слабость внешних источников заработка.

— Изучение особенностей конкурентоспособности товара и торговых отношений в малых городах свидетельствует о противоречивости ситуации: параллельно развивается конкуренция в розничной торговле и укрепляются искусственные монополии, создающие серьёзные препятствия для эффективной потребительской активности.

— Важность оценки эффективности распределения ресурсов осложняется множеством препятствий, такими как криминалитет, кадровый голод и неправильное распределение финансовых средств, что формирует престижное потребление и усугубляет социальное неравенство.

Малый город представляется важным местом для сохранения традиционной среды обитания, привлекательной для определённых слоёв населения. Несмотря на объективные трудности, связанные с неблагоприятным положением и профессиональным кризисом, такие населённые пункты остаются ключевыми центрами развития сельских территорий [8, с.6-21].

Социально-экономический фон функционирования потребительской активности в маленьких городах определяется ограниченными доходами и расходами граждан. Основную массу доходов формируют заработка плата (главный источник для 67,1% населения) и пенсии (27,8%). Прочие выплаты вроде пособий и льгот играют второстепенную роль. Почти половина семейного бюджета уходит на покупку еды (45,4%), причём данная пропорция заметно меньше в больших городах. Для значительной части жителей личные огороды и подсобные хозяйства сохраняют своё значение как важный источник пропитания, особенно в связи с низкой стоимостью ведения подобного хозяйства и незначительностью альтернативных вариантов [1, с.15-18].

Ограниченнная бюджетная обеспеченность, низкие доходы, отсутствие качественных рабочих мест и низкого уровня профессиональной подготовки негативно сказываются на формировании разумных потребительских стратегий и делают

возможности расширения спектра потребления крайне ограниченными.

Городская среда представляет собой сложную социально-экономическую систему, демонстрируя удивительный феномен несоответствия между динамическими параметрами функционирования и темпами развития общественных процессов. Характеристика её как парадоксальной подчёркивает контраст между скоростью происходящих перемен и стабильностью привычных норм и стандартов, вызывая потребность в поиске эффективных инструментов балансировки и гармонизации путей прогресса.

Малые города превращаются в уникальную площадку, где отчетливо проявляется расхождение общепринятых эталонных индикаторов потребительского поведения и предпринимательских инициатив с реальной практикой ведения домашнего хозяйства. Несоответствие выражается в уровне, структуре, содержании и профессионализме повседневной потребительской активности, находящей отражение в сопоставлении реальных доходов и расходов семьи с официальными стандартами, такими как прожиточный минимум, минимальный размер оплаты труда и средние зарплаты по стране, региону или муниципалитету.

Таким образом, обобщённые наблюдения позволяют сформировать чёткое представление о природе малых городов как особых единиц социальной и экономической географии. Предлагаемое рабочее определение выглядит следующим образом:

Малый город — это локализованная социально-экономическая единица, формирующая особые условия, формы и характеристики реализации потребительской активности семейных хозяйств, адаптированной к региональным реалиям и учитывающей интересы проживающего там населения.

Малые города являются важными центрами социально-экономического развития страны. Они несут значительную нагрузку по обеспечению стабильности и безопасности жизни на местах, сохранению культурно-исторического наследия и поддержке сельского хозяйства. Именно в малых городах сосредоточено огромное количество уникальных ресурсов и

перспективных проектов, которые способны внести существенный вклад в общее благополучие страны. Через грамотную политику поддержки малых городов возможно создание новых точек роста, улучшение инфраструктуры, привлечение инвестиций и повышение качества жизни населения. Следовательно, забота о малых городах должна стать приоритетом национальной политики, обеспечивая гармоничное развитие всей страны.

### **Список литературы**

1. Александрова А., Гришина Е. // Экономический вестник о вопросах переходной экономики "Beyond transition". - 2005. - №6. - апрель-июнь. - С. 15-18
2. Без малых городов не быть большой стране//Парламентская газета. - 2007.-№16 (2084). 01 февраля. – С. 3-4
3. Гладский Ю.Н., Добросок В.А., Семенов С.П. Экологическая география России. Учебник – М.: Грдарика, Литературно-издательское агентство «Кафедра -М», 1999.-752с.
4. Ильин И.А. Экономика городов: региональный аспект развития, - М.; Издательство наука, 1982. - 345с.
5. Кузнецова Т.Е. Малые города России: Экономический аспект // <http://ecsocman.edu.ru/KUZNETSA.pdf>
6. Курицын И.И. Волгин А.В., Юпатова В.Н. Российская Федерация. Социально-экономическая география: Учебное пособие для пед. Вузов/Под общей ред. Волгина А.В.-М.: Школьная пресса, 2001.- 384 с.
7. Лаппо Г.М. География городов: Учеб. пособие для геогр. ф-тов вузов.-М.: Гуманит. Изд. Центр ВЛАДОС, 1997.- 480с.
8. Малые города Ивановской области: социально-экономический анализ и перспективы: Монография / Под ред. и рук. Б. Д. Бабаева – Иваново: ИвГУ, 2006. – 23 с.

9. Муниципальные стратегии - сделано в России /Под общ. ред. А. Е. Балобанова, А. Н. Лукьянова. - М.: Аспект Пресс, 2004. – 188 с.

10. Плюсин Ю. М. Малые города России. Социально - экономическое поведение домохозяйств, ценностные установки и психологическое состояние населения в 1999 г. – М.: Московский общественный научный фонд, 2000. – Выпуск 27. – 147с.

11. ПМЭФ-2025: Мастер-план малого города должен отражать его уникальность - Российская газета: Режим доступа: <https://rg.ru/2025/06/20/pmef-2025-master-plan-malogo-goroda-dolzhen-otrazhat-ego-unikalnost.html>

12. Тяпкина О.А. Некоторые вопросы изучения малых городов Западной Сибири второй половины XIX в.// Работа по гранту КИ 124–1–01. Поддержка данного проекта была осуществлена Программой «Межрегиональные исследования в общественных науках» Институтом перспективных российских исследований им. Кеннана (США), Министерством образования РФ за счет средств, предоставленных Корпорацией Карнеги в Нью-Йорке (США) и Институтом «Открытое общество» (Фонд Сороса). – 89 с.

13. Флоринская Ю., Рошина Т. Трудовая миграция из малых городов России: масштабы, направления, социальные эффекты//Домоскоп. – 2004. - № 25 октября (7 ноября 2025 г.). - С. 11-19

14. «О новых инструментах планирования и поддержки развития малых и средних городов» Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации: Режим доступа: <http://council.gov.ru/activity/activities/roundtables/158665/>

**FEATURES AND ROLE OF SMALL CITIES  
IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT  
OF THE COUNTRY: APPROACHES TO CLASSIFICATION**

D.G. Nanakin, 1st year Master's student

Yu.S. Nanakina, Cand. of Economics,  
**Associate Professor of the Department  
of Technology, Economics and Service**

Shuya Branch of Ivanovo State University

24, st. Cooperative, Shuya, Ivanovo region, 155908

*Abstract. Today, the focus of the country's economic security development is increasingly shifting from large agglomerations to small cities, as the economic potential of each local territory is an element of the synergistic effect in the development of regions and the country. The unique economic business models operating in the territories of small cities are becoming a role model and emphasize the strong image of the regions. A small city becomes a center of attraction for socio-economic activity and security, as well as for investment attractiveness. Social, cultural, and economic projects aimed at developing the urban environment are actively becoming an element of the "Master Plan" for the development of small cities. What cities can be considered small? The purpose of this article is to analyze the main classifications of small cities and their socio-economic development.*

*Keywords: small city, centers of attraction, master plan, classification of small cities, reference settlements, multifunctional urban centers, regionalism, and potential for the development of small cities.*

УДК 337.19.3

ББК 655

**ДЕКАПИТАЛИЗАЦИЯ УЧАСТНИКОВ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ  
КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Рябухин В.В., к.п.н., доцент**

**Электронный адрес: v\_ryabukhin@mail.ru**

**Пермский государственный**

**гуманитарно-педагогический университет**

**614990, г. Пермь, ул. Сибирская, 24**

*Аннотация. На основе интерпретационного подхода статья описывает факторы декапитализации участников образовательных отношений, обосновывает их негативное влияние на экономическую безопасность.*

*Ключевые слова. Декапитализация, образовательные отношения, экономическая безопасность, подход.*

Междисциплинарность современной науки создала возможности применения определённого терминологического аппарата экономики для исследований закономерностей и тенденций в иных областях знания и практики. В частности, в данной статье понятие «декапитализация» [10] используется для описания результатов анализа факторов негативного влияния на состояние отрасли образования и экономическую безопасность страны в целом. Управленческие решения, принятые и реализуемые в отрасли в последнее десятилетие обосновывают открытую и скрытую декапитализацию участников образовательных отношений. Содержание открытой декапитализации соотносимо с аналогичными процессами в

бизнесе: необоснованные расходы на непроизводственные нужды из-за неэффективного управления.

В свою очередь, низкая эффективность управления – результат игнорирования базовых положений теории менеджмента. Исследованные и описанные А.П. Прохоровым [4] в начале двухтысячных годов российские управленческие традиции: значительная и необоснованная перегрузка организационных и создание параллельных структур реализовались в деятельности федеральных органов управления системой образования через учреждение ведомства по надзору в сфере образования – Росгособрнадзора. [8] Воздерживаясь от комментария по поводу несоответствия названия ведомства главному смыслу образования – очеловечиванию, обратимся к последующим «менеджерским новшествам». Сам будучи параллельной структурой, Росгособрнадзор менее чем за десять лет учредил Федеральный центр тестирования, Федеральный институт оценки качества образования, Федеральный институт педагогических измерений, Росаккрагентство. Приведём только два примера низкого качества управленческого обеспечения деятельности перечисленных параллельных структур. На официальном сайте Россаккрагентства [8] информация о планах деятельности заканчивается 2022 годом. То, что менеджмент ведомства называет «планом» фактически представляет собой циклограмму деятельности. На официальном сайте Федерального института педагогических измерений [9] отсутствует информация о государственном задании на 2025 год. Официальные сайты всех перечисленных ведомств не содержат информации об организационной структуре среднесписочном числе сотрудников, бюджете и среднемедиальной заработной плате. Таким образом, федеральными органами управления образованием России эффективно реализован один законов управления с выраженной негативной коннотацией, обоснованный Н.С. Паркинсоном: [3] об искусственном увеличении размаха и глубины деятельности с целью трудоустройства чиновников.

В конце июня текущего года Первый заместитель Председателя Правительства РФ Д.Н. Чернышенко доложил о выполнении поручения М.В. Мишустина о создании эффективной системы мониторинга качества отечественного образования. Поручение было дано по результатам сессии, посвященной стратегии российского образования в декабре 2024 года; срок исполнения – 3 июня 2025 года. «Благодаря совместной работе с министерствами и ведомствами мы сформировали 969 основных показателей оценки системы образования всех уровней. Они представляют единую модель данных, которая будет использоваться регионами, ФОИВами, образовательными организациями. И именно эта система данных станет ориентиром для мониторинга, оценки и принятия управленческих решений», — сообщил вице-премьер по итогам совещания по формированию единой модели данных оценки качества системы образования. [11] В незамедлительно последовавшей интерпретации руководителей профильных ведомств «ориентир» превратился в ключевые показатели. Очевидно, что количество сгенерированных и распределённых по десяти группам 969 показателей (выделена группа, куда вошли показатели, связанные с оздоровлением и отдыхом потребителей образовательной услуги – непрофильная деятельность, но оцениваться будет!) явно противоречит понятию «ключевые». Для сравнения: обновлённый в ноябре 2024 года администрацией Президента КPI губернаторов содержит 21 показатель, значительная часть показателей свободна от формальной «цифровки». Таким образом, практическое использование вновь созданного инструмента неминуемо приведёт к замедлению или даже остановке роста человеческого и социального капиталов педагога, снижению имиджа отрасли.

В числе явных факторов замедления роста человеческого и социального капиталов участников образовательных отношений следует назвать наблюдаемую в профессиональном сообществе увлечённость формальной цифровизацией процесса

и результатов обучения, воспитания, развития. Ещё в 2019 году М.А. Головчиным [1] аргументировано показаны системные и социо-культурные ограничения применения в российском образовании так называемого «видимого обучения», разработанного и пропагандируемого новозеландским профессором Джоном Хэтти [2]. Однако, книги с одноименным названием, изданной в 2024 году издательством «Национальное образование» нет в наличии на маркетплейсах. По мнению исследователя, результаты выполненного им мега-метаанализа позволяют утверждать, что самым значимым профессиональным качеством педагога является умение оценивать результаты обучающегося.

Обратимся к обоснованию неявных факторов декапитализации участников образовательных отношений. Здесь, прежде всего, необходимо указать на отождествление статусными представителями профессионального сообщества информации и знания. Так, выступая модератором экспертной сессии, посвященной проблемам и трендам реформирования отечественного педагогического образования (Москва, РАО, 13 марта 2025 г. [12]), Е.И. Казакова, доктор педагогических наук, Член-корреспондент РАО, Директор Института педагогики СПбГУ сделала заявление о том, что «у смартфона знаний больше, чем у нас всех здесь вместе взятых». Абсурдность заявления очевидна: знанием может стать только факт, материализованный достоверной информацией. Современная наука пока не располагает данными о соотношении достоверной и недостоверной информации в «среднестатистическом» смартфоне.

В формате упомянутой экспертной сессии высказывались предложения по изменению содержания и методики преподавания для овладения студентами педагогических вузов подходом, получившим название «реверсивное обучение». В соответствии с современными цифровыми трендами степень овладения подходом также измеряется количественно. Укажем на «наиболее одиозные цифры»: 100% охват всех учащихся

класса; соотношение речи педагога (20%-30%) и обучающегося (70%-80%); 35 стратегий смыслового чтения.

Приоритетное внимание универсальным учебным действиям в ущерб освоению предметного содержания образования в средней школе – ещё один скрытый фактор замедления роста человеческого и социального капиталов учителя и ученика. Смещение акцентов образовательной деятельности в сторону создания необходимых условий и обеспечения эффективности процесса формирования универсальных учебных действий [6] закономерно ведет к снижению потребностей в получении знаний, обогащения профессиональной культуры, что в дальнейшем поставит участников образовательных отношений в тупик «скиловизации».

Пройдя отбор для участия в Государственной программе поддержки российских университетов «Приоритет-2030» Пермский государственный национально-исследовательский университет заявил о необходимости формирования у студентов «твёрдых», «мягких», «индивидуализированных», а также «исследовательских» навыков. Классический университет – организация высшего, а не среднего профессионального образования, в его стенах должна создаваться и обогащаться культура знания, поэтому представляется закономерной приостановка участия ПГНИУ в программе «Приоритет 2030».

«Анархия искусственного интеллекта» – так образно может быть сформулировано содержание ещё одного скрытого фактора замедления роста человеческого и социального капиталов участников образовательных отношений. Нейросеть не «озабочена» определением статуса образовательной организации или отдельного автора в профессиональном сообществе, поэтому в числе «первых» толкователей того или иного понятия может оказаться и небольшая средняя школа отдалённого муниципального округа, и детский сад столичного города, и университет с «30-летним стажем». Шариковский принцип: «Кто первый встал, того и тапки», реализуемый

нейросетями, во всех системах «антиплагиатов» делает заслуженного профессора заимствователем у студента колледжа. В то же время, обучение нейросети качественному «фактчекингу» не представляется нерешаемой задачей для современных программистов.

Утрата одного из гуманистических смыслов Единого государственного экзамена, когда декларировалась возможность поступления ребенка из глубинки в столичный университет также представляет собой описание ещё одного скрытого фактора декапитализации образовательных отношений. Современный ребенок из глубинки в исключительных случаях наберёт необходимые для поступления в столичный университет баллы ЕГЭ; ситуация может стать предметом сопоставительного социально-экономического исследования: сколько детей из глубинки поступали в столичные вузы, выдержав конкурсные экзаменационные испытания и сколько поступают сегодня по результатам ЕГЭ.

Декапитализация преподавателя вуза с помощью так называемого «эффективного контракта» не нуждается в развёрнутом комментарии. Главные ключевые показатели эффективности преподавательского труда связаны с качеством создания и сопровождения студента в зоне ближайшего социокультурного и профессионального развития, [5] а не с числом «разговоров о важном» и количеством професионализирующих мероприятий, в которых принял участие педагог высшей школы.

Описанные в статье факторы декапитализации участников образовательных отношений снижают конкурентоспособность и суверенность Российского образования, создают угрозу для экономической безопасности страны.

### **Список литературы**

1. Головчин М.А. Какой учитель нужен «школе будущего»? Применимость подхода Дж. Хэтти для российского образования//Экономические и социальные перемены: факты,

тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. №5. С 229-242. DOI 10.15838/esc 2019/ 5.65.15

2. Джон Хэтти Видимое обучение. – М.: Изд-во Национальное образование, 2024. – 496 с.

3. Классики менеджмента/Под ред. М. Уорнера / Пер. с англ. под ред. Ю.Н. Каптуревского. – СПб., 2001. – 1168 с.

4. Прохоров А.П. Русская модель управления. — 4-е изд. — М.: Изд-во Студии Артемия Лебедева, 2017. — 496 с. ISBN 978-5-98062-097-4

5. Эффективный контракт для профессионалов социальной сферы: тренды, потенциал, решения. Экспертный доклад / отв. Ред. Я.И. Кузьминов, С.А. Попова, Л.И. Якобсон. М.: Издательский дом высшей школы экономики, 2017. 141 с.

6. Яковлева А.М. УУД в школе по ФГОС/электронный ресурс// <https://акцион> образование /menobr.ru /, 02.04.2025, дата обращения: 28.06.2025.

7. menobr.ru официальный сайт Министерства образования России.

8. obrnadzor.gov.ru официальный сайт Росгособрнадзора

9. fioco.ru официальный сайт Федерального института оценки качества образования.

10. [http://1fin.ru/Finansovyy\\_slovary/](http://1fin.ru/Finansovyy_slovary/)

11. <https://объясняем.рф/articles/news/>

12. 13.03.2025 Rutube экспертная сессия Российской академии образования.

**DECAPITALIZATION OF EDUCATIONAL  
RELATIONS AS A THREAT  
TO ECONOMIC SECURITY**

**V.V. Riabukhin, Candidate of Pedagogical Sciences,**

**Associate Professor**

Perm State University  
of Humanities and Education  
24, st. Siberian, Perm, 614990

*Abstract. Based on the interpretative approach, the article describes the factors of capitalization of participants in educational relations, justifies their negative impact on economic security.*

*Keywords:* Decapitalization, educational relations, economic security, approach.

УДК 657.6:338.2

ББК 65.05

## РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ АУДИТ РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ ЗАПАСОВ – ВАЖНЫЙ ЭЛЕМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Сергеева О.В., старший преподаватель кафедры  
бухгалтерского учета, анализа и аудита

Электронный адрес: sergeevaov@bk.ru

Оренбургский государственный университет  
460018, г. Оренбург, проспект Победы 13

*Аннотация.* Статья посвящена роли риск-ориентированного аудита резервов под обесценение запасов, рассматриваются аудиторские процедуры проверки, методы оценки обесценения запасов, влияние аудита резерва на финансовую отчетность и на экономическую безопасность предприятия.

*Ключевые слова:* резерв под обесценение запасов, риски обесценения запасов, методы оценки обесценения запасов.

Актуальность темы обусловлена ростом корпоративных рисков в условиях нестабильности. Аудит резервов помогает повысить прозрачность бизнеса.

Риск-ориентированный аудит резерва помогает оценить вероятность обесценения запасов и проверить правильность формирования резерва, это позволяет избежать искажения отчетности и завышения прибыли.

Для проведения такого аудита необходимо:

- 1) проверить учетную политику и приказы о резервах;
- 2) проанализировать договоры и инструкции;
- 3) изучить акты инвентаризации;
- 4) проверить регистры учета;
- 5) оценить рыночную стоимость запасов.

Аудиторские процедуры, которые применяются при аудите резерва под обесценение запасов:

- сплошная проверка учетной политики и приказов;
- анализ должностных инструкций;
- проверка регистров учета;
- выборочный контроль актов сверок;
- оценка рыночной стоимости запасов.

Резерв под обесценение запасов является обязательным для целей бухгалтерского учета, поэтому в учетной политике необходимо проверить правила формирования резерва и период действия.

Порядок создания (корректировки) резерва под обесценения запасов должен быть разработан в соответствии с требованиями следующих федеральных стандартов:

- ФСБУ 5/2019 «Запасы» (утвержденные приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н);

- ПБУ 21 /2008 «Изменение оценочных значений» (утвержденные Приказом Минфина РФ от 25.10.2010 3 132н) [1,2].

В пункте 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» написано, что если с запасами что-то происходит, а именно:

- утратили технико-технологические показатели в связи с появлением более эффективных активов аналогичного назначения;
- или вдруг в регионе спрос упал, не рыночная, а стоимость продажи у компании упала;
- или снизилась их рыночная стоимость;
- или морально устарели

из-за чего они принесут меньше денег , чем затратили на их приобретение, тогда создается резерв [1].

При чем резерв создается на разницу между фактической себестоимостью и чистой стоимостью продажи [1].

МСФО (IAS) 2 «Запасы» есть объяснение полнее помогающее понять специфику того, что названо чистой стоимостью продажи , не рыночной, не справедливой, а чистой. Чистая стоимость продажи - это то, за что может продать компания [3].

Приведем пример. В компании есть товары, которые учитываются в балансе - 30 рублей, однако сегодня компания их может продать за 20 рублей, а в балансе они за 30 рублей. Значит, они обесценились по отношению к затратам на их приобретение на 10 рублей. Этот факт должен быть отражен в бухгалтерском учете следующей проводкой: Дт 91 Кт 14 -10 рублей-создан резерв под обесценение запасов. Товары будут отражаться в бухгалтерском балансе по балансовой стоимости – фактической себестоимости за минусом суммы созданного резерва.

Важно проводить тест на обесценение запасов, сравнивать эти две величины: чистую стоимость продажи и фактическую. Превышение фактической стоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считаются обесценением запасов. И в случае обесценения запасов создается резерв в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи.

А для того, чтобы определить чистую стоимость продажи запасов, отличных от готовой от готовой продукции, товаров – сырья, материалов, незавершенного производства ФСБУ 5 /2019 предусматривает два варианта.

Первый. Принимается величина, равная приходящейся на данные запасы доле предполагаемой цены, по которой организация может продать готовую продукцию, работы, услуги, в производстве которых используются указанные запасы.

Например, затраты на выпуск и реализацию продукции – 100 рублей. Фактическая себестоимость материалов в общей сумме затрат – 25 рублей. Получается ,что доля затрат на материалы в общей сумме затрат на производство и реализацию продукцию составляет  $25 \% =25 \text{ рублей}/100\text{ рублей} \times 100\%$ . Предполагаемая цена реализации продукции – 125 рублей. Чистая стоимость продажи материалов 31,25 рублей ( $125 \text{ рублей} \times 25\%$ ).

Второй. За чистую стоимость продажи запасов, отличных от готовой продукции, товаров (если первый способ не применим, например, для незавершенного производства) может

быть принята цена, по которой возможно приобрести аналогичные по состоянию на отчетную дату.

Важно отметить следующее: бухгалтер должен проводить тест на обесценение только в случае снижения продажной цены продукции, изготавляемой из них.

В таблице представлены методы оценки чистой стоимости продажи по видам запасов.

Таблица  
**Методы оценки чистой стоимости продажи  
по видам запасов**

Название методов оценки чистой стоимости продажи	Через долю в цене	По стоимости покупки	По стоимости продажи
Виды запасов	Сырье, материалы	Незавершенное производство	Готовая продукция, товары

Резерв не создается по запасам, если на отчетную дату текущая чистая стоимость продажи этих запасов соответствует или превышает их фактическую себестоимость.

То есть формирование резерва не обязательно, обязателен тест на обесценение [1].

Тест проводится на отчетную дату. Следует обратить внимание на то, что отчетные даты могут разными, то есть тест на обесценение может проводиться не только раз в год по состоянию на 31 декабря, но и каждый месяц, в зависимости от отчетного периода в компании.

Следует учитывать, что формированию приказа о создании резерва под обесценение запасов предшествует работа по организации проведения тестирования в компании.

Чтобы провести тест на обесценение необходимо владеть информацией о рыночной стоимости запасов и их фактической себестоимостью. Поэтому необходимо проанализировать договоры о поставках запасов, инструкции о порядке оценки технически невостребованных запасов, провести анализ запасов

на предмет выявления морально устаревших, потерявшим свои первоначальные качества.

Аудитору необходимо понять порядок организации такой работы в компании, а также знать, как проводится оценка рыночной стоимости запасов в компании.

Поэтому в учетной политике, например могут быть отражены следующие аспекты признаки обесценения запасов в соответствии с ФСБУ 5/2019:

-изменение индикаторов инфляции в сторону снижения, публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации, с начала года более чем на 5% (снижение рыночных цен более чем на 5%);

-потеря первоначальных качеств;

-наличии информации о моральном устаревании и невостребованности для собственных нужд.

И если, например в компании в ходе проведения инвентаризации запасов, проводится анализ запасов на предмет выявления морально устаревших запасов, полностью или частично потерявшим свои первоначальные качества, то аудитору необходимо изучить документы по инвентаризации [4].

При оценке рыночной стоимости запасов компании например, могут воспользоваться услугами независимого оценщика, поэтому необходимо проверить соответствующий документ (отчет оценщика). Но возможно, такое, что анализ рыночной стоимости запасов будет проводится через биржевые обзоры, прайс-листы, данные Росстата. Следовательно в учетной политике необходимо отразить на основании чего проводится независимая оценка продажи морально устаревших, потерявшим свои первоначальные качества и невостребованные для нужд собственного производства запасов. А также необходимо учитывать отрасль, в которой осуществляется деятельность аудируемое лицо и масштабы его деятельности.

Поэтому пакет документов, проверяемых аудитором в ходе аудита резерва под обесценение будет разным.

Ни один из документов нормативно-правового регулирования не содержит форм первичных учетных документов для отражения информации о тестировании запасов на предмет обесценения, поэтому аудитору необходимо изучить график документооборота и приложение к учетной политике в части первичных учетных документов аудируемого лица.

А также в учетной политике необходимо отразить один из методов оценки резервов:

- индивидуальный учет по единицам запасам;
- групповой учет однородных групп материалов.

Если формирование резерва под обесценение запасов является обязанностью компании, то Налоговый кодекс РФ не предусматривает формирование такого вида резерва. И если в отчетном периоде в целях бухгалтерского учета был сформирован резерв, а для целей налогового учета – нет, то возникают разницы, которые оказывают влияние на величину налога на прибыль.

Качество аудита резерва под обесценение запасов влияет на финансовые результаты, а следовательно на экономическую безопасность. Это связано с тем, что аудит резерва под обесценение запасов служит базой для дальнейшего изучения финансовых результатов. Этот объект аудита является предпосылкой формирования финансовых результатов и проверяются аудиторами с точки зрения существования, прав и обязанностей, возникновения и полноты, стоимостной оценки, представления и раскрытия. Поэтому аудит резерва под обесценение запасов должен служить основой для дальнейшей проверки финансовых результатов и учитывать их влияние на прибыль и рентабельность.

## **Список литературы**

1. Приказ Минфина России от 15.11.2019 № 180н « Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», 2013. –Режим доступа [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_348523/18ae7e0209c0fc71bb531b56fe671a1c9e61af4/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_348523/18ae7e0209c0fc71bb531b56fe671a1c9e61af4/)
2. Приказ Минфина России от 6.10.2008 № 106 н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета «Изменения оценочных значений» (ПБУ 21/2008) // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», 2013. – Режим доступа [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_81164/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164/)
3. Приказ Минфина РФ от 28.12.2015 № 217 «О введении международных стандартов финансовой отчетности и разъяснений международных стандартов в действие на территории Российской Федерации и о признании утратившими силу некоторых приказов (отдельных положений приказов) Министерства финансов Российской Федерации (приложениe2) // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», 2013. –Режим доступа [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_193531/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193531/)
4. Формирование резервов обесценения запасов в системе инструментариев оценки экономической безопасности субъекта бизнеса/О.В. Сергеева //Материалы Международной научно-практической конференции «Развитие и взаимодействие реального и финансового секторов экономики в условиях цифровой трансформации. 2019. С. 266-270. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41415987>

**RISK-ORIENTED AUDIT OF RESERVES  
FOR STOCK IMPERFECTION  
IS AN IMPORTANT ELEMENT  
OF ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT**

**O.V. Sergeeva, Senior Lecturer**

**at the Department of Accounting, Analysis and Audit**

Orenburg State University

13, Pobedy Avenue, Orenburg, 460018

*Abstract. The article is devoted to the role of risk-oriented audit of reserves for inventory impairment, examines the audit procedures of verification, methods of assessment of inventory impairment, the impact of reserve audit on financial statements and on economic security of the enterprise.*

*Keywords:* *reserve for inventory impairment, risks of inventory impairment, methods of assessment of inventory impairment.*

УДК 338.45:615.1  
ББК 65.9-03

## ЛОКАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕЖДУНАРОДНЫХ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В РОССИИ: ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ОТРАСЛИ

**Тюшкевич Ю.А., аспирант 1 года**  
**Научный руководитель – д.э.н., профессор Растворцева С.Н.**  
**Электронный адрес: [utyushkevich@hse.ru](mailto:utyushkevich@hse.ru)**  
**Национальный исследовательский университет**  
**Высшая школа экономики**  
**109028 г. Москва, Покровский бульвар, 11**

*Аннотация. В статье исследуется связь локализации производства международных фармацевтических компаний в России и конкурентоспособность российской фармацевтической отрасли. Анализируются ключевые формы локализации (строительство заводов, контрактное производство, слияния и поглощения), их динамика с 2014 по 2019 годы и зависимость от государственной политики. На основе кластерного анализа 70 компаний показано, что глубокая локализация способствует укреплению рыночных позиций, однако сохраняются проблемы: зависимость от импорта субстанций, слабый экспортный потенциал и правовые риски. В заключении предложены меры для перехода от импортозамещения к инновационно-экспортной модели развития отрасли в рамках стратегии "Фарма-2030".*

*Ключевые слова: локализация, фармацевтическая отрасль, конкурентоспособность, импортозамещение, прямые иностранные инвестиции.*

### **Введение**

Фармацевтическая отрасль представляет собой стратегически важный сегмент экономики России,

непосредственно влияющий на обеспечение национальной безопасности и здоровья населения. В условиях глобальных вызовов и трансформации международных производственных цепочек вопросы локализации фармацевтического производства приобретают особую значимость. Так как с 2020 года на российский фармацевтический рынок значительное влияние оказали пандемия COVID-19 и санкции, настоящее исследование посвящено временному отрезку с 2014 по 2019 год. Согласно данным аналитического обзора DSM Group, доля импортных лекарственных препаратов на российском рынке в денежном выражении по состоянию на январь 2020 года составляла 68%, при этом в натуральном выражении — 39,4% [8], что свидетельствовало о критической зависимости отечественного здравоохранения от зарубежных поставщиков, особенно в сегменте дорогостоящих инновационных препаратов.

Реализуемая с 2014 года политика импортозамещения, закрепленная в государственной программе «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности на 2013–2020 годы» [5], была направлена на кардинальное изменение сложившейся ситуации. Ключевыми инструментами данной политики стали пересмотр понятия «российский лекарственный препарат», требующий теперь полного цикла производства на территории страны, за исключением субстанций, и введение дискриминационного правила «третий лишний» при осуществлении государственных закупок [4]. Эти нормативные изменения оказали существенное влияние на корпоративные стратегии ведущих международных фармацевтических компаний, присутствующих на российском рынке, вынудив их пересмотреть свои подходы к организации производства и сбыта.

Целью настоящего исследования является выявление связи между процессами локализации производства международными фармацевтическими компаниями и конкурентоспособностью российской фармацевтической отрасли.

В работе использована оригинальная методология, включающая кластерный анализ рыночных позиций компаний с

различной степенью локализации, а также сравнительный анализ стратегий локализации, применяемых в России и других развивающихся странах с формирующимся фармацевтическим рынком. Эмпирическую базу исследования составили данные аналитических обзоров DSM Group, статистические материалы Банка России, отчеты ведущих международных фармацевтических производителей и закрытые данные, предоставленные корпоративным источником.

### **Теоретические аспекты локализации в фармацевтической отрасли**

Локализация фармацевтического производства представляет собой сложный процесс, имеющий существенную отраслевую специфику. В рамках проведенного исследования были идентифицированы три основных организационных формы локализации, используемых международными фармацевтическими компаниями на российском рынке: (1) строительство новых производственных мощностей, (2) контрактное производство, (3) слияния и поглощения.

(1) Строительство новых производственных мощностей (*Greenfield investments*) — наиболее капиталоемкий вариант, предполагающий создание предприятий «с нуля». Ярким примером может служить завод швейцарской компании Novartis в Санкт-Петербурге, введенный в эксплуатацию в 2015 году при объеме инвестиций около 150 млн долларов США. Особенностью данного проекта стало создание полного цикла производства, включающего выпуск как инновационных препаратов, так и дженериков. [9]

(2) Контрактное производство — более гибкая форма локализации, предполагающая использование существующих производственных мощностей российских партнеров. Характерным примером является сотрудничество немецкого концерна Bayer с российским производителем «Полисан», в рамках которого было организовано производство нескольких препаратов кардиологического профиля. [2] Важно отметить, что подобные соглашения часто сопровождаются значительными инвестициями в модернизацию оборудования партнера.

(3) Слияния и поглощения — стратегия, предполагающая приобретение действующих производственных активов. В российских условиях данный подход встречается относительно редко, однако показательным примером может служить сделка по приобретению польской компанией Polpharma российского производителя «АКРИХИН» в 2011 году, что позволило польскому инвестору получить современные производственные мощности в подмосковной Старой Купавне. [6]

Принятие решения о локализации производства международными фармацевтическими компаниями обусловлено комплексом взаимосвязанных факторов. На первом месте, безусловно, находится государственное регулирование — ужесточение требований к участию в госзакупках стало определяющим фактором для многих компаний. Вторым по значимости фактором является экономическая целесообразность — локализация позволяет существенно снизить логистические издержки и минимизировать таможенные платежи. При этом для значительной части международных компаний локализация в России после 2014 года носила вынужденный характер и была направлена в первую очередь на сохранение доступа к емкому российскому рынку, а не на оптимизацию глобальных производственных цепочек.

### **Локализация фармацевтического производства в России**

Анализ динамики фармацевтического производства в России демонстрирует устойчивую положительную тенденцию в 2014–2019 гг., что напрямую коррелирует с введением политики импортозамещения. Если в период с 2011 по 2015 годы среднегодовой прирост объемов производства составлял 6–16%, то в 2015 и 2016 годах этот показатель достиг рекордных значений в 34% и 21% соответственно. Такой скачок обусловлен именно изменением нормативной базы, побудившим международные компании активизировать инвестиции в локализацию производства.

Проведенный кластерный анализ 70 ведущих фармацевтических компаний российского рынка, совокупно охватывающих 73% рынка в денежном выражении, позволил выявить четкую зависимость между степенью локализации и

рыночными позициями. Компании, осуществившие строительство собственных производственных мощностей в России, такие как GSK, Novartis и Teva, в среднем демонстрируют более высокие показатели продаж — 42,2 млн упаковок и 16,2 млрд рублей выручки по итогам 2019 года (см. Таблица). При этом важно отметить, что переход на контрактное производство также позволяет компаниям укреплять свои рыночные позиции — 12 компаний, начавших использовать данный подход в период с 2012 по 2019 годы, продемонстрировали средний рост продаж на уровне 15% в годовом исчислении.

Таблица  
**Средние продажи для каждого кластера за 2012 и 2019 годы, млрд. руб.**

Кластер	Степень локализации	2012 год	2019 год
1	Собственные мощности	11,8	16,2
2	Отсутствует в 2012 г., контрактное производство в 2019 г.	2,6	3,9
3	Собственные мощности/контрактное производство	4,7	6,6
4	отсутствует	9,5	4,1

Источник: составлено автором

Особый интерес представляет анализ регионального распределения локализованных производств. Наибольшая концентрация отмечается в Калужской области (заводы компаний Hemofarm, AstraZeneca), Санкт-Петербурге (производственные мощности Novartis, BIOCAD) и Ярославской области ( заводы Teva, Besins Healthcare). Такая география во многом обусловлена созданием специализированных фармацевтических кластеров, предлагающих инвесторам существенные налоговые льготы и административную поддержку.

#### **Влияние локализации на конкурентоспособность отрасли**

Процессы локализации оказывают многоплановое воздействие на ключевые параметры конкурентоспособности

российской фармацевтической отрасли. Среди наиболее значимых положительных эффектов следует выделить:

(1) Существенное повышение технологического уровня российских фармацевтических предприятий, обусловленное необходимостью соответствия международным стандартам GMP. Если в 2013 году, перед введением обязательной сертификации по GMP, только 15% российских производственных площадок соответствовали этим требованиям [3], то к 2020 году данный показатель вырос в несколько раз.

(2) Формирование территориальных фармацевтических кластеров — Калужский, Ярославский, Санкт-Петербургский — создающих значительный синергетический эффект за счет концентрации производственных, научных и образовательных компетенций.

(3) Заметное снижение импортной зависимости — доля российских препаратов в натуральном выражении достигла 58,7% в 2020 году против 39,4% в 2018 году [1]. При этом в стоимостном выражении прогресс менее значителен — рост с 29,8% до 32% [1], что свидетельствует о сохраняющемся отставании в сегменте инновационных препаратов.

Однако анализ выявляет и ряд существенных проблем, ограничивающих положительное влияние локализации:

(1) Крайне ограниченный экспортный потенциал локализованных производств — в отличие от Турции или Китая, где локализованные мощности международных компаний часто ориентированы на экспорт в страны региона, российские производства практически полностью ориентированы на внутренний рынок.

(2) Сохраняющаяся критическая зависимость от импорта фармацевтических субстанций — подавляющее большинство локализованных производств продолжают использовать импортное сырье, что делает их уязвимыми к колебаниям валютных курсов и изменениям таможенного регулирования.

### **Перспективы и рекомендации**

Текущая отраслевая стратегия «Фарма-2030» [7] предусматривает постепенное смещение акцентов с

импортозамещения на развитие экспортного потенциала и инновационной активности. В данном контексте открываются новые перспективы для углубления процессов локализации, включая:

(1) Создание совместных предприятий по разработке и производству новых химических субстанций, что позволит преодолеть критическую зависимость от импорта сырья.

(2) Развитие полного цикла фармацевтического производства, включая не только изготовление готовых лекарственных форм, но и синтез активных фармацевтических ингредиентов.

(3) Интеграцию российских производственных площадок в глобальные цепочки создания стоимости международных фармацевтических компаний.

Для реализации этого потенциала требуется комплекс мер государственной поддержки:

(1) Существенное совершенствование патентного законодательства с целью повышения его соответствия международным стандартам и снижения правовых рисков для инвесторов.

(2) Разработка целевых программ стимулирования инвестиций в исследования и разработки, включая создание специализированных налоговых льгот и грантовых механизмов.

(3) Формирование комплексной системы поддержки фармацевтического экспорта, включая содействие в прохождении международной сертификации и продвижении на зарубежных рынках.

(4) Дальнейшее развитие кластерных инициатив с акцентом на создание научно-производственной инфраструктуры мирового уровня.

## **Заключение**

Проведенное исследование позволяет сформулировать следующие ключевые выводы:

(1) Политика импортозамещения, реализуемая с 2014 года, к 2020 году привела к значительному росту объемов

фармацевтического производства в России и изменению структуры рынка в пользу локализованной продукции.

(2) Международные компании, выбравшие стратегию глубокой локализации, в именно строительство собственных заводов или долгосрочное контрактное производство, смогли существенно укрепить свои позиции на российском рынке, особенно в сегменте государственных закупок.

(3) Основным драйвером локализации выступило ужесточение государственного регулирования, тогда как факторы экономической эффективности играли второстепенную роль, что свидетельствует об искусственном характере многих проектов по локализации.

(4) Для перехода на качественно новый уровень конкурентоспособности отечественной фармацевтической отрасли требуется смещение акцентов с импортозамещения на развитие инновационного потенциала и экспортной ориентации локализованных производств.

Перспективными направлениями для дальнейших исследований представляются: анализ влияния санкционного давления на стратегии локализации после 2022 года, оценка эффективности реализации стратегии "Фарма-2030", а также сравнительное изучение опыта локализации в других отраслях экономики.

### **Список литературы**

1. Аналитические отчеты // DSM Group URL: <https://dsm.ru/marketing/free-information/analytic-reports/> (дата обращения: 20.06.2025).
2. История Bayer в России и СНГ // Bayer URL: <https://www.bayer.ru/about/history-russia> (дата обращения: 20.06.2025).
3. Кунев С.В., Кунева Л.В. Проблемы и пути развития российской фармацевтической отрасли в условиях внешнеэкономических ограничений // science-education URL:

<http://www.science-education.ru/pdf/2014/6/46.pdf> (дата обращения: 20.06.2025).

4. Об установлении ограничений допуска иностранных лекарственных препаратов: Постановление Правительства РФ от 12.02.2015 № 102.

5. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности» на 2013–2020 годы: Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 305.

6. Стратегический партнер // Акрихин URL: <http://akrikhin.ru/polpharma/> (дата обращения: 20.06.2025).

7. Стратегия развития фармацевтической промышленности до 2030 года: Распоряжение Правительства РФ от 07.06.2023 №1495-р.

8. Фармацевтический рынок России Январь 2020 // DSM Group URL: [https://www.dsm.ru/docs/analytics/january\\_%202020\\_pharmacy\\_analysis.pdf](https://www.dsm.ru/docs/analytics/january_%202020_pharmacy_analysis.pdf) (дата обращения: 20.06.2025).

9. Фармкомпания Novartis вложила \$150 млн в завод по производству лекарств в Санкт-Петербурге // ТАСС URL: <https://tass.ru/ekonomika/5676936> (дата обращения: 20.06.2025).

10. Passport // EuromonitorInternational URL: <https://go.euromonitor.com/passport.html> (дата обращения: 20.06.2025).

**LOCALIZATION OF PRODUCTION BY INTERNATIONAL  
PHARMACEUTICAL COMPANIES IN RUSSIA:  
IMPACT ON INDUSTRY COMPETITIVENESS**

**Y.A. Tyushkevich, 1st year postgraduate student**

**Scientific supervisor – Dr. Sc. (Economics),**

**Professor S.N. Rastvortseva**

National Research University

Higher School of Economics (HSE)

11, Pokrovsky Boulevard, Moscow, 109028

*Abstract. The article examines the relation between production localization by international pharmaceutical companies and the competitiveness of Russia's pharmaceutical industry. It analyzes key localization forms (greenfield investments, contract manufacturing, M&A), their dynamics during 2014–2019 period, and dependence on state policy. A cluster analysis of 70 companies reveals that deep localization strengthens market positions, but challenges persist: reliance on imported APIs, limited export potential, and regulatory risks. The conclusion proposes measures to shift from import substitution to an innovation- and export-driven development model under the "Pharma-2030" strategy.*

*Keywords:* localization, pharmaceutical industry, competitiveness, import substitution, foreign direct investment.

УДК 336.7  
ББК 65.38

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Швецова Ю.О., студент 5 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Волостнова В.А.  
Электронный адрес: shvetsovayulia4@gmail.com  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. в данной статье проведены анализ и оценка экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Актуальность данной темы заключается в поддержании стабильности, конкурентоспособности и долгосрочного развития предприятия.*

*Ключевые слова:* экономическая безопасность хозяйствующего субъекта, анализ экономической безопасности, оценка экономической безопасности, рейтинговая оценка экономической безопасности, показатели экономической безопасности, уровень экономической безопасности, минимизация рисков.

Актуальность данной темы заключается в анализе и оценке уровня экономической безопасности компании ООО «ВирКрафт Инжиниринг» для выявления возможных угроз и методов их предотвращения в целях поддержания стабильности, конкурентоспособности и долгосрочного развития организации.

Экономическая безопасность предприятия – это его способность быстро реагировать на изменения и риски, независимо от того, исходят ли они изнутри организации или за ее пределами. [2]

Уровень экономической безопасности представляет собой состояние экономики, гарантирующее устойчивый рост и надлежащее функционирование основных систем. [1]

Внешние угрозы экономической безопасности компаний:

- Серьезные изменения в политической обстановке;
- Макроэкономическая нестабильность или кризисы;
- Законодательные изменения, которые нарушают бизнес-операции;
- Преступная деятельность, направленная против компаний;
- Неэтичные или антитонкункурентные действия;
- Корпоративный шпионаж и несанкционированный доступ к коммерческой тайне;
- Стихийные бедствия, технологические сбои и другие чрезвычайные ситуации.

Внутренние угрозы экономической безопасности компаний:

- Нарушения в защите конфиденциальных данных;
- Ущерб репутации и авторитету фирмы;
- Сбои в работе и несоблюдение технических стандартов;
- Споры с конкурентами или юридическими/регулирующими органами;
- Особенности стратегического планирования, включая нереалистичные цели, неправильную оценку возможностей и плохое прогнозирование внешней среды;
- Мошеннические или преступные действия сотрудников. [3]

Существует несколько методик оценки экономической безопасности предприятия, в том числе:

- Индикаторный подход
- Ресурсно-функциональный подход
- Комплексный подход
- Подход, базирующийся на сравнении величины инвестиций организации, преимущественно за счет реинвестируемой прибыли, с объемом средств.

Среди них наиболее широко используется индикаторный подход. Он основан на предопределенных пороговых значениях ключевых показателей эффективности, которые отражают

различные аспекты деятельности организации и ее текущее состояние экономической безопасности [4].

Таким образом, экономическая безопасность хозяйствующего субъекта представляет собой целостное эффективное функционирование всех взаимосвязанных структур для поддержания стабильного экономического развития предприятия.

В данном исследовании были проведены анализ ресурсных, производственных, финансовых показателей и показателей развития, а также оценка уровня экономической безопасности компании ООО «ВирКрафт Инжиниринг».

ООО «Виркрафт Инжиниринг» - частная строительная организация, которая предоставляет услуги проектирования, реализации и управления проектами в секторе строительства. [5]

В таблице 1 рассчитаны основные показатели, необходимые для оценки уровня экономической безопасности компании ООО «ВирКрафт Инжиниринг».

Исходя из результатов, представленных в таблице 1, можно заключить, что:

- Снижение фондоотдачи на 40,25% к 2023 году по сравнению с 2020 годом может свидетельствовать об уменьшении эффективности использования основных средств;

- Падение уровня запасоотдачи в 3,5 раза за три года может говорить о снижении оборачиваемости запасов и ухудшении управления запасами;

- Снижение коэффициента автономии в 2 раза может указывать на увеличение зависимости компании от заемных средств;

- Сокращение обеспеченности собственными оборотными средствами более, чем вдвое привлекает риск снижения финансовой устойчивости организации;

- Рентабельность активов имеет отрицательную динамику, что может указывать на снижение эффективности использования активов;

- Отсутствие обновления технологий и инвестирования в обучение и повышение квалификации персонала может привести к снижению конкурентоспособности компании;

Таблица 1

**Показатели экономической безопасности  
ООО «ВирКрафт Инжиниринг»**

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2020 г.
Фондоотдача, тыс. руб.	38,91	45,02	40,52	23,25	59,75327679
Запасоотдача, тыс. руб.	13,116	6,364	7,109	3,648	27,81335773
Производительность труда, тыс. руб./чел.	3627,306	3740,38	7,238	3596,54	99,15182232
Зарплатоотдача, тыс. руб./чел.	4,03	4,156	8,043	3,996	99,15632754
Коэффициент сменности	1	1	1	1	100
Коэффициент использования производственных мощностей	1	1	1	1	100
Коэффициент автоматизации производства	0,202	0,202	0,202	0,202	100
Доля сертифицированной продукции в общем объеме выпуска, %	100	100	100	100	100
Доля затрат на маркетинговые исследования	0	0	0	0	-
Затраты на 1 руб. выпуска продукции	0,966	0,99	0,98	0,991	102,5879917
Коэффициент автономии	0,26	0,16	0,14	0,13	50
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1,11	0,49	0,41	0,46	41,44144144
Коэффициент текущей ликвидности	1,63	1,8	2,03	1,6	98,1595092
Коэффициент рентабельности продаж, %	5,7	3,8	0,4	5,3	92,98245614
Коэффициент рентабельности активов	0,104	0,021	0,047	0,01	9,615384615
Коэффициент роста продаж, %	335,8	-0,477	75,709	-50,285	-14,97468731
Коэффициент обновления продукции	-	-	-	-	-
Коэффициент обновления технологий	0	0	0	0	0
Коэффициент устойчивости роста	2,325	0,958	1,126	0,636	27,35483871
Коэффициент роста инвестиций в обучение и повышение квалификации работников	0	0	0	0	0

Примечание: Рассчитано автором на основе данных  
ООО «ВирКрафт Инжиниринг»

- Затраты на маркетинг в организации отсутствуют, что в долгосрочной перспективе может привести к ограничению рыночного развития;

- Также динамику роста продаж можно отнести к крайне нестабильной в связи с резкими колебаниями, которые привели к снижению коэффициента на 50,3% в 2023 году.

- Такие коэффициенты, как: коэффициент сменности, использования мощностей и автоматизации с 2020 по 2023 год не изменились, что может говорить об отсутствии модернизации

В таблице 2 и таблице 3 представлены стандартизированные показатели экономической безопасности компании ООО «ВирКрафт Инжиниринг», каждому из которых была рассчитана рейтинговая оценка экономической безопасности.

На основе данных из таблицы 2 и таблицы 3 можно охарактеризовать рейтинговую оценку каждого показателя экономической безопасности по следующим критериям:

- Значение менее 0,1 представляет собой высокий уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- Значение от 0,1 до 0,3 является средним уровнем безопасности;
- От 0,3 до 0,9 – допустимый уровень;
- Более 0,9 указывает на кризисное состояние компании.

Таблица 2

### Рейтинговая оценка показателей экономической безопасности субъекта

Показатель	Стандартизованные показатели				Рейтинговая оценка ЭБ
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	
Фондоотдача, тыс. руб.	0,209471	0,85424	0,37937	1,44308	0,144307882
Запасоотдача, тыс. руб.	1,391993	0,29942	0,11279	0,97979	0,139199324
Производительность труда, тыс. руб./чел.	0,48464	0,34671	1,49914	0,46778	0,149913576
Зарплатоотдача, тыс. руб./чел.	0,515094	0,45185	1,4991	0,53216	0,149910474
Коэффициент сменности	0	0	0	0	0
Среднее значение по группе ресурсных показателей					0,116666251
Коэффициент использования производственных мощностей	0	0	0	0	0
Коэффициент автоматизации производства	0	0	0	0	0
Доля сертифицированной продукции в общем объеме выпуска, %	0	0	0	0	0
Доля затрат на маркетинговые исследования	0	0	0	0	0
Затраты на 1 руб. выпуска продукции	1,355963	0,71027	0,15066	0,79636	0,150662527
Среднее значение по группе производственных показателей					0,030132505

Примечание: Рассчитано автором на основе данных  
ООО «ВирКрафт Инжиниринг»

Таблица 3

**Рейтинговая оценка показателей  
экономической безопасности субъекта**

Показатель	Стандартизованные показатели				Рейтинговая оценка ЭБ
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	
Коэффициент автономии	1,4668467	0,2095495	0,5448288	0,7124684	0,146684674
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1,4924813	0,3863784	0,6288119	0,477291	0,149248135
Коэффициент текущей ликвидности		0,6838914	0,1773052	1,3424535	0,8358673
Коэффициент рентабельности продаж	0,788479	0	1,4109625	0,6224835	0,141096249
Коэффициент рентабельности активов	1,3937793	0,5837195	0,0357379	0,8457977	0,142951719
Среднее значение по группе финансовых показателей					0,146391328
Коэффициент роста продаж	1,430115	0,5279014	0,0842986	0,817915	0,1430115
Коэффициент обновления продукции	-	-	-	-	0
Коэффициент обновления технологий		0	0	0	0
Коэффициент устойчивости роста	1,4419152	0,411056	0,1833316	0,8475276	0,144191521
Коэффициент роста инвестиций в обучение и повышение квалификации работников	0	0	0	0	0
Среднее значение по группе показателей развития					0,057440604
Среднее значение по всем показателям					0,070126138

Примечание: Рассчитано автором на основе данных  
ООО «ВирКрафт Инжиниринг»

В таблице 4 и таблице 5 выявлены уровни безопасности показателей по их рейтинговой оценке экономической безопасности.

Таблица 4

**Уровни экономической безопасности показателей компании**

Показатель	Рейтинговая оценка ЭБ	Уровень безопасности
Фондоотдача, тыс. руб.	0,144307882	средний
Запасоотдача, тыс. руб.	0,139199324	средний
Производительность труда, тыс. руб./чел.	0,149913576	средний
Зарплатоотдача, тыс. руб./чел.	0,149910474	средний
Коэффициент сменности	0	высокий
Среднее значение по группе ресурсных показателей	0,116666251	средний
Коэффициент использования производственных мощностей	0	высокий
Коэффициент автоматизации производства	0	высокий
Доля сертифицированной продукции в общем объеме выпуска, %	0	высокий
Доля затрат на маркетинговые исследования	0	высокий
Затраты на 1 руб. выпуска продукции	0,150662527	средний
Среднее значение по группе производственных показателей	0,030132505	высокий

Таблица 5

Показатель	Рейтинговая оценка ЭБ	Уровень безопасности
Коэффициент автономии	0,146684674	средний
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,149248135	средний
Коэффициент текущей ликвидности	0,151975866	средний
Коэффициент рентабельности продаж	0,141096249	средний
Коэффициент рентабельности активов	0,142951719	средний
Среднее значение по группе финансовых показателей	0,146391328	средний
Коэффициент роста продаж	0,1430115	средний
Коэффициент обновления продукции	-	-
Коэффициент обновления технологий	0	высокий
Коэффициент устойчивости роста	0,144191521	средний
Коэффициент роста инвестиций в обучение и повышение квалификации работников	0	высокий
Среднее значение по группе показателей развития	0,057440604	высокий
Среднее значение по всем показателям	0,070126138	высокий

Примечание: Рассчитано автором на основе данных ООО «ВирКрафт Инжиниринг»

Среднее значение по всем показателям – 0,07, что соответствует оценке «высокий» уровень безопасности, компания ООО «ВирКрафт Инжиниринг» является устойчивой, однако стоит уделить внимание таким показателям, как:

- Производительность труда, запасоотдача и фондоотдача. Рейтинговая оценка этих показателей соответствует среднему уровню безопасности (0,117), что не является максимальной эффективностью использования ресурсов организации;

- Обеспеченность собственными средствами, коэффициент автономии, рентабельность и ликвидность также находятся на среднем уровне (0,146);

- Коэффициент текущей ликвидности со значением 0,152 соответствует уровню безопасности «средний», что в будущем может оказаться на платежеспособности компании.

Для уменьшения риска снижения уровня экономической безопасности ООО «ВирКрафт Инжиниринг» предлагаются следующие меры:

1. Повышение финансовой устойчивости:

Укрепление базы собственного капитала путем сохранения большей части прибыли для увеличения собственного капитала и повышения коэффициента автономии (на 2023 год он составляет 0,13).

2. Расширение производственных и инновационных возможностей:

Инвестирование в передовые строительные технологии (например, ВИМ, модульное строительство) может повысить производительность и уменьшить затраты на рабочую силу.

Внедрение регулярных программ обучения для повышения эффективности работы персонала, особенно в области инновационных технологий и методов бережливого строительства (с 2020 по 2023 годы компания не финансирует средства в обучение персонала).

3. Управление рисками, связанными со снижением ликвидности и планирование на случай непредвиденных обстоятельств:

Создание резервных фондов и обеспечение кредитных линий может привести к снижению уровня риска ликвидности.

Использование методов прогнозирования для мониторинга изменений на рынке и своевременной корректировки стратегии.

Таким образом, после реализации перечисленных стратегий можно увеличить уровень экономической безопасности и повысить долгосрочную устойчивость ООО «ВирКрафт Инжиниринг».

## Список литературы

1. Институт экономической безопасности и его характеристика / [Электронный ресурс] // zaochnik-com: [сайт]. — URL: <https://zaochnik-com.com/spravochnik/ekonomika/makroekonomika/institut-ekonomiceskoy-bezopasnosti/> (дата обращения: 21.04.2025).

2. Сущность экономической безопасности / [Электронный ресурс] // spravochnick.ru: [сайт]. — URL: [https://spravochnick.ru/ekonomika/suschnost\\_ekonomiceskoy\\_bezo](https://spravochnick.ru/ekonomika/suschnost_ekonomiceskoy_bezo)

pasnosti/ekonomiceskaya\_bezopasnost\_predpriyatiya/ (дата обращения: 20.04.2025).

3. УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ / [Электронный ресурс] // scienceforum : [сайт]. — URL: <https://scienceforum.ru/2020/article/2018023233> (дата обращения: 21.04.2025).

4. Экономическая безопасность компаний: ключевые аспекты, методы оценки и стратегии защиты / [Электронный ресурс] // rtmtech: [сайт]. — URL: <https://rtmtech.ru/articles/otsenka-ekonomiceskoy-bezopasnosti/> (дата обращения: 21.04.2025).

5. VirKraft Engineering / [Электронный ресурс] // VirKraft Engineering: [сайт]. — URL: <https://virkraft.ru/> (дата обращения: 20.04.2024).

**ENSURING THE ECONOMIC SECURITY  
OF AN ECONOMIC ENTITY**

**Y.O. Shvetsova, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics,**

**Associate Professor V.A. Volostnova**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. this article analyzes and evaluates the economic security of an economic entity. The relevance of this topic lies in maintaining the stability, competitiveness and long-term development of the enterprise.*

*Keywords: economic security of an economic entity, economic security analysis, economic security assessment, economic security rating, economic security indicators, economic security level, risk minimization.*

УДК 7.796.796.05

ББК 65.29

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Эйрих А.И., студент 3 курса

Научный руководитель – к.ю.н., доцент Эстерлейн Ж.В.

Электронный адрес: Eyrikh.artem@mail.ru

Пермский государственный национальный

исследовательский университет

614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. Для обеспечения экономической безопасности предприятия в условиях макроэкономической нестабильности необходимым является создание собственной управленческой аналитической системы с относительной обособленностью, особыми структурами и взаимосвязями с внешней средой, а также специфическим механизмом развития. Предприятие должно иметь определенную степень отделенности от внешних факторов, которая позволит ему управлять своими внутренними процессами и ресурсами. Достичь этого можно путем определения четких организационных границ, контроля над поставками и процессами производства, а также наличия собственных механизмов контроля качества.*

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, стратегия развития, система экономической безопасности, задачи экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия может быть обеспечена путем создания особой структуры, которая отвечает его специфическим потребностям и целям, включает наличие специализированных отделов или подразделений, отвечающих за управление рисками, безопасность и планирование. Необходимо также выстраивать эффективные взаимосвязи с

внешним миром, чтобы своевременно реагировать на изменения и угрозы в условиях макроэкономической нестабильности, в том числе устанавливать партнерские отношения с поставщиками, клиентами и другими заинтересованными сторонами, а также принимать активное участие в отраслевых ассоциациях и организациях. В свою очередь, универсальный механизм воспроизведения позволит предприятию обеспечивать стабильность и развитие в долгосрочной перспективе финансовых вложений в исследования и разработки, постоянного совершенствования процессов производства и внедрения инноваций.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности предприятия в условиях макроэкономической нестабильности остается актуальной проблематикой для исследований, требующей комплексного подхода и учета различных факторов, специфичных для конкретной компании и ее отрасли деятельности. Создание собственной системы, имеющей относительную обособленность, особые структуры, взаимосвязи с внешней средой и специфический механизм воспроизведения, может способствовать повышению устойчивости и конкурентоспособности конкретного предприятия. Анализ последних исследований и публикаций.

Современные научные исследования проблематики обеспечения экономической безопасности на 4 разных уровнях позволяют лучше понять ее сущность, факторы, влияющие на нее, и разрабатывать эффективные стратегии для обеспечения устойчивости и безопасности финансовых систем. В зарубежной научной литературе были разработаны различные концепции и модели экономической безопасности, изучены различные подходы к ее анализу и оценке, что дало новейший инструментарий обеспечения экономической безопасности государства в условиях глобальных трансформаций. На уровне предприятия экономическая безопасность также является крайне важным аспектом, ведь охватывает способность предприятия своевременно реагировать на финансовые риски, обеспечивать необходимый уровень ликвидности и финансовых ресурсов, а также сохранять финансовую устойчивость в условиях макроэкономической нестабильности.

На сегодняшний день субъекты хозяйствования выступают в качестве ключевой составляющей экономического развития государства в целом. С их помощью обеспечивается не только необходимый уровень занятости населения, но и формируется валовой внутренний продукт. Однако необходимо констатировать, что современные условия функционирования отечественных предприятий включают множество факторов, оказывающих негативное влияние на финансово-хозяйственную деятельность субъектов хозяйствования, что требует организации постоянного мониторинга и оценки рисков и внешних вызовов с целью обеспечения безопасного и устойчивого функционирования предприятий. При этом необходимо учитывать, что риски выступают базовым элементом экономической системы безопасности субъекта хозяйствования.

Следует отметить, что понятие экономической безопасности, является довольно новым в экономической науке. Поэтому четкого ее определения нет. Если в соответствии со Стратегией экономической безопасности Российской Федерации до 2030 г. экономическая безопасность рассматривается как состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, то на уровне экономической безопасности предприятия принимаются различные точки зрения [1]. Одни ученые считают, что это показатель использования собственных ресурсов организации. Другие, что это показатель утечки экономической информации и уровень экономической защищенности. Например, О.А. Жарикова отмечает, что экономическая безопасность – это постоянное стабильное превышение доходов над затратами [4].

Далее рассмотрим структуру основных функциональных составляющих экономической безопасности предприятия.[5]

Финансовая безопасность предприятия заключается в том, что она является основным показателем эффективного его развития и успешного функционирования. Наличие финансов позволяет предприятию не только содержать штат сотрудников, но и также она является основой расширения предприятия (закупки нового оборудования, освоение новых рынков и т.д.).

Кадровая безопасность, довольно значима для предприятия, так как от умения и квалификации сотрудников, зависит не только сохранность оборудования, но и жизни людей.

Информационная безопасность – одно из уязвимых мест в деятельности предприятия. Так как в век компьютеризации, многие организации с помощью хакеров, вскрывают информационные базы конкурентов и воруют необходимую информацию.

Правовая безопасность организации предприятия характеризуется несовершенством российской правовой базой. В настоящее время для организаций практически нет постановлений и указов, которые бы их защищали, кроме Федерального закона «О защите конкуренции» [2].

Современные предприятия закладывают уровень своей экономической безопасности в стратегических планах, что придает значимость при привлечении инвесторов, поскольку является основой надежности и глубокой конкурентной позиции. Предприятиям необходимо уделять внимание конкурентоспособности в кризисных ситуациях, в частности, поддерживать уровень экономического развития, прибегать к инновационным формам хозяйствования, противостоять недобросовестной конкуренции, удерживать на предприятии квалифицированный персонал [2].

В качестве примера, можно рассмотреть особенности системы экономической безопасности на примере предприятия.

К экономической эффективности при использовании земельных ресурсов в сельскохозяйственной отрасли относят уровни ведения хозяйства на земле, охарактеризованные выходом продукции и размеры затрат на 1 ед. площади.

Одним из наиболее важных направлений анализа является анализ фондоотдачи,

Фондоотдача предприятия в 2022–2024 гг. демонстрировала устойчивый рост, что свидетельствует о повышении эффективности использования основных средств. В 2022 году фондоотдача составила 0,99, в 2023 году увеличилась до 1,06 (прирост 7,07 %), а в 2024 году - до 1,08 (прирост 1,89 %). Это означает, что с каждым годом предприятие получает всё

больший объём выручки на каждый рубль, вложенный в основные средства, что положительно характеризует деятельность организации. Рост фондоотдачи может быть обусловлен как ростом объёмов услуг/продукции, так и более рациональным использованием имущества.

Показатель фондаемкости, будучи обратным фондоотдаче, в рассматриваемом периоде снижался, что также свидетельствует о росте эффективности использования основных средств.

В 2022 году фондаемкость составляла 1,009, в 2023 году снизилась до 0,941 (снижение на 6,74 %), а в 2024 году – до 0,927 (ещё на 1,49 %). Это означает, что на каждый рубль полученной выручки требуется всё меньше вложений в основные средства. Снижение фондаемкости указывает на повышение отдачи от вложенных инвестиций и оптимизацию имущественной базы предприятия.

Проведём анализ фондооружённости, что представлено в таблице 1.

Таблица 1

**Фондооружённость, фондоотдача  
и фондёмкость предприятия в 2022-2024 гг.**

Год	Фондооружённость, тыс. руб.	Абсолютное изменение, тыс. руб.	Темп прироста, %
2022	3 623,8	–	–
2023	4 005,6	+381,8	+10,53
2024	4 212,1	+206,5	+5,16
Год	Фондоотдача, тыс. руб.	Абсолютное изменение, тыс. руб.	Темп прироста, %
2022	0,99	–	–
2023	1,06	+0,07	+7,07
2024	1,08	+0,02	+1,89
Год	Фондёмкость, тыс. руб.	Абсолютное изменение, тыс. руб.	Темп прироста, %
2022	1,009	–	–
2023	0,941	-0,068	-6,74
2024	0,927	-0,014	-1,49

Фондооружённость труда предприятия увеличивалась на протяжении всего периода, что говорит об улучшении технической оснащённости труда.

В 2022 году на одного работника приходилось 3 623,8 тыс. руб. основных средств, в 2023 году – 4 005,6 тыс. руб. (прирост на 10,53 %), в 2024 году – 4 212,1 тыс. руб. (ещё на 5,16 %).

Рост фондооружённости может быть обусловлен как инвестициями в обновление и расширение технической базы, так и снижением численности персонала.

Повышение уровня фондооружённости, как правило, способствует повышению производительности труда и конкурентоспособности предприятия.

Далее рассмотрим экономическую эффективность использования земли на предприятии.

Таблица 2

**Состав, структура и экономическая эффективность  
использования земли**

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 к 2022, %
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	3161	3161	3161	0
Площадь пашни, га	3054	3054	3054	0
Производство зерна, ц (всего)	50 304	59 700	52 600	+4,6
Производство зерна на 100 га пашни, ц	1646,3	1954,8	1720,4	+4,5
Выручка, тыс. руб.	21 067	14 959	34 205	+62,3
Выручка на 1 га пашни, тыс. руб.	6,9	4,9	11,2	+62,3
Прибыль, тыс. руб.	6 108	3 665	8 241	+35,0
Прибыль на 1 га пашни, тыс. руб.	2,0	1,2	2,7	+35,0

За период с 2022 по 2024 год у предприятия наблюдается стабильность в площади сельскохозяйственных угодий и пашни - она не изменилась, что обеспечивает основу для сравнительного анализа эффективности.

Производство зерна на 100 га пашни выросло на 4,5 %, что свидетельствует о повышении урожайности и более рациональном использовании земли.

Выручка на 1 га пашни увеличилась более чем на 60 %, а прибыль на 1 га - на 35 %, что отражает значительный рост доходности и рентабельности землепользования. Такой рост может быть связан с улучшением агротехнологий, повышением качества продукции и благоприятной ценовой конъюнктурой.

Таким образом, использование земли становится более эффективным, что является позитивным фактором для устойчивого развития предприятия.

Для реализации мероприятий по обновлению материально-технической базы предприятия предусмотрено приобретение зерносушилки и многофункционального трактора на условиях лизинга.

Мероприятия, направленных одновременно на снижение аграрных рисков, уменьшение кредиторской задолженности, особенно сезонной (весенние и осенние пиковые нагрузки), рациональное использование основных фондов предприятия – аренда оборудования.

Дополнительно возможно привлечение частичного финансирования из собственных средств или субсидий, если таковые предусмотрены программами государственной поддержки аграрного сектора.

Таким образом, привлечение кредитной линии по договору лизинга - оптимальное решение, позволяющее обновить основные средства без значительного единовременного расхода денежных средств и обеспечить рост производительности и экономической эффективности предприятия.

Производственные затраты на предприятии на 8% меньше, чем средние по району. Урожайность предприятия на 2,8% больше, чем средняя по району. В итоге себестоимость 1 ц. предприятия получается ниже, чем по району.

Для оптимизации производственных показателей, роста прибыли и рентабельности рекомендуется 10% площадей, засеянных зерновыми культурами распределить под посев масличных культур.

Общий экономический эффект за 5 лет - экономия: более 20 млн рублей; новый актив (сушилка): стоимость 12 млн; устойчивый рост производительности.

Выявление резервов увеличения продукции растениеводства должно осуществляться по следующим направлениям: расширение посевных площадей, улучшение их структуры и повышение урожайности культур.

Рекомендации по повышению экономической безопасности предприятия:

Усиление системы внутреннего контроля. Необходимо внедрить строгие процедуры проверки, разделить обязанности, проводить ротацию персонала.

Совершенствование управления рисками. Нужно разработать и внедрить эффективные модели оценки рисков, установить лимиты и ограничения, мониторить рисковые операции.

Повышение квалификации персонала. Сотрудников необходимо обучать вопросам экономической безопасности, противодействия мошенничеству и соблюдения нормативных требований.

Усиление информационной безопасности. Нужно внедрить современные средства защиты информации, проводить регулярные аудиты безопасности, обучать сотрудников правилам кибергигиены

Использование современных технологий. Применение биометрической аутентификации, защиты от вредоносного программного обеспечения, шифрования данных и мониторинга транзакций.

Оцифровка бизнес-процессов. В первую очередь нужно автоматизировать процессы, связанные с финансированием.

Для повышения экономической безопасности банковского сектора также важно постоянно мониторить и адаптироваться к изменяющимся условиям экономической среды и новым угрозам.

При помощи маркетинговых активностей можно увеличить реализацию продукции, увеличение товарооборота, а именно превращение товара в деньги. Долгосрочная и перспективная цель рекламной компании это создание

собственного товарного знака, продукта и бренда, который будет известен широкому кругу потребителей. На сегодняшний день на рынке для увеличения конкурентоспособности широко распространено применение ATL и BTL активности.

Внедрение продукции предприятия на рынок B2G возможно при помощи участия предприятия в закупках для государственных и муниципальных организаций – тендер.

Главная задача тендера — это найти поставщика с минимальными затратами и максимально выгодным сотрудничеством.

Основные этапы проведения тендера:

- заказчик объявляет конкурс на поиск подходящего предложения по услуге или по товару заранее оговоренными условиями;
- заказчику поступают предложения от потенциальных поставщиков;
- анализ выгод и отрицательных сторон всех предложенных условий от поставщиков;
- выбор наиболее эффективного проекта;
- подписание договора с тем поставщиком, чьи условия, по мнению заказчика, оказались самыми надежными и эффективными.

Предложенные направления стратегии позволяют оптимизировать количество реализованной молочной продукции и увеличить основные экономические показатели деятельности предприятия.

Для расширения рынка продаж и увеличение объемов реализации производимой продукции предлагаем создать отдела маркетинга на предприятии.

Основными функциями отдела агромаркетинга будут:

Изучение рынка, прогнозирование спроса и реализации продукции;

Изучение объемов поставки, качества конкурирующей продукции, ее преимуществ и недостатков по сравнению с продукцией данного предприятия;

Для успешного функционирования любой организации в условиях нестабильной рыночной экономики, в первую очередь,

требуется проводить постоянный мониторинг изменений внешней среды с целью корректировки стратегии развития. То есть все адаптационные мероприятия к изменениям во внешней среде должны осуществляться в рамках действующей стратегии развития организации. При этом необходимо обеспечить не только своевременное реагирование на вызовы внешней среды, но и грамотно прогнозировать экономические преобразования глобального характера.

На современном этапе развития, предприятия все чаще сталкиваются с все более сложными условиями функционирования. К таким условиям можно отнести растущую агрессивность стратегий деятельности субъектов хозяйствования, господствующую в последние годы нестабильность и так называемая турбулентность, тенденция к глобализации, появление новых требований и стандартов, быстрый научно-технический прогресс, а также обострение конкуренции и все более жесткую борьбу за место на рынке.

Такие стремительные изменения рыночного пространства требуют от управленческого персонала постоянного пересмотра способа управления конкурентоспособностью предприятий, что в конечном итоге предполагает разработку и обоснование уникальной конкурентной стратегии, которая позволит предприятию эффективно реагировать на стремительные изменения внешней среды, опираясь на свои сильные и слабые стороны. Учитывая то, что каждое предприятие является уникальной многогранной структурой, отличающейся от других размером, основными направлениями деятельности, миссией, стратегией, стадией жизненного цикла и т.д., подход к повышению конкурентоспособности должен быть разным.

Подводя итог проведенному исследованию, следует отметить, что экономическая безопасность предприятия перестает восприниматься исключительно как защита от разового финансового ущерба и становится комплексной системой мер, нацеленных на долгосрочную устойчивость бизнеса. Анализ теоретических основ показал, что в условиях цифровизации и глобализации риски, связанные с утратой информационных и материальных активов, неуклонно возрастают, а их природа усложняется.

## **Список литературы**

1. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://base.consultant.ru>.
2. Федеральный закон от 26 июля 2006 г . № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (в ред. от 10 июля 2023 г. N 301-ФЗ) [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://base.consultant.ru>
3. Андреева Е.А. Организационно-финансовые методы обеспечения экономической безопасности многофилиальных банков в российской экономике // Экономическая безопасность. – 2018. – Т. 1. – № 1. – С. 71–75. DOI: 10.18334/ecsec.1.1.100492 EDN: ONOISY
4. Бутова Я.В. Управление рисками в системе экономической безопасности предприятия в условиях цифровизации // Цифровые решения, информационные технологии и интеллектуальные системы: проблемы, тренды и перспективы: Сборник научных статей по материалам Всероссийской конференции, Москва, 14 апреля 2022 года / Под общей редакцией Е. В. Сибирской. – Волгоград: ИП Черняева Юлия Игоревна (Издательский дом "Сириус"), 2022. – С. 18–21 EDN: NWPEZI
5. Гунина И.А. Экономическая безопасность предприятия: условия и возможности повышения / И.А. Гунина // Актуальные вопросы управления региональными социально-экономическими системами: Сборник научных статей Международной научно-практической конференции, Курск, 05–06 июня 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 104-107
6. Гунина И.А. Комплаенс в системе обеспечения экономической безопасности предприятия как основа повышения конкурентоспособности / И.А. Гунина, Ю.А. Савич, В.В. Решетов // Журнал: Регион: системы, экономика, управление. – 2021. – № 1(52). – С. 163-171. DOI: 10.22394/1997-4469-2021-52-1-163-171 EDN: HBZMAR

7. Жарикова О.А. Объекты экономической безопасности: основные типы угроз на предприятиях и меры реагирования / О.А. Жарикова, П.А. Вержевский // Теория и практика управления социально-экономическим развитием территорий на различных хозяйственных уровнях : Сборник материалов всероссийской национальной (с международным участием) научно-практической конференции, Севастополь, 29–31 января 2020 года / Ответственный редактор Ю.В. Котелевская. – Севастополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2020. – С. 158-163. EDN: CZDDPA

8. Иголкина Т.Н. Система экономической безопасности предприятия: сущность и механизм управления / Т. Н. Иголкина, Н. В. Долгинцев, Г. В. Генинг // WORLD SCIENCE: PROBLEMS AND INNOVATIONS: сборник статей XIX Международной научно-практической конференции: в 3 ч., Пенза, 30 марта 2018 года. Том Часть 2. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2018. – С. 217-221. EDN: YUSOYW

9. Кувшинова М.С. Этапы и мероприятия функционирования системы управления экономической безопасностью предприятия / М.С. Кувшинова, И.А. Гунина // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия: сборник научных статей 6-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Курск, 15 марта 2024 года. – Курск: Закрытое акционерное общество "Университетская книга", 2024. – С. 178-181 EDN: OXSOOY

10. Краснощек А.А., Назаров С.Н., Данилов В.А. Анализ факторов в системе экономической безопасности предприятия // Вестник ИрГТУ. – 2011. – № 3 (50). EDN: NPRMIT

11. Мелехина В.С. Экономическая безопасность как важнейший элемент системы управления предприятием / В.С. Мелехина // Молодой ученый. – 2019. – № 20(258). – С. 233-235. EDN: STHMJW

12. Сергеев А.А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов / А.А. Сергеев. – М.: Юрайт, 2019. – 273 с. ISBN: 978-5-534-10645-9 EDN: HWYQVV

13. Стадниченко А.А. Задачи экономическая безопасность предприятия, ее основные задачи / А.А. Стадниченко // Аллея науки. – 2022. – Т. 1. – № 2 (65). – С. 394-397. EDN: QFUABB
14. Сопельникова Е.А. Система обеспечения экономической безопасности как объект оценки / Е.А. Сопельникова // Научный Лидер. – 2022. – № 3 (48). – С. 254-258 EDN: IVEJCU
15. Таrasевич В.М. Ценовая политика предприятия: учебник для вузов / В.М. Таrasевич. – 2-е изд. – СПб: Питер, 2023. – 288 с.
16. Теоретические особенности ценообразования в агропромышленном комплексе страны Золотилова Е.В. Тенденции развития науки и образования. 2023. № 96-4. с. 58-61.
17. Фетисова А.В. Основные факторы конкурентоспособности предприятия / А.В. Фетисова, А.В. Ручкин // Молодежь и наука. сборник статей студентов, молодых ученых и преподавателей в рамках I этапа конкурса Министерства сельского хозяйства РФ на лучшую научную работу. – 2023. – С. 167-171. EDN: MOJLGU
18. Юдина А.А. Анализ уровня экономической безопасности рынка частных спортивных услуг в современный период / А.А. Юдина, И.М. Цало // Цифровая экономика: перспективы аудита и безопасности бизнеса : Сборник статей по материалам Всероссийской научно-практической конференции, Тюмень, 05 ноября 2020 года / Ответственный редактор Д.Л. Скирин. – Тюмень: Тюменский государственный университет, 2020. – С. 237-245. EDN: DATCWZ
19. Яковенко З.М. Система экономической безопасности предприятия и методы ее обеспечения / З.М. Яковенко // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2022. – № 4(143). – С. 12-15. EDN: ULFSWY
20. Швайба Д.Н. Анализ показателей социально-экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Д.Н. Швайба // Бюллетень науки и практики. – 2018. – № 2. – С. 312-319 DOI: 10.5281/zenodo.1173283 EDN: VVROHR

## **ENSURING ECONOMIC SECURITY AT THE ENTERPRISE**

**A.I. Eirikh, 3st year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Juridical Sciences,**

**Associate Professor J.V. Esterlein**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. To ensure the economic security of an enterprise in conditions of macroeconomic instability, it is necessary to create its own management analytical system with relative isolation, special structures and relationships with the external environment, as well as a specific development mechanism. An enterprise should have a certain degree of separation from external factors, which will allow it to manage its internal processes and resources. This can be achieved by defining clear organizational boundaries, controlling supplies and production processes, as well as having our own quality control mechanisms.*

*Keywords: economic security, development strategy, economic security system, economic security objectives.*

УДК 334.02

ББК 65.04

## **ЗАЩИТА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ В СВЯЗИ С ВОЗВРАЩЕНИЕМ ЗАРУБЕЖНЫХ БРЕНДОВ**

**Якимов А.В., студент 2 курса**

**Научный руководитель - к.э.н., доцент Бобков А.В.**

**Пермский государственный национальный**

**исследовательский университет**

**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. Тенденция к сокращению количества иностранных компаний, зарегистрированных на территории Российской Федерации, на 34,5% (с 29 тыс. до 19 тыс.) в период с 2021 по 2024 год, обусловила формирование благоприятной среды для активизации отечественного предпринимательства, однако, одновременно с этим актуализировала риски, связанные с потенциальным возращением зарубежных экономических агентов. Обеспечение экономической безопасности государства требует сохранение достигнутых конкурентных преимуществ и гарантирования устойчивой траектории развития российских предприятий. В настоящем исследовании проведен анализ динамики развития отечественных компаний в условиях снижения интенсивности конкурентного воздействия, идентифицированы основные угрозы, обусловленные возможным возобновлением деятельности иностранных предприятий и недостаточной способностью отечественных компаний к производству конкурентоспособной продукции. Предложены методы государственной поддержки отечественных предприятий с использованием опыта зарубежных стран, таких как Япония, Китай и США. Реализация предложенных мероприятий позволит сформировать сектор высокотехнологичных предприятий, способных к созданию конкурентоспособной продукции.*

*Ключевые слова: рынок одежды, ритейл, демпинг, доля продаж, бренд, финансовый результат, материнская компания, дружественные страны.*

Отечественные производственные компании оказывают более существенное влияние на экономику государства, чем зарубежные, поскольку оставляют капитал внутри страны, локализуют производство, развиваются местных специалистов, способствуя экономическому и промышленному суверенитету. В отличии от иностранных предприятий отечественные компании обеспечивают стабильность занятости, особенно в периоды санкционного давления, когда уход иностранных конкурентов приводит к потере рабочих мест и росту уровня безработицы.

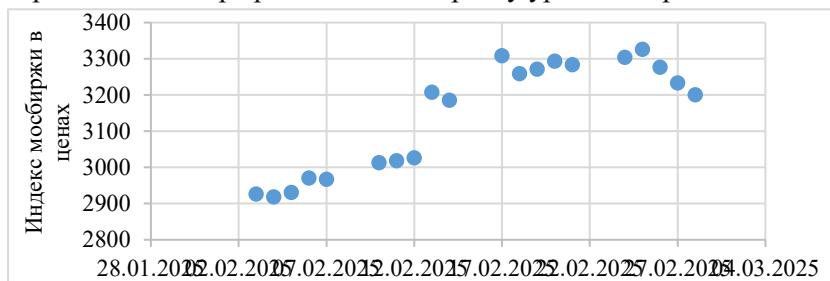


Рисунок 1 – Динамика индекса Московской биржи [1]

На данный момент, после переговоров президентов Российской Федерации и Соединенных Штатов Америки, появилась возможность улучшения экономических отношений между странами. Подтверждение этого стала положительная динамика рынка ценных бумаг 13 февраля 2025 года, когда индекс «Мосбиржи» вырос на 7,3%, достигнув максимального значения с момента 10 июня 2024 года (рис.1). Кроме того, по словам главы Российского Фонда Прямых Инвестиций, Кирилла Дмитриева, ряд американских компаний, которые прекратили деятельность на российском рынке, выражают заинтересованность в возобновлении работы [2]. Главной задачей при возвращении иностранных компаний будет являться обеспечение конкурентоспособности отечественного бизнеса,

создание условий для его устойчивого развития и дальнейшего роста.

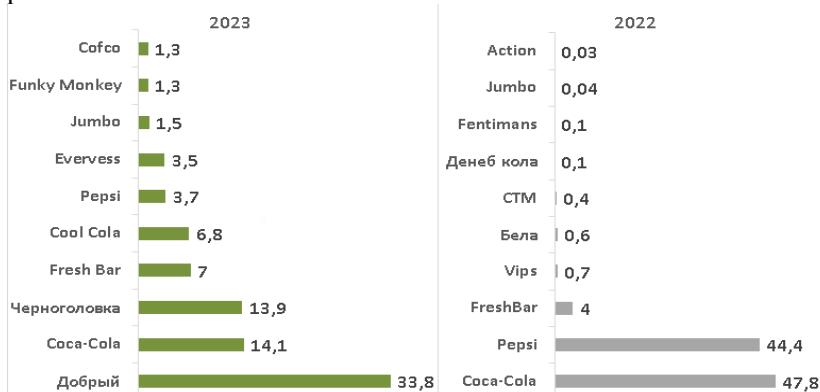


Рисунок 2 – Какие напитки со вкусом колы россияне покупают чаще всего. [3]

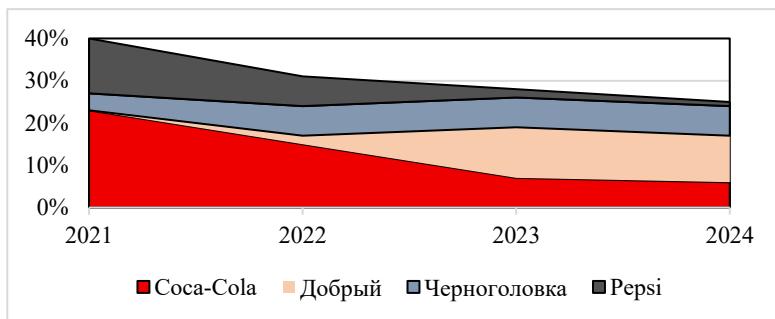


Рисунок 3 – Самые продаваемые газированные напитки в России, по объему продаж. [4]

После ухода компании «Сoca-Cola» в 2022 году, отечественный аналог от бренда «Добрый» смог опередить оригиналный напиток и занять первое место по доле продаж только в 2023 году (рис.2). Компания «Черноголовка», выпустившая собственную альтернативу напитку «Сoca-Cola», заняла третье место по доле продаж за 2023 год, уступив оригинальному продукту лишь 0,2% (рис.3). Тем не менее, уже в первом квартале 2024 года отечественные производители полностью вытеснили иностранного конкурента с лидирующих позиций по доле продаж. Так, компания «Добрый» заняла 25,7%

рынка, «Черноголовка» - 16,2%, а доля «Coca-Cola» составила 1,6%. Таким образом, в 2024 году потребители стали отдавать свое предпочтение отечественным альтернативам «Coca-Cola», что свидетельствует о лояльности россиян к данным продуктам.

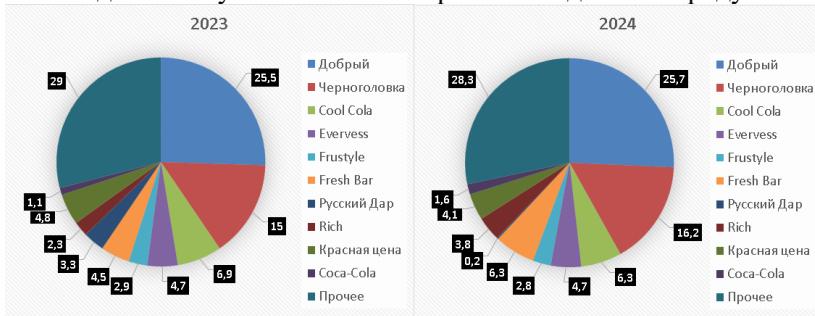


Рисунок 4 – ТОП-10 брендов. Динамика долей продаж на рынке. (2023-2024, первый квартал год-к-году). [5]

Однако, если «Coca-Cola» решит вернуться на российский рынок, то по словам Алексея Четвергова, главы ГК «Черноголовка», отечественные производители буду намерены бороться с конкурентами с помощью разных методов, в том числе демпингом и бонусами для торговых сетей. Судя по заявлениям Алексея Четвергова несмотря на то, что сейчас отечественные альтернативы «Coca-Cola» занимают лидирующие позиции на рынке, возвращение данного бренда на рынок представляет собой потенциальную угрозу для отечественных компаний (рис.4). Необходимо отметить, что, несмотря на введение санкций со стороны США в 2022 году, повлекших прекращение официальных продаж продукции Coca-Cola на территории РФ, указанная продукция остается доступной для потребителей посредством импорта из соседних государств, таких как Грузия и Казахстан. Поэтому, представленные в дальнейшем анализе графические данные содержат информацию о продажах напитка Coca-Cola за 2023 и 2024 года.

В 2022 году, после ухода материнской компании «Inditex», владевшая такими брендами, как Zara, Bershka, Pull & Bear, Oysho и Stradivarius, с российского рынка, ее дочерняя

российская компания «НОВАЯ МОДА» была продана ливанскому холдингу «Daher Group». Новый владелец открыл магазины Maag, Dub, Ecru и Vilet, которые представляют собой аналоги ушедшим брендам «Inditex» (рис.5).

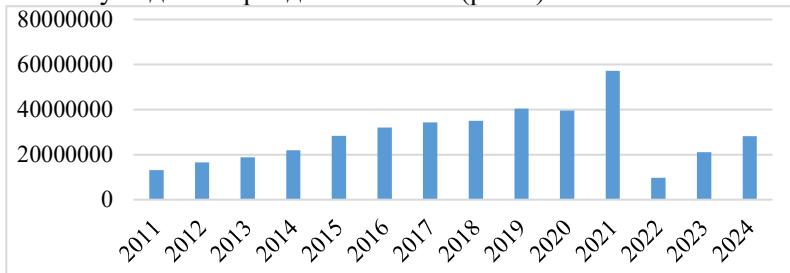


Рисунок 5 – Финансовые показатели компании «НОВАЯ МОДА». [6]

После ухода с российского рынка основного конкурента, компании «Inditex», отечественные производителей одежды показали значительный рост. Так, компания «Gloria Jeans» продемонстрировала увеличение выручки в 1,5 раза, с 20,82 миллиардов рублей в 2022 году, до 29,17 миллиардов рублей в 2023 году. В то же время, финансовые результаты иностранных компаний, оставшихся на российском рынке, таких как «NewYorker» и «Koton», остались примерно на том же уровне, что и были (рис.6,7,8). На основании этих данных можно сделать вывод о тенденции переориентации российских потребителей с ушедших брендов одежды на продукцию отечественных компаний, которые уже зарекомендовали себя на рынке и известны широкому числу потребителей.

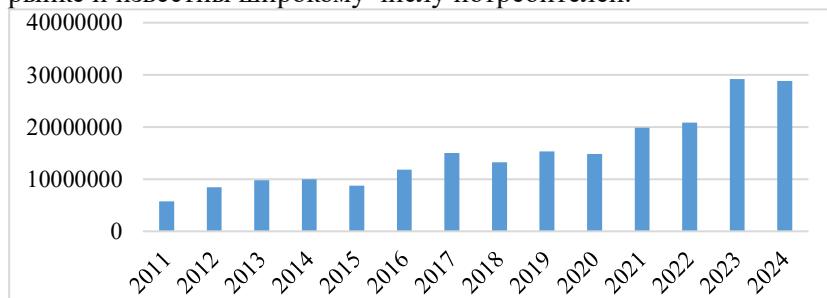


Рисунок 6 – Финансовые показатели компании «Глория Джинс». [7]

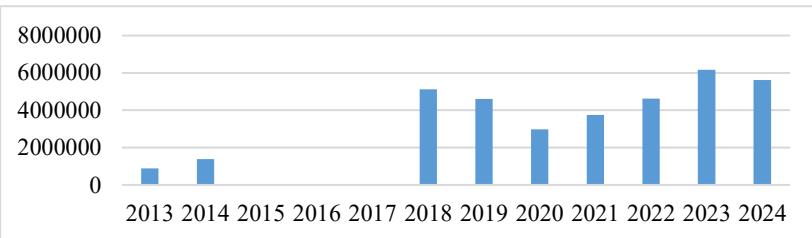


Рисунок 7 – Финансовые показатели компании «КОТОН ТЕКСТИЛЬ». [8]

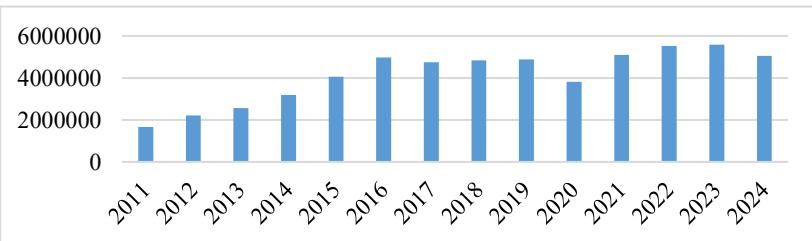


Рисунок 8 – Финансовые показатели компании «НЫЮ ЙОРКЕР РУС». [9]

Ситуация на рынки техники не такая однозначная, это обусловлено эффективной организацией параллельного импорта, благодаря которому в магазинах электроники сохраняется широкий ассортимент продукции по приемлемым ценам от компаний, которые приостановили свою деятельность в России, таких как «Apple», «Intel» и «AMD».

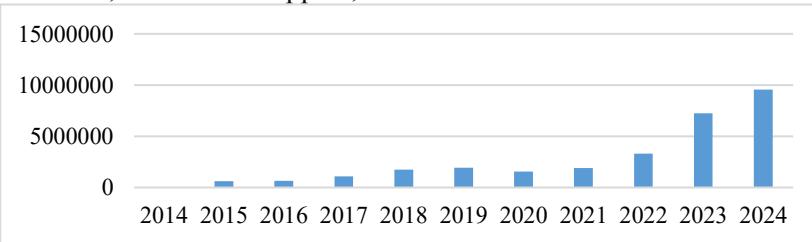


Рисунок 9 – Финансовые показатели компании «ЭМ-ДЖИ РУСЛАНД» («Kuppersber»). [10]

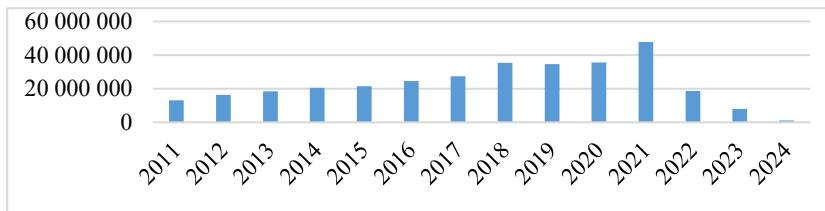


Рисунок 10 –. Финансовые показатели компании «РОБЕРТ БОШ». [11]

После заявления компании «BOSCH» об уходе с российского рынка в 2022 году, наблюдался существенный рост финансовых показателей российской компании «Kuppersber». В частности, за период с 2022 по 2024 год выручка компании увеличилась почти в 3 раза, с 3,32 миллиардов рублей за 2022 год до 9,56 миллиардов рублей за 2024 году (рис.9,10). Параллельно с эти отмечалось пропорциональное снижение выручки компании «BOSCH». На основании представленных данных выходит, что продукция российских производителей бытовой техники обладает потенциалом стать конкурентоспособной альтернативой иностранным аналогам. Однако, для реализации этого потенциала и успешного развития отечественных предприятий на данном рынке может потребоваться уход крупных иностранных игроков.

В настоящее время определенные сегменты рынка бытовой техники в России характеризуются значительным присутствием продукции из дружественных стран, в частности, из Республики Беларусь. Компания «GEFEST», белорусский производитель газовых и электрических плит, занимает существенную долю рынка в данной категории товаров.

Возникает закономерный вопрос о потенциальной способности российского бизнеса компенсировать возможное отсутствие компаний из дружественных стран на российском рынке.

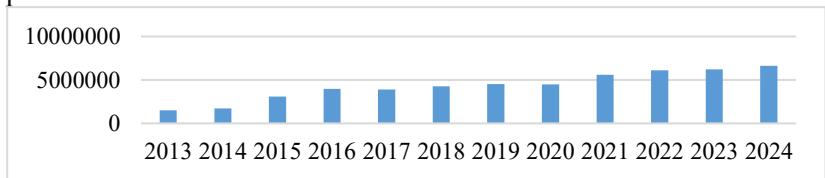


Рисунок 11 – Финансовые показатели компании «ГАЗПРОМ БЫТОВЫЕ СИСТЕМЫ». [12]

	Год, закончившийся 31 декабря 2024	Год, закончившийся 31 декабря 2023
Российская Федерация	463 450	385 038
Республика Беларусь	99 063	118 058
Прочие страны СНГ	20 119	15 430
Прочие страны	127	343
<b>Итого</b>	<b>582 759</b>	<b>518 869</b>

Рисунок 12 – Финансовые показатели компании «GEFEST». [13]

Согласно финансовым результатам 2023 года, российская компания «DARINA» продемонстрировала отставание по объему выручки от белорусского конкурента «GEFEST» на 49,5%. В то время как выручка у компании «DARINA» составляла 6,2 миллиарда рублей, у «GEFEST» выручка составила 12,28 миллиарда рублей. Данное соотношение свидетельствует о преобладающей доле компании «GEFEST» на российском рынке газовых и электрических плит. Таким образом, в случае ухода компаний из дружественных стран, российским производителям потребуется предпринять скоординированные усилия, направленные на увеличение производственных мощностей, расширение номенклатуры выпускаемой продукции и повышение ее конкурентоспособности, с целью замещения объемов, ранее обеспечиваемых иностранными поставщиками. Данный процесс может потребовать значительных инвестиций и государственной поддержки.

Анализируемые компании подвержены риску утраты конкурентных преимуществ и снижения доли в случае возобновления деятельности на российском рынке иностранных конкурентов. Это обусловлено тем фактом, что увеличение финансовых показателей и расширение рыночной доли компаний произошло в период отсутствия на рынке сильных иностранных игроков. В связи с этим, возникает вопрос о способности отечественных компаний эффективно конкурировать с иностранными предприятиями, при их возможном возвращении на российский рынок. Для обеспечения эффективной конкуренции и поддержания устойчивого развития экономики необходимо применение со стороны государства мер регуляторного характера, направленных на создание благоприятных условий для функционирования отечественных компаний.

Таблица

**Темпы экономического роста  
ВНП стран с 1956 по 1970 года, % [14]**

Темпы экономического роста стран в процентах			
Год	1956-1960	1961-1965	1966-1970
<b>Япония</b>	<b>9,8</b>	<b>9,6</b>	<b>12,3</b>
США	2,2	4,7	3,2
Франция	4,8	5,1	5,4
Великобритания	2,6	3,4	2,3

Чтобы помочь нашим компаниям, которые занимаются технологичным производством, Россия может последовать примеру Японии в период ее экономического подъема (примерно с 1950 – х по 1990 – е годы) (табл). Ключевыми факторами, обусловившими развития японской экономики в тот период, являлись ориентация на создание экспортноориентированной экономики и создание эффективного ГЧП. Основной формой ГЧП в Японии являлся механизм «самоконтроль», при котором государство поддерживает создание картелей с государственным участием в отраслях, которые объявлены на тот или иной момент приоритетными, но не вмешивается в их управление, что обеспечивает максимальное развитие конкурентных отношений. То есть, владение и управление остаются в частных руках, в то время как государство устанавливает индикативные цели для предприятия и влияет на принятие решений путем выдачи льготных кредитов, установлении налоговых послаблений, помощи в сбыте товаров на внешние рынки и поддержки отраслей, находящихся в сложном положении. Несмотря на то, что отдельные элементы данной модели применяются в российской практике, например «нулевая ставка по НДС для турбизнеса», в рамках государственного проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» или государственная программа «Сделано в России», которая помогает продвигать российскую продукцию за границей, устанавливание индикативных целей используется недостаточно широко. Внедрение данного механизма выступит

эффективной мерой со стороны государства, направленной на обеспечение экономического роста, поддержки частного бизнеса и создание конкурентоспособной продукции для внутреннего и международного рынков.

В целях обеспечения устойчивого развития и защиты отечественных компаний рационально будет последовать примеру США по введению базовых таможенных пошлин [15] на отдельные категории импортных товаров. Данные категории должны включать товары повседневного спроса, для которых существуют отечественные аналоги, что позволит российским компаниям эффективно конкурировать с зарубежными производителями. Вместе с тем, товары, не имеющие в настоящее время отечественных альтернатив, не должны подлежать обложению указанной пошлиной. Распространение действия пошлины на весь импортный товар приведет к необоснованному росту цен на товары первой необходимости и, как следствие, к увеличению расходов населения, что представляется экономически нецелесообразным. Следует учитывать, что членство РФ во ВТО накладывает определенные ограничения на использование подобных мер. Ключевым ограничивающим фактором выступает регламентация ВТО в отношении государственной поддержки отечественных производителей, а также обязательное требование предоставления режима наибольшего благоприятствования в торговле всем государствам, которые являются членами организации. Однако, в рамках реализации поручения Президента Российской Федерации Правительству РФ по разработке процедуры согласования возвращения на российский рынок зарубежных компаний, ранее приостановивших свою деятельность. Данная процедура нужна для обеспечения преимущества отечественным компаниям и будет работать в соответствии с нормами и правилами ВТО, что позволит легитимно поддерживать конкурентоспособность российских предприятий.

В контексте стремления РФ к снижению зависимости от иностранных компаний представляется целесообразным использовать опыт КНР. Ключевым элементом политики КНР в отношении иностранных инвестиций является требование о

передачи технологий в обмен на доступ к внутреннему рынку. Реализация подобного подхода в РФ позволит минимизировать риски, связанные с возможным уходом иностранных компаний с рынка в результате введения новых санкций или иных геополитических факторов. Получение доступа к передовым технологиям обеспечит возможность оперативной замены ушедших компаний отечественными производителями, выпускающими аналогичную продукцию. В перспективе это позволит снизить значимость возвращения иностранных конкурентов, поскольку российский предприятия смогут самостоятельно удовлетворять потребности внутреннего рынка и даже экспортировать продукцию, что укрепит экономическую независимость страны.

Реализация вышеупомянутых мер представляется перспективным направлением развития российской экономики, способным обеспечить переход от преимущественно сырьевого экспорта к экспорту конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью на международные рынки. Целенаправленное применение данных методов создаст условие для формирования и модернизации отечественных компаний, обладающих потенциалом стать лидерами не только на внутреннем, но и на глобальном рынке в технологически развитых отраслях. Это, в свою очередь, окажет существенное влияние на рост национальной экономики, стимулируя приток инвестиций, создание новых рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в бюджет. Более того, развитие высокотехнологичных секторов экономики и повышение конкурентоспособности отечественных предприятий окажет положительное влияние на уровень жизни населения, благодаря увеличению доходов работников, занятых в соответствующих секторах, а также расширению потребительских возможностей граждан РФ, что будет обусловлено увеличением предложения качественных и доступных по цене товаров и услуг, произведенных на территории страны. В долгосрочной перспективе такой структурный сдвиг позволит создать устойчивую и диверсифицированную экономику, менее зависимую от колебаний цен на сырьевые товары и более устойчивую к внешним экономическим шокам.

## **Список литературы**

1. БКС ЭКСПРЕСС: Индекс МосБиржи. – URL:<https://bcs-express.ru/kotirovki-i-grafiki/imoex>
2. РБК: Дмитриев заявил о начале возвращения западного бизнеса в Россию. – URL: <https://www.rbc.ru/business/08/05/2025/681c7a2a9a794719c49229b9>
3. РБК: Coca-Cola осталась в лидерах по продажам в России среди газировок. – URL: <https://www.rbc.ru/business/16/03/2023/641190169a7947f4c10e8592>
4. TADVISER: Газированные напитки (рынок России). – URL:[https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Газированные\\_напитки\\_%28рынок\\_России](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Газированные_напитки_%28рынок_России)
5. RAGRADIUS: Рынок газированных напитков в РФ в 2023-2024 гг.: лидеры не меняются. – URL:). – URL:<https://ragradius.ru/blog/rynok-gazirovannykh-napitkov-v-rf-v-lidery-ne-menyautsya>
6. Audit-it: АО "НОВАЯ МОДА": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. ). – URL:[https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7707099460\\_ao-novaya-mod](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7707099460_ao-novaya-mod)
7. Audit-it: АО "ГЛОРИЯ ДЖИНС": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. ). – URL:[https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/6166019871\\_ao-gloriya-dzhins](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/6166019871_ao-gloriya-dzhins)
8. Audit-it: ООО "КОТОН ТЕКСТИЛЬ": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. ). – URL:[https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7701756775\\_ooo-koton-tekstil](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7701756775_ooo-koton-tekstil)
9. Audit-it: ООО "НЬЮ ЙОРКЕР РУС": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. ). – URL:[https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7705886895\\_ooo-nyu-yorker-rus](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7705886895_ooo-nyu-yorker-rus)
10. Audit-it: ООО "ЭМ-ДЖИ РУСЛАНД": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. ). – URL:[https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7727728363\\_ooo-em-dzhi-rusland](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7727728363_ooo-em-dzhi-rusland)

11. Audit-it: ООО "РОБЕРТ БОШ": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. ). – URL:[https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7706092944\\_ooo-robert-bosh](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7706092944_ooo-robert-bosh)

12. Audit-it: АО "ГАЗПРОМ БЫТОВЫЕ СИСТЕМЫ": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. ). – URL:[https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7709014944\\_ao-gazprom-bytovye-sistemy](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7709014944_ao-gazprom-bytovye-sistemy)

13. Брестгазоаппарат: Консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Стр. 28, Пункт 4. – URL: <https://gefest.com/faily/МСФО%20за%202024год.PDF>

14. Bigenc: Японское «экономическое чудо». – URL:<https://bigenc.ru/c/iaponskoe-ekonomicheskoe-chudo-10737c>

15. РБК: Трамп ввел пошлины до 50% для «Друзей и для врагов». – URL:<https://www.rbc.ru/economics/03/04/2025/67edbc6c9a7947764ece1d3f>

16. ВЕДОМОСТИ: Как Китай отбирает технологии у американских компаний. – URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2018/10/01/782514-na>

**PROTECTION OF DOMESTIC COMPANIES  
IN CONNECTION WITH THE RETURN  
OF FOREIGN BRANDS**

**A.V. Yakimov, 2nd year student**

**Scientific supervisor - Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The tendency to reduce the number of foreign companies registered in the Russian Federation by 34.5% (from 29 thousand to 19 thousand) in the period from 2021 to 2024 led to the formation of a favorable environment for the activation of domestic entrepreneurship, however, at the same time actualized the risks associated with the potential return of foreign economic agents. Ensuring the economic security of the state requires maintaining the competitive advantages achieved and ensuring a stable development trajectory for Russian enterprises. This study analyzes the dynamics of the development of domestic companies in the context of a decrease in the intensity of competitive impact, identifies the main threats caused by the possible resumption of activities of foreign enterprises and the insufficient ability of domestic companies to produce competitive products. The methods of state support for domestic enterprises using the experience of foreign countries such as Japan, China and the USA are proposed. The implementation of the proposed measures will make it possible to form a sector of high-tech enterprises capable of creating competitive products.*

*Keywords: clothing market, retail, dumping, share of sales, brand, financial result, parent company, friendly countries.*

## **СЕКЦИЯ 2. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

---

УДК 332.8  
ББК 65.04

### **ИПОТЕЧНЫЙ КРИЗИС В РОССИИ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ДЕМОГРАФИЮ**

**Андреева И.И., студент 3 курса**  
**Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.**  
**Электронный адрес: tel89824921055@mail.ru**  
**Пермский государственный национальный**  
**исследовательский, университет**  
**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. Актуальность данной работы заключается в том, что в последние годы в России образовался ипотечный кризис, что негативно влияет на демографию. Были проанализированы основные показатели ипотечного кредитования, выявлены экономические и демографические риски. В качестве мер предложены новые льготные программы и расширение условий уже существующих программ, что приведет к росту спроса и росту рождаемости.*

*Ключевые слова: ипотечное кредитование, демография, льготные программы, молодые семьи, ключевая ставка, инфляция, кризис, спрос, рождаемость.*

Ипотечное кредитование играет ключевую роль в демографическом и жилищном вопросе общества.

До 2020 года ипотечное кредитование имело положительную тенденцию благодаря низкой ставке по ипотечному кредиту, ведь тогда для восстановления экономики после периода пандемии Центральный Банк РФ резко снизил

ключевую ставку до 4,25%, из-за чего ставка в коммерческих банках по ипотеке составляла лишь 7-8%. В 2020 в экономике преобладали негативные тенденции, так как мировая экономика столкнулась с глобальным кризисом из-за пандемии. Произошло сокращение внутреннего валового продукта, падение цен на нефть, увеличение уровня безработицы, снижение реальных доходов населения.

По словам главы Центробанка России Эльвиры Набиуллиной, в 2022 году условия для российской экономики кардинально поменялись, так как введенные пакеты санкций привели к значительному изменению обменного курса рубля, ограничили возможность использования нами золотовалютных резервов. Для поддержания привлекательности депозитов и защиты сбережений от обесценения нужно повысить процентные ставки до уровней, которые компенсируют гражданам возросшие инфляционные риски.

Снижение ключевой ставки в апреле 2022 года привело к росту денежной массы на 43 трлн рублей, однако после кратковременного всплеска спрос упал. Для поддержки экономики и борьбы с инфляцией ставку повысили с 24 июля 2023 года до 8,5%, затем до 16% и в 2024 году до 21%, что соответственно вызвало рост ипотечных ставок в банках (Рисунок 1).

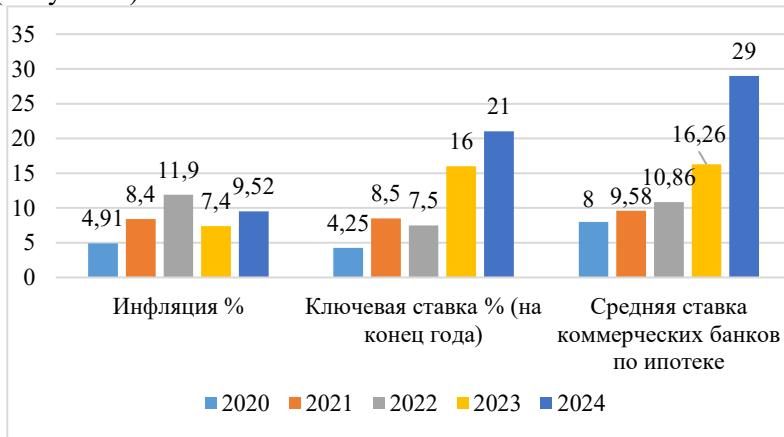


Рисунок 1 – Динамика инфляции, ключевой ставки ЦБ РФ и средней ставки коммерческих банков по ипотеке в период 2020-2024 года.

Высокий спрос спровоцировал повышение цен на жилье, вследствие этого привело к снижению доступности жилья, в особенности для молодых семей, которые планируют детей или у которых уже есть дети. Повышение доходов населения никак не влияет на доступность жилья, даже при тех условиях, что значение инфляции больше, чем значение роста цен на недвижимость как на первичном рынке, так и на вторичном.

Для поддержки ипотечного кредитования для граждан и строительной области были введены льготные программы (Таблица 1).

Таблица 1

**Основные льготные программы  
ипотечного кредитования в 2020-2024 г**

Программа	Семейная ипотека	IT-ипотека	Льготная ипотека на новостройки
Период действия	До 31.12.2030 г.	До 31.12.2030 г.	Завершена 01.07.2024 г.
Ставка	До 6%	До 6%	До 6,5%
Первоначальный взнос	От 20%	От 20%	От 20%
Лимиты	До 12 млн. руб. (Московская обл., Ленинградская обл.), другие регионы до 6 млн. руб.	До 9 млн. руб.	До 12 млн. руб. (Московская обл., Ленинградская обл.), другие регионы до 6 млн. руб.
Целевая группа	Семьи с детьми (1 ребенок до 6 лет/2 несовершеннолетних ребенка)	Сотрудники аккредитованных IT-компаний с зарплатой от 90- 150 тыс. руб.	Все граждане РФ

Но с каждым годом условия программ изменяются, некоторые программы закрываются. Например, программа льготной ипотеки на новостройки была закрыта 1 июля 2024 года. Закрытие данной программы привело к снижению выдачи ипотек на 65%. Причинами закрытия являются рост ключевой ставки – разница между льготной и ипотечной ставкой банка погашалась государством из бюджетных средств, что привело к высоким расходам; также глава ЦБ Эльвира Набиуллина

называла льготную ипотеку «безадресной» и отмечала, что она привела к росту цен на первичном рынке и снижению доступности жилья для населения; льготная программа жилищного кредитования «перегревала» не только первичный рынок недвижимости, но и негативно влияла на розничное кредитование.

Наряду с этим постепенно снижают объемы льготного ипотечного кредитования и ужесточают условия льготных программ (Таблица 2).

Таблица 2

**Количество и объемы выданных ипотек  
по льготным программам**

Год	Количество выданных ипотек, тыс. шт.			Объем выданных ипотек, млрд. руб.		
	Семейная ипотека	Льготная ипотека	IT- ипотека	Семейная ипотека	Льготная ипотека	IT- ипотека
2020	102	290	-	352	1021	-
2021	134	340	-	460	1054	-
2022	169	285	6	792	1276	52
2023	439	426	42	2204	2034	366
2024	379	178	34	2122	762	314

Снижение объемов выдаваемых льготных кредитов связано с сокращением государственных субсидий и коммерческим банкам становится невыгодно выдавать ипотеки под низкий процент, который отличается от основной ставки в 4 раза.

Из-за повышения спроса в 2022 году, цены на жилье выросли в 2 раза в период с 2020 по 2024 год, также на данное повышение повлиял рост строительных издержек. Из-за введенных санкций произошел отток иностранных инвестиций, девальвация рубля, логистические сложности и при импортозамещении строительных материалов цена на них повысилась на 30-40%, а доходы населения наряду с этим практически не изменились (Рисунок 2).

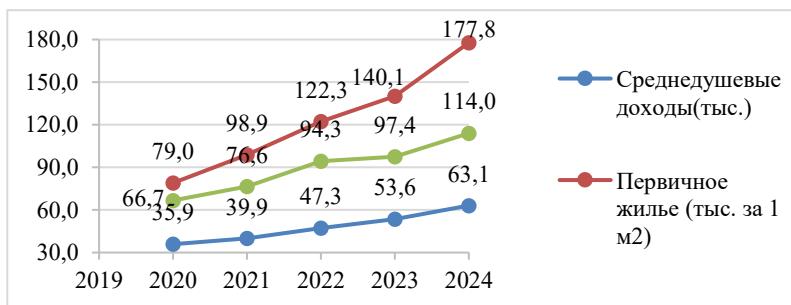


Рисунок 2 – Среднедушевые доходы населения за 1 месяц, средней стоимости 1 м<sup>2</sup> на первичном и вторичном рынке жилья в период с 2020-2024г. (тыс. руб.)

Из-за совокупности данных условий значительно уменьшился спрос на новостройки, но застройщики не могут снизить цены из-за высокой себестоимости строительства. При этом большое количество новостроек пустуют, а некоторые строительные компании, основанные на долевом строительстве, вовсе не могут завершить уже начатую стройку, что приводит к банкротству строительных организаций. (Рисунок 3, рисунок 4)

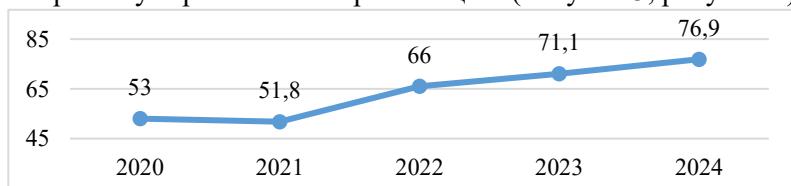


Рисунок 3 – Площадь нераспроданных квартир (млн. м<sup>2</sup>) в период с 2020-2024г.

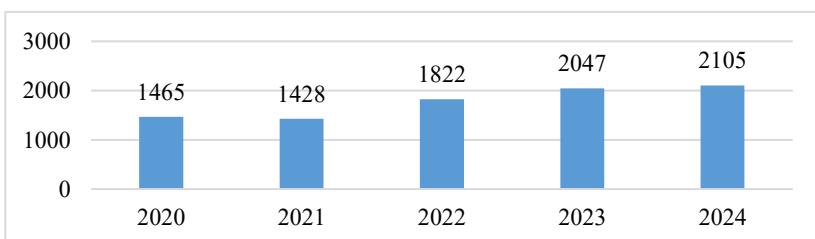


Рисунок 4 – Количество обанкротившихся организаций строительной отрасли в 2020-2024 гг.

Наряду с этим если для молодых семей есть льготная программа ипотечного кредитования, то для семей, которые хотят детей, покупка квартиры является большой проблемой. Данный фактор негативно сказывается на демографии страны. (Рисунок 5)

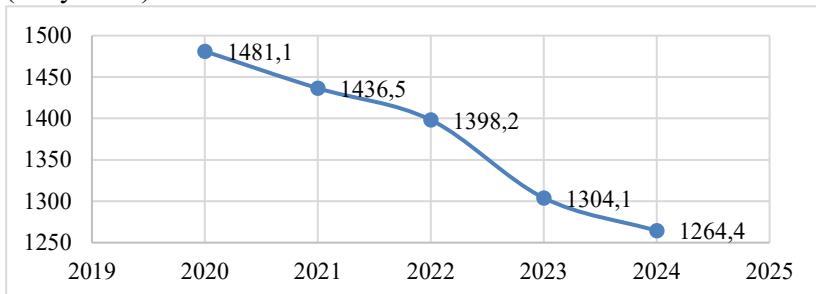


Рисунок 5 – Динамика уровня рождаемости в период с 2020-2024 гг. (тыс. чел.)

Социально-экономическая нестабильность вынуждает потенциальных родителей откладывать рождение детей. Данная тенденция обусловлена рациональным стремлением обеспечить будущему ребенку необходимые условия для развития. Около 60% семей с ипотекой откладывают рождение первого ребенка на 3-5 лет и с каждым годом уровень рождаемости в России стремительно снижается.

По результатам авторского социологического опроса более 60% респондентов считают, что отсутствие собственного жилья значительно влияет на решение семей заводить ребенка. Около 20% опрошенных заявили, что именно из-за низкой доступности жилья им пришлось повременить с рождением детей. Еще 18% сказали, что рождение ребенка наоборот спровоцировало получение ипотечного кредита для улучшения условий проживания. Также 80% респондентов считают, что для рождения ребенка минимально необходимым является квартира с отдельной комнатой для ребенка, то есть минимум двухкомнатная квартира для комфортного проживания и воспитания. 18% считают, что достаточно и однокомнатной

квартиры на первое время, а 2% выделили возможность проживания в арендованном жилье. При вопросе о мерах поддержки, которые смогли бы побудить молодых семей на рождение детей, преимущественно выделяются льготная программа ипотечного кредитования («семейная ипотека»), субсидии на покупку жилья, бесплатное или льготное предоставление земельных участков и снижение налогов для семей с детьми.

Население считает, что государственная поддержка имеет малое влияние на семьи с детьми, ведь в реальных условиях, даже при программе «Семейная ипотека», в крупных городах лимита денежных средств по этой программе недостаточно и для семей, у которых уже имеются дети, накопление первоначального взноса практически не удается. Также считается, что возможности предоставлены населению неравномерно, ведь для ИТ-специалистов также ввели отдельную льготную ипотеку с увеличенным лимитом, по сравнению с другими видами программ. Специалисты данной отрасли считаются востребованными и относятся к высокодоходной группе населения, в следствии чего они способны приобрести жилье и без льготных программ, в то время как для большинства населения ипотека и приобретение жилья стало недоступным.

При откладывании рождения детей увеличивается средний возраст родителей, что в некоторых случаях может пагубно повлиять на здоровье ребенка и мамы. (Рисунок 6)



Рисунок 6 – Динамика среднего возраста матери (лет) при рождении первого ребенка в период с 2020-2024г.

Также вместе с ростом цен на недвижимость стремительно растут и арендные платежи. В долгосрочной перспективе все эти факторы могут оказывать давление на людей, вызывать стресс и неуверенность в собственном будущем, что негативно влияет на психику и может повлечь за собой психологические проблемы, а также снижение мотивации к деторождению.

Для решения данной проблемы предлагается применить такие меры, как:

1. Введение новой льготной программы или же изменение условий для уже существующих льготных программ, но необходимо чтобы была возможность воспользоваться не только у семей с детьми, но и у молодых семей, которые хотят создать комфортные условия для рождения первого ребенка. Например, вернуть программу льготной ипотеки, которая была завершена 1 июля 2024 года. В качестве изменения условий понизить первоначальный взнос до 10-15% от стоимости квартиры.

2. Увеличение материнского капитала, что поможет погашать ипотеку или же будет выступать в качестве первоначального взноса по ипотечному кредиту. Предлагается ежегодная индексация 10-12% вместо 5-7%.

3. Снижение налоговой нагрузки для семей с детьми. Например, кредитные каникулы при потере работы или снижения уровня дохода, увеличение объема налогового вычета по ипотеке: на данный момент можно вернуть до 260 тысяч рублей с уплаченных процентов, увеличить его до 390-650 тысяч рублей для семей с детьми.

В настоящий момент у государства уже есть предложения для улучшения ситуации на рынке ипотечного кредитования. Планируется расширить условия льготной программы «Семейная ипотека», а именно распространить действие данной программы на семьи с детьми до 14 лет включительно, в то время как сейчас могут воспользоваться лишь семьи с детьми до 6 лет. [6]

В перспективе все перечисленные меры приведут к стабилизации цен на жилье, росту рождаемости, при снижение ключевой процентной ставки-рост спроса на недвижимость и рост строительства, а также повышение уровня и качества жизни населения. В долгосрочной же перспективе с ежегодным поддержанием этих мер сформируется устойчивая модель ипотечного кредитования и обеспечено восстановление рынка недвижимости.

### **Список литературы**

1. Причины повышения ключевой ставки: [Электронный ресурс] // Официальный сайт Банка России. URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=23222> (дата обращения 20.06.2025)
2. Статистика льготных программ: [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства финансов России. URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=23222> (дата обращения 21.06.2025)
3. Отчеты ипотечного кредитования за 2020-2024 г. : [Электронный ресурс] // Официальный сайт АО «Дом РФ» URL: <https://дом.рф/analytics/archive/> (дата обращения 21.06.2025)
4. Статистические данные по стоимости жилья: [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/price> (дата обращения 20.06.2025)
5. Научная статья «Рынок ипотечного жилищного кредитования России в условиях экономических санкций и коронакризиса: [Электронный ресурс] // Вестник МГПУ, серия «Экономика» 2022 г. С. 66-80. URL: <https://economics.mgpu.ru/wp-content/uploads/sites/3/2022/08/savchina-ok-v-tovmasyan-v-yu.pdf?ysclid=mcdaugfrg9669494032> (дата обращения 22.06.2025)
6. Как меняется ипотечный рынок, что ждет цены на жилье и как ЦБ управляет рисками: [Электронный ресурс] // Официальный сайт Банка России. URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=24739> (дата обращения 22.06.2025)

**THE MORTGAGE CRISIS IN RUSSIA  
AND ITS IMPACT ON DEMOGRAPHY**

**I.I. Andreeva, 3rd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The relevance of this work is that in recent years, a mortgage crisis has formed in Russia, which has a negative impact on demography. The main indicators of mortgage lending have been analyzed, and economic and demographic risks have been identified. As measures, new preferential programs and the expansion of the conditions of already existing programs have been proposed, which will lead to an increase in demand and an increase in the birth rate.*

*Keywords:* *mortgage lending, demography, preferential programs, young families, key rate, inflation, crisis, demand, birth rate.*

УДК 338.2  
ББК 65.05

## АБОРТ КАК ФАКТОР ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО РИСКА В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

Боброва М.Н., студент 2 курса

Научный руководитель - к.э.н, доцент Бобков А.В.

Электронный адрес: bobrovam403@gmail.com

Пермский государственный национальный

исследовательский университет

614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. Актуальность исследования обусловлена более 500 тысяч абортов по социальным причинам и их негативным воздействием на демографическую ситуацию в России. В ходе были выявлены ключевые факторы риска, способствующие росту абортов: давление на женщин, недостаточная профилактика и отсутствие поддержки беременных в кризисных ситуациях. Анализ российских и зарубежных подходов к проблеме, а также проведенный опрос позволили сформулировать ряд рекомендаций: создание кризисных центров, внедрение обязательного консультирования, реализация образовательных программ. Прогнозируется, что эти меры способствуют снижению количества абортов и увеличению числа осознанных родов.*

*Ключевые слова: демографий, аборт, рождаемость, кризисная беременность, профилактика, опрос, социальные факторы, международный опыт, поддержка женщин.*

Российская Федерация столкнулась с устойчивым демографическим кризисом, характеризующимся отрицательным естественным приростом населения(Рис. 1). Данная тенденция наблюдается с 1992 года и проявляется в непрерывном сокращении численности населения (Рис. 2),

ухудшении возрастной структуры и рекордно низким уровнем рождаемости (Рис.3).

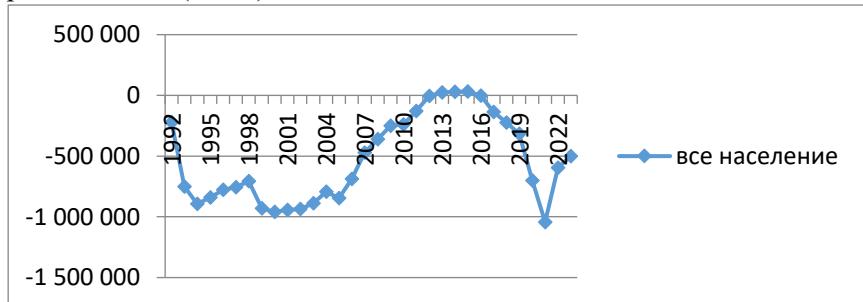


Рисунок 1 – Динамика естественного прироста

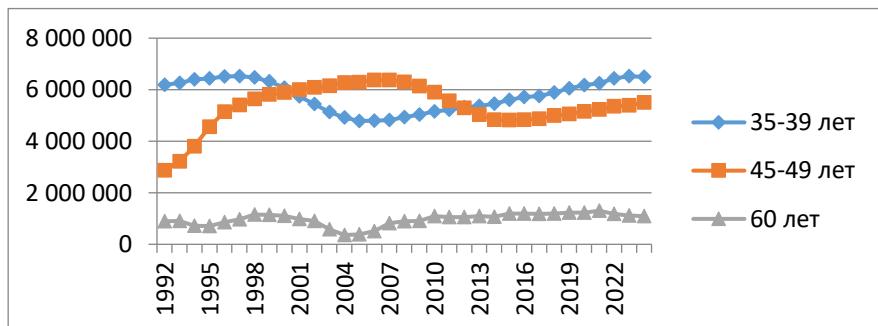


Рисунок 2 – Динамика возрастной структуры

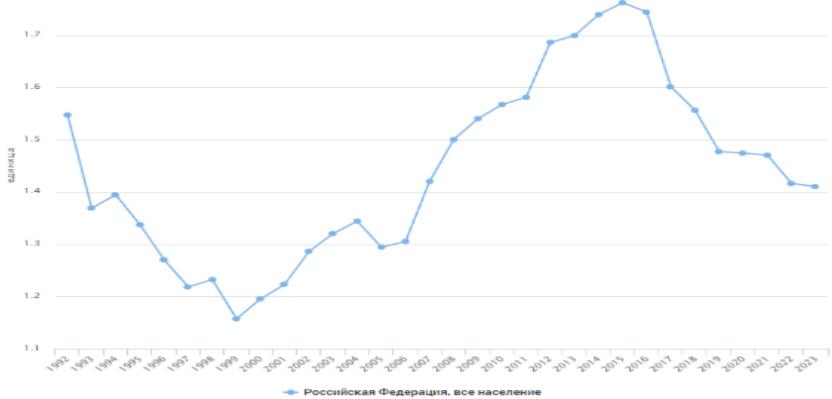


Рисунок 3 – Суммарный коэффициент рождаемости

Согласно данным Росстата и Министерства здравоохранения РФ, аборты играют значительную роль в демографической ситуации. Несмотря на сокращение числа абортов на 90% с 1990 года(Рисунок 4), Россия сохраняет один из самых высоких уровней искусственного прерывания беременности в мире. В 2023 году было зарегистрировано более 400 тысяч случаев абортов, большая часть которых обусловлена социально-экономическими факторами.



Рисунок 4 – Динамика числа прерываний беременностей

Это явление ежегодно дестабилизирует демографический баланс для 300-400 тысяч рождений, усугубляя кризис в условиях старения населения. Особую тревогу вызывает ситуация среди женщин репродуктивного возраста (15-44 года), которая напрямую влияет на снижение рождаемости. Более 30-35% случаев абORTA связаны с отсутствием финансовой поддержки семей, что подчеркивает острую необходимость пересмотра социальной политики в государстве. Таким образом, изучение абортов как масштабного социально-демографического явления, а не только медицинского решения, является приоритетной исследовательской задачей для преодоления демографического кризиса в России.

Даже при сокращении абсолютного числа абортов их относительная доля остается высокой 28-40 абортов на каждые 100 рождений. В тоже время рождаемость падает, что и усиливает естественную убыль населения.

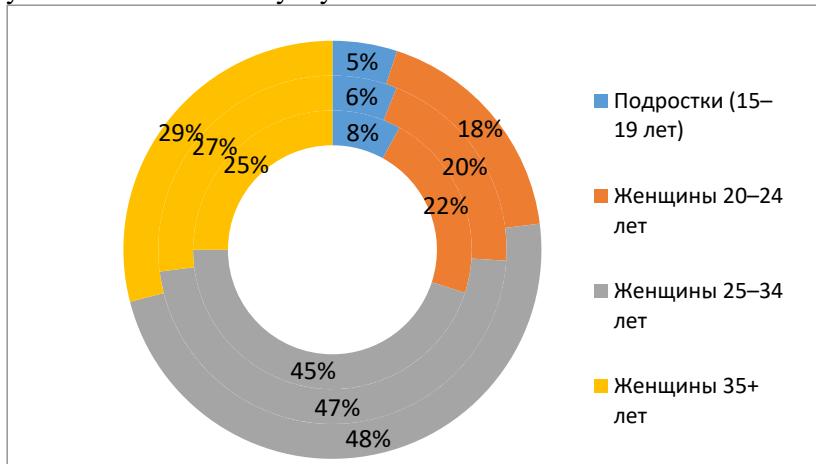


Рисунок 5 – Диаграмма, отображающая распределение абортов по возрасту в России, Германии и Швеции.

Женщины 25-34 лет остаются группой риска- это обусловлено социально-экономическими трудностями (жилье, карьера) и недостаточной поддержкой материнства.

Учитывая вышесказанное, особенно очевидным становится резкое отличие в демографических показателях РФ и ряда европейских стран. В России каждый 3-й ребенок не рождается из-за абортов (458 тыс. в 2023 году составляет 15% от общего числа беременностей). Также к 2050 году: потеря 15% трудоспособного населения.

Таблица 1

#### **Динамика демографических показателей России (2020-2024)**

Год	Суммарный коэффициент фертильности (детей на 1 женщину)	Рождаемость (на 1000 чел.)	Смертность (на 1000 чел.)
2020	1,51	9,8	14,6

2021	1,51	9,6	16,0
2022	1,42–1,43	8,9	14,6
2023	1,41–1,42	8,6	13,4
2024	1,41–1,42	8,4–8,5	13,0

В то время как в России коэффициент фертильности составляет 1,5, в Швеции он равен 1,7. Несмотря на легализацию абортов в обеих странах, количество абортов в Швеции в 1,5 раз меньше. Это можно объяснить двумя факторами: доступность контрацептивных средств без финансовых обременений способствует планированию семьи и снижению числа нежелательных беременностей, также ранее просвещение о половой жизни.

В дополнение к экономическим последствиям, прерывание беременности затрагивает также глубокие социальные проблемы, которые часто остаются незамеченными. В бедных странах абORTы часто делают, чтобы не рожать девочек, так как традиция «нужен наследник». Результат этого: на 100 мужчин – 87 женщин (данные 2023 года). К тому же, в России уже 6,8% абортов нелегальные. Примером может служить Румыния при Николае Чаушеску, который издал указ о запрете абортов в 1996 году, что привело к 500 тыс. подпольных абортов в год, следовательно, 10 тыс. смертей женщин ежегодно.

По проведенному авторскому опросу девушек в возрасте от 20 до 25 лет, большинство считают аборт исключительно правом женщин, что выделяется на фоне с существенной стигматизацией.



Рисунок 6 – Общественные установки относительно абортов

Помимо экономических и социальных последствий, также стоит учитывать личные переживания женщин, которые столкнулись с прерыванием беременности. Постабортный синдром есть у 25% российских женщин. Германии и Швеции - 8% (благодаря психологической помощи). Женщины, сделавшие аборт, на 40% чаще отказываются от последующих беременностей

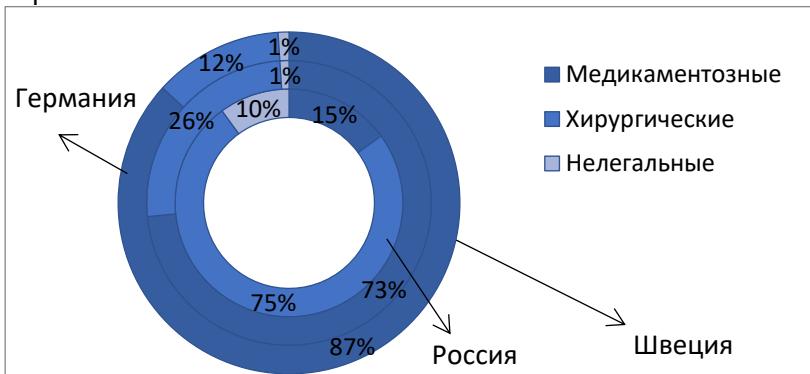


Рисунок 7 – Методы проведения абортов:  
сравнение России, Германии и Швеции.

В России преобладает хирургический метод абORTA. Это связано с ограниченным доступом к медикаментозным методам, разрешенным только на ранних сроках беременности( до 7 недель), недостатком медицинских специалистов, обладающих навыками проведения безопасных медикаментозных абортов, и сохраняющейся проблемой нелегальных абортов. В Германии и Швеции медикаментозных абортов значительно больше. Это связано высокой доступностью таких процедур по системе медицинского страхования, разрешением проводить их на более поздних сроках(до 9-12 недель) и практически полным отсутствием нелегальных абортов благодаря наличию безопасных альтернатив.

Рассматривая вопрос об абORTах, необходимо принимать во внимание и негативные последствия политики запрещения. Исторический опыт показывает, что ограничение доступа к легальным безопасным абортам не ведет к уменьшению их количества, а лишь способствует росту числа небезопасных абортов, что влечет за собой трагические последствия. ВССР

1936-1955 года запрет абортов было следствием подпольных операций, что приводило к 1,2 млн смертей женщин за 20 лет. Аналогично происходит и в Бразилии, где abortionы запрещены, каждые 2 дня умирает женщина от сепсиса после кустарных операций.

Проведя авторский опрос девушек в возрасте от 20 до 25 лет, выделяются три ключевые причины абортов: низкий уровень рождаемости, нестабильные отношения в паре, давление общества(стигматизация)(Рисунок 8, 10)

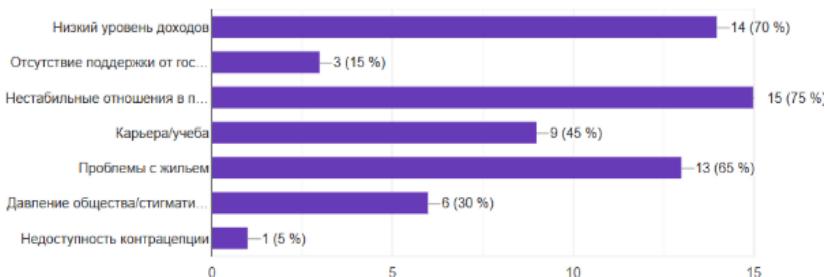


Рисунок 8 – Главные причины абортов по мнению опрошенных

Другие причины: ограниченные меры государственной поддержки материнства, высокая нагрузка на женщин в условиях отсутствия гибких форм занятости, карьероцентризм, откладывание рождения детей на более поздний возраст, слабая ориентация на многодетность.

В России социальная стигматизация абортов в сочетании со страхом нежелательной беременности создают сложную ситуацию, в которой переплетаются социально-экономические факторы. (Рисунок 9)

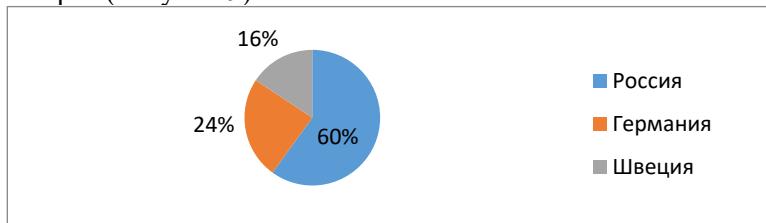


Рисунок 9 – Влияние давления на решение об аборте

Статистика фиксирует, что в России 60% абортов совершаются под внешним давлением(со стороны партнера,

семьи или обстоятельств)- это в 2,5 раза выше, чем в Германии и почти в 4 раза выше, чем в Швеции.

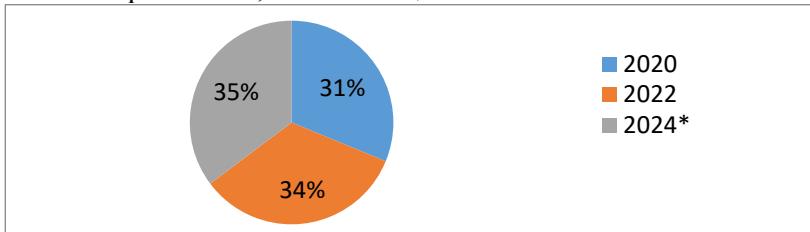


Рисунок 10 – % женщин, скрывающих аборт даже от близких

Данные показывают, что доля женщин, скрывающих аборт даже от близких, остается стабильно высокой на протяжении последних лет. Незначительные колебания в пределах 3-4% могут связаны с изменениями в общественном мнении, доступности медицинских услуг.

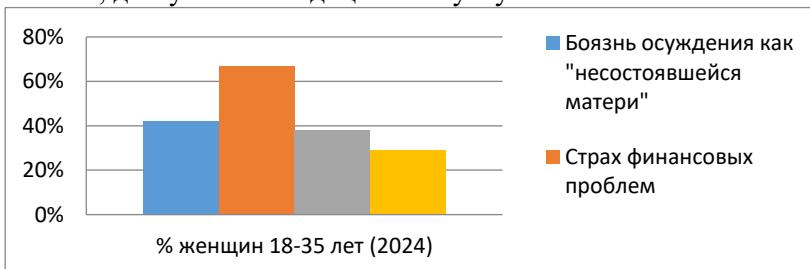


Рисунок 11 – Основные риски, связанные с беременностью, среди женщин 18-35 лет

Недостаточная поддержка государства семьи оказывается на страхе финансовых проблем (Рисунок 11)

Важную роль в этом играет доступность и информированность о современных методах контрацепции(Рисунок 12)

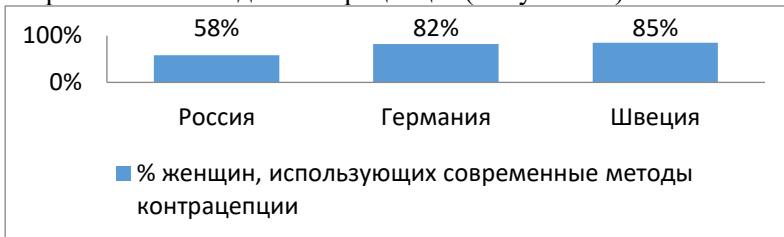


Рисунок 12 – Использование современных методов контрацепции женщинами репродуктивного возраста в России, Германии и Швеции

Разногласия в показателях обусловлены ограниченной доступностью передовых методов контрацепции и недостаточным уровнем осведомленности населения о вопросах репродуктивного здоровья в РФ. В отличие от европейских стран, которые осуществляют всестороннюю поддержку реализации образовательных программ.

Влияние социально-экономических факторов, таких как уровень бедности и гендерные предпочтения, также существенно сказывается на репродуктивном поведении населения, что подтверждается динамикой соответствующих статистических показателей.

Таблица 2  
**Динамика социально-экономических показателей,  
влияющих на репродуктивное поведение**

Год	Уровень бедности* (%)	Средняя зарплата (₽/мес)	Материнский капитал (₽)
2020	11,0 %	51 083	466 617 (1-й), 616 617 (2-й)
2021	11,0 %	54 687	466 617 / 616 617
2022	9,0 %*	56 000	466 617 / 616 617
2023	8,5 %	58 191	466 617 / 616 617
2024	7,2 %	59 000	630 000 (1-й), 833 000 (2-й)

В период с 2020 по 2024 год наблюдается положительная динамика снижения уровня бедности и роста зарплаты. Эти показатели создают условия для улучшения социального положения семей и, теоретически, должны способствовать снижению числа абортов. Однако, реальные доходы населения росли медленно, затраты на жилье, питание, здоровье ребенка остаются высокими по отношению к средней зарплате. Таким образом, на практике значительная часть семей продолжают испытывать серьезные финансовые трудности.

Для оценки общественного восприятия подобных мер и выявления тех направлений, которые граждане считают наиболее действенными, был проведен авторский опрос девушки в возрасте от 20 до 25 лет: необходимо было выбрать меры, которые, по их мнению, способствовали бы снижению числа абортов в стране.

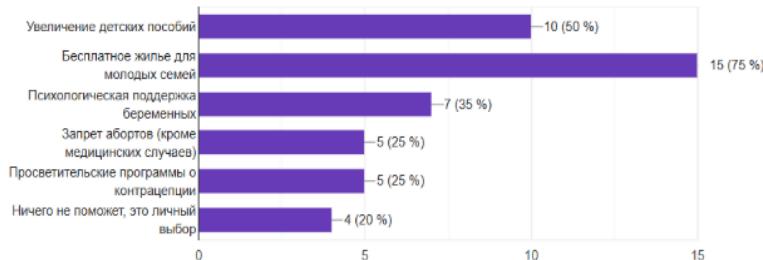


Рисунок 13 – Какие меры могли бы снизить число абортов

Сокращение количества абортов достижимо посредством улучшения материального благосостояния, включая предоставление жилья и увеличение социальных выплат. Также важную роль играет и оказание психологической помощи(Рисунок 13)

Рассмотрение опыта других стран в области регулирования абортов может быть полезным для выработки эффективной политики в России: Ярким примером служит Япония, где буддийский ритуал «мудзукю куё» почитания нерожденных детей оказывает глубокое психологическое воздействие, способствуя прерыванию беременности. В Италии иной подход: католическая церковь активно участвует в постабортной реабилитации, предоставляя женщине поддержку через сеть приходов. Это минимизирует чувство изоляции и вины, снижая риск повторных абортов. Бразилия, где законодательство ограничивает абORTы, реализует эффективную систему « открытых дверей» в родильных домах: любая беременная женщина может рассчитывать на бесплатное проживание, питание и медицинскую помощь независимо от решения сохранить ребенка. Во Франции существует государственная горячая линия по номеру «0 800 08 11 11», которая работает круглосуточно и анонимно для женщин, столкнувшихся с незапланированной беременностью. Ее особенность в том, что на линии работают не только медики и психологи, но и юристы, которые помогают женщинам разобраться с ситуациями, связанные с домашним насилием,

отказом от поддержки. В Венгрии с 2019 года действует программа «Материнский капитал» в форме беспроцентного кредита до 10 миллионов форинтов, который семья может получить при рождении первого ребенка. Но помимо этого, если в семье трое детей, весь долг полностью списывается государством, как будто кредита не было вовсе. А также женщины, родившие четырех и более детей, освобождаются от подоходного налога пожизненно, независимо от дохода или возраста.

Для эффективного решения абортов и незапланированных беременностей необходимо реализовать комплекс мер. С учетом этого для России представляется перспективным внедрение системы обязательной паузы для обдумывания перед проведением абортов. Необходимо также создать сеть кризисных центров по модели Бразилии. Развитие системы семейной медитации поможет снизить количество абортов, совершаемых под давлением или в атмосфере нестабильности. Вместо полного запрета абортов - внедрение системы регистрации и сопровождения причин прерывания беременностей. Прогнозируется, что реализация этих мер приведет к значительным результатам: снижению повторных абортов на 20 % (Рисунок 14), увеличению сохраненных беременностей на 30 % (Рисунок 15) и уменьшению абортов по причине бедности на 25 % (Рисунок 16). В демографическом выражении это может быть дополнением 150 тысяч рождений ежегодно(Рисунок 15).

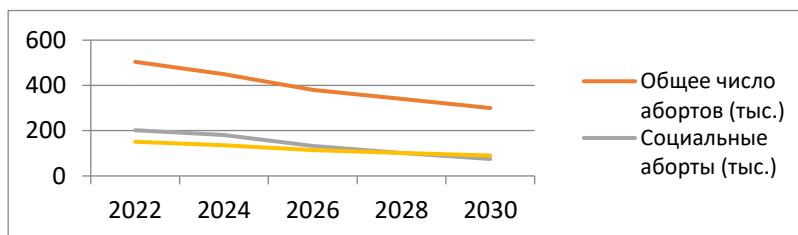


Рисунок 14 – Динамика снижения абортов

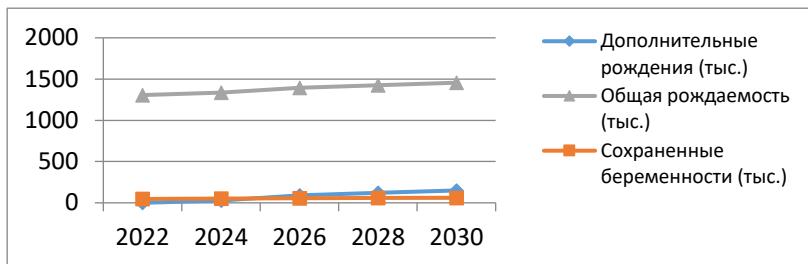


Рисунок 15 – Рост рождаемости и сохраненных беременностей в России на фоне реализации мер

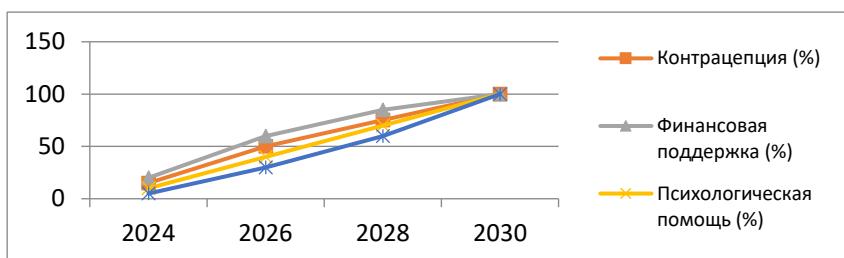


Рисунок 16 – Эффективность мер

Проведенное исследование позволило рассмотреть проблему абортов как многократное социальное явление, неотделимое от структуры современного общества. Анализ показал, что аборт не сводится к исключительно медицинской процедуре. Он отражает господствующее в обществе настроение, уровень институциональной поддержки и личный выбор индивида, который формируется под воздействием множества факторов. Приоритетом должно стать не борьба с последствиями, а создание условий, минимизирующих саму потребность в abortах. Это требует переосмыслиния роли человека в обществе – как субъекта, которому доступно понимание, поддержка и пространство для принятия решений без давления и страха.

Снижение числа абортов – результат более глубоких преобразований в социальной сфере: образований, здравоохранения, равноправия, уважения. Только в этих условиях будет постоянное снижение числа прерываний

беременностей , где рождение ребенка будет осознанным и желанным шагом, а не вызовом или вынужденным решением.

### **Список литературы**

1. [https://cyberleninka.ru/article/n/situatsiya-s-abortami-v-rossii-v-21-veke-dinamika-i-perspektivy-snizheniya-reproduktivnyh-poter?utm\\_source=chatgpt.com](https://cyberleninka.ru/article/n/situatsiya-s-abortami-v-rossii-v-21-veke-dinamika-i-perspektivy-snizheniya-reproduktivnyh-poter?utm_source=chatgpt.com)
2. <https://cyberleninka.ru/article/n/aborty-v-rossii/viewer>
3. <https://scienceforum.ru/2016/article/2016022996?ysclid=mcaaua4e7t128837929>
4. <https://www.fedstat.ru/indicator/41696>
5. <https://web.archive.org/web/20241003233933/https://rosstat.gov.ru/folder/12781#>
6. [https://ria.ru/20250121/abort-1994749725.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://ria.ru/20250121/abort-1994749725.html?utm_source=chatgpt.com)
7. [https://en.wikipedia.org/wiki/Abortion\\_in\\_Russia?utm\\_source=chatgpt.com](https://en.wikipedia.org/wiki/Abortion_in_Russia?utm_source=chatgpt.com)

## **ABORTION AS FACTOR OF DEMOGRAPHIC RISK IN MODERN RUSSIA**

**M.N. Bobrova, 2nd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The relevance of the study is determined by the fact that over 500,000 abortions are performed annually for social reasons, negatively impacting Russia's demographic situation. Key risk factors contributing to the rise in abortions were identified: pressure on women, insufficient prevention measures, and lack of support for pregnant women in crisis situations. An analysis of Russian and international approaches to the issue, along with a conducted survey, allowed for the formulation of several recommendations: establishing crisis centers, introducing mandatory counseling, and implementing educational programs. It is projected that these measures will help reduce the number of abortions and increase the rate of conscious childbirth.*

*Keywords: demography, abortion, birth rate, crisis pregnancy, prevention, survey, social factors, international experience, women's support.*

УДК 330.322  
ББК 65.263

## РОЛЬ ИМПАКТ-ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ПРЕОДОЛЕНИИ ПОСЛЕДСТВИЙ И РЕШЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ

Васенина А.А., студент 3 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.  
Электронный адрес: [a.a.vasenina@mail.ru](mailto:a.a.vasenina@mail.ru)  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068 г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация.* Актуальность импакт-инвестирования заключается в том, что оно направлено на достижение финансовой отдачи от вложенного капитала, позитивного экологического и социального воздействия. С 2010 по 2020 гг., объем рынка импакт-инвестиций увеличился в 12 раз. Проанализированы показатели: распределение активов инвесторов по секторам экономики, доля импакт-инвестиций РФ от объема всех импакт-инвестиций, количество сделок импакт-стартапов в России. Предлагаются меры по преодолению проблем в сфере общественного участия и государственного регулирования.

*Ключевые слова:* импакт-инвестирование, социальные и экологические риски, импакт-стартапы, инвестиционная привлекательность, инновационные технологии, искусственный интеллект, экокультура, агродроны.

Современная модель устойчивого развития и функционирования жизни населения сосредоточена на противодействии экологическим и социальным рискам. Ключевую роль в преодолении их последствий является импакт-инвестирование. Импакт-инвестирование – финансовая

деятельность, направленная одновременно на получение выгоды и оказывающая измеримое экологическое или социальное воздействие. Главное отличие импакт-инвестиций от других видов инвестиций в том, что они предполагают обязательную оценку своих действий и измерение полученного результата, для определения их эффективности.

По данным «Глобальная сеть импакт-инвестирования» (Global Impact Investing Network, GIIN) объем мирового рынка составил:



Рисунок 1 – «Объем мирового рынка импакт-инвестирований 2022-2024гг., в трлн.дол.»

Основные причины роста: повышение социальной и экологической осведомленности общества, финансовая привлекательность для инвесторов (по данным опроса, проведенным GIIN, показал, что импакт-инвестиции полностью оправдали ожидания значительного большинства инвесторов – с точки зрения социального воздействия (отметили 82 % респондентов), 76 % респондентов – с точки зрения финансового результата), развитие инновационных технологий, например, такие как искусственный интеллект, которые позволяют создавать новые пути решения для социальных и экологических проблем. (рис. 1)

Согласно исследованию «Global Impact Investing Network (GIIN)» за 2023 год, в котором изучались предпочтения инвесторов при размещении капитала, наблюдается активный приток импакт-инвестиций в энергетический, медицинский и агропромышленный сектора. (рис.2) Данный прирост, обусловлен ключевой ролью отраслей в решении глобальных проблем общества: глобальное потепление, изменение климата, недостаток кадров в здравоохранении, неравенство в доступе к медицинскому уходу и продовольственной безопасности.

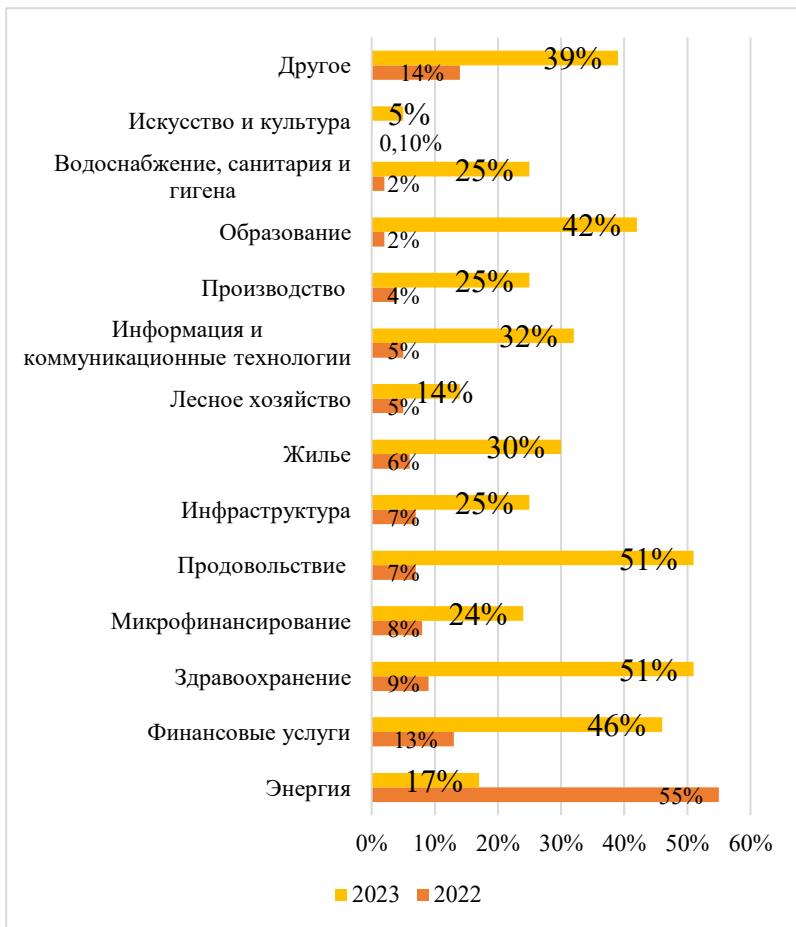


Рисунок 2 – «Распределение активов инвесторов по секторам экономики, 2023г.»

Согласно исследованию «Global Impact Investing Network (GIIN)» за 2023 год, в котором изучались предпочтения инвесторов при размещении капитала, наблюдается активный приток импакт-инвестиций в энергетический, медицинский и агропромышленный сектора. (рис.2) Данный прирост, обусловлен ключевой ролью отраслей в решении глобальных проблем общества: глобальное потепление, изменение климата,

недостаток кадров в здравоохранении, неравенство в доступе к медицинскому уходу и продовольственной безопасности.

Энергетика (прирост 38%) – стремительное развитие связано с переходом на возобновляемые источники энергии, что способствует снижению выбросов вредных веществ в атмосферу. Здравоохранение (прирост 42%) – увеличений инвестиций направлено на повышение качества жизни за счет новых технологический и инновационных решений: разработка новых лекарств и вакцин, внедрение искусственного интеллекта в процесс диагностики человеческого здоровья. Продовольственный сектор (прирост 44%) – увеличение финансирования связано с внедрением и разработкой новых проектов, способствующих снижению нагрузки на экосистемы. Например, использование агродронов. Таким образом, эти три направления демонстрируют наибольшую динамику, так как сочетают финансовую привлекательность с осязаемым социально-экологическим эффектом.

В международной практике развитию импакт-инвестирования способствует законодательная поддержка. Например, в рамках государственной поддержки в Южной Корее появились специальные агентства, по развитию социальных предприятий и мониторингу их деятельности, компании, консультирующую участников рынка социальных инициатив, а также фонды импакт-инвестиций. В Великобритании инвесторы, вкладывающие деньги в социально значимые проекты, могут получить налоговую льготу Social Investment Tax Relief (SITR). Она позволяет вернуть 30% от суммы инвестиций, отвечающих определенным критериям. В Австралии с 2015 года действует фонд импакт-инвестиций, который предоставляет кредиты и размещает ценные бумаги для финансирования социально значимых проектов.

Несмотря на внушительные цифры, характеризующие динамику развития рынка импакт-инвестиций, на текущем пути, есть ряд барьеров, блокирующих прогресс импакт-инвестирования: 1) Отсутствие единого стандарта или общепринятой методологии измерения социального воздействия импакт-инвестирования и финансируемого ими проектами; 2) Неверная интерпретация доходности от импакт-инвестиций,

которая априори считается низкой; 3) Отсутствие определенного законодательства, регулирующего деятельность импакт-инвестирования; 4) Недостаточная государственная поддержка импакт-инвестирования; 5) Отсутствие квалифицированных кадров, которые бы могли улучшить или разработать, определенные стандарты, регулирования деятельности импакт-инвестирования.

В России импакт-инвестирование находится на ранней стадии развития, в сравнении с другими странами государство имеет небольшой объем импакт-инвестиций. (рис.3)

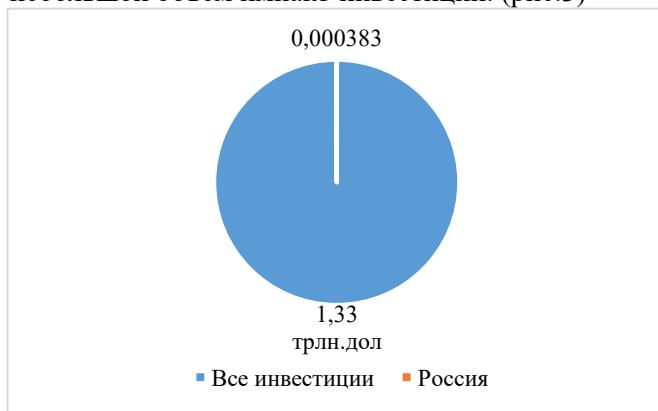


Рисунок 3 – «Доля импакт-инвестиций РФ от объема всех импакт-инвестиций, 2024г.»

Особенности импакт-инвестирования в России: 1) Ранняя стадия развития рынка, характеризующаяся небольшим ростом импакт-инвестиций. 2) Малое количество импакт-фондов, некоторые из них: импакт-фонд «Навстречу переменам» - направлен на поддержку социальных стартапов с измеримым социологическим эффектом, способствует развитию предпринимательских проектов, направленных на решение экологических и социальных проблем; Zerno Ventures – российский венчурный фонд, входящий в GIIN, инвестирующий в прибыльные проекты, оказывающие существенное положительное влияние на общество. Фонд ориентирован на достижение целей устойчивого развития ООН.

Показатели сделок импакт-стартапов в России иллюстрируют нереализованный потенциал в сфере социально-экологических инноваций. (рис.4)



Рисунок 4 – «Количество сделок импакт-стартапов в России по данным Zerno Ventures, 2018-2022гг.»

Разрыв между подтвержденным и потенциальным количеством сделок, связан с тем, что потенциальные импакт-стартапы не до конца осознают свой импакт-потенциал, но могут усовершенствовать и нарастить его, тогда количество подтвержденных сделок увеличится, составляя уже 29 %. Для вышеупомянутого перехода, необходима государственная поддержка, которая бы способствовала развитию инфраструктуры в данном направлении, стимулировала инвесторов вкладываться в импакт-инвестиции, путем различных налоговых льгот, конкурсов и грантов.

В России больший приток инвестиций в импакт-стартапы наблюдается в медицинской, образовательной и агропромышленной сферах, обусловленный приток инвестиций в данные сектора, объясняется сочетанием глобальных трендов и спецификой данных отраслей, поскольку именно данные отрасли являются ключевыми в решении социальных и экологических проблем. (рис.5) Однако, важно отметить, что в России на энергетическую отрасль приходится небольшая доля инвестиций, в то время, как в других странах энергетический сектор занимает лидирующие позиции. Основные причины такого явления заключаются в том, что в России нет строгих мер – углеродного налога, требований к декарбонизации для бизнеса, в отличии от ЕС и США; большую часть бюджета РФ

составляют доходы от нефти, газа и угля, декарбонизация угрожает данной модели, а альтернативные источники развиваются медленнее; низкий интерес инвесторов.

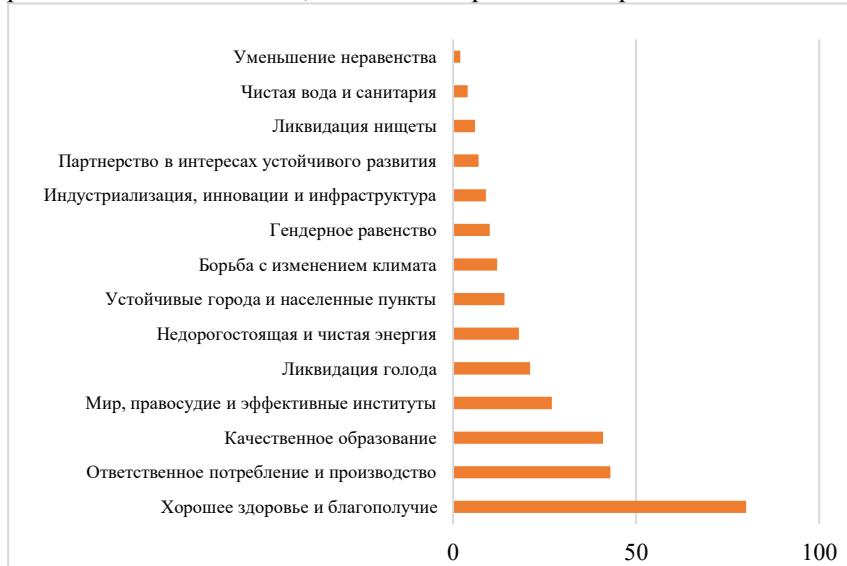


Рисунок 5 – «Количество сделок импакт-стартапов по отраслям в России по данным Zerno Ventures, 2018-2022гг.»

Важно отметить, что рынок в России хоть и находится на ранней стадии развития, но для большинства инвесторов несут привлекательность новые стартапы, связанные с импакт-инвестированием. Из установившихся проектов импакт-инвестирования в РФ можно выделить: 1) «Моторика» — импакт-проект, который создан с целью помочи людям с ограниченными возможностями. Стартап разрабатывает и производит роботизированные протезы для людей с ограниченными возможностями. 2) "Руснано" — компания занимается разработкой передовых методов очистки воды и воздуха, а также созданием высокоеффективных технологий переработки отходов с использованием наноматериалов.

Импакт-инвестирование в России набирает обороты, демонстрируя, что бизнес может быть не только прибыльным, но и социально ответственным. Однако существуют факторы,

ограничивающие развитие импакт-инвестирования в России:

- 1) Ограничность инвестиций в импакт-проекты.
- 2) Недостаток информированности. Недостаточное освещение импакт-инвестирования на федеральном уровне приводит к тому, что многие частные и государственные учебные заведения не осведомлены о существовании подобных проектов.
- 3) Недостаточная проработка правового поля. Необходимо разработать определенный свод правил и законов, что закрепит понятие «импакт-инвестирования» на федеральном уровне и будет являться регулятором инвестиционной деятельности в данном направлении.
- 4) Недостаточно развитая методология оценки инвестиций. Это затрудняет точный анализ показателей и увеличивает риски для инвесторов.

Данные барьеры могут быть преодолены при комплексном подходе, который складывается из 5 факторов и активно используется в других странах:

- 1) Стимулирование финансирования – через государственные и частные фонды.
- 2) Увеличение уровня осведомленности о проблемах социального и экологического воздействия посредством систематической интеграции соответствующих тем в образовательные инициативы и медиа-контент.
- 3) Разработка, в которой должны быть установлены четкие стандарты для импакт-инвестиций и обеспечение юридической защиты инвесторам и другим участникам рынка.
- 4) Разработка общих, стандартизованных показателей для измерения социального и экологического воздействия проектов.
- 5) Применение налоговых льгот к импакт-инвесторам.

Перспективы развития импакт-инвестирования в РФ на данный момент времени неоднозначны, пока факторы улучшения импакт-инвестиционной деятельности не применены. Однако, в других странах перспективы развития рынка имеют масштабный успех. (рис.6)

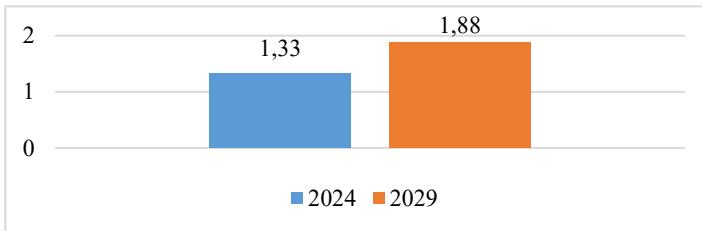


Рисунок 6 – «Объем рынка импакт-инвестирования в течение прогнозируемого периода 2024-2029гг. в целом во всех странах по данным mordorintelligence (трлн.дол.)»

При реализации мер улучшения импакт-инвестирования, в последующие годы Россию ожидает примерно такой же прирост, как и в других странах. (прирост на 7,17 %) (рис.7)

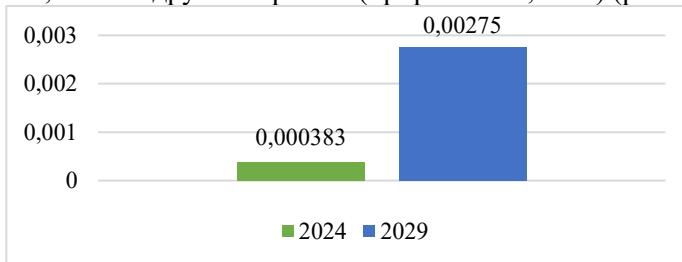


Рисунок 7 – «Объем рынка импакт-инвестирования в течение прогнозируемого периода 2024-2029гг. в России (трлн.дол.)»

Экологические вызовы России на данный период времени:

1) Загрязнение атмосферы: промышленные предприятия и транспортные средства являются основными источниками загрязнения воздуха. Выбросы вредных веществ негативно влияют на здоровье людей, вызывая респираторные, сердечно-сосудистые и онкологические заболевания. Кроме того, это способствует изменению климата и глобальному потеплению.

2) Уничтожение лесных массивов: неконтролируемая вырубка лесов приводит к утрате биоразнообразия, лишая многие виды растений и животных их естественной среды обитания.

3) Загрязнение водных ресурсов и почвы: промышленные и бытовые отходы загрязняют реки, озера, подземные воды и

почву, что приводит к дефициту чистой питьевой воды и разрушению природных экосистем.

4) Проблема утилизации отходов: огромное количество бытовых отходов, производимых населением, не перерабатывается должным образом из-за недостатка современных предприятий по утилизации и переработке мусора.

5) Риски, связанные с радиоактивным загрязнением: устаревшее оборудование на атомных электростанциях и недостаточно эффективная утилизация радиоактивных отходов создают угрозу радиоактивного загрязнения окружающей среды.

6) Уничтожение охраняемых территорий и незаконная охота приводят к исчезновению редких видов растений и животных, а также к деградации уникальных экосистем.

В России существуют значительные социальные проблемы, требующие внимания и решения:

1) Низкий уровень жизни и распространенная бедность: особенно остро эта проблема стоит в отдаленных и малонаселенных регионах, где жители сталкиваются с ограниченным доступом к социальным услугам.

2) Недостаточно развитая инфраструктура: отставание в развитии транспортной и энергетической инфраструктуры.

3) Проблема безработицы в сельской местности и небольших городах.

Многие импакт-стартапы уже действующие в России или же только готовящиеся ко внедрению, уже решают данные проблемы или же направлены на их решение, однако, для успешного устранения и минимизации данных трудностей, нужно разработать факторы улучшения импакт-инвестирования, касающиеся именно развития в РФ.

Факторы улучшения импакт-инвестирования, исходящие из экологических и социальных проблем в России:

1) Создание онлайн-платформ для взаимодействия между инвестором и непосредственно проектом, где они смогут выбрать импакт-стартап в который бы хотели вложиться, а также обмениваться опытом с другими инвесторами.

2) Установление обязательных требований к отчетности по социальному и экологическому воздействию для компаний, то есть обязать каждую компанию направлять небольшую часть средств в фонды, занимающиеся решением данных проблем, а также давать возможность компаниям развивать проекты с решением данных проблем, что будет регулироваться и проверяться в бухгалтерской отчетности организаций.

3) Проведение образовательных программ для инвесторов о важности «импакт-инвестирования».

4) Создание специального сайта, на котором каждый человек смог бы узнать о современных российских проблемах в области социума и экологии, а также вложить средства в улучшение ситуации.

5) Получение различных льгот для предприятий, занимающихся решением данных проблем (налоговые льготы, гранты, субсидии).

6) Обмен опытом с другими странами – организация специальных конференций, на которых бы обсуждались экологические и социальные проблемы в каждой стране, разрабатывались новые пути решения.

7) Создание стандартов и метрик для оценки социального и экологического воздействия проектов. Это может включать использование индикаторов, таких как снижение углеродных выбросов.

Реализация этих мер может значительно улучшить ситуацию с импакт-инвестированием в России. Это приведет к более активному участию бизнеса в решении социальных и экологических проблем, повышению уровня жизни населения и устойчивому развитию страны в целом. Такой подход не только создаст положительный имидж для России на международной арене, но и будет способствовать формированию культуры ответственного инвестирования внутри страны.

## **Список литературы**

1. Global Impact Investing Network. [Электронный ресурс]. URL: <https://thegiin.org/publication/research/2023-giinsight-series/#section-a>
2. Tech Sci Research. Рынок импакт-инвестиций. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.techsciresearch.com/report/impact-investing-market/23484.html>
3. Global Impact Investing Network. Тенденции, результаты деятельности и распределение ресурсов. [Электронный ресурс]. URL: <https://s3.amazonaws.com/giin-web-assets/giin/assets/publication/giin-stateofthemarket2024-report-2024.pdf>
4. ТАСС. Импакт-инвестиции: мировой опыт. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/obschestvo/12016141>
5. Магомаев И. Р. ИМПАКТ-ИНВЕСТИРОВАНИЕ В РФ: КАК СОЧЕТАТЬ ПРИБЫЛЬ И СОЦИАЛЬНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ // Инновации и инвестиции. 2023. № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/impakt-investirovanie-v-rf-kak-sochetat-pribyl-i-sotsialnuyu-otvetstvennost> (дата обращения: 28.06.2025). EDN: PPBOYS

# **THE ROLE OF IMPACT INVESTING IN OVERCOMING THE CONSEQUENCES AND SOLVING ENVIRONMENTAL AND SOCIAL PROBLEMS**

**A.A. Vasenina, 3rd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The relevance of impact investing lies in the fact that it is aimed at achieving financial returns on invested capital, positive environmental and social impacts. From 2010 to 2020, the impact investment market increased 12-fold. The following indicators are analyzed: the distribution of assets of investors by economic sectors, the share of impact investments of the Russian Federation from the volume of all impact investments, the number of impact startup transactions in Russia. Measures are proposed to overcome problems in the field of public participation and government regulation.*

*Keywords: impact investing, social and environmental risks, impact startups, investment attractiveness, innovative technologies, artificial intelligence, eco-culture, agro-drones.*

УДК 330.59

ББК 65.7

## **БЕДНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ КАК ИНДИКАТОР НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Герц К.В., студент 5 курса**

**Научный руководитель – к.э.н., доцент Субботина Ю.Д.**

**Электронный адрес: gertz.kirill@mail.ru**

**Пермский государственный национальный**

**исследовательский университет**

**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. В статье рассматривается проблема бедности населения как индикатора национальной экономической безопасности в России, для чего раскрыты сущность экономической безопасности и черты бедных людей. В статье представлены результаты анализа показателей бедности, а также безработицы и инфляции в динамике.*

*Ключевые слова: бедность, экономическая безопасность, прожиточный минимум, доходы, безработица, инфляция, коэффициент Джини.*

В течение последних пяти лет в условиях нестабильных экономических, политических и социальных факторов острой является проблема обеспечения национальной экономической безопасности России. Дело в том, что осуществляется переход на иные структуры, подходы, приоритеты достижения общей безопасности страны, которые отвечают новым реалиям.

Угрозы для национальной экономической безопасности создаются на фоне политически напряжённого сотрудничества с Западом, введённых антироссийских санкций, вынуждающих находить новые способы формирования экономики и вкладывать в национальное производство, сотрудничества с новыми для государства игроками, а также текущего уровня жизни граждан.

Экономика России характеризуется неравенством доходов населения, доступа к материальным благам, что формирует социальную несправедливость и создаёт глобальную проблему при наличии у государства наибольшего количества природных ресурсов, площадей для сельского хозяйства и территорий для проживания. И наличие населения с низким уровнем жизни создаёт для государства значительный риск, поскольку происходит разрушение устойчивости национальной экономики, что обуславливает актуальность темы статьи.

В 2017 г. в Российской Федерации был принят Указ Президента РФ № 208, в соответствии с которым была утверждена Стратегия экономической безопасности до 2030 г. Согласно данному Указу, под экономической безопасностью понимается то состояние экономики страны, при котором она является защищенной от всевозможных как внутренних, так и внешних рисков, обеспечивается экономическая независимость и единство экономического пространства страны, а также создаются условия, необходимые для решения стратегических задач и достижения национальных приоритетов [7].

Исходя из определения, можно сделать вывод, что экономическая безопасность выступает в качестве одного из ключевых аспектов национальной безопасности страны, главное назначение которого заключается в обеспечении экономического суверенитета страны и защиты экономических интересов общества и государства.

Возвращаясь к Стратегии, отметим, что она содержит перечень основных угроз экономической безопасности, среди которых находится усиление дифференциации населения по уровню доходов. Как известно, вследствие дифференциации происходит имущественное и социальное расслоение общества, то есть, все население страны делится на слои и группы в зависимости от уровня доходов. Одним из таких слоев являются бедные люди.

В общем понимании бедность характеризуется таким положением человека (группы людей), при котором он является не способным удовлетворить базовые потребности, необходимые для поддержания нормальной жизнедеятельности, работоспособности, продолжения рода и т. д., поскольку не обладает достаточным количеством ресурсов [9].

Для более детального раскрытия сущности бедности, представим ключевые черты, отражающие положение бедных людей:

- низкий уровень доходов (когда заработка плата, пенсия или иной вид дохода ниже прожиточного минимума);
- практически полное отсутствие возможности получать платные услуги, ограниченный доступ к благам, в том числе к качественному питанию, образованию, хорошим условиям проживания и др.;
- высокая степень финансовой уязвимости, включая наличие зависимости от финансовой поддержки со стороны государства (пособия, компенсации и проч.), отсутствие сбережений, в связи с чем даже минимальные непредвиденные траты способны привести к еще большей долговой нагрузке;
- низкий уровень образования по причине невозможности оплатить обучение в высших учебных заведениях, из чего следует отсутствие профессиональных знаний и навыков;
- из предыдущего пункта вытекает характеристика, отражающая занятость бедных на так называемом вторичном рынке труда (временная занятость, низкая оплата труда);
- скучность досуговой деятельности из-за ограничения финансовых ресурсов для оплаты развлекательных и культурных мероприятий (концерты, кино, театры и т. п..), путешествий, тренировок, творческих занятий и проч.;
- нестабильное эмоциональное состояние, повышенный уровень тревожности, пессимизм, агрессивность.

Таким образом, на основании перечисленных характеристик заключим, что бедность выражается не столько в недостатке материальных ресурсов, сколько в проблемах, вытекающих из данного недостатка. У людей, относящихся к категории бедных, зачастую наблюдается ухудшение здоровья, нестабильность трудовой занятости, неполноценное питание. То есть, бедные люди практически лишены возможности принимать участие в полноценной жизни общества: получать образование в частных учреждениях, оплачивать лечение, приобретать одежду не только по острой нужде, а также иметь хорошую работу и проживать в благоприятных условиях [5].

В связи с вышесказанным бедность выступает в качестве одного из ключевых индикаторов национальной

экономической безопасности. Если говорить точнее, бедность – это фактор, который способен повлечь за собой риски для экономической безопасности страны. Это обусловлено тем, что рост численности бедных людей сопровождается снижением средней продолжительности жизни населения, общего уровня образования [1], а также повышением социальной напряженности в обществе и развитию преступности [3].

Таким образом, поскольку бедность способна оказать значительное негативное влияние на экономическую безопасность страны, важно регулярно проводить оценку ее уровня для своевременного выявления тенденций, проблем и принятия мер для их устранения.

В России оценка уровня бедности производится посредством расчета ряда показателей, в том числе определяется доля населения, доход которых ниже установленного прожиточного минимума. Так, представим в таблице 1 динамику показателей, отражающих уровень бедности в России.

Таблица 1  
**Показатели, характеризующие бедность населения в России в динамике за 2020-2023 гг. [8]**

№	Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %
1.	Величина прожиточного минимума, руб.	11 312	11 653	13 919	14 375	127,1
2.	МРОТ, руб.	12 130	12 792	15 279	16 242	133,9
3.	Среднедушевой денежный доход, руб.	35 934	39 934	47 386	53 579	149,1
4.	Медианный среднедушевой доход, руб.	27 097	29 976	36 185	40 120	148,1
5.	Модальный среднедушевой доход, руб.	15 409	16 890	21 100	23 059	149,6
6.	Соотношение прожиточного минимума со средним доходом, %	317,7	342,7	340,4	372,7	103,1
7.	Численность населения с денежными доходами ниже прожиточного минимума, в % к населению	12,2	11,1	9,0	8,3	68,1
8.	Численность населения с денежными доходами ниже прожиточного минимума, млн. чел.	18,1	16,4	13,3	12,2	67,4

На основании данных таблицы можно обнаружить, что на протяжении всего рассматриваемого периода МРОТ превышает величину прожиточного минимума в среднем на 7-13%, что отражает стремление государства сокращать долю бедного населения. Об эффективности действий страны можно судить по численности населения, у которого денежные доходы ниже прожиточного минимума – в динамике за 2020-2023 гг. их доля сократилась более чем на 30%.

Также уместно утверждать, что присутствует рост доходов населения. Согласно медианному доходу, у половины россиян уровень дохода вырос до 40 тыс. руб. (+48,1%), а наиболее встречаемое значение – до 23 тыс. руб. (+49,6%). И, сопоставляя с прожиточным минимумом, можно заключить, что весомая часть граждан имеют доход, который на порядок выше величины прожиточного минимума.

Однако, о проблеме наличия бедного населения всё также свидетельствует коэффициент Джини. Согласно данным, в 2022 году он составил 0,398, что ниже значения показателя за 2021 год на 0,011. Но в 2023 году коэффициент достиг значения в 0,405 [8], а по итогам 2024 года и вовсе увеличился до 0,408. Это свидетельствует о том, что доходы населения на 40,8% распределены неравномерно, то есть, около половины доходов сосредоточено у конкретных слоёв граждан. Рост коэффициента и, следовательно, увеличение неравенства, обусловлено перестройкой и адаптацией экономики к изменившимся социально-экономическим условиям. Кроме того, оказала влияние ужесточённая денежно-кредитная политика Центрального Банка: высокие ставки создали условия для роста доходов от вкладов, что преимущественно затронуло обеспеченные слои населения [3].

Рост показателя среднедушевого денежного дохода (+49,1% за рассматриваемый период) позволяет предположить, что он обусловлен увеличением занятых граждан. Для проверки гипотезы обратимся к данным по безработице в России за 2020-2023 гг. (таблица 2).

Таблица 2

**Показатель безработицы в России  
в динамике за 2020-2023 гг. [6]**

№	Год	Уровень безработицы в России, %	Изменение уровня безработицы в России, % к предыдущему году
1.	2020	5,8	1,2
2.	2021	4,8	-1
3.	2022	4,0	-0,8
4.	2023	3,2	-0,8

Приведённые данные отражают снижение безработицы на 44,8%, что повышает платёжеспособность населения, их готовность тратить и вкладывать денежные средства, что, в свою очередь, обеспечивает оборот денежных средств в стране. На данном этапе анализа можно утверждать, что национальная экономическая безопасность в России имеет тенденцию к усилению благодаря низкому уровню безработицы.

Согласно теории о кривых Филлипса, темп роста дохода (заработной платы) имеет тесную взаимосвязь с темпом роста инфляции и изменяется синхронно [2]. В связи с этим, в таблице 3 раскроем динамику инфляции, как показателя экономической безопасности.

Таблица 3

**Показатель уровня инфляции  
в России в динамике за 2020-2023 гг. [8]**

№	Год	Уровень инфляции в России, %	Изменение уровня инфляции в России, % к предыдущему году
1.	2020	4,91	1,87
2.	2021	8,39	3,48
3.	2022	11,94	3,55
4.	2023	7,42	-4,52

В 2022 году отмечается пиковое значение инфляции, что обусловлено ослаблением рубля в отношении иностранных валют. Так, в период 2020-2022 гг. теория о кривых Филлипса не соответствует действительности – при снижении безработицы инфляция растёт. Это отражает нестабильное положение в экономической безопасности страны и прямую зависимость: при сокращении бедного населения сохраняется рост цен.

Однако, в 2023 году государству удаётся стабилизировать экономику, при которой у половины граждан среднедушевой доход превышает прожиточный минимум почти в 3 раза. Так, синхронным становится снижение безработицы и инфляции.

В качестве общего итога можно заключить, что в динамике за 2020-2023 гг. отмечается сокращение доли бедного населения на 31,9% (численность граждан с доходом ниже прожиточного минимума). Это достигается в частности активным снижением безработицы, которое в 2023 году начинает соответствовать снижению инфляции. Следовательно, можно выявить прямую зависимость уровня бедности населения в стране с текущим уровнем экономической безопасности – чем граждане более платёжеспособны, тем устойчивее экономика.

Подводя итог, обозначим, что бедность населения – это проблема, имеющая комплексный характер, следовательно, для снижения её уровня необходимо предпринимать совокупность мер политического, социального, экономического и иного характера. В связи с этим приведем перечень предлагаемых мер:

- повышение эффективности мер социальной поддержки, включая индексацию социальных выплат в соответствии с реальной инфляцией;
- увеличение размера минимальной пенсии до уровня прожиточного минимума;
- повышение доступности образования, начиная с дошкольного;
- стимулирование занятости, в том числе путем разработки и внедрения программ переобучения и повышения квалификации;
- повышение размера МРОТ до уровня, обеспечивающего минимально приемлемый стандарт жизни;
- снижение налоговой нагрузки в отношении низкооплачиваемых работников;
- ужесточение мер борьбы с неформальной занятостью, включая контроль за выплатой «черных» и «серых» заработных плат;

– повышение доступности качественной медицины, особенно в малых населенных пунктах.

В целом, заключим, что для снижения уровня бедности необходимо не просто оказывать финансовую поддержку, но и создавать условия для устойчивого роста доходов населения. В долгосрочной перспективе такие меры укрепят экономическую безопасность России, снизив социальную напряженность и увеличив внутренний рынок.

### **Список литературы**

1. Березкина В.В. Основные концепции оценки бедности населения // Вестник Хакасского государственного университета им. Н. Ф. Катанова. – 2024. – № 1 (47). – С. 64-66. EDN: RBDLLI
2. Илдjanов B. Эмпирический анализ взаимосвязи между инфляцией и безработицей / B. Илдjanов, Э. Мередов // Всемирный учёный. – 2023. – Т. 1. – № 12.
3. «Индекс справедливости». Сколько в РФ зарабатывают самые богатые и самые бедные? // БКС Экспресс. – [Электронный ресурс]. – <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/indeks-spravedlivosti-skol-ko-v-rf-zarabatyvaiut-samye-bogatye-i-samye-bednye> (дата обращения: 01.04.2025).
4. Кузьмицкая К.А. Бедность населения как индикатор национальной экономической безопасности / К. А. Кузьмицкая, Е. С. Попова // Молодой ученый. – 2022. – № 18 (413). – С. 177-180. EDN: JCMHNI.
5. Лев М.Ю. Бедность и прожиточный уровень населения в обеспечении социально-экономической безопасности / М. Ю. Лев // Экономическая безопасность. – 2021. – Т. 4. – № 3. – С. 549-570. DOI: 10.18334/ecsec.4.3.112403.
6. Рабочая сила, занятость и безработица в России (по результатам выборочных обследований рабочей силы) / под ред. С. М. Окладникова, И. А. Волкова, В. Е. Гимпельсона [и др.] // Стат.сб./Росстат. – М., 2024. – 152 с.
7. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период

до 2030 года» // СПС Консультант плюс. – [Электронный ресурс]. –

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/) (дата обращения: 01.04.2025).

8. Федеральная служба государственной статистики. – [Электронный ресурс]. – <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.04.2025).

9. Ярошенко С.С. Бедность // Большая российская энциклопедия 2004-2017. – [Электронный ресурс]. – <https://old.bigenc.ru/sociology/text/1858567> (дата обращения: 01.04.2025).

**POPULATION POVERTY AS AN INDICATOR  
OF NATIONAL ECONOMIC SECURITY**

**K.V. Hertz, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economic Sciences**

**Associate Professor Yu.D. Subbotina**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The article examines the problem of population poverty as an indicator of national economic security in Russia, for which the essence of economic security and the characteristics of poor people are revealed. The article presents the results of an analysis of indicators of poverty, as well as unemployment and inflation dynamics.*

*Keywords: poverty, economic security, cost of living, income, unemployment, inflation, Gini coefficient.*

УДК 336.717:339.5

ББК 65.262.15

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КРЕДИТОВАНИЯ ЭКСПОРТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ: ВЫЗОВЫ И АДАПТАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ ДЛЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА БЕЛАРУСИ**

**Доронкевич В.В., аспирант кафедры финансов  
Научный руководитель – д.э.н., профессор Верезубова Т.А.  
Электронный адрес: 2828v@mail.ru  
Белорусский государственный экономический университет  
220070, Республика Беларусь  
г. Минск, пр. Партизанский 26**

*Аннотация. В статье классифицированы ключевые риски, такие как риск вторичных санкций, операционные риски при проведении трансграничных платежей, повышенная волатильность курсов «дружественных» валют и кредитные риски, связанные с переориентацией экспорта Республики Беларусь на новые рынки.*

*Ключевые слова:* Республика Беларусь, управление рисками, банковский сектор, кредитование экспортa, санкционные ограничения.

В современных геополитических условиях финансовая устойчивость банковского сектора Республики Беларусь напрямую зависит от эффективности управления рисками при кредитовании экспортных операций. Введение масштабных санкционных ограничений коренным образом трансформировало традиционные коммерческие и финансовые риски, породив новые вызовы, связанные с комплаенсом, проведением расчетов, выбором контрагентов и осуществлением валютных операций [9].

Целью данной статьи является систематизация специфических рисков, возникающих при кредитовании

экспорта в условиях санкций, а также разработка и обоснование адаптационных стратегий для белорусских коммерческих банков.

Санкции и экспортный контроль представляют собой потенциальные препятствия, которые, если ими не управлять должным образом, могут поставить под угрозу эффективность функционирования национальных компаний, будь то в качестве первоначального или промежуточного поставщика, или в качестве конечного получателя поставляемых товаров или технологий [6; 9].

В некоторых случаях правительства могут вводить новые санкции или экспортный контроль практически без предупреждения, с аналогичными быстрыми цепными эффектами, каскадно распространяющимися через затронутые цепочки поставок. В этом контексте хорошо продуманная, основанная на рисках стратегия поддержки экспорта, адаптированная к конкретным обстоятельствам компании, включая профили рисков ее поставщиков, посредников и клиентов, поможет в этом прогнозировании, позволяя компании выявлять и решать даже самые сложные санкции и разработки экспортного контроля [4, с. 173].

Белорусские ученые, исследовавшие динамику внешнеторговой деятельности Республики Беларусь (Т.С. Вертинская [2], Н.В. Карпович, Е.П. Макуценя [3], А. Сибирская [7]), отмечают высокие экспортный потенциал страны в случае успешной реализации государственной поддержки экспорта.

Эффективное управление рисками в текущих условиях требует не просто их констатации, а четкой систематизации и глубокого понимания их природы. На фоне беспрецедентного санкционного давления и структурной перестройки внешнеэкономических связей Республики Беларусь традиционные подходы к оценке рисков оказываются недостаточными. Для наглядного представления и структурированного анализа ключевых вызовов, стоящих перед банками и экспортёрами, в таблице приведена классификация наиболее актуальных рисков.

Таблица

**Классификация рисков при кредитовании экспорта из  
Республики Беларусь в условиях санкционных ограничений**

Наименование риска	Сущность	Потенциальные негативные последствия
Риск вторичных санкций	Риск применения ограничительных мер со стороны США, ЕС или их союзников в отношении белорусского банка/экспортера за осуществление сделок с подсанкционными лицами РФ или за участие в схемах обхода действующих эмбарго.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Замораживание активов в иностранных юрисдикциях.</li> <li>• Запрет на проведение операций в долларах США и евро, фактическая изоляция от западной финансовой системы.</li> <li>• Включение в санкционные списки (SDN, EU Consolidated list и др.), что влечет за собой репутационный ущерб и отказ от сотрудничества со стороны партнеров даже из нейтральных стран.</li> </ul>
Операционный риск при проведении трансграничных платежей	Сложности, задержки или полная блокировка платежей банками-корреспондентами (даже в дружественных юрисдикциях) из-за повышенного комплаенс-контроля.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Срыв сроков поступления экспортной выручки, приводящий к кассовым разрывам у экспортера.</li> <li>• Нарушение графика погашения кредита.</li> <li>• Репутационные потери из-за задержек и необходимость платить неустойки по экспортному контракту.</li> </ul>

## Продолжение таблицы

<p><b>Повышенная волатильность курсов «дружественных» валют</b></p>	<p>Переход на расчеты в российских рублях, китайских юанях и других национальных валютах сопряжен с их высокой курсовой изменчивостью по отношению к мировым резервным валютам и белорусскому рублю.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Убытки от курсовых разниц, обесценивание экспортной выручки.</li> <li>• Усложнение финансового планирования для экспортёра.</li> <li>• Снижение способности заемщика обслуживать кредит, номинированный в другой валюте, что повышает кредитный риск для банка.</li> </ul>
<p><b>Кредитный риск, связанный с новыми рынками</b></p>	<p>Риск неплатежа со стороны контрагентов из стран Азии, Африки, Латинской Америки из-за менее прозрачной и предсказуемой деловой среды.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Прямые финансовые потери от невозврата долга.</li> <li>• Рост доли проблемных активов на балансе банка.</li> <li>• Высокие издержки и практическая невозможность взыскания задолженности через судебные инстанции в некоторых юрисдикциях.</li> </ul>

Идентификация и классификация рисков является необходимым, но недостаточным условием для обеспечения устойчивости экспортных операций в условиях санкций. Ключевое значение приобретает разработка и имплементация комплексной, многоуровневой системы адаптационных стратегий, направленной на митигацию выявленных угроз. Данные стратегии должны охватывать три ключевых направления: совершенствование финансового риск-менеджмента, укрепление санкционно-правовой защиты и модернизацию операционных процессов.

Поскольку Российская Федерация находится в условиях санкций с 2014 года, ее опыт и результаты научных исследований (С.А. Амирова [1], М.Г. Кузык, Ю.В. Симачев [4], Ю.Ю. Молоков [5], М.В. Петров [6], Д.И. Ушkalova [10]),

посвященные стратегиям адаптации бизнеса, трансформации финансового сектора и реструктуризации внешней торговли, формируют ценную теоретическую и эмпирическую базу. Этот накопленный опыт по минимизации последствий санкций позволяет провести параллели с ситуацией в Республике Беларусь, выявить общие закономерности в реакции банковского сектора на внешнее давление, а также идентифицировать уникальные для белорусской экономики вызовы. Таким образом, анализ российских наработок служит отправной точкой для контекстуализации рисков кредитования экспортa и для обоснования предлагаемых адаптационных стратегий.

Первостепенной задачей является адаптация инструментария управления финансовыми рисками. Для противодействия кредитным рискам на новых, менее прозрачных рынках требуется внедрение усовершенствованных скоринговых моделей и процедур углубленной проверки контрагентов (*due diligence*), адаптированных под специфику стран Азии, Африки и Латинской Америки. Наряду с этим, возрастаet роль национальных институтов поддержки, в частности активное использование механизмов экспортного страхования (через БРУПЭИС «Белэксимгарант») для покрытия политических и коммерческих рисков неплатежа. В свою очередь, для управления валютными рисками, обусловленными высокой волатильностью курсов «дружественных» валют, необходим проактивный подход, включающий максимальное использование доступных инструментов хеджирования и обязательное включение в экспортные контракты защитных валютных оговорок.

Наряду с финансовыми инструментами, решающее значение приобретает выстраивание надежной системы санкционно-правовой защиты. В основе этой системы лежит внедрение многоуровневого комплаенс-контроля для предотвращения рисков вторичных санкций. Это подразумевает использование автоматизированных систем для скрининга всех участников сделки и постоянное повышение квалификации персонала. Кроме того, неотъемлемым элементом становится тщательная юридическая экспертиза каждого контракта с

обязательным включением оговорок о разрешении споров в арбитражных судах дружественных юрисдикций.

Третьим ключевым направлением адаптации выступает обеспечение операционной устойчивости и стратегической гибкости. Для минимизации рисков при проведении трансграничных платежей банкам необходимо выстраивать прямые корреспондентские отношения с финансовыми институтами в странах-партнерах и интегрироваться в альтернативные системы передачи финансовых сообщений (СПФС, CIPS). Это дополняется стратегической диверсификацией логистических маршрутов и тщательным выбором транспортных партнеров. Связующим звеном, повышающим эффективность всех вышеперечисленных мер, является цифровизация, позволяющая в режиме реального времени осуществлять мониторинг платежей, движения грузов и изменений в санкционных режимах.

Таким образом, только синергетическая реализация данных стратегий позволит банковскому сектору и предприятиям-экспортерам Республики Беларусь сформировать устойчивую и жизнеспособную модель ведения внешнеэкономической деятельности, адаптированную к новой geopolитической реальности.

### **Список литературы**

1. Амирова С.А. Экономические санкции: теоретические и исторические аспекты / С.А. Амирова // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – № 4. – С. 138–143. – DOI: 10.34755/IROK.2022.61.16.035.
2. Вергинская Т.С. Стратегия развития внешнеэкономических связей Республики Беларусь в системе международной интеграции / Т.С. Вергинская [и др.]; под ред. Т.С. Вергинской. – Минск: Беларус. наука, 2022. – 317 с.
3. Карпович Н.В. Действенные меры и инструменты поддержки экспорта отечественных агропродовольственных товаров в контексте международных требований /

Н.В. Карпович, Е.П. Макуценя // Аграрная экономика. – 2024. – № 5. – С. 69–84. – DOI: 10.29235/1818-9806-2024-5-69-84.

4. Кузык М.Г. Стратегии адаптации российских компаний к санкциям 2022 г. / М.Г. Кузык, Ю.В. Симачев // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2023. – № 3. – С. 172–180. – DOI: 10.31737/2221-2264-2023-63-3-9.

5. Молоков Ю.Ю. Определение возможности кредитования компаний среднего бизнеса в условиях санкционного режима / Ю. Ю. Молоков // Идеи и идеалы. – 2024. – Т. 16, № 4, ч. 2. – С. 281–291. – DOI: 10.17212/2075-0862-2024-16.4.2-281-291.

6. Петров М.В. Финансирование компаний в условиях замедления экономики и санкций / М. В. Петров // Финансы: теория и практика. – 2018. – Т. 22, № 3. – С. 83–99. – DOI: 10.26794/2587-5671-2018-22-3-83-99.

7. Сибирская А. Итоги внешней торговли Республики Беларусь в условиях санкционного давления / А. Сибирская // Банкаўскі веснік. – 2024. – № 2. – С. 43–51. – DOI: 10.33918/1998-8985.2024.2.4.

8. Синиченко О.А. Влияние санкционной политики на состояние банковского сектора России / О.А. Синиченко // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2024. – Т. 24, вып. 1. – С. 11–20. – DOI: 10.18500/1994-2540-2024-24-1-11-20.

9. Тянь Шиой. Влияние санкций государств Запада на экономическое развитие Республики Беларусь: современные тенденции // Теории и проблемы политических исследований. – 2023. – Т. 12, № 5A-6A. – С. 32–42. – DOI: 10.34670/AR.2023.63.13.048.

10. Ушkalova D.I. Внешняя торговля России в условиях санкционного давления / Д. И. Ушkalова // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2022. – № 3 (55). – С. 218–226. – DOI: 10.31737/2221-2264-2022-55-3-11.

**EXPORT CREDIT RISK MANAGEMENT UNDER  
SANCTIONS: CHALLENGES AND ADAPTATION  
STRATEGIES FOR THE BANKING SECTOR OF BELARUS**

**V.V. Doronkevich, Postgraduate student**

**of the Department of Finance**

**Scientific supervisor – Dr. of Economics**

**Professor T.A. Verezubova**

Belarus State Economic University

26 Partizansky Ave., Minsk, 220070, Republic of Belarus

*Abstract. The article classifies key risks, such as the risk of secondary sanctions, operational risks in cross-border payments, increased volatility of the exchange rates of “friendly” currencies and credit risks associated with the reorientation of the Republic of Belarus’s exports to new markets.*

*Keywords: Republic of Belarus, risk management, banking sector, export credit, sanctions.*

УДК 314.04  
ББК 65.9 (2Рос)

## СНИЖЕНИЕ РОЖДАЕМОСТИ В РОССИИ КАК СОЦИАЛЬНАЯ ПРОБЛЕМА

Ланг Д.Д., студент 5 курса  
Научный руководитель - к.э.н., доцент  
кафедры предпринимательства  
и экономической безопасности Субботина Ю.Д.  
Электронный адрес: [dasha.lang.20022@gmail.com](mailto:dasha.lang.20022@gmail.com)  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В статье проводится комплексный анализ проблемы снижения рождаемости в Российской Федерации в период 2019-2023 гг. Исследуются ключевые социально-экономические, демографические и культурные факторы, влияющие на репродуктивное поведение населения. На основе официальных данных Росстата представлена детальная динамика основных демографических показателей, включая коэффициент суммарной рождаемости, возрастные параметры деторождения и региональные различия. Особое внимание уделено анализу эффективности действующих мер демографической политики и разработке научно обоснованных рекомендаций по их совершенствованию. Результаты исследования представляют значительный интерес для органов государственного управления, научного сообщества и всех, кто занимается вопросами демографического развития страны.*

*Ключевые слова:* рождаемость, демографический кризис, репродуктивное поведение, семейная политика, депопуляция, Россия.

Современная демографическая ситуация в России характеризуется устойчивой тенденцией к снижению

рождаемости, что представляет собой серьезную угрозу для социально-экономического развития страны. По данным Росстата [1], за период 2019-2023 годов коэффициент суммарной рождаемости снизился с 1,50 до 1,42 детей на одну женщину, что значительно ниже уровня, необходимого для простого воспроизведения населения (2,1). Эта негативная динамика обусловлена комплексом взаимосвязанных факторов, требующих детального изучения и системного подхода к их преодолению.

Таблица 1

**Основные показатели рождаемости в РФ (2019-2023 гг.)**

Год	Коэффициент рождаемости	Число родившихся, тыс. чел	Средний возраст матери при рождении первого ребенка	Доля внебрачных рождений, %
2019	1,50	1484	26,8	23,4
2020	1,50	1436	27,1	23,7
2021	1,49	1402	27,4	24,1
2022	1,45	1306	27,7	24,5
2023	1,42	1267	28,0	24,8

Анализ представленных данных позволяет выявить несколько устойчивых тенденций:

- Постепенное снижение коэффициента суммарной рождаемости (на 5,3% за 5 лет)
- Уменьшение абсолютного числа рождений (на 14,6% за период)
- Рост среднего возраста матери при рождении первого ребенка (на 1,2 года)
- Увеличение доли внебрачных рождений (на 1,4 процентных пункта)

Особую тревогу вызывает сокращение численности женщин репродуктивного возраста (15-49 лет), которое составило 1,2 млн человек за анализируемый период [3]. Этот фактор оказывает существенное влияние на общее число рождений, несмотря на предпринимаемые меры демографической политики.

Факторы снижения рождаемости:

1. Социально-экономические причины

Основными социально-экономическими факторами снижения рождаемости являются:

○ Материальные трудности:

- Высокая стоимость воспитания детей (по оценкам экспертов [4], расходы на одного ребенка составляют около 25-30% семейного бюджета)

- Нестабильность трудовой занятости (особенно среди молодежи)

- Жилищные проблемы (только 42% молодых семей имеют отдельное жилье [5])

○ Изменение структуры занятости:

- Рост числа женщин с высшим образованием (с 58% в 2019 г. до 63% в 2023 г. среди возрастной группы 25-34 лет [6])

- Увеличение среднего возраста начала трудовой деятельности

- Конкуренция между профессиональной реализацией и семейными обязанностями

2. Демографические и культурные факторы

○ Изменение репродуктивных установок:

- Снижение ценности многодетности (только 12% семей планируют 3 и более детей [7])

- Рост числа сознательно бездетных пар (до 15% среди женщин 30-34 лет [8])

- Увеличение среднего возраста вступления в первый брак (с 25,8 лет в 2019 г. до 26,5 лет в 2023 г. [9])

○ Медико-демографические аспекты:

- Ухудшение репродуктивного здоровья населения

- Рост числа бесплодных пар (до 17% от общего числа [10])

- Сохранение высокого уровня абортов (около 450 тыс. в 2023 г. [11])

Таблица 2

**Коэффициент суммарной рождаемости  
по федеральным округам в 2023 г.**

Федеральный округ	Коэффициент рождаемости	Отклонение от среднего по РФ, (%)
Центральный	1,32	-7,0
Северо-Западный	1,38	-2,8
Южный	1,56	+9,9
Северо-Кавказский	1,89	+33,1
Приволжский	1,45	+2,1
Уральский	1,52	+7,0
Сибирский	1,49	+4,9
Дальневосточный	1,42	0

Анализ региональных данных показывает существенные различия в репродуктивном поведении:

1. Наиболее благополучная ситуация в Северо-Кавказском ФО (КСР 1,89)
2. Наибольшие проблемы в Центральном ФО (КСР 1,32)
3. Город-сельские различия (в сельской местности КСР в среднем на 20% выше).

Меры, которые позволили бы поднять рождаемость:

1. Пересмотр системы материнского капитала.
  - 1.1 Увеличение базового размера до 1,5 млн рублей с ежегодной индексацией.
  - 1.2 Введение дифференцированных выплат:
    - 500 тыс. руб. за первого ребенка;
    - 1 млн. руб. за второго ребенка;
    - 1,5 млн. руб. за третьего ребенка.
  - 1.3 Расширение целевого использования на:
    - Приобретение автомобиля семейного класса;
    - Оплата образования родителей.
2. Жилищная поддержка:
  - 2.1 Ипотечная амнистия:
    - Списание 30% ипотечного долга при рождении ребенка;
    - Заморозка платежей на период декретного отпуска для родителей одиночек.

**2.2 Социальные программы:**

- Субсидия 3 млн. руб. на строительство дома;
- Льготные кредиты под 1% годовых на 30 лет.

**3. Социальные и трудовые гарантии:**

**3.1 Реформа трудового законодательства:**

- Гибкий график работы для родителей с детьми до 14-и лет;
- Запрет на увольнение родителей с детьми до 16-и лет.

**3.2 Пенсионные преференции:**

- Досрочный выход на пенсию для матерей, имеющих более 3-х детей (50 лет);
- Увеличение пенсионных баллов за рождение детей (1 ребенок + 0,5 баллов ежегодно; 2 ребенок + 1 балл; 3 ребенок + 1,5 балла).

**4. Медицинская поддержка:**

**4.1 Сеть перинатальных центров:**

- Увеличение количества центров по стране;
- Оснащение больниц современным оборудованием;

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы:

1. Снижение рождаемости в России носит устойчивый характер и обусловлено комплексом социально-экономических и демографических факторов.

2. Существующие меры демографической политики недостаточно эффективны для кардинального изменения ситуации.

3. Необходима разработка комплексной программы, включающей экономические, социальные и медицинские компоненты.

Предложенные в статье меры могут способствовать постепенному повышению рождаемости до уровня простого воспроизводства населения в долгосрочной перспективе.

## **Список литературы**

1. Демографический ежегодник России. 2023: Стат.сб./Росстат. - М., 2023. - 345 с.
2. Население России 2019-2023 / Под ред. А.Г. Вишневского. - М.: Изд. дом ВШЭ, 2023. - 278 с.
3. Римашевская Н.М. Демографические вызовы России // Экономист. - 2023. - №4. - С. 3-18.
4. Социальное положение и уровень жизни населения России. 2023: Стат.сб./Росстат. - М., 2023. - 412 с.
5. Гурьев С.М. Экономика семьи в современной России. - М.: Наука, 2022. - 318 с.
6. Захаров С.В. Репродуктивное поведение россиян: новые тенденции // Социологические исследования. - 2023. - №3. - С. 40-52.
7. Архангельский В.Н. Демографические процессы в России в начале XXI века. - М.: КДУ, 2022. - 264 с.
8. О мерах демографического развития Российской Федерации: Федеральный закон от 12.12.2022 № 412-ФЗ
9. Образование в России. 2023: Стат.сб./Росстат. - М., 2023. - 215 с.
10. Здравоохранение в России. 2023: Стат.сб./Росстат. - М., 2023. - 187 с.
11. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023: Стат.сб./Росстат. - М., 2023. - 1265 с.

**DECLINING BIRTH RATE IN RUSSIA  
AS A SOCIAL PROBLEM**

**Lang D.D., 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economic Sciences**

**Associate Professor of the Department  
of Entrepreneurship and Economic Security**

**Yu.D. Subbotina**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The article provides a comprehensive analysis of the problem of reducing the birth rate in the Russian Federation in the period 2019-2023. The key socio-economic, demographic and cultural factors influencing the reproductive behavior of the population are investigated. Based on official data from Rosstat, detailed dynamics of the main demographic indicators are presented, including the total fertility rate, age parameters of childbearing and regional differences. Special attention is paid to the analysis of the effectiveness of existing demographic policy measures and the development of scientifically sound recommendations for their improvement. The results of the study are of considerable interest to government agencies, the scientific community and everyone involved in the demographic development of the country.*

*Keywords: fertility, demographic crisis, reproductive behavior, family policy, depopulation, Russia.*

УДК 332.14  
ББК 65.38

## ОСОБЕННОСТИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОДСИСТЕМЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Мазеина Е.А., аспирант

Научный руководитель – д.э.н., профессор,  
декан экономического факультета, Миролюбова Т.В.  
Электронный адрес: ekaterina-mazeina@yandex.ru  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. Сельские территории наряду с городскими поселениями вносят существенный вклад в экономическое развитие страны, в связи с чем изучение факторов их перспективного развития является важной проблемой. Наиболее распространенным подходом к определению сельских территорий является географический подход, согласно которому под сельской территорией понимается местность, обладающая определенными характеристиками. По мнению автора, сосредоточение сельской территории в местности определенного типа является необходимым признаком указанного понятия. Сельская местность характеризуется такими признаками, как занятие определенными видами экономической деятельности, специфика социального развития и т. д. Комплексный подход при определении сельских территорий позволяет разработать перспективную стратегию их развития, направленную на достижение целевых показателей.*

*Ключевые слова:* Сельские территории, рурбанизация, рурализация,periурбанизация, сельская инфраструктура, сельхозтоваропроизводители, циркулярная экономика.

В условиях постоянных изменений социально-экономической среды сельские территории сталкиваются с различными вызовами и возможностями. Оценка и анализ их социально-экономического потенциала становятся ключевыми инструментами разработки стратегий развития и обеспечения устойчивого экономического роста. Целью исследования является проведение комплексного анализа подходов к определению понятия «сельская территория» для выявления факторов, влияющих на их развитие, и разработки рекомендаций по повышению эффективности управления. Объектом исследования является социально-экономический потенциал сельских территорий, а предметом — факторы развития этого потенциала.

В научных исследованиях выделяется несколько подходов к трактовке понятия «сельская территория».

Сторонники географического подхода И.Н. Меренкова, В.Н. Перцев [19], В.В. Кузнецов [14] понимают под сельской территорией зону проживания и жизнедеятельности людей в виде сельских и межселенных территорий, а также их административные центры. Названный подход использован в Распоряжении Правительства РФ от 02.02.2015 №151-р «Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года» и в Постановлении Правительства РФ от 31.05.2019 № 696 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий» [21]. Недостатком географического подхода выступает отсутствие взаимосвязи между экономическим предпосылками создания и функционирования сельской территории и ее географическим положением.

Сторонники производственного подхода, напротив, акцентируют внимание на видах деятельности, сосредоточенных на сельскохозяйственных территориях - сельскохозяйственное производство (Г.В. Груздев, В.В. Груздева, Ю.С. Клюева [6]), домашнее хозяйство, обслуживание, транспорт и связь (Ш.М. Газетдинов, М.Х. Газетдинов [3], О.С. Семичева), природные ресурсы для других отраслей экономики, в том числе туризма [10]

(М.Н. Карапетян). Ориентация исключительно на преобладание природных ресурсов на территории при отсутствии исторических и экономических предпосылок для формирования сельской территории делают невозможным использование производственного подхода в современных условиях.

Ряд авторов использует экономический подход для характеристики сельской местности. Л.В. Бондаренко [2], А.С. Сибиряев [25], Н.В. Яшкова [28], характеризуют сельские и межселенные территории с характерной низкой плотностью населения, обязательным наличием сельскохозяйственных угодий и других природных ресурсов. Вместе с тем, авторы не уделяют внимания социальному развитию сельских территорий.

Сторонники социального подхода Ш.М. Газетдинов, Е.Г. Коваленко, О.Ю. Якимова, Б.Г. Зиганшин сельскими территориями считают территории с неразвитой социальной инфраструктурой [4]. Следует отметить, что указанный подход не устанавливает взаимосвязи между экономическими причинами отсталости сельской инфраструктуры и низкой привлекательностью сельской местности для проживания.

Наиболее приемлемым выступает комплексный подход к определению сельской местности, например, Ploeg J.D. Van Der, Renting H., Brunori G., Knickel K., Mannion J., Marsden T., De Roest K., Sevilla Guzman E., Ventura F. относят к сельским территориям территории вне городов с соответствующей ресурсному потенциалу отраслевой структурой и культурным укладом [20]. Несмотря на комплексность определения, следует обратить внимание на отсутствие в нем социальной составляющей.

Общим недостатком всех представленных определений выступает то, что сельские территории ассоциируются исключительно с сельскохозяйственной отраслью. Вместе с тем, на современном этапе развития экономики необходимо понимать, что развитие территории должно осуществляться за счет разных факторов, в том числе за счет развития параллельных отраслей. Для формулирования определения сельских территорий необходимо рассмотреть разные группы факторов, способных оказать влияние на развитие сельских территорий.

В Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года социально-экономическое развитие сельских территорий предполагает развитие трех направлений: благоустройство сельской инфраструктуры и повышение транспортной доступности, внедрение инноваций в развитие сельского хозяйства, диверсификация экономики села путем развития других отраслей [23].

Рассмотрим факторы, на которых основана стратегия перспективного развития сельской местности, а также проблемы, требующие решения в ходе реализации программ развития территорий.

O. Uhodnikova, O. Rudachenko, V. Troian, N. Bogdan, S. Kravtsova рассмотрели социально-экономический потенциал сельских территорий, развитие которого осложняется отсутствием доступа к получению образования, высоким уровнем безработицы и неразвитостью инфраструктуры [26], а также отсутствием поддержки со стороны федерального и регионального руководства и сопротивлением новым методам работы. Все перечисленное препятствует внедрению новых технологий в развитие сельской местности.

Предпринимательский потенциал, рассмотренный E.J. Malecki, включает демографические, экономические и исторические факторы [18], использование которых связано с множеством проблем более низкая плотность населения, неквалифицированная рабочая сила, отсутствие предпринимательских традиций.

М.С. Арзуманян называет прямые и косвенные факторы развития сельской местности. Прямые факторы - трудовые ресурсы и земля, косвенные факторы – инновации [1]. Проблемой сельских территорий, замедляющих их развитие, выступает непривлекательность сельскохозяйственной отрасли и сельской местности для трудовых ресурсов.

Д.В. Севастьянов назвал следующие факторы развития предпринимательской деятельности в сельской местности:

- финансовая поддержка в виде льготного кредитования с целью развития сельского хозяйства и смежных отраслей;

- развитие рынков сбыта производимой продукции, в том числе с помощью маркетплейсов;

- комплексное развитие культурной самобытности, социальной и транспортной инфраструктуры с целью формирования устойчивого имиджа сельских территорий;

- образовательные программы для сельских предпринимателей [24].

Основным фактором, препятствующим развитию предпринимательства в сельской местности, автор назвал недоступность кредитов для развития производства, инноваций, сельской инфраструктуры.

A.I. Ramaano при изучении факторов, влияющих на развитие сельской местности, выбрал концепцию устойчивого развития: человеческий капитал, социальный капитал, физический капитал, природный капитал и финансовый капитал, которые составляют основу подхода к устойчивому жизнеобеспечению [22]. Развитие экотуризма позволит сохранить природные ресурсы и повысить эффективность экономического развития сельских территорий.

Е.В. Грузинская использует аналогичный подход и среди факторов устойчивого развития называет демографическую ситуацию, финансовую устойчивость, экологическую устойчивость, развитие сельскохозяйственного производства.

Н.В. Чепурных, А.В. Мерзлов среди факторов устойчивого развития назвали развитие сельского хозяйства как отрасли, создание комфортной среды обитания населения; сохранение самобытной культуры села, внедрение принципов циклической экономики в сельское хозяйство [27]. Среди проблем сельской экономики авторы назвали преобладание урбанистического подхода в политике, недостаточная разработка мероприятий по развитию сельских территорий.

А.А.Кущева, М.Ф.Тяпкина среди факторов устойчивого развития выделили группы социально-экономических (существование рынков сбыта сельскохозяйственной продукции), технологических (увеличение уровня механизации производства, внедрение инноваций в развитие сельского хозяйства), ресурсно-демографических факторов (возврат в оборот запущенных земель, развитие смежных производств на сельских территориях) [15]. Использование факторов

осложняется отсутствием материально-технической базы, непривлекательностью территорий для проживания и работы.

Li Y., Westlund H., Liu Y. к факторам устойчивого развития отнесли следующие: 1) удовлетворение городского спроса; 2) развитие инфраструктуры сельской местности; 3) поддержка предпринимательства с помощью развития социального капитала. Проблемами, препятствующими устойчивому развитию сельской местности, выступили сложность доступа к кредитным ресурсам, трудовым ресурсам, внешнему рынку, инновациям [17].

Э.А. Калафатов считает факторами устойчивого развития сельской местности инвестиции в инфраструктуру, технологии и человеческий капитал, точное земледелие, автоматизацию и биотехнологии, инвестиции в развитие транспортной и энергетической инфраструктуры, уровень продовольственной безопасности, достойные условия жизни, доступ к качественному образованию и медицинским услугам, а также отмечает среди факторов, замедляющих развитие сельской местности, низкую производительность труда и неэффективность сельского хозяйства [9].

Д.С. Кузнецов назвал четыре направления развития сельских территорий [13]:

1) экологическая устойчивость, нацеленная на сохранение природных ресурсов,

2) развитие сельского хозяйства, связанное с оптимизацией системы производства и сбыта сельскохозяйственной продукции,

3) развитие инфраструктуры: качественные дороги, доступ к электроэнергии и воде, развитие доступа к образованию и здравоохранению на сельских территориях,

4) демографическая ситуация: миграция в города, старение населения и низкий уровень рождаемости не способствуют устойчивому социально-экономическому развитию сельских территорий,

5) финансовая устойчивость: отсутствие финансовых ресурсов и низкая инвестиционная активность замедляют развитие сельскохозяйственного производства.

О.В. Захарова, Д.В. Грязных, Л.Г. Суворова, А.Г. Иванов среди факторов, способных оказать влияние на развитие сельской местности, называют цифровизацию и общественное влияние, формирующиеся в том числе за счет привлечения молодых высококвалифицированных кадров в сельскую местность [7]. Основными проблемами села также назвали старение сельского населения, отток трудовых ресурсов из сельской местности, отсутствие инновационных технологий в сельхозобразовании.

Л.Е. Красильникова назвала положительно (природно-климатические условия, уровень экономического развития страны, выход на зарубежные рынки) и отрицательно (дефицит трудовых ресурсов, устаревшие технологии, непрестижность сельского труда, неразвитая инфраструктура сельских территорий) влияющие на развитие сельской местности факторы. Причинами проблем сельской местности можно считать отсталость технологического развития, разрыв между доходами городского и сельского населения [12].

Gray Irwin в рамках развития экономики сельской местности и депрессивных районов предложил развитие параллельных отраслей (например, строительство заводов) на примере Kaiser Aluminum and Chemical Corp в 1956 году, которая построила алюминиевый прокатный стан в Равенсвуде, Западная Вирджиния, примерно в 50 милях к северу от столицы штата Чарльстона. Автор указал на необходимость повышения квалификации местных жителей, в противном случае вновь создаваемые рабочие места могут быть заняты трудовыми мигрантами [5]. В ходе исследования автор разграничил возможности трудоустройства на заводе (прямые эффекты), на предприятиях, обслуживающих производство, (косвенные эффекты) и возникшие в результате роста населения и предприятий (индуцированные эффекты). Предприниматели, которые начинают или хотят начать быстрорастущий бизнес HGB (high-growth business) в сельской местности, сталкиваются с такими проблемами, как отсутствие клиентской базы и низкая квалификация работников в силу низкой плотности населения, недоступность венчурного капитала для финансирования из-за непривлекательности сделок для инвесторов, высокозатратности

сделок по времени и затратам, а также непонимания владельцами бизнеса причин появления акционерного капитала после получения частных инвестиций, недоступность капитала для стартового финансирования бизнеса в результате непривлекательности для банков и политиков, которые предпочитают вкладывать в развитый стабильный бизнес.

W.B. Lamb and H. Sherman предпринимательство в сельском хозяйстве разделяют на два типа в зависимости от мотивации предпринимателя - бизнес, соответствующий образу жизни, (обеспечивает семейный доход, достигает стабильности при определенном размере, основатель вряд ли будет стремиться к значительному дополнительному росту), и быстрорастущий бизнес (ставит более амбициозные задачи, стремится выйти на новый уровень) [16]. Инновационное развитие сельских территорий возможно в большей степени за счет быстрорастущего бизнеса.

Основными препятствиями развития сельских территорий современные авторы называют следующие группы проблем:

1) демографические проблемы, вызванные оттоком населения в городскую местность,

2) социальные проблемы, связанные с отсутствием доступа к качественным медицинским, образовательным услугам,

3) экономические проблемы, заключающиеся в неэффективности сельского хозяйства как основной сферы занятости на сельских территориях,

Необходимо обратить внимание на то, что степень влияния указанных проблем на развитие сельских территорий, а также состав проблем, различается в развитых и развивающихся странах. Так, американское сельское хозяйство считает необходимым укрупнение сельскохозяйственных предприятий для привлечения венчурного капитала и развития технологий, что привлечет квалифицированных сотрудников. В развивающихся же странах, напротив, ставится задача развития предпринимательства в сельской местности, для этого приоритет отдается развитию инфраструктуры сельской местности с целью повышения ее привлекательности для проживания квалифицированных специалистов.

Большинство авторов в качестве факторов устойчивого развития сельских территорий называет следующие:

- 1) цифровизация сельской местности и сельского хозяйства,
- 2) привлечение квалифицированных кадров в сельскую местность,
- 3) повышение эффективности сельскохозяйственного производства,
- 4) развитие сельской инфраструктуры.

Необходимо отметить, что перечисленные проблемы в РФ безрезультатно пытаются решить на протяжении длительного периода времени, начиная с 2000 года. Соответственно можно сделать вывод о неэффективности реализуемых мероприятий. Следует отметить, что процессы цифровизации сельских территорий бесполезны в случае отсутствия развитой экономики и высокооплачиваемых рабочих мест. Создание комфортных условий проживания и развитие сельской инфраструктуры не может привлекать квалифицированных специалистов для проживания при отсутствии стабильно работающих предприятий.

Устойчивое развитие сельских территорий невозможно без наличия соответствующих институтов, устанавливающих правила и нормы функционирования предприятий производства, переработки, торговли и сферы обслуживания и способствующих эффективному достижению социально значимых целей [11]. Структура институтов сельского хозяйства представлена на рис. 1.

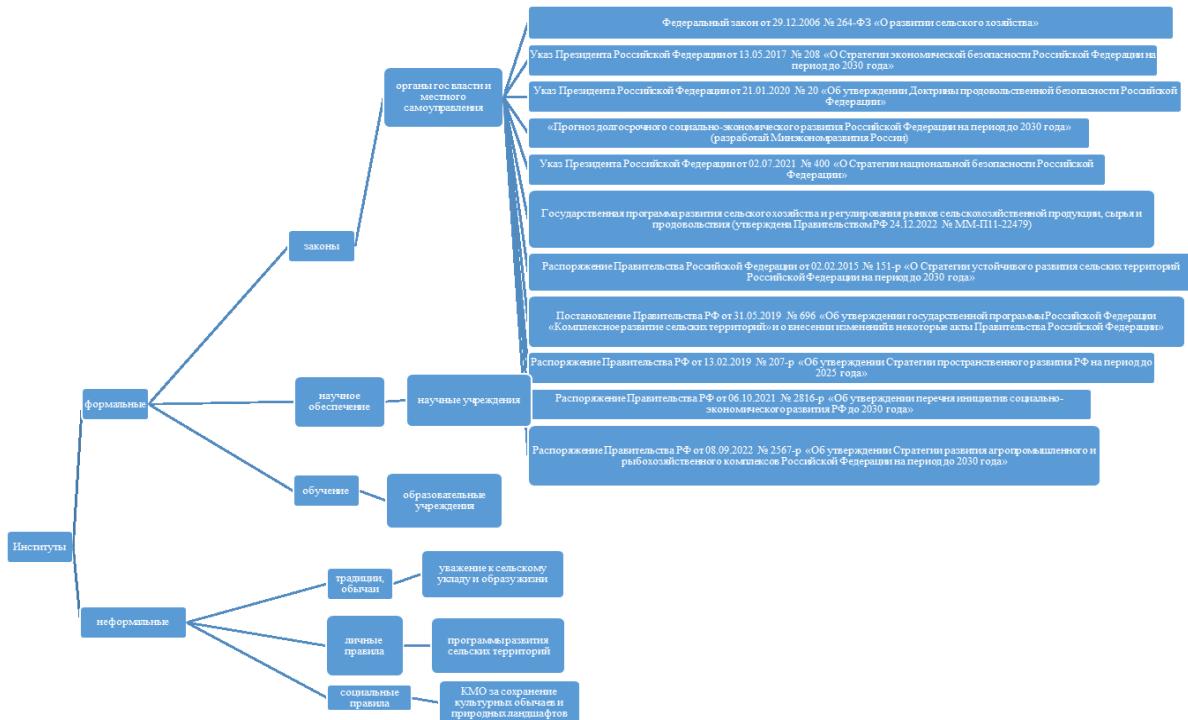


Рисунок 1 – Формальные и неформальные институты развития сельских территорий

На рис. 2 представлена схема влияния формальных и неформальных правил на три сферы сельского хозяйства (производство, перерабатывающая промышленность, сфера обслуживания инфраструктуры сельского хозяйства).

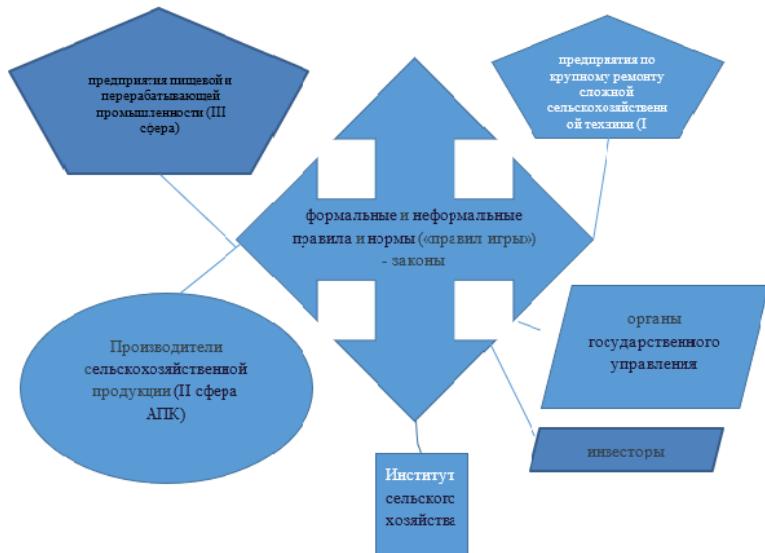


Рисунок 2 – Взаимодействие сфер АПК в институциональной среде [8]

Институциональная структура сельских территорий и сельского хозяйства не может считаться рациональной, поскольку сельское хозяйство не обеспечивает продовольственную безопасность населения в силу низкой эффективности по следующим параметрам: урожайность, энергоемкость, производительность, экономическая безопасность и т.п. Называют три основных института в сельском хозяйстве РФ [8]:

- 1) индивидуальные хозяйства, которые не имеют соответствующих ресурсов для создания эффективного сельскохозяйственного производства,
- 2) кооперативные хозяйства с низким уровнем технологического развития и отсутствием финансовых

возможностей для внедрения инноваций также не могут повысить эффективность сельскохозяйственного производства,

3) акционерные общества являются наиболее жизнеспособными и перспективными институтами с возможностями привлечения источников финансирования и повышения эффективности производственного процесса.

Авторская систематизация факторов, влияющих на перспективное развитие сельских территорий, представлена в таблице.

Таблица

**Систематизация факторов, влияющих  
на перспективное развитие сельских территорий**

Факторы, влияющие на перспективное развитие сельских территорий	
Демографические	Количество трудоспособного населения; - Естественный прирост, - отсутствие оттока населения из сельской местности в городскую
Социальные	Уровень мотивации жителей сельских территорий; - Менталитет сельского жителя; - Наличие потребительской кооперации в отдельно взятой сельской территории
Ресурсные	Природно-климатические условия; - Территориальное положение сельских населенных пунктов; - Уровень использования земель сельскохозяйственного назначения в производстве
Технологические	- Инвестиционная политика отдельно взятых сельских территорий; - Коэффициент обновления основных фондов
Экономические	- Деловая активность в сельской территории; - Доля частного сектора, - уровень развития сферы услуг, - количество предприятий малого бизнеса.
Уровень развития сельскохозяйственного производства	- Уровень производства сельскохозяйственной продукции: - Уровень рентабельности производства сельскохозяйственной продукции. - Количество сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств и личных подсобных хозяйств

## Продолжение таблицы

Развитие инфраструктуры	- инвестиции в развитие транспортной и энергетической инфраструктуры, - Общая площадь жилищного фонда, - Уровень развития здравоохранения; - Обеспеченность образовательными учреждениями и педагогическими работниками; - Уровень налоговых и неналоговых поступлений в бюджет муниципального образования - развитие социокультурной среды
	Цифровая трансформация экономики
	Цифровое неравенство сельских территорий
	Государственная поддержка, направленная на устойчивое развитие сельских территорий

В качестве основополагающего принципа деления факторов были учтены проблемы развития сельских территорий. Достоинством предложенной систематизации выступает комплексный подход к решению проблем сельских территорий, а также учетен фактор цифровой трансформации.

Всё вышеотмеченное (терминология ключевых нормативно-правовых актов, подходы к определению термина ведущих ученых-экономистов, институты развития сельских территорий) предопределило необходимость формирования авторской позиции по исследуемому вопросу.

Расширение понятийного аппарата должно опираться на выше рассмотренные вопросы. Под экономической категорией «сельская территория» понимается иерархическая подсистема региона, которая имеет свойства пространственно-географического, административно-территориального, производственно-функционального, исторического, социального и природного характеров, отличающаяся отраслевой сельскохозяйственной направленностью, удаленностью от городской местности, а также определенным социальным укладом.

Для устранения недостатков предложена авторская модель факторов развития сельских территорий:

- 1) развитие инновационного предпринимательства,

- 2) стимулирование развития альтернативных сельскому хозяйству отраслей в сельской местности;
- 3) создание новых цепочек поставок товаров из сельской местности в городскую местность,
- 4) создание благоприятной среды для притока квалифицированных специалистов,
- 5) стимулирование инвестиций в развитие новых технологий на предприятиях, расположенных в сельской местности, с помощью мер бюджетно-налоговой и денежно-кредитной политики.

### **Список литературы**

1. Арзуманян М.С. Инновации в сельском хозяйстве как фактор устойчивого развития АПК регионов России / М.С. Арзуманян // Менеджмент социальных и экономических систем. – 2022. – № 4 (28). – С. 22-26. – DOI: <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-12-275-282>.
2. Бондаренко Л.В. Устойчивое развитие сельских территорий: проблемы и их решение / Л.В. Бондаренко // О мерах Правительства РФ по устойчивому развитию сельских территорий: аналитический вестник. – 2019. – № 5 (719). – С. 13–18.
3. Газетдинов Ш.М. Сельская территория как система взаимодействия экономических и социальных процессов / Ш.М. Газетдинов, М.Х. Газетдинов, О.С. Семичева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 4 (64). – С. 82-87. – DOI: 10.12737/2073-0462-2022-82-87.
4. Газетдинов, Ш.М. Развитие координационных форм организации территориально-отраслевых взаимодействий в сельских территориях / Ш.М. Газетдинов, Е.Г. Коваленко, О.Ю. Якимова, Б.Г. Зиганшин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2023. – Т. 18. – № 1 (69). – С. 94-101. – DOI: 10.12737/2073-0462-2023-94-101.
5. Gray, I. Employment Effect of a New Industry in a Rural Area / I. Gray // Monthly Labor Review. – 1969. – Vol. 92. – No. 6. – P. 26–30.

6. Груздев Г.В. Развитие сельских территорий на основе использования рекреационного потенциала / Г.В. Груздев, В.В. Груздева, Ю.С. Клюева // Вестник НГИЭИ. – 2021. – № 8 (123). – С. 120–134. – DOI: 10.12737/2073-0462-2023-94-101.
7. Захарова О.В. Качество человеческого капитала и перспективы развития сельских территорий / О.В. Захарова, Д.В. Грязных, Л.Г. Суворова, А.Г. Иванов // Теория и практика общественного развития. – 2024. – № 4 (192). – С. 39-48.
8. Исраилов М.В. Институциональные преобразования в сельском хозяйстве региона (на примере Чеченской Республики) : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Исраилов Магомед Вахаевич. – Грозный, 2017. – 176 с.
9. Калафатов Э.А. Сельские территории как основной объект продовольственной безопасности страны / Э.А. Калафатов // Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления : сборник научных статей 6-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Курск, 2024. – Курск, 2024. – С. 141-143.
10. Карапетян М.Н. К вопросу о сущности сельских территорий / М.Н. Карапетян // Природопользование и устойчивое развитие регионов России : Сборник статей III Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 2021. – Пенза, 2021. – С. 83-87.
11. Карапетян М.Н. Институционализация как условие устойчивого развития сельских территорий / М.Н. Карапетян, Е.Н. Белкина // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 3 (62). – С. 231-233.
12. Красильникова Л.Е. Факторы организации эффективного развития агропромышленного комплекса / Л.Е. Красильникова // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: экономика и право. – 2018. – № 06. – С. 41-44.
13. Кузнецов Д.С. Проблемы и перспективы обеспечения устойчивого развития сельских территорий на современном уровне социально-экономического развития / Д.С. Кузнецов // Зеленая экономика: курс на устойчивое развитие в современных условиях : материалы III Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава,

молодых ученых, практических работников и студентов, Ростов-на-Дону, 2024. – Ростов-на-Дону, 2024. – С. 255-260.

14. Кузнецов В.В. Методика прогнозирования уровня устойчивого развития сельских территорий (на основе нормативно-ресурсного метода) / В.В. Кузнецов [и др.]. – Ростов н/Д : ВНИИЭиН, 2008. – 55 с.

15. Кущева А.А. Формирование и использование человеческого капитала в аграрном секторе экономики иркутской области / А.А. Кущева, М.Ф. Тяпкина // Научные исследования студентов в решении актуальных проблем АПК : материалы Всероссийской студенческой научно-практической конференции, посвященной 90-летию Иркутскому ГАУ, Молодежный, 2024. – Молодежный, 2024. – С. 457-462.

16. Lamb W.B. Developing high-growth businesses in rural areas: A study of four U.S. States / W.B. Lamb, H. Sherman // New England Journal of Entrepreneurship. – 2010. – Vol. 13. – No. 2. – P. 9-19. – DOI: <https://doi.org/10.1108/NEJE-13-02-2010-B001>.

17. Li Y. Why some rural areas decline while some others not: An overview of rural evolution in the world / Y. Li, H. Westlund, Y. Liu // Journal of Rural Studies. – 2018. – Vol. 68. – P. 135–143.

18. Malecki E.J. Entrepreneurship in regional and local development / E.J. Malecki // International Regional Science Review. – 1994. – Vol. 16. – No. 1&2. – P. 119–153.

19. Меренкова И.Н. Обеспечение устойчивого развития сельских территорий муниципального района / И.Н. Меренкова, В.Н. Перцев. – Воронеж : ГНУНИИЭОАПК ЦЧР России, 2011. – 166 с.

20. Ploeg J.D. Van Der. Rural development: From practices and policies towards theory / J.D. Van Der Ploeg, H. Renting, G. Brunori, K. Knickel, J. Mannion, T. Marsden, K. De Roest, E. Sevilla-Guzman, F. Ventura // Sociologia Ruralis. – 2000. – Vol. 40.

– No. 4. – URL:  
[https://www.researchgate.net/publication/227786245\\_Rural\\_Development\\_From\\_Practices\\_and\\_Policies\\_Towards\\_Theory](https://www.researchgate.net/publication/227786245_Rural_Development_From_Practices_and_Policies_Towards_Theory) (дата обращения: 10.10.2020).

21. Постановление Правительства РФ от 31.05.2019 N 696 (ред. от 27.06.2024) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Комплексное развитие

сельских территорий" и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации"

22.Рамаано А.И. The rural areas conservancy sites and ecotourism-climate change quandaries: an integrated rural initiative impact on environmental sustainability and livelihoods / А.И. Рамаано // *Tourism Critiques*. – 2025. – Vol. 6. – No. 1. – P. 81-111. – DOI: <https://doi.org/10.1108/TRC-01-2024-0002>

23.Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 года».

24.Севастьянов Д.В. Место и роль предпринимательской деятельности в устойчивом развитии сельских территорий / Д.В. Севастьянов // Стратегии развития российских предприятий в условиях трансформации мировой экономики : материалы Международной научно-практической конференции, Саратов, 2024. – Саратов, 2024. – С. 83-89.

25.Сибиряев А.С. Развитие сельских территорий: результаты и методология проводимых научных исследований / А.С. Сибиряев // Вестник НГИЭИ. – 2023. – № 6 (145). – С. 129–137. – DOI: 10.24412/2227-9407-2023-6-129-13

26.Уходникова О. Evaluation and analysis of the socio-economic potential of territorial communities / О. Уходникова, О. Рудаченко, В. Троян, Н. Богдан, С. Кравцова // *Multidisciplinary Science Journal*. – 2024. – Vol. 7. – No. 1. – P. 2025006. – DOI: <https://doi.org/10.31893/multiscience.2025006>

27.Чепурных Н.В. Социально-экономические факторы развития сельских территорий / Н.В. Чепурных, А.В. Мерзлов // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. – 2017. – № 4. – С. 92-101. – DOI 10.17586/2310-1172-2017-10-4-92-101.

28.Шамин А.Е. Сравнительный анализ теоретических подходов к определению понятия "сельская территория" и факторов, обуславливающих ее развитие / А.Е. Шамин, О.А. Фролова, Н.В. Яшкова // Вестник НГИЭИ. – 2022. – № 12 (139). – С. 102-114. – DOI: 10.24412/2227-9407-2022-12-102-114

## **FEATURES OF RURAL AREAS AS A SOCIO-ECONOMIC SUBSYSTEM OF THE REGIONAL ECONOMY**

**E.A. Mazeina, postgraduate student**

**Scientific supervisor – Doctor of Economics, Professor**

**Dean of the Faculty of Economics**

**Mirolyubova T.V.**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. Rural areas, along with urban settlements, make a significant contribution to the economic development of the country, and therefore the study of the factors of their prospective development is an important problem. The most common approach to defining rural areas is the geographical approach, according to which a rural area is understood as an area with certain characteristics. According to the author, the concentration of rural areas in an area of a certain type is a necessary feature of this concept. Rural areas are characterized by such features as engagement in certain types of economic activity, specificity of social development, etc. An integrated approach to defining rural areas allows us to develop a prospective strategy for their development aimed at achieving target indicators.*

*Keywords:* *Rural areas, urbanization, ruralization, peri-urbanization, rural infrastructure, agricultural producers, circular economy.*

УДК 336.225.673  
ББК 65.050.1

## УПРАВЛЕНИЕ НАЛОГОВЫМИ РИСКАМИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Митрофанова А.Д., магистрант 2 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Корзоватых Ж.М.  
Электронный адрес: korzovatykh@ya.ru  
Государственный университет управления  
109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99

*Аннотация. В современном мире, где налоговый контроль всё чаще осуществляется в цифровом пространстве, система налогового мониторинга представляет собой новый способ коммуникации между Федеральной налоговой службой и налогоплательщиками, предполагающий постоянный онлайн-обмен информацией, позволяющий предотвратить налоговые нарушения, выявить потенциальные ошибки еще до момента возникновения налоговых обязательств перед государством, напрямую влияя на минимизацию налоговых рисков, и как следствие на обеспечение экономической безопасности компании.*

*Ключевые слова:* налоговый мониторинг, налоговый риск, управление рисками, комплаенс, форензик, внутренний контроль, экономическая безопасность.

Начало XXI века ознаменовалось глубокими трансформациями в сфере государственного управления, обусловленными стремительным внедрением информационных технологий в управленческие процессы [5]. Эта технологическая революция коснулась всех аспектов менеджмента, позволив не только повысить эффективность решения управленческих задач [7], но и радикально улучшить взаимодействие между

различными участниками системы управления. Более тесное информационное взаимодействие способствует оперативному реагированию на возникающие проблемы и планированию необходимых действий.

В России, начиная с 2015 года, в качестве инновационного подхода к налоговому контролю была внедрена система налогового мониторинга. Этот инструмент представляет собой принципиально новый способ коммуникации между Федеральной налоговой службой и налогоплательщиками, предполагающий постоянный онлайн-обмен информацией, позволяющий предотвратить налоговые нарушения, выявить потенциальные ошибки еще до момента возникновения налоговых обязательств перед государством минимизируя налоговые риски [2].

Несмотря на десятилетний опыт существования налогового мониторинга система нуждается в постоянном совершенствовании. Проблемы, требующие решения, касаются нескольких направлений: повышения точности прогнозирования налоговых поступлений и совершенствование эффективности контрольных процедур, что требует внедрения новых технологий [10], а также повышения квалификации сотрудников ФНС России в области анализа больших данных и применения современных аналитических инструментов [12]. Особое внимание требует совершенствование механизма возврата или возмещения налога на добавленную стоимость, так как прозрачность и оперативность этих процедур, становится ключевым фактором, повышающим привлекательность использования такой формы налогового контроля.

Под налоговым риском понимается потенциальная угроза в области налогообложения, которая может привести к негативным последствиям для компании. Даже тщательно спланированная налоговая стратегия не гарантирует полной безопасности от рисков, в связи с постоянно изменяющими нормами налогового законодательства.

Следует выделить несколько видов ключевых типов налоговых рисков, встречающих в корпоративной практике.

Во-первых, риск доначисления налогов. Возникает, когда налоговые органы по результатам проведенной камеральной

проверки выявили неточности, нарушения в налоговой декларации.

Во-вторых, риск выявления необоснованной налоговой выгоды. Данный риск возникает случае использования компанией незаконных способов уменьшения налоговых обязательств.

В-третьих, риск увеличения налогового бремени, связанного с изменением налогового законодательства или интерпретации существующих норм.

В-четвертых, риск, связанный с отрицательными последствиями налоговых проверок, которые сказываются на деловой репутации компании и напрямую влияют на ее отношения с партнерами.

Наконец, наиболее серьезный риск – это риск наступления уголовной ответственности, который возникает в случае грубых нарушений норм налогового законодательства, сокрытия доходов или других серьезных преступлений в экономической сфере. Это может привести к значительным штрафам, аресту имущества и даже уголовной ответственности.

Налоговые органы в рамках системы налогового мониторинга отслеживают секторальные риски компаний, формируя профили рисков, выявляют потенциальные проблемы информируя об этом налогоплательщика. Этот подход позволяет сосредоточить внимание на рискованных операциях, оставляя без внимания те, которые, с высокой степенью вероятности, не содержат нарушений. Однако выборочный подход к проверке операций компаний, не означает полного отказа от контроля за исполнением налоговых обязательств [6].

Участие в системе налогового мониторинга подразумевает предоставление налоговым органам доступа к витрине данных компаний, на которой представлен широкий спектр информации, полученной из программных продуктов по автоматизации бухгалтерского и налогового учета, аналитических отчетов, электронных баз данных компаний, архива документов и других источников [4]. Изучая информацию, представленную в витрине данных налоговые органы эффективно и оперативно выявляют потенциальные угрозы. При обнаружении неточностей в расчетах

налогооблагаемой базы, контролирующие органы информируют компании об этом. Компания, в свою очередь, имеет право самостоятельно запросить пояснения у налоговых органов, если у нее возникли сомнения по поводу правильности расчетов или правомерности действий налоговых инспекторов.

В случае несоблюдения норм ведения информационного обмена с налоговыми органами, игнорирование запросов на предоставление интересующих их сведений или предоставление заведомо ложной информации влечет за собой серьезные последствия, например, прекращению участия в системе налогового мониторинга, привлечению к административной или уголовной ответственности. Только комплексный подход, включающий в себя профессиональную консультацию, активное сотрудничество с налоговыми органами, эффективно наложенную работу системы внутреннего контроля может обеспечить своевременное выявление проблем, минимизацию налоговых рисков, связанных с ней, что станет залогом обеспечения экономической безопасности компании и гарантией стабильного финансового положения компании.

На сегодняшний день одним из основных инструментов управления рисками, позволяющим определить потенциальные угрозы, оценить вероятность их наступления, разработать эффективные меры по их минимизации и внедрить эффективные механизмы контроля является комплаенс [8]. Система комплаенс, направленная на решение широкого спектра задач, нацелена на соблюдение внешних и внутренних требований, диктуемых национальным и международным законодательством, отраслевыми нормативными актами, этическими принципами, корпоративными стандартами [11].

Согласно анализу Marsh Risk Consulting, риски, связанные с несоблюдением нормативных требований, входят в число наиболее опасных для компаний и их руководителей из-за потенциально серьезных последствий. Именно поэтому функция комплаенс стала важной частью корпоративного управления. Для компаний, внедрение комплаенс обусловлено ростом рисков, которые увеличиваются вместе с масштабом организации и расширением ее взаимодействия с внешними сторонами [1]. Таким образом, система комплаенс в

корпоративном управлении представляет собой систему управления рисками, связанными с несоблюдением нормативных требований, внутренних регламентов и этических стандартов, включающая в себя соответствующие меры, процедуры и инструменты. Эффективная система комплаенс формирует доверие у инвесторов, клиентов и партнеров, укрепляет деловую репутацию компании на рынке и способствует привлечению квалифицированных кадров, которые ценят работу в этичной и прозрачной среде [9]. Она является неотъемлемой частью современного успешного бизнеса, гарантией его экономической безопасности, стабильности и устойчивого развития бизнеса.

Для успешной реализации стратегии успешного развития система комплаенс должна быть нацелена на анализ внешних регулирующих документов и внутренних локальных нормативных актов в области действующего налогового законодательства, выявление действующих процедур контроля и регламентов, идентификация и ранжирование налоговых рисков по видам, значимости и уровню влияния, оценку потенциальных событий, способных оказать негативное влияние на экономическую безопасность компании и непрерывность хозяйственной деятельности экономического субъекта в будущем [3]. Процесс выявления налоговых рисков направлен на оценку не только рисков, связанных с текущей финансово-хозяйственной деятельностью, но и рисков, способных повлиять на достижение поставленные цели в средне-, долгосрочной перспективе [13]. Результаты оценки налоговых рисков становятся основой для разработки мер, направленных на их минимизацию, устранение или смягчение последствий. Для этого разрабатывается карта значимых налоговых рисков, позволяющая определить несколько ключевых аспектов: установление влияния каждого риска на экономическую безопасность компании (1); выявление источника возникновения рискового события (2); отслеживание изменения значимости риска в динамике (3), что является важным для проведения своевременной корректировки стратегий и действий экономического субъекта.

Еще одним инструментом обеспечения экономической безопасности выступает форензик (forensics), который применяется уже по результатам проведённого комплаенса в случае необходимости. Форензик представляет собой комплексную многопрофильную деятельность, включающую в себя широкий спектр мероприятий, направленных на выявление и предотвращение правонарушений. Форензик выступает незаменимым инструментом для предупреждения, анализа и выявления корпоративных преступлений, позволяя получать неоспоримые цифровые доказательства из самых разнообразных источников: внутренних систем предприятия, облачных хранилищ, а также внешних информационных потоков, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью компании [2].

В рамках исследования данный инструмент позволяет проводить:

- детальный анализ финансовой документации, включая бухгалтерские и налоговые регистры, отчеты, на предмет выявления несоответствий, фальсификаций или других признаков мошенничества;

- экспертизу, позволяющую оценить финансовое состояние предприятия и выявить нарушения в области бухгалтерского и налогового учета, а также в применении действующего законодательства;

- проверку контрагентов на предмет их благонадежности, финансового состояния. Провести оценку целесообразности и экономической обоснованности заключаемых с ними договоров;

- проведение масштабных финансовых и антикоррупционных расследований внутри компании, направленных на выявление коррупционных схем, злоупотреблений служебным положением и других видов корпоративного мошенничества;

- информационное сопровождение сложных сделок и переговоров, обеспечивающее контроль за правомерностью и прозрачностью финансовых операций;

- информационное сопровождение судебных споров, включающее сбор, анализ и представление доказательств в судебных органах.

Результаты использования форензик предназначены для руководства компаний. Эта информация позволяет менеджерам получить полную картину внутреннего состояния предприятия, своевременно выявить потенциальные риски и принять превентивные меры по их ликвидации.

Таким образом, такие инструменты как комплаенс и форензик помогают в обеспечении экономической безопасности бизнеса. Использование данных инструментов корпоративной практике позволяет минимизировать налоговые риски, предотвратить финансовые потери еще на стадии зарождения проблемы, тем самым снижая вероятность наступления негативных последствий. Анализ выявленных проблем и связанных с ним налоговых рисков позволяет определить причины возникновения и разработать мероприятия по предотвращению подобных ситуаций в будущем. Это является ключевым аспектом обеспечения экономической безопасности компаний, долгосрочного процветания бизнеса и устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

### **Список литературы**

1. Бородин А.Г. Процесс внедрения системы комплаенс в корпоративное управление / А.Г. Бородин // Современные корпоративные стратегии и технологии в России : Сборник научных статей: в 3-х частях / Фин. ун-т при Правительстве Рос. Федерации (Фин. ун-т) ; [науч. ред. И. Ю. Беляева]. Том Вып. 10 Часть 3. – Москва : Тверской государственный университет; Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования "Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации", 2015. – С. 44-49.
2. Бурдина А.А. Система мониторинга налоговых рисков организаций на основе технологии форензика / А. А. Бурдина, А.А. Нехрест-Бобкова, И.И. Филина // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2025. – № 1. – С. 141-147. – DOI 10.56584/1560-8816-2025-1-141-147.

3. Корзоватых Ж.М. Развитие системы нефинансовой отчетности как инструмента повышения эффективности бизнеса / Ж. М. Корзоватых // Вестник университета. – 2023. – № 6. – С. 115-122. – DOI 10.26425/1816-4277-2023-6-115-122.
4. Корзоватых Ж.М. Развитие системы учетно-аналитического обеспечения в условиях цифровизации / Ж.М. Корзоватых // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2022. – Т. 2, № 11(131). – С. 122-126. – DOI 10.36871/ek.up.r.2022.11.02.019.
5. Корзоватых Ж.М. Тенденции развития методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики / Ж.М. Корзоватых // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 4, № 12 (141). – С. 180-185. – DOI 10.36871/ek.up.r.2023.12.04.025.
6. Обоснование концепции развития бухгалтерского учета, аудита, контроля, формирования социально-экономической, налоговой стратегии РФ и способов ее реализации на длительную перспективу / О.А. Агеева, Г.А. Адамова, И.В. Бардина [и др.]. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2019. – 292 с. – ISBN 978-5-4365-3358-2.
7. Павлова И.А. Организация управленческого учета по системе "Директ-костинг" / Вестник университета. – 2014. – № 11. – С. 43-47. – EDN SXHJFR.
8. Применение международных стандартов аудита при проведении внешнего аудита : Учебник и практикум / Т.М. Рогуленко, С.В. Пономарева, А.В. Бодяко. – 3-е издание, переработанное и дополненное. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 295 с. – ISBN 978-5-534-16186-1. – EDN QWKWPQ.
9. Развитие учета, контроля и налогообложения в РФ / Т.М. Рогуленко, О. А. Агеева, А. С. Теплов [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2017. – 244 с. – ISBN 978-5-4365-1859-6.
10. Рогуленко Т.М. Экономика цифрового контакта в условиях трансформации георынков / Т. М. Рогуленко,

Р. С. Близкий, І. Гун // Вестник университета. – 2023. – № 11. – С. 227-237. – DOI 10.26425/1816-4277-2023-11-227-237.

11. Учет и аудит внешнеэкономической деятельности : Учебник и практикум / Т.М. Рогуленко, О.С. Дьяконова, В.А. Сенков [и др.]. – 1-е изд.. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 316 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-6381-6. – EDN YAONCU.

12. Korzovatykh Z.M. Improving Competitiveness of Personnel in the Digital Economy / Z. M. Korzovatykh, N. G. Morozova, H. T. L. Ang // Socio-economic Systems: Paradigms for the Future. Vol. 314. – Springer International Publishing: SPRINGER INTERNATIONAL PUBLISHING AG, GEWERBESTRASSE 11, CHAM, SWITZERLAND, CH-6330, 2021. – P. 1053-1064. – DOI 10.1007/978-3-030-56433-9\_110.

13. Socially-Oriented Approach to Financial Risk Management as the Basis of Support for the SDGs in Entrepreneurship / A.N. Zhilkina, M. V. Karp, T. M. Rogulenko [et al.] // Risks. – 2022. – Vol. 10, No. 2. – DOI 10.3390/risks10020042.

**TAX RISK MANAGEMENT IN ENSURING  
THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE**

**A.D. Mitrofanova, 2nd year Master's student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor Zh.M. Korzovatykh**

State University of Management

99, Ryazansky Prospekt, Moscow, 109542

*Abstract. In the modern world, where tax control is increasingly carried out in the digital space, the tax monitoring system represents a new way of communication between the Federal Tax Service and taxpayers, involving a constant online exchange of information that allows preventing tax violations, identifying potential errors even before tax obligations to the state arise, and directly by influencing the minimization of tax risks, and as a result, ensuring the economic security of the company.*

*Keywords: tax monitoring, tax risk, risk management, compliance, enforcement, internal control, economic security.*

УДК 338  
ББК 65.05

## ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭКОНОМИКУ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ВЫЗОВЫ

Морозова Н.Г., к.э.н., доцент

Корзоватых Ж.М., к.э.н., доцент

Первакова Е.О., студент 3 курса

Электронный адрес: Mng14@mail.ru

Государственный университет управления (ГУУ, г. Москва)  
109542, Россия, Москва, Рязанский проспект, 99

*Аннотация. Работа посвящена анализу влияния цифровых технологий на экономику, их воздействию на сектора экономики. В современном мире, где цифровизация охватывает все сферы жизни и отрасли экономики, компании вынуждены адаптироваться к новым условиям для сохранения конкурентоспособности. Автоматизация процессов, использование больших данных и внедрение искусственного интеллекта открывают новые горизонты для бизнеса, позволяя значительно повысить эффективность и оптимизировать ресурсы. Цифровизация, будучи одним из ключевых факторов развития современного мира, открывает новые перспективы, но также создаёт значительные вызовы. В ходе исследования были определены ключевые аспекты, которые демонстрируют, что успешное внедрение цифровых технологий в повседневные бизнес-процессы становится обязательным условием для выживания и процветания компаний.*

*Ключевые слова:* риски платформенной экономики, вызовы платформенной экономики, цифровые технологии, цифровизация, платформенная экономика.

Внедрение цифровых технологий открывает новые горизонты для различных отраслей экономики, например, таких

как сельское хозяйство, производство и услуги. Основным направлением трансформации является автоматизация процессов, что позволяет значительно снизить трудозатраты и повысить уровень производительности. В условиях современного мира, где скорость и эффективность играют решающую роль, автоматизация становится не просто желанием, а необходимостью для выживания на конкурентном рынке. При этом адаптация к цифровым технологиям требует не только обновления оборудования и программного обеспечения, но и пересмотра бизнес-моделей и организационных структур. Многие предприятия сталкиваются с необходимостью переподготовки кадров и изменения корпоративной культуры. Такие вызовы могут привести к временным трудностям, однако они также создают возможности для инноваций и роста. Отрасли, способные быстро адаптироваться к новым условиям, получают значительные преимущества на рынке, в то время как менее гибкие структуры могут оказаться в невыгодном положении.

Одна из ключевых составляющих успешной интеграции цифровых технологий заключается в учете изменения потребительских предпочтений. Потребители становятся все более требовательными, ожидая, что компании предложат им уникальные и персонализированные услуги. Это требует от бизнеса пересмотра методов взаимодействия с клиентами и внедрения новых подходов к маркетингу и продажам. Для достижения успеха важно также учитывать, что увеличение доступа к данным предоставляет как новые возможности, так и создает определенные риски, связанные с безопасностью и конфиденциальностью информации.

Следовательно, при переходе к цифровой экономике ключевым моментом становится выявление и анализ потенциала, который предоставляет цифровизация, наряду с возможными угрозами. В работе рассматриваются основные аспекты процесса цифровизации, исследуются новые возможности, а также определяются риски и вызовы, с которыми сталкиваются компании. Рассмотрены особенности платформенной экономики и её роли в изменении привычных подходов к ведению бизнеса, что является важным этапом в

процессе трансформации экономики в целом. Кроме того, уделено внимание перспективам и динамике развития платформенной экономики в России, что позволяет более глубоко понять специфику рынка в условиях глобальных изменений.

Платформенная занятость становится одним из возможных вариантов трудовой деятельности, характеризующейся облегченным доступом к работе, гибкими условиями труда, самостоятельным управлением финансовыми и временными ресурсами. Данная форма занятости осуществляется на цифровых платформах, где работники предлагают свои услуги, что облегчает поиск заказчикам (работодателям) необходимой рабочей силы и позволяет им не содержать штат сотрудников для выполнения определенных работ [2].

Кроме того, развитие электронной коммерции позволяет традиционным магазинам выходить на новые рынки и предлагать свои товары более широкой аудитории. Платформы для онлайн-продаж помогают малому бизнесу конкурировать с большими игроками, что создает более разнообразную рыночную среду.

Внедрение технологий представляет собой мощный толчок для трансформации всех секторов экономики, открывая перед ними новые перспективы для роста и развития. Несмотря на вызовы и риски цифровизации, такие как необходимость значительных инвестиций и кадровой подготовки, потенциал, предлагаемый цифровыми решениями, в большинстве случаев перевешивает возможные негативные последствия.

Сельское хозяйство, являясь одной из самых важных отраслей экономики, активно использует достижения цифровизации. Применение дронов для мониторинга посевов, использование сенсоров для оценки состояния почвы и систем, позволяющих оптимизировать орошение, значительно повышает продуктивность и устойчивость сельхозпроизводства. Такие технологии позволяют агрономам своевременно принимать решения на основе анализа данных и применять ресурсы более рационально. Это не только поддерживает рост урожайности, но и минимизирует негативное воздействие на

окружающую среду, что особенно актуально в условиях изменения климата [5].

Производственные процессы также подлежат масштабной цифровой трансформации. Применение больших данных в управлении производственными процессами позволяет выявлять узкие места, управлять качеством продукции, оптимизировать запасы и улучшать планирование. Системы управления на основе данных могут прогнозировать поломки или необходимость в обслуживании оборудования, что снижает время простоя и увеличивает общую эффективность производства. Искусственный интеллект, используя алгоритмы машинного обучения, также способствует улучшению процессов проектирования и разработки новых продуктов, что является важным аспектом в условиях жесткой конкуренции на рынке [9].

В сфере услуг внедрение цифровых технологий, таких как технологии управления взаимоотношениями с клиентами, онлайн-платформы и мобильные приложения, значительно улучшают клиентский опыт. Услуги становятся более доступными и персонализированными, что отвечает современным потребительским трендам. Компании, использующие цифровые инструменты для анализа предпочтений клиентов, могут адаптировать свои предложения под конкретные группы пользователей, что ведет к повышению лояльности и увеличению доли рынка [8].

С переходом на цифровые технологии компании сталкиваются с множеством вызовов, которые могут существенно повлиять на их развитие. Одним из главных препятствий является необходимость переобучения кадров. Работники должны осваивать новые навыки, чтобы уметь эффективно использовать современные инструменты и технологии, что зачастую требует значительных временных и финансовых затрат. Недостаток квалифицированного персонала может стать серьезным сдерживающим фактором в процессе цифровизации, особенно в отраслях, где профессиональная подготовка занимает много времени . Переобучение сотрудников должно стать приоритетной задачей для компаний,

стремящихся к эффективной адаптации к новейшим технологиям.

Повышение киберугроз также представляет собой значительный вызов для предприятий. С увеличением объемов данных и информационных систем возрастает риск утечек данных и кибератак. Многочисленные случаи взломов крупных компаний показывают, что безопасность информации становится критически важной. Необходимость инвестирования в системы защиты и постоянного мониторинга киберугроз становится неотъемлемой частью цифровой стратегии. Отсутствие должной защиты данных может привести не только к финансовым потерям, но и к потере репутации организации, что в свою очередь негативно скажется на доверии со стороны клиентов и партнеров. Риск неравномерного распределения выгод от цифровизации также вызывает определенные беспокойства. В условиях стремительной цифровизации небольшие компании и стартапы могут не успеть адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, тогда как крупные корпорации имеют доступ к необходимым ресурсам и технологиям, что дает им заметное конкурентное преимущество. Это может привести к усугублению расслоения рынка, где крупные игроки укрепят свои позиции, в то время как малые и средние предприятия будут сталкиваться с трудностями в своей деятельности.

Кроме того, неравномерная доступность цифровых технологий по регионам может усугубить социальные и экономические неравенства. В менее развитых регионах страны внедрение новейших технологий может происходить с отставанием, замедляя их экономическое развитие и увеличивая разрывы в показателях более преуспевающих. Причины и масштабы цифровой дифференциации российских регионов с учетом первого и второго уровня цифрового разрыва являются малоизученными и дискуссионными, что подтверждает актуальность представленного исследования [1]. Таким образом, становится актуальной потребность в комплексных мерах государственной поддержки, в целях обеспечения соблюдения принципов инклюзивности и устойчивости в процессе цифровизации.

Выявленные вызовы и риски цифровизации требуют от бизнеса гибкости и готовности к трансформациям. Компании должны не только уделять внимание внедрению цифровых технологий, но и внимательно реагировать на возможные угрозы, разрабатывать стратегии по минимизации рисков и повышению компетенций своих сотрудников, чтобы выработать долговременные и устойчивые подходы к цифровой трансформации.

Так в России в последние десятилетие особенно активно развивается платформенная экономика, что можно наблюдать на примере множества вновь возникающих и действующих платформ, предоставляющих разнообразные услуги и продукты. В последние годы в Россия отмечается существенный рост как числа платформ, так и объемов транзакций, что демонстрирует растущий интерес к этой модели ведения бизнеса. Согласно отчетам Сбербанка, количество активно функционирующих платформ на российском рынке увеличивается, что, в свою очередь, открывает новые возможности для предпринимателей и потребителей. На текущем этапе рынок платформенной экономики в России охватывает множество секторов, включая e-commerce, услуги такси, онлайн-образование и многие другие. Платформы, такие как Яндекс. Такси, Ozon и Wildberries, активно используют инновационные технологии и алгоритмы для улучшения клиентского опыта и повышения эффективности операционных процессов. Успех этих компаний подтверждает правильность выбора стратегии развития, ориентированной на цифровизацию и использование больших данных [6].

Рост объемов транзакций также является показателем стабильного прогресса платформенной экономики. Множество пользователей и предприятий легко подключаются к платформам, позволяющим им реализовать свои товары и услуги широкой аудитории, что создает удобный и прозрачный рынок. По данным экспертов, российская платформа ипотеки и социального кредитования демонстрируют особенно высокие темпы роста, что указывает на растущий интерес к новым формам финансирования и сотрудничества. Интерес к платформенной экономике также увеличивается на фоне общего тренда на цифровизацию в стране. Сегодня государство

использует прямые и косвенные методы для развития цифровых платформ. Среди прямых методов можно отметить финансирование и поддержка отдельных субъектов, развивающих цифровые платформы. Среди косвенных методов можно отметить правовое регулирование сферы и создание наиболее благоприятных условий для функционирования данных систем [3]. Это создает дополнительный стимул для инвестиций в платформенные решения, что, в свою очередь, улучшает настроение на рынке и открывает перспективы для новых игроков.

Несмотря на очевидные успехи в данной сфере, отмечаются и определенные вызовы. Нехватка регулирующих норм и стандартов создает риски как для пользователей, так и для самих платформ. Вопросы безопасности данных и прозрачности транзакций также остаются актуальными и требуют решения, что может ограничить рост платформенной экономики в долгосрочной перспективе, если не будут предприняты меры для обеспечения повышения доверия со стороны пользователей.

Сегодня, когда платформа становится основным элементом взаимодействия между производителями, услугами и потребителями, предстоит решить ряд задач для полноценного развития этой модели: улучшение инфраструктуры, развитие образовательных программ для подготовки кадров в области цифровых технологий, а также активизация сотрудничества между государственными органами и частными платформами станут важными шагами на пути к устойчивому росту и эффективному функционированию платформенной экономики.

С развитием платформенной экономики в России бизнес сталкивается с серьезными вызовами. Одним из ключевых рисков является вытеснение устоявшихся бизнес-моделей платформами, которые способны предложить более удобные и экономичные решения. Платформы, предоставляющие услуги напрямую потребителям, способны обходить традиционные каналы и снижать ее конкурентоспособность, что ведет к перераспределению ресурсов в пользу новых участников рынка.

В условиях, когда платформа становится главным местом для взаимодействия покупателей и продавцов, традиционные

компании оказываются в уязвимом положении и вынуждены приспосабливаться к быстро меняющейся ситуации, рискуя в противном случае оказаться вытесненными. Неспособность оперативного реагирования и адаптации к новым условиям, снижает прибыльность бизнеса и может привести к закрытию многих компаний. В то же время платформенные решения позволяют малым и средним предприятиям быстрее выходить на рынок и предлагать услуги на тех же условиях, что и для крупных компаний.

Компании, не успевающие адаптироваться к инновационным требованиям и продолжающие действовать по привычным схемам, наиболее уязвимы перед угрозами, связанными с цифровизацией и глобализацией. Конкуренция за внимание потребителей требует более агрессивных стратегий маркетинга и продаж, и компании, не готовые инвестировать в новые технологии и подходы, могут оказаться на обочине рынка. Эмоциональная идентичность бренда, основанная на четко определенных ценностях и миссии, позволяет бренду занять уникальное место в сознании потребителя. Разработка эмоционально притягательных историй, демонстрация социальной ответственности и стремление к позитивному влиянию на мир все это способствует формированию более глубокой эмоциональной связи. Эмоциональная идентичность не только повышает лояльность, но и усиливает привлекательность бренда для новых клиентов, которые разделяют эти ценности [4].

Важно принимать во внимание, что отказ от учёта платформенной экономики и тенденций, связанных с ней, может привести к существенному ухудшению их положения на рынке. Кроме того, необходимо активно работать над диверсификацией бизнес-моделей, уделяя особое внимание клиентскому опыту и удовлетворению потребностей клиентов. Это поможет избежать рисков, связанных с устареванием и потерей конкурентоспособности.

Таким образом, адаптация к новым условиям рынка становится решающим фактором. Компании, рассматривающие цифровизацию не как угрозу, а как шанс для роста и оптимизации, могут значительно улучшить свою

конкурентоспособность. Например, использование автоматизации и аналитики данных позволяет сокращать издержки, повышать качество услуг и адаптироваться к быстро меняющимся требованиям покупателей. Это создает дополнительную ценность для клиентов и обеспечивает долговременные отношения. Однако, следует учитывать риски, неизбежно сопровождающие компании, внедряющие цифровые технологии. Процесс трансформации может повлечь рост неуверенности у сотрудников, вызванный необходимостью переобучения и изменения в привычной работе. Некачественная реализация цифровых решений может стать причиной временных потерь и негативно сказаться на репутации компаний.

Кроме того, рынок платформенной экономики предоставляя множество новых возможностей, вызывает значительное давление на традиционные бизнес-модели. Компании должны быть готовы адаптироваться к новым условиям и пересматривать свои стратегические подходы. Необходимость разработки гибких бизнес-моделей, следующих современным трендам и учитывающих потребности клиентов, становится критически важной для обеспечения долгосрочной устойчивости, снижения рисков потери конкурентных преимущества. Следует отметить, что успешность цифровизации зависит от готовности организаций к изменениям и от наличия поддержки со стороны руководства. Лидеры компаний должны понимать, что переход к цифровой экономике не является краткосрочной инициативой, но долгосрочной стратегией, требующей комплексного подхода. Интеграция цифровых решений в бизнес-процессы, эффективная работа с данными и привлечение необходимых ресурсов — ключевые элементы, позволяющие успешно конкурировать на рынке. Активное использование и внедрение цифровых технологий способно привести к значительным изменениям, создающим новые возможности для роста и развития. Однако без должной адаптации к вызовам, которые сопровождают цифровизацию, организации рисуют оказаться среди тех, кто не выдержал современные вызовы в условиях глобальных изменений.

## **Список литературы**

1. Басова Е.А. Цифровое неравенство российских регионов: современные проблемы и пути преодоления // Вопросы территориального развития. 2021. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoe-neravenstvo-rossiyskih-regionov-sovremennoye-problemy-i-puti-preodoleniya> (дата обращения: 18.04.2025).
2. Верна В.В., Хойна М.Н. Развитие платформенной занятости в российской федерации // Сервис в России и за рубежом. 2022. №5 (102). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-platformennoy-zanyatosti-v-rossiyskoy-federatsii> (дата обращения: 16.04.2025).
3. Дубко Н.А. Цифровая платформа как механизм взаимодействия науки, образования и инновационного предпринимательства / Н.А. Дубко // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия Д. Экономические и юридические науки. — 2021. — № 6. — С. 35–39. — DOI 10.52928/2070-1632-2021-57-6-35-39. — EDN ХАООQG.
4. Иманов С.Л. Стратегии повышения лояльности клиентов в электронной коммерции // Universum: экономика и юриспруденция. 2025. №1 (123). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategii-povysheniya-loyalnosti-klientov-v-elektronnoy-kommertsii> (дата обращения: 17.04.2025).
5. Контрольно-аналитические, учетные технологии и экономическая безопасность в бизнесе / М.В. Карп, Т.М. Рогуленко, О.А. Агеева [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2024. – 244 с. – ISBN 978-5-466-06730-9. – EDN ОКООМС.
6. Корзоватых Ж.М. Глава 6. Особенности развития платформенной экономики и цифровых экосистем в России / Ж.М. Корзоватых, Н.Г. Морозова // Анагенез управления финансами реального сектора экономики, мезо- и макроуровня: гарантии, пути достижения и угрозы финансового благополучия : Монография. – Москва : Государственный университет управления, 2024. – С. 78-85. – EDN KRJHNU.
7. Морозова Н.Г. Развитие платформенной экономики и цифровых экосистем в РФ / Н. Г. Морозова // Анагенез

управления финансами реального сектора экономики, мезо- и макроуровня: гарантии, пути достижения и угрозы финансового благополучия : Материалы 14-й Международной научно-практической конференции, Москва, 12–14 декабря 2024 года. – Москва: Государственный университет управления, 2024. – С. 240-245. – EDN UULUAL.

8. Национальная система бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности в условиях обеспечения экономической безопасности государства / О.А. Агеева, Р. С. Близкий, А. В. Бодяко [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2025. – 212 с. – ISBN 978-5-466-09317-9. – EDN CREILY.

9. Обоснование концепции развития бухгалтерского учета, аудита, контроля, формирования социально-экономической, налоговой стратегии РФ и способов ее реализации на длительную перспективу / О.А. Агеева, Г.А. Адамова, И.В. Бардина [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2019. – 292 с. – ISBN 978-5-4365-3358-2. – EDN OPEWXT.

# **IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON THE ECONOMY: NEW OPPORTUNITIES AND CHALLENGES**

**N.G. Morozova, Candidate of Economics, Associate Professor**

**Zh.M. Korzovatykh, Candidate of Economics**

**Associate Professor**

**E.O. Pervakova, 3rd year student**

State University of Management (SUM, Moscow)

99, Ryazansky Prospekt, Moscow, 109542

*Abstract. The work is devoted to the analysis of the impact of digital technologies on the economy, their impact on economic sectors. In the modern world, where digitalization covers all spheres of life and economic sectors, companies are forced to adapt to new conditions to maintain competitiveness. Automation of processes, the use of big data and the introduction of artificial intelligence open up new horizons for business, allowing to significantly increase efficiency and optimize resources. Digitalization, being one of the key factors in the development of the modern world, opens up new prospects, but also creates significant challenges. The study identified key aspects that demonstrate that the successful implementation of digital technologies in everyday business processes is becoming a prerequisite for the survival and prosperity of companies.*

*Keywords: platform economy risks, platform economy challenges, digital technologies, digitalization, platform economy.*

УДК 331.5  
ББК 65.05

## ПРОБЛЕМА НЕЛЕГАЛЬНОЙ МИГРАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Несоленникова Д.А., студент 2 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.  
Электронный адрес: nikalove2109@icloud.com  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. Исследование анализирует нелегальную миграцию в Российской Федерации как угрозу безопасности, которая относится и к россиянам, и к мигрантам.*

*Ключевые слова: нелегальная миграция, бюджет, потери, налоги, преступность, страны СНГ, ксенофобия, нелегальный наем.*

Актуальность данного исследования заключается в том, что нелегальная миграция в России является угрозой национальной безопасности и социальной стабильности. По данным МВД РФ, в 2023 году было депортировано 110 тысяч нелегальных мигрантов (количество увеличилось на 65% за год), что свидетельствует о масштабе проблемы. Ключевые последствия исследования - бюджет страны недополучает до 40 миллиардов рублей ежегодно из-за неуплаты налогов, а 40% россиян негативно относятся к мигрантам из Средней Азии. Повышение уровня преступности так же является одним из ключевых последствий (рис.3). Например, в Крыму 9,5% преступлений совершено мигрантами (включая кражи и грабежи).

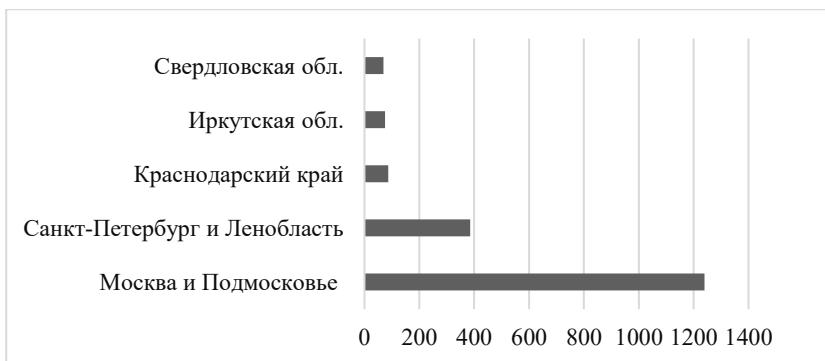


Рисунок 1 – Региональная структура иммиграции  
в Российскую Федерацию, тысяч чел.

Основная проблема научно-исследовательской работы заключается в 2–3 м, что контроль за миграционными потоками неэффективный что приводит к массовой нелегальной занятости (примерно 64,3% трудовых мигрантов в Москве работают без документов), формированию этнических анклавов с повышенной нагрузкой на инфраструктуру (в Москве мигранты составляют 12% населения) и эксплуатации мигрантов, так как их зарплаты в 2-3 раза ниже средних по РФ (15-20 тысяч рублей в строительстве) (рис.1).

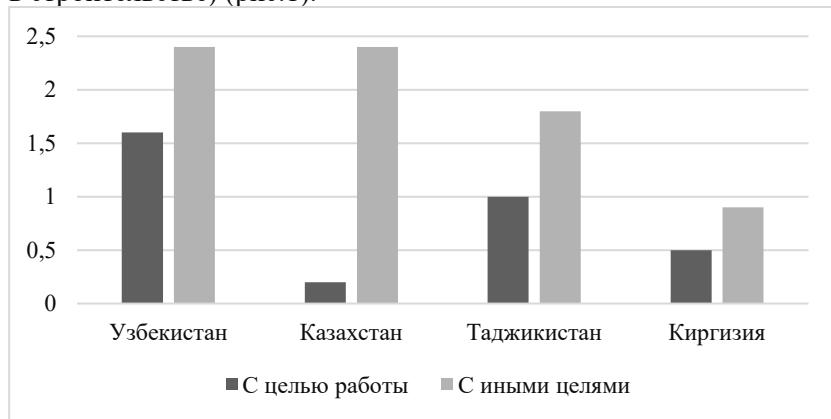


Рисунок 2 – Количество человек прибывших на территорию  
Российской Федерации, млн чел.

Анализируя информацию, можно сделать вывод о том, что 70% мигрантов стран СНГ не имеют трудовых договоров, что позволяет работодателям уклоняться от налогов, так же большинство регионов зависят от мигрантов в строительстве, но в половине субъектов действуют запреты для них в торговле и транспорте, создавая дефицит кадров. Отсутствуют программы адаптации, что ведет к изоляции мигрантов. Например, в Самаре на 2 миллиона человек - лишь один кризисный центр для помощи. Имеется высокая угроза безопасности, потому что преступные группировки зарабатывают до 3,5 миллиардов долларов в год на незаконном ввозе мигрантов, используя маршруты через Среднюю Азию (Рис.2).

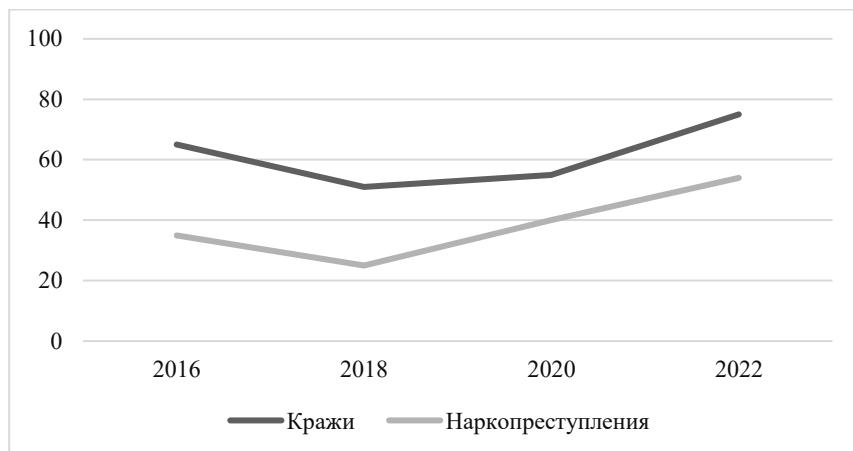


Рисунок 3 – Количество преступлений, совершенных мигрантами

Одним из факторов влияния на проблему является спрос на дешевую рабочую силу. Большинство строительных компаний Москвы экономят на проектах через нелегальный найм (табл.).

Таблица  
**Риски иммиграции**

<b>Риск</b>	<b>Пояснение</b>	<b>Уровень риска</b>
Дефицит бюджета	Общие потери бюджета- 87 миллиардов рублей в год (недополученные налоги, расходы на депортацию)	Высокий
Криминализация экономики	Нелегальная занятость, рост наркотрафика (таблица №3) (70% героина в РФ поступает через эмигрантские сети)	Средний
Рост ксенофобии	Преступления на почве ненависти, после теракта в «Крокус Сити Холл» часть россиян ассоциируют мигрантов с террористической угрозой	Умеренный

Так же не малую роль играют низкий размер штрафов для работодателей, фактический штраф за нелегальный наем для физических лиц от 5 тысяч до 7 тысяч, а для юридических до 1 миллиона рублей. Последним фактором влияния является открытость границ, мигранты могут въезжать без виз и оставаться с просроченной регистрацией.

С 1 сентября 2025 года в Москве начнут следить за мигрантами по геолокации. Соответствующий закон на пленарном заседании принял Госдума. На текущий момент данное мероприятие будет реализовываться в тестовом формате и продлится до 2029 года. Мигрантов Москвы и Подмосковья начнут ставить на учет через мобильное приложение. Им нужно будет зарегистрироваться, дать согласие на обработку персональных данных, включая геолокацию и направить в территориальный орган МВД сообщение о фактическом местонахождении. Если данные о геолокации не передаются в течение трех дней — это станет основанием для снятия с учета. Так же в 2024 году Госдумой были разработаны следующие законопроекты: ужесточение наказания за организацию незаконной миграции до уровня особо тяжкого преступления,

ужесточение уголовной ответственности за фиктивную регистрацию мигрантов и подделку документов, перераспределение ответственности за трудовую миграцию на работодателей, увеличение штрафов за нелегальных мигрантов для юридических лиц. Первый проект находится в стадии разработки поэтому пока что сделать конкретные выводы затруднительно, но можно выделить, что при должной реализации проект имеет высокий шанс на успех и существенно поможет контролировать мигрантов, которые пока что не имеют гражданства. Принятые в 2024 году законодательные инициативы оказали неоднозначное воздействие на проблему. С одной стороны, удалось достичь значительных успехов в борьбе с криминальными элементами: количество осужденных организаторов преступных схем увеличилось в 1,8 раза. Финансовые санкции для юридических лиц (штрафы до 60 миллионов рублей) привели к сокращению нелегальных работников. С другой стороны, основные факторы нелегальной миграции остаются неизменными: экономический дисбаланс между РФ и странами СНГ (разница в зарплатах достигает 7-кратного размера) продолжает стимулировать нелегальное трудоустройство. Так же по данным Генпрокуратуры, до 40% разрешений на работу оформляются с нарушениями через посреднические сети.

Предлагаются следующие решения сложившейся ситуации: Первое направление- создание государственных центров адаптации в регионах с миграционным притоком свыше 5% населения (Москва, Санкт-Петербург, Краснодарский край). Идея заимствована из германской практики интеграционных курсов. В таких центрах мигранты будут бесплатно изучать русский язык (120-часовой курс), получать юридические консультации и помочь в признании иностранных дипломов. Это позволит сократить социальную изоляцию и предотвратить формирование этнических анклавов.

Второе предложение- разработка цифровой платформы для работодателей по аналогии с американской системой E-Verify. Мобильное приложение даст возможность быстро проверить легальность статуса работника, автоматически

оформить трудовой договор и уплатить налоги. Внедрение этой технологии сократит «серые» схемы в строительной отрасли.

Ключевая финансовая инициатива - введение 5% сбора с денежных переводов мигрантов за рубеж (объемом 22 миллиона долларов в год). Для Москвы и Подмосковья это компенсирует до половины текущих бюджетных потерь (денежные средства будут уходить на строительство школ, больниц) и снизит напряженность, вызванную перегрузкой инфраструктуры.

Четвертая мера - организация миграционных хабов по модели ОАЭ (центры Tasheel). В этих учреждениях оформляют и продляют трудовые договоры, получение рабочих виз, оформление документов, связанных с трудоустройством. Это уменьшит коррупционную базу посредников, через которых большая часть разрешений сейчас выдаются с нарушениями, а также сократит нелегальную занятость за счет упрощения системы получения документов.

Реализация предложенных мер в сочетании с инициативами государства приведет к сокращению нелегальной занятости, компенсацию бюджетных потерь и снижению социальной напряженности, как итог трансформация из угрозы безопасности в управляемую отрасль.

### **Список литературы**

1. <http://ssl.rosstat.gov.ru/?ref=toptrafficsites>
2. <https://mvd.rpf/>
3. <http://duma.gov.ru/news/59683/>
4. <https://rtvi.com/stories/vlasti-pilyat-suk-kto-budet-rabotat-esli-vlasti-zapreyat-migrantov/>
5. <https://tochno.st/materials/v-evrope-prestupnost-migrantov-v-razy-vyse-cem-mestnyx-v-rossii-vse-naoborot-issledovanie-esli-byt-tocnym>
6. [https://www.tadviser.ru/index.php/Компания:Федеральная\\_служба\\_государственной\\_статистики\\_\(Росстат\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Компания:Федеральная_служба_государственной_статистики_(Росстат))
7. <https://78.ru/articles/2024-04-18/lozh-krepostnoe-pravo-i-statistika-pravda-li-vse-migranti-sbegut-iz-rossii>
8. <https://www.demoscope.ru/weekly/2023/01003/barom02.php>
9. <https://www.kp.ru/daily/27428/4629336/>

**THE PROBLEM OF ILLEGAL MIGRATION  
IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**D.A. Nesolennikova, 2nd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The study analyzes illegal migration in the Russian Federation as a security threat that applies to both Russians and migrants.*

*Keywords: illegal migration, budget, losses, taxes, crime, CIS countries, xenophobia, illegal employment.*

УДК 323.28  
ББК 66.4 (0), 304

## **ТЕРРОРИЗМ КАК УГРОЗА НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ**

**Павлова Д.А., студент 5 курса  
Субботина Ю.Д., к.э.н., доцент кафедры  
предпринимательства и экономической безопасности  
Электронный адрес: dasha29032002@list.ru  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. На сегодняшний день одной из самых главных проблем является терроризм. Это подтверждается тем, что за 5 лет число жертв от терактов возросло с 6 000 до 14 000 человек. Вспышки терроризма в эпицентре возросли на 8%. В данной статье проведен анализ основных видов терроризма по всему миру, причин его возникновения, выявлены факторы, влияющие на распространение терроризма в Российской Федерации, в динамике за 5 лет показан рост терроризма и смертности от терактов по РФ и всему миру в целом. Показана статистика терактов 21 века в разных странах. Приведены самые ужасающие и масштабные террористические акты, соотношение раскрытия преступлений террористического характера к нераскрытым, оказаны причины, приводящие к этому. По результатам проведенного анализа выявлены мероприятия, способствующие противодействию террора и улучшению террористического положения государства.*

*Ключевые слова: терроризм, террор, рост терроризма в мире, виды терроризма, религиозный терроризм, информационный терроризм, число жертв терроризма, причины терроризма, статистика терактов 21 века, факторы, влияющие на распространение терроризма.*

Терроризм представляет собой метод принуждения государственных органов к уступкам посредством запугивания населения, применяемый радикальными группировками. Его проявлениями являются, в частности, взрывы в местах массового скопления людей и захват заложников. В настоящее время терроризм является одной из наиболее острых глобальных проблем, ежегодно приводящей к многочисленным человеческим жертвам и колоссальным экономическим потерям. Несмотря на активные противотerrorистические мероприятия правоохранительных органов, наблюдается устойчивая тенденция к росту террористической активности.

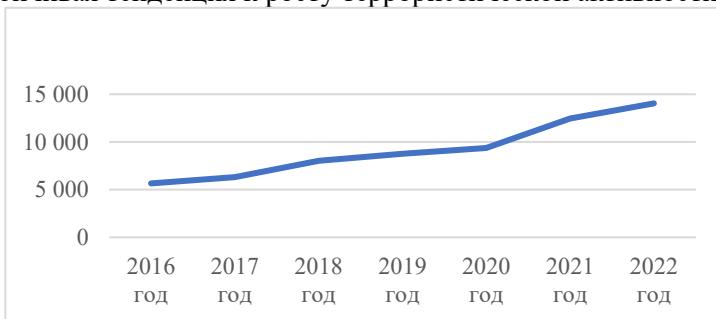


Рисунок 1 – Уровень террористической активности в мире за 2016-2022 гг.

Современный терроризм характеризуется высокой степенью изощренности и непредсказуемости. Тактика террористических актов претерпела значительные изменения: наблюдается увеличение числа самоубийственных атак, преимущественно с использованием самодельных взрывных устройств (СВУ), особенно в регионах Ирака и Афганистана.

Таблица  
**Статистика смертей от терроризма в 2022 году, тыс. чел**

Убитых	13,7
Раненых	16,6
Число голодающих из-за военных конфликтов	850 000
Число умерших от голода	10 000

В 2022 году число жертв терроризма достигло 13,7 тысяч погибших и 16,6 тысяч раненых. Наиболее пострадавшими регионами являются Сирия и Ирак. Кроме того, масштабы террористической деятельности коррелируют с ростом числа лиц, страдающих от голода (850 млн. человек), что приводит к ежегодной гибели 10 млн. человек от голода.

Распространение терроризма осуществляется, в том числе, посредством вербовки наемников через социальные сети. Анализ данных за период с августа 2016 по январь 2022 года выявил 244 обращения на горячую линию, посвященную противодействию вербовке в террористические организации.

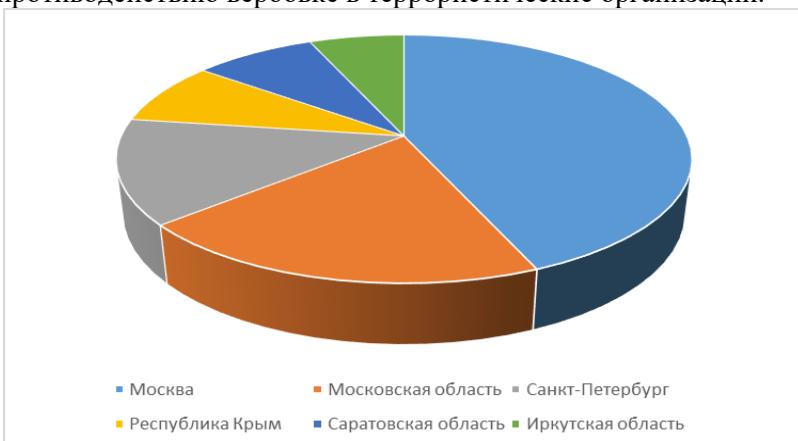


Рисунок 2 – Регионы-лидеры по количеству обращений о попытках вербовки в ряды радикальных организаций

Основная масса обращений (48%) поступила из Москвы, за ней следуют Московская область (22%), Санкт-Петербург (15%), Крым (9%), Саратовская область (9%) и Иркутская область (7%). Целевой аудиторией вербовщиков преимущественно является молодежь в возрасте от 16 до 30 лет.

Существует несколько классификаций терроризма, в том числе по мотивам: националистический, религиозный, идеологический, политический. В последние годы значительное распространение получил информационный терроризм, проявляющийся в кибератаках на информационные ресурсы и манипуляции общественным мнением через СМИ.

Распространение информационного терроризма обусловлено ростом объёма интернет-трафика и влиянием СМИ.

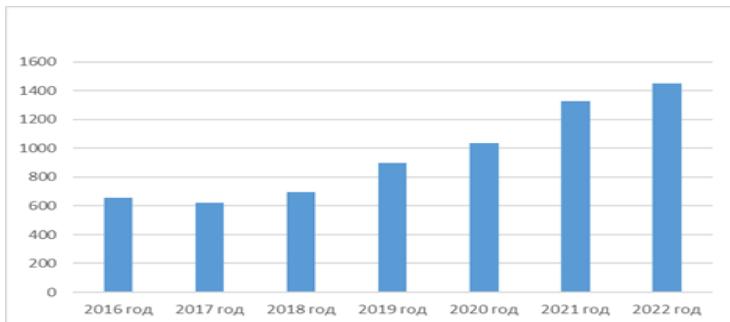


Рисунок 3 – Динамика информационного терроризма

В настоящее время доминирующим видом терроризма является религиозный, несмотря на некоторое снижение случаев религиозной ненависти в период 2016-2022 гг., 82 страны продолжают страдать от террористических актов, мотивированных религиозными причинами.

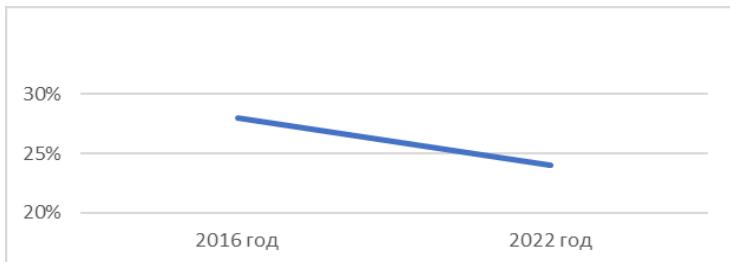


Рисунок 4 – Динамика государственных ограничений на свободу вероисповедания за 2016-2022 гг.

Наиболее острые вспышки терроризма наблюдались на Ближнем Востоке и в Северной Африке, однако Азиатско-Тихоокеанский регион остаётся основным очагом религиозного терроризма.

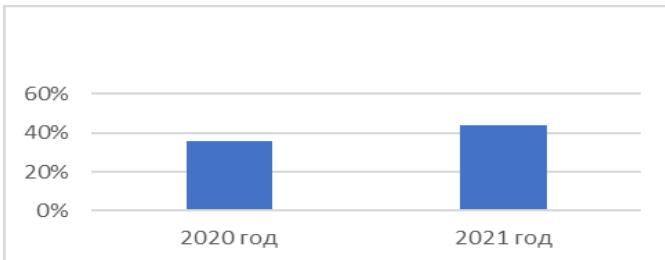


Рисунок 5 – Число пострадавших от религиозного терроризма стран Азиатско-Тихоокеанского региона

В России терроризм представляет серьёзную угрозу национальной безопасности. С 1994 года зафиксировано более 600 террористических актов, среди наиболее известных: захват заложников в Беслане (2004 г.), в Театре на Дубровке (2002 г.), взрывы жилых домов (1999 г.), взрывы в московском метрополитене (2010 г.), взрыв вокзала в Волгограде (2013 г.).

В 2022 году официальная статистика зафиксировала 25 актов насилия и устрашения, а по данным Росстата – 171 террористический акт, с общим числом жертв около 400 погибших и 1300 раненых.

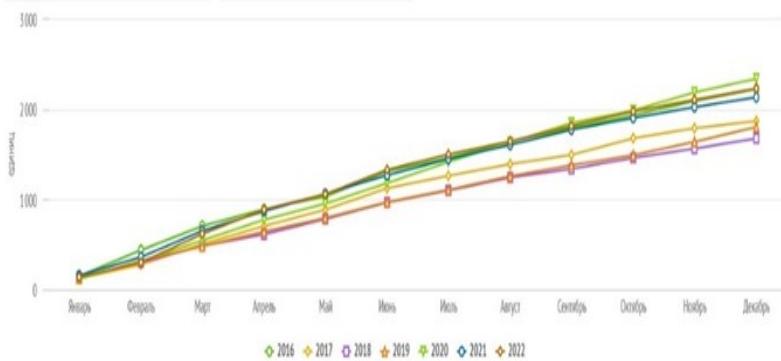


Рисунок 6 – Количество зарегистрированных преступлений террористического характера в РФ за 2016-2022 гг.

Эффективность противодействия терроризму снижается в связи с постоянным совершенствованием террористических методов и тактик, что приводит к преобладанию нераскрытий преступлений над раскрытыми.

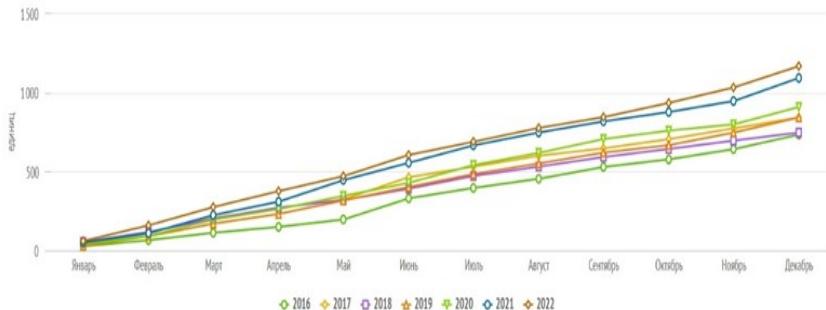


Рисунок 7 – Число расследованных преступлений террористического характера в РФ за 2016-2022 гг.

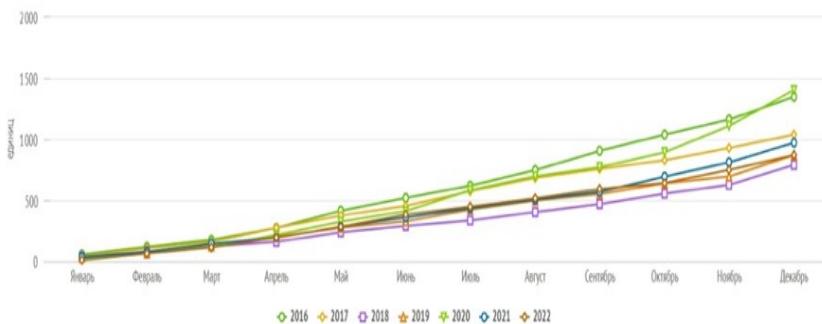


Рисунок 8 – Число нераскрытых преступлений террористического характера в РФ за 2016-2022 гг.

Сохранение террористической угрозы в Российской Федерации обусловлено сложным переплетением политических, экономических, социальных, идеологических, этнонациональных и правовых факторов. К политическим факторам относятся действия иностранных государств, направленные на дестабилизацию ситуации в стране, а также стремление зарубежных террористических организаций к подрыву российской государственности. Экономические факторы включают высокое имущественное неравенство и проблемы занятости населения. Социальные факторы представлены поляризацией общества, низким уровнем социальной защищённости, ростом преступности и пропагандой насилия в СМИ.

В ответ на глобальный рост терроризма государствами разрабатываются комплексные стратегии противодействия. К наиболее эффективным методам относятся: пресечение деятельности запрещенных экстремистских организаций; объявление вознаграждений за информацию о предполагаемых террористах; проведение совместных военных операций по ликвидации террористических группировок; мониторинг СМИ и интернет-ресурсов на предмет связи с террористическими организациями; проведение разъяснительной работы среди населения о методах идентификации потенциальных угроз и правилах поведения в чрезвычайных ситуациях.

Для повышения эффективности противодействия терроризму предлагаются рассмотреть следующие дополнительные подходы: усиление роли гражданского общества в предотвращении террористических актов; введение лицензирования деятельности политических партий, общественных движений и религиозных организаций; запрет сект и организаций, разжигающих межнациональную рознь; ограничение или запрет на свободную продажу оружия; постоянный мониторинг ситуации в стране и мире для своевременного выявления факторов, способствующих терроризму.

### **Список литературы**

1. Володина Н.А. и др. Политический терроризм в России в последней четверти XIX–начале XXI в.: генезис и особенности проявления. – 2023.
2. Алексеева М.С., Кузьмина В.М., Переверзев А.В. Международное сотрудничество по противодействию государственным угрозам безопасности (терроризм). – ЗАО "Университетская книга" КОНФЕРЕНЦИЯ: СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ, ПРАВОВЫЕ, ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ Курск, 28–29 ноября 2023 года Организаторы: Курская региональная общественная организация Общероссийской общественной организации "Вольное экономическое общество России", Северо-Кавказский федеральный университет, 2023.
3. Диева М.Г., Мамонтова Э.А. Терроризм и экстремизм как угроза национальной безопасности.

**TERRORISM AS A THREAT  
TO RUSSIA'S NATIONAL SECURITY**

D.A. Pavlova, 5th year student

**Yu.D. Subbotina, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department  
of Entrepreneurship and Economic Security**

Perm State University  
15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. Terrorism is one of the most important problems today. This is confirmed by the fact that in 5 years the number of victims from terrorist attacks has increased from 6,000 to 14,000 people. The outbreak of terrorism in the epicenter increased by 8%. This article analyzes the main types of terrorism around the world, the causes of its occurrence, identifies factors influencing the spread of terrorism in the Russian Federation, and shows an increase in terrorism and deaths from terrorist attacks in Russia and around the world over the past 5 years. The statistics of terrorist attacks of the 21st century in different countries is shown. The most horrific and large-scale terrorist acts are presented, the ratio of solved terrorist crimes to unsolved ones, and the reasons leading to this are provided. Based on the results of the analysis, measures have been identified that contribute to countering terror and improving the terrorist situation of the State.*

*Keywords: terrorism, terror, the growth of terrorism in the world, types of terrorism, religious terrorism, information terrorism, the number of victims of terrorism, causes of terrorism, statistics of terrorist attacks of the 21st century, factors influencing the spread of terrorism.*

УДК 336.225.673  
ББК 65.050.1

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПО ДОГОВОРАМ КОМИССИИ

Падарова А.А., студент 5 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Корзоватых Ж.М.  
Электронный адрес: korzovatykh@ya.ru  
Государственный университет управления  
109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99

*Аннотация. В статье рассмотрены основные виды бухгалтерских и налоговых рисков, в которыми могут столкнуться компании, работающие по договорам комиссии.*

*Ключевые слова:* договор комиссии, комитент, комиссионер, риски, экономическая безопасность.

В условиях рыночной экономики посреднические операции играют важную роль в системе товарно–денежных отношений [3]. Одной из наиболее распространённых форм таких операций является договор комиссии – правовой инструмент, позволяющий сторонам выстраивать гибкие отношения в процессе реализации товаров или услуг. Применение договора комиссии позволяет организациям оптимизировать логистику, минимизировать издержки на содержание товарных запасов и снизить коммерческие риски [14].

Операции по договорам комиссии сопряжены с высокой долей бухгалтерских и налоговых рисков: неправильное определение момента признания выручки, ошибки в начислении и удержании комиссионного вознаграждения, сложности в оформлении первичных документов и проведение зачётов – всё это способно исказить финансовую отчётность организации и повлечь налоговые последствия, тем самым ставя по угрозу обеспечение экономической безопасности компании) [13].

Методологической основой исследования послужил комплекс методов, применённых для изучения проблемы и поиска путей её решения вопросов бухгалтерского и налогового учета операций по договорам комиссии. В процессе работы была проведена систематизация, анализ и обобщение информации, полученной из нормативных актов, научной литературы, что позволило раскрыть особенности учёта и аудита операций по договорам комиссии.

Договор комиссии – это соглашение, в соответствии с которым одна сторона (комиссионер) обязуется по поручению другой стороны (комитента) за вознаграждение совершить одну или несколько сделок от своего имени, но за счёт комитента [2].

Особенность договора комиссии заключается в том, что комиссионер, действуя как самостоятельный участник гражданского оборота, не имеет права на извлечение выгоды от сделки, если это прямо не предусмотрено договором. В данных взаимоотношениях комиссионер выполняет роль посредника, который заключает сделку и управляет процессом реализации, но экономическая выгода и риски от сделки переходят на комитента. При этом комиссионер получает вознаграждение за свою деятельность, которое может быть выражено в процентах от сделки или фиксированной сумме, согласованной сторонами [6].

Стоит учесть, что все посреднические договоры несмотря на схожесть в общей структуре и целях, все же имеют ряд особенностей, которые отличают их друг от друга. Выделим в таблице 1 различия договора комиссии с агентским договором и договором поручения для более глубокого понимания специфики каждого из этих правовых механизмов и выявим их преимущества и недостатки [10].

Сравнение договора комиссии с другими посредническими договорами позволяет лучше понять уникальность и преимущества этой правовой конструкции. В процессе анализа особое внимание следует уделить отличительным признакам, например, договор комиссии имеет возможность привлечения третьих лиц и распределение ответственности. Также отличительной особенностью является то, что комиссионер всегда действует от своего имени, что накладывает на него дополнительные обязательства перед

третьями лицами. Следовательно, в таком типе взаимоотношений, необходимо четкое разделение юридической и экономической ответственности между комиссионером и комитентом. Данное разграничение позволяет каждой из сторон в определённой степени делегировать и перераспределить риски и выгоды [12].

Таблица 1

**Сравнение различных типов посреднических договоров**

Критерий	Договор комиссии	Агентский договор	Договор поручения
Регулирование	ст. 990–1003 ГК РФ	ст. 1005–1011 ГК РФ	ст. 971–982 ГК РФ
Стороны	Комитент и комиссионер	Принципал и агент	Доверитель и поверенный
Критерий	Договор комиссии	Агентский договор	Договор поручения
Кто действует от чьего имени	Комиссионер всегда действует от своего имени, но за счет комитента	Агент может действовать как от своего, так и от имени принципала	Поверенный всегда действует от имени доверителя
Форма договора	Простая письменная	Простая письменная, в ряде случаев устная	Простая письменная, в ряде случаев устная
Характер действий	Юридические	Юридические и/или фактические	Юридические
Плюсы	– Упрощает работу с поставщиками и покупателями; – Не нужно раскрывать комитента;	– Возможность как юридических, так и фактических действий; – Агент может работать от имени компании или от своего имени.	– Полная прозрачность для доверителя; – Точное следование интересам доверителя;
Минусы	– У комиссионера возникают обязательства перед третьими лицами; – Сложности с учётом НДС.	– Меньшая степень контроля со стороны принципала; – Сложнее учёт при действиях от своего имени.	– Поверенный ограничен только юридическими действиями.

Для комитента:

Комитент, несмотря на то что он не участвует напрямую в заключении сделок с третьими лицами, несёт полную экономическую ответственность за результаты сделок, заключённых комиссионером. По причине того, что он по-прежнему является фактическим владельцем товара или услуги, то все финальные последствия сделок, такие как прибыль или убыток, оплата налогов и возмещение расходов, связанных с выполнением обязательств по сделкам, лежат на комитенте.

Однако в редких случаях юридическая ответственность комитента перед третьими лицами всё же присутствует, например, за действия комиссионера в случае, если тот нарушает условия договора или нарушение приводит к ущербу) [4]. Кроме того, комитент может быть обязан компенсировать убытки, если договор комиссии не содержит чётких условий, касающихся ответственности за качество товара, комиссионер не может выполнить условия сделок.

Для комиссионера:

Юридическая ответственность комиссионера заключается в том, что он действует как самостоятельный субъект гражданского оборота. Несмотря на то, что комиссионер заключает сделки от своего имени, он несёт ответственность перед третьими лицами за выполнение условий этих сделок. Это означает, что в случае возникновения спора или неисполнения обязательств (например, поставка товара не в срок или не в полном объёме), претензии будут предъявляться непосредственно к комиссионеру, а не к комитенту.

Таким образом, чёткое разделение юридической и экономической ответственности между комитентом и комиссионером не только позволяет сбалансировать риски, но и формирует основу для надлежащего исполнения обязательств по договору. На этой базе выстраивается система прав и обязанностей сторон, определяющая порядок их взаимодействия в рамках комиссионных отношений.

В связи с тем, что договор комиссии регулирует отношения между двумя сторонами, то каждая из сторон обладает определёнными правами и несёт обязательства, которые являются основой для эффективного выполнения

условий договора. Правовая структура договора комиссии подразумевает, что каждая сторона выполняет свою роль в рамках сделки и несёт ответственность за выполнение условий, установленных в соглашении. Для наглядности обратимся к таблице 2, в которой представлены основные права и обязанности каждой из сторон [6].

Таблица 2

**Права и обязанности сторон по договору комиссии**

Сторона	Права	Обязанности
Комитент	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Право на получение отчётов и информации от комиссионера;</li> <li>– Право на требование возврата товара или средств;</li> <li>– Право на контроль за деятельностью комиссионера;</li> <li>– Право на выручку от совершенных сделок.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Оплатить комиссионное вознаграждение согласно договору;</li> <li>– Возместить расходы комиссионера, если это предусмотрено договором;</li> <li>– Обеспечить необходимые условиями для выполнения поручений.</li> </ul>
Комиссионер	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Право на получение комиссионного вознаграждения;</li> <li>– Право на привлечение третьих лиц для выполнения поручений;</li> <li>– Право на использование своей коммерческой репутации и на ведение деловых переговоров;</li> <li>– Право на возврат расходов, понесённых в процессе выполнения поручений.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Совершать сделки от своего имени, но за счёт комитента;</li> <li>– Соблюдать условия договора и действовать в интересах комитента;</li> <li>– Предоставить все необходимые документы и подтверждения по выполненным сделкам.</li> </ul>

Данная таблица показывает, какие права и обязанности возлагаются на каждую сторону в рамках договора комиссии. Комитент должен предоставить все необходимые условия для выполнения поручений комиссионером, а также оплатить вознаграждение и возместить расходы. В свою очередь, комиссионер обязуется исполнять условия договора, совершать сделки от своего имени, но за счёт комитента, а также предоставлять отчёты и информацию.

Бухгалтерский учёт операций по договорам комиссии имеет ряд характерных особенностей, обусловленных спецификой посреднической природы этих сделок ) [3]. В отличие от прямых форм купли–продажи, при комиссии право собственности на товар сохраняется за комитентом до момента реализации, а комиссионер выступает лишь исполнителем поручения, действующим от своего имени, но за счёт другой стороны. Это предопределяет особый порядок признания выручки, отражения активов, обязательств и расчётов между участниками [8].

На практике возможны два основных варианта учёта, которые напрямую зависят от того, участвует ли комиссионер в расчётах с покупателем или нет (рис.) [11]. В первом случае денежные средства от покупателя поступают комиссионеру, который удерживает своё вознаграждение и перечисляет остаток комитенту. Во втором случае расчёты осуществляются напрямую между покупателем и комитентом, а комиссионер получает только комиссионное вознаграждение.

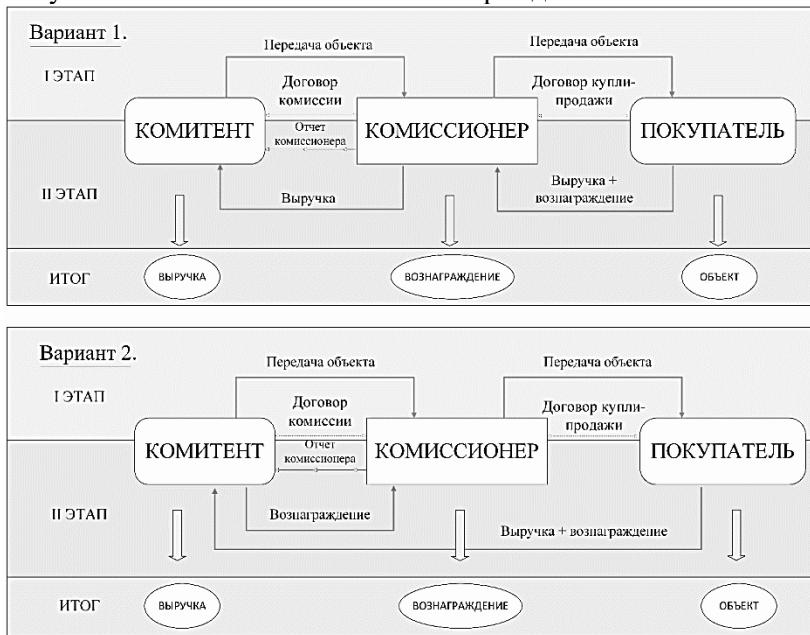


Рисунок – Схема комиссионной торговли

Важно, чтобы все этапы учёта – от отгрузки товара до получения денежных средств – были чётко зафиксированы в бухгалтерии, что позволит избежать ошибок и несоответствий в расчётах. Правильное применение этих проводок помогает учесть все налоговые обязательства и гарантирует точность в учёте доходов и расходов как для комиссионера, так и для комитента [7].

Несмотря на формально правильное оформление проводок, при ведении учёта комиссионных операций могут возникать различные ошибки, которые нередко становятся предметом внимания налоговых органов и могут повлечь за собой доначисление налогов, штрафы и искажение финансовой отчётности.

Некорректное отражение комиссионных операций может привести к возникновению следующих видов рисков, которые при определённых условиях могут привести к искажению отчётности, нарушению принципа временной определённости фактов хозяйственной деятельности, а также стать основанием для претензий со стороны контролирующих органов [9].

1. Риск несвоевременного получения и отражения отчётов комиссионеров.

Комиссионер формирует отчёт о проданных товарах (работах, услугах) в соответствии с договорными сроками. Однако при задержке предоставления отчёта существует вероятность того, что доход комитента будет признан в более позднем отчётном периоде, что нарушает положения ПБУ 9/99 и ст. 271 НК РФ. Это, в свою очередь, может повлечь:

- Искажение выручки и налогооблагаемой базы;
- Несвоевременное начисление НДС;
- Нарушение принципа сопоставимости доходов и расходов.

Особенно критичен данный риск в случае заключения сделок через маркетплейсы или аффилированных комиссионеров, когда документооборот частично выведен за пределы информационной системы организации.

2. Риск некорректного удержания комиссионного вознаграждения.

Согласно п. 3 ст. 424 и ст. 990 ГК РФ, вознаграждение комиссионера должно быть определено договором или дополнительным соглашением. На практике нередко применяется метод удержания комиссии из выручки,

перечисляемой комитенту. При отсутствии надлежащим образом оформленных документов (акта, соглашения, спецификации) возможны следующие последствия:

- Признание удержанной суммы неправомерной;
- Отказ в признании расходов у комитента;
- Доначисление налога на прибыль и соответствующих штрафов.

Также возможны спорные ситуации в случае возвратов или изменения условий сделки без последующей корректировки суммы комиссии [1].

### 3. Риск искажения налоговых обязательств по НДС.

Налог на добавленную стоимость является ключевым элементом комиссионных операций, особенно при учёте «агентской» роли комиссионера, которому поручено выставление счетов-фактур. На практике могут возникать ошибки:

- При освобождении по ст. 145 НК РФ в несоответствии с условиями;
- При неверном распределении входного и исходящего НДС между комитентом и комиссионером.

Данные нарушения могут привести к потере права на налоговые вычеты, а также к доначислению НДС при камеральной проверке, в том числе с пенями и штрафами (ст. 122 НК РФ).

### 4. Риск неполного отражения комиссионной выручки.

Отсутствие регулярной автоматизированной сверки между отчётами комиссионеров и данными бухгалтерского учёта может привести к частичному неотражению выручки, особенно при большом количестве мелких операций. Риск усиливается при использовании сторонних платформ (маркетплейсов), где доступ к исходным данным осуществляется с задержкой либо не поддаётся полной проверке вручную.

Наличие таких расхождений может искажить не только сумму выручки, но и налоговую базу по НДС и налогу на прибыль.

Результаты оценки налоговых рисков становятся основой для разработки мер, направленных на их минимизацию, устранение или смягчение последствий. Для этого разрабатывается карта значимых налоговых рисков, позволяющая определить несколько ключевых аспектов:

установление влияния каждого риска на экономическую безопасность компании (1); выявление источника возникновения рискового события (2); отслеживание изменения значимости риска в динамике (3), что является важным для проведения своевременной корректировки стратегий и действий экономического субъекта.

Таким образом, процесс выявления рисков связанных с учетом операций по договорам комиссии направлен на оценку не только рисков, связанных с данными операциями, но и рисков, способных повлиять на обеспечение экономической безопасности компании.

### **Список литературы**

1. Бухгалтерский учёт операций по договорам комиссии // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/buhgalterskiy-uchet-operatsiy-po-dogovoram-komissii> (дата обращения: 22.04.2025).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024) // СПС КонсультантПлюс
3. Корзоватых Ж.М. Развитие системы учетно-аналитического обеспечения в условиях цифровизации / Ж.М. Корзоватых // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2022. – Т. 2, № 11(131). – С. 122-126. – DOI 10.36871/ek.up.r.2022.11.02.019.
4. Корзоватых Ж.М. Тенденции развития методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики / Ж.М. Корзоватых // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 4, № 12(141). – С. 180-185. – DOI 10.36871/ek.up.r.2023.12.04.025.
5. Корзоватых Ж.М. Правовые аспекты правового регулирования развития системы бухгалтерского учета в условиях цифровой трансформации / Цифровые технологии и право: Сборник научных трудов I Международной научно-практической конференции. В 6-ти томах, Казань, 23 сентября 2022 года / Под редакцией И.Р. Бегишева . Том 3. – Казань: "Познание", 2022. – С. 264-269.
6. Посреднические услуги: базовый курс. СПб.: Лань, 2020. 224 с.
7. Международные стандарты аудита : Учебник и практикум / Т. М. Рогуленко, Н. М. Гусева, Ю. В. Слиняков [и

др.]. – 1-е изд.. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 341 с. – (Бакалавр и специалист). – ISBN 978-5-9916-4921-6. – EDN LDWSCU.

8. Мерков А.П. Основы учёта и анализа договоров комиссии. – Казань: КФУ, 2021. – 118 с.

9. Налоговые риски работы с агентами и другими посредниками // URL: <https://news.ners.ru/nalogovye-riski-raboty-s-agentami-i-drugimi-posrednikami.html> (дата обращения: 15.05.2025).

10. Обоснование концепции развития бухгалтерского учета, аудита, контроля, формирования социально-экономической, налоговой стратегии РФ и способов ее реализации на длительную перспективу / О. А. Агеева, Г. А. Адамова, И. В. Бардина [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2019. – 292 с. – ISBN 978-5-4365-3358-9.

11. Применение международных стандартов аудита при проведении внешнего аудита : Учебник и практикум / Т. М. Рогуленко, С. В. Пономарева, А. В. Бодяко. – 3-е издание, переработанное и дополненное. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 295 с.

12. Развитие учета, контроля и налогообложения в РФ / Т.М. Рогуленко, О.А. Агеева, А.С. Теплов [и др.]. – Москва : "Русайнс", 2017. – 244 с. – ISBN 978-5-4365-1859-6.

13. Korzovatykh Z.M. Improving Competitiveness of Personnel in the Digital Economy / Z.M. Korzovatykh, N. G. Morozova, H. T. L. Ang // Socio-economic Systems: Paradigms for the Future. Vol. 314. – Springer International Publishing : SPRINGER INTERNATIONAL PUBLISHING AG, GEWERBESTRASSE 11, CHAM, SWITZERLAND, CH-6330, 2021. – P. 1053-1064. – DOI 10.1007/978-3-030-56433-9\_110.

14. Morozova N.G. Tax Risks When applying VAT to the Space Industry / N.G. Morozova, Z.M. Korzovatykh // AIP Conference Proceedings : 44, Moscow, 28–31 января 2020 года. – Moscow, 2021. – P. 070019. – DOI 10.1063/5.0036938.

**RISK MANAGEMENT UNDER  
COMMISSION AGREEMENTS**

**A.A. Padarova, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor J.M. Korzovatykh**

State University of Management

99, Ryazansky Prospekt, Moscow, 109542

*Abstract. The article discusses the main types of accounting and tax risks that companies operating under commission agreements may face.*

*Keywords: commission agreement, committee, commissioner, risks, economic security.*

УДК 336.7

ББК 65.38

## ДЕМПФИРОВАНИЕ РИСКОВ МЛАДЕНЧЕСКИХ ПОТЕРЬ КАК ФАКТОР ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПЕРМСКОМ КРАЕ

Ренке А.И., студент 4 курса

Научный руководитель – к. э. н., доцент Бобков А.В.

Электронный адрес: alinarenke898@gmail.com

Пермский государственный национальный

исследовательский университет

614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В 2024 году уровень младенческой смертности в Пермском крае составил 4,6 случая на 1000 живорождений, превысив общероссийский показатель (4,3). Несмотря на снижение с 5,2 в 2017 году до 4,3 в 2024 году, проблема остаётся актуальной. Анализ выявил сильную корреляцию между младенческой смертностью и недостаточным наблюдением при беременности ( $R=0,92$ ), а также числом абортов ( $R=0,73$ ). Для улучшения ситуации предлагаются меры по повышению доступности и качества медицинских услуг, а также информированности населения в сфере репродуктивного здоровья.*

*Ключевые слова: младенческая смертность, возрастные коэффициенты смертности, факторы риска, репродуктивный возраст, рождаемость, финансовая основа, корреляция.*

Демографическая ситуация в Пермском крае за период с января по октябрь 2024 года характеризуется устойчивой тенденцией к естественной убыли населения. Согласно данным Росстата, за указанный период естественная убыль достигла 10,8 тыс. человек, что на 2,4 тыс. человек больше, чем за аналогичный период 2023 года (8,4 тыс. человек).

	2020	2021	2022	2023	Январь-декабрь 2024
	Всего, человек				
Родившиеся	25461	25178	23245	22509	21580
Умершие	40203	44252	35018	33368	34723
Естественный прирост, убыль (-)	-14742	-19074	-11773	-10859	-13143
Число детей, умерших в возрасте до одного года	119	102	112	102	97
	На 1000 человек населения				
Родившиеся	9,9	9,9	9,2	9,0	8,7
Умершие	15,7	17,4	13,9	13,3	14,0
Естественный прирост, убыль (-)	-5,8	-7,5	-4,7	-4,3	-5,3
Число детей, умерших в возрасте до одного года <sup>1)</sup>	4,6	4,0	4,8	4,5	4,5

<sup>1)</sup> На 1000 родившихся живыми.

Рисунок 1 – Естественное движение населения Пермского края

Несмотря на то, что коэффициент рождаемости (8,8 на 1000 населения) является самым высоким в ПФО, он уступает показателю смертности (14,0 на 1000), что поддерживает отрицательный естественный прирост. Миграционные процессы демонстрируют умеренное улучшение: миграционный отток сократился до –397 человек против –1618 годом ранее.

	2020	2021	2022	2023	Январь-декабрь 2024
Прибывшие – всего в пределах России	65681	69223	63756	61608	55688
внутрирегиональная	61975	64679	59362	58751	49441
межрегиональная	47044	50528	45092	44012	36841
международная миграция	14931	14151	14270	14739	12600
из них со странами СНГ:	3706	4544	4394	2857	6247
с другими зарубежными странами	2773	4029	3817	2400	4699
Внешняя (для региона) миграция	933	515	577	457	1548
Выбывшие – всего в пределах России	18637	18695	18664	17596	18847
внутрирегиональная	70711	72558	68780	63835	54130
межрегиональная	66600	70910	63860	61109	51905
международная миграция	47044	50528	45092	44012	36841
из них со странами СНГ	19556	20382	18768	17097	15064
с другими зарубежными странами	4111	1648	4920	2726	2225
Внешняя (для региона) миграция	3144	1202	4001	2119	1710
Миграционный прирост, убыль (-) населения	967	446	919	607	515
	23667	22030	23688	19823	17289
	-5030	-3335	-5024	-2227	1558

Рисунок 2 – Общие итоги миграции населения (человек)

Динамика браков и разводов в Пермском крае коррелирует с общероссийскими тенденциями. За 10 месяцев 2024 года зарегистрировано 13 026 браков (-922 к 2023 г.) и 9 459 разводов (-567 к 2023 г.). Согласно данным социологических исследований, около 30–35% снижения числа браков связано с экономическими трудностями, включая

нестабильность доходов и рост цен на жильё, 20–25 % снижения специалисты связывают с изменением жизненных приоритетов молодёжи и ростом среднего возраста вступления в первый брак (в 2023 году он составил около 29 лет у женщин и 31 года у мужчин). Еще 20–25% снижения объясняется изменением отношения общества к институту брака и разводов: снижается степень социального осуждения разводов, возрастает толерантность к повторным бракам и партнёрству.

Браки и разводы					
	2020	2021	2022	2023	Январь–декабрь 2024
<b>Всего</b>					
Число браков	13058	16117	18349	16734	15145
Число разводов	10385	11727	11806	12072	11467
<b>На 1000 человек населения</b>					
Число браков	5,1	6,4	7,3	6,7	6,1
Число разводов	4,1	4,6	4,7	4,8	4,6

Рисунок 3 – Браки и разводы

Важно подчеркнуть, что первый год жизни ребёнка – критически важный период для его развития. Забота о здоровье новорождённых является одной из первостепенных задач, а снижение показателя младенческой смертности должно оставаться приоритетом для региональных властей и медицинских организаций. 7-е место Пермского края по уровню младенческой смертности среди соседних территорий (см. рис. 4) является неудовлетворительным.



Рисунок 4 – Число детей, умерших в возрасте до года, 2024 год [1]

В Пермском крае уровень младенческой смертности остаётся выше общероссийского. Для его снижения необходимо выявление факторов риска и разработка мер по их устранению. С 2018 по 2020 год наблюдалось устойчивое снижение показателя благодаря внедрению трёхуровневой системы помощи беременным, профилактическим осмотрам детей (от 416 тыс. в 2021 г. до 460 тыс. в 2024 г.), модернизации оборудования в детских поликлиниках (от 232 ед. в 2019 г. до 120 ед. в 2024 г.), телемедицинским консультациям беременных с осложнениями (1 648 в 2022 г., 1 730 в 2024 г.) и обучению персонала современным методам ухода за новорождёнными. [4].

Однако в 2021 и 2023 гг. наблюдался рост показателя. В 2021 году рост был связан с увеличением уровня заболеваемости матерей, связанной с COVID-19. В 2023 году рост связан с инфекционной заболеваемостью женщин в период беременности в конце 2022 – начале 2023 гг. (см. рис. 5).

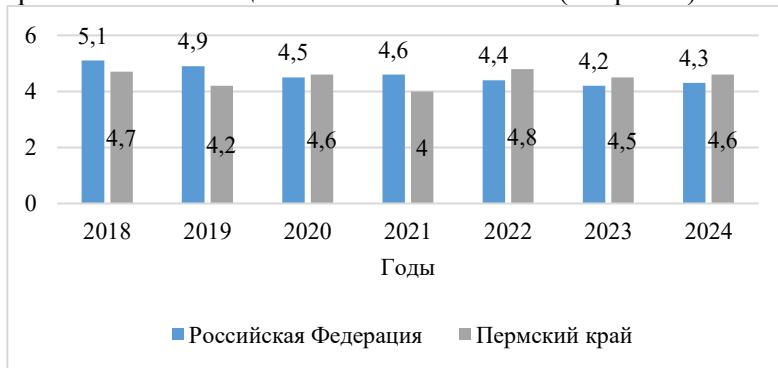


Рисунок 5 – Динамика коэффициента МС в РФ и ПК, на 1000 родившихся живыми [2]

Показатели смертности среди детей в возрасте до 1 года (независимо от пола) существенно выше, чем в любой другой детской возрастной группе (см. табл. 1), в связи с повышенной восприимчивостью младенцев к заболеваниям.

Таблица 1

**Возрастные коэффициенты смертности  
в детских группах (умершие на 100 000 человек  
соответствующей возрастной группы) [3]**

Год/возраст	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Всего умерших мужчин, из них в возрасте, лет:								
0	585,2	493,3	454,8	447,0	450,4	449,5	450,1	452,3
1-4	26,9	29,0	22,2	30,1	24,9	23,1	24,3	25,2
5-9	28,4	14,3	15,0	12,5	19,7	18,7	19	20
10-14	24,4	30,6	22,1	23,9	36,0	35,6	36,7	37,3
15-19	91,4	86,6	82,7	90,4	84,0	83,1	84	85
Всего умерших женщин, из них в возрасте, лет:								
0	404,5	414,3	351,4	471,1	356,6	410,1	412,3	412,3
1-4	16,1	22,1	24,8	23,6	27,7	25,6	26,7	26,7
5-9	19,1	16,1	9,0	13,2	17,4	16,1	17	17
10-14	24,3	23,8	19,1	18,4	28,9	27,6	28,1	28,1
15-19	38,9	36,6	32,8	33,6	43,5	44,5	45	45

Фактором риска, влияющим на уровень младенческой смертности, является пол ребенка. Младенческая смертность среди мальчиков, в том числе в Пермском крае, выше, чем среди девочек (см. рис. 6), что обусловлено их повышенной уязвимостью к определенным заболеваниям, таким как гемофилия, дальтонизм, кефалогематома, мышечная дистрофия Дюшена, болезнь Клейнфелтера [5].

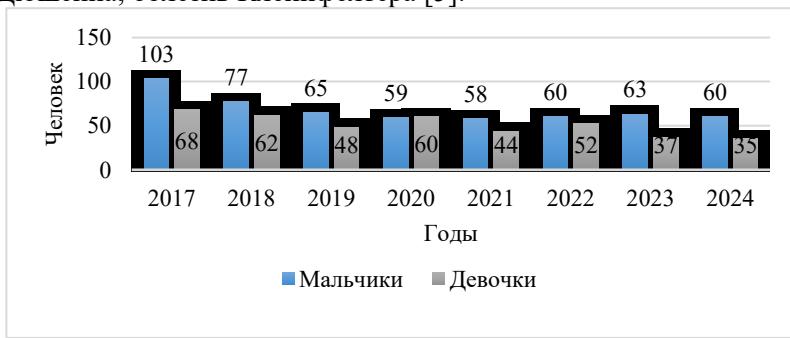


Рисунок 6 – Младенческая смертность по полу, человек (Пермский край) [3]

Анализ младенческой смертности позволил установить наличие тесной связи между показателями смертности и рядом факторов. Среди них: недостаточное наблюдение за женщинами во время беременности ( $R=0,92$ ), искусственное прерывание беременности ( $R=0,73$ ), материальное благосостояние семьи ( $R=0,64$ ), отсутствие зарегистрированного брака ( $R=0,63$ ). Также выявлена обратная зависимость между уровнем смертности и обеспеченностью коечным фондом и врачебными кадрами: число коек для детей ( $R= - 0,88$ ), коек для беременных, рожениц и родильниц ( $R= - 0,82$ ), гинекологических коек ( $R= - 0,77$ ), а также наличие акушер-гинеколога ( $R= - 0,47$ ) и врача-неонатолога ( $R= - 0,39$ ).

Наличие полной семьи способствует лучшему физическому и эмоциональному состоянию беременной, снижая риски для плода и способствуя рождению здорового ребёнка. В регионе наблюдается снижение доли рождений и смертей вне брака (см. рис. 7).

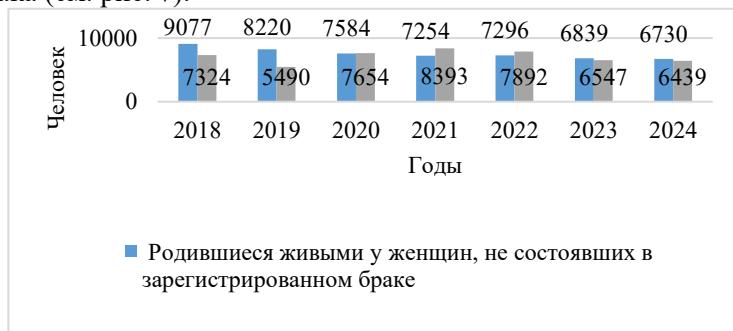


Рисунок 7 – Родившиеся живыми и умершие у женщин, не состоявших в зарегистрированном браке, чел. [1]

Проживание в незарегистрированном браке оказывает негативное влияние на состояние здоровья матери и новорождённого, включая повышение уровня младенческой смертности ( $R = 0,63$ ). Вероятной причиной данной зависимости является более низкий уровень материального обеспечения в таких семьях, что ограничивает доступ сбалансированному питанию и необходимой медицинской помощи. Кроме того, отсутствие официального брака нередко сопровождается

социальной изоляцией, снижением уровня поддержки со стороны родственников и общества, что отрицательно сказывается на психоэмоциональном и физическом состоянии женщины в период беременности и её способности обеспечивать должный уход за ребёнком.

Стоит отметить, что доля населения с доходами ниже прожиточного минимума снижается (см. рис. 8), чему способствовали меры господдержки, особенно в 2021–2022 гг., направленные на семьи с детьми.



Рисунок 8 – Численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, в процентах от общей численности населения [6]

Регулярное наблюдение за будущими матерями – залог благополучного течения беременности и нормального развития плода. Тем не менее значительное число женщин не спешит обращаться в женские консультации на ранних сроках (см. рис. 9). Это влечет за собой увеличение риска возникновения гинекологических заболеваний, осложнений во время беременности и после родов, что, в свою очередь, повышает вероятность младенческой смертности. Данная зависимость подтверждается высоким коэффициентом корреляции ( $R=0,92$ ).



Рисунок 9 – Доля беременных, не поступивших под наблюдение консультации до 12 недель беременности, в % [7]

Несмотря на тенденцию к снижению числа абортов (см. рис. 10), эта процедура остается серьезной проблемой в современном обществе. Аборт является причиной множества физиологических осложнений, оказывающих существенное негативное влияние на репродуктивное здоровье женщин, что сказывается на ключевых медико-демографических показателях: рождаемости, заболеваемости беременных и младенческой смертности.

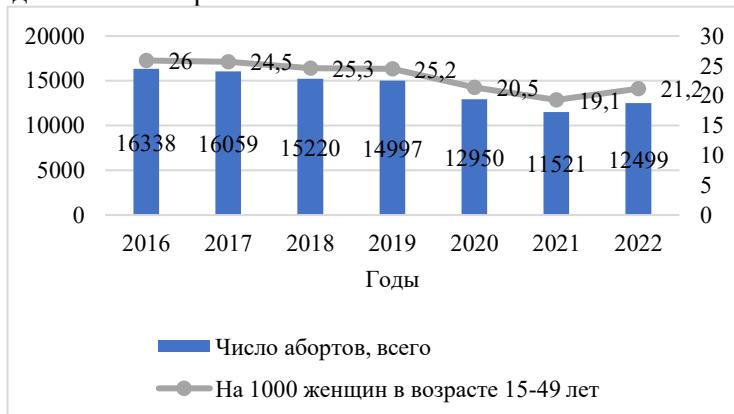


Рисунок 10 – Количество искусственного прерывания беременности, ед. [2]

Выраженная корреляция ( $R=0,73$ ) между младенческой смертностью и числом абортов на 1000 женщин детородного возраста указывает на связь абортов с последующими репродуктивными осложнениями. Эти осложнения (включая нарушения при последующих беременностях и преждевременные роды) повышают риск смерти или тяжелых нарушений здоровья у ребенка в течение первого года жизни.

Ключевые причины младенческой смертности — патологии перинatalного периода, вызванные заболеваниями матери и осложнениями беременности/родов. Их предотвращение является приоритетом современной медицины, особенно в условиях демографического кризиса. Решению этой задачи препятствует отсутствие стандартизации медицинской помощи (особенно в акушерстве и гинекологии) и недостаток

клинических протоколов, основанных на доказательной медицине.

Принципы доказательной медицины необходимы на всех уровнях здравоохранения. Однако в России эта практика недостаточно распространена и законодательно урегулирована. Несмотря на формальные документы, врачи зачастую полагаются на личный опыт и интуицию в ущерб объективным данным при диагностике и лечении.

Ограниченный доступ врачей к информационным ресурсам — ключевая проблема российского здравоохранения (регионального и федерального уровня). Это усугубляется отсутствием у специалистов мотивации, стимулов и финансовых возможностей для профессионального развития. Качество информационного обеспечения напрямую влияет на уровень медицинской помощи, компетентность врачей и их осведомленность о проблемах здоровья населения (включая показатели смертности и рождаемости), определяя в конечном итоге эффективность их работы.

Высокий уровень младенческой смертности в Пермском крае требует комплексных мер. Выявленные факторы риска — социальная дезадаптация семей, ограниченная доступность помощи в отдалённых районах и низкая осведомлённость родителей о ЗОЖ — диктуют необходимость целевого вмешательства. Предлагаемые меры должны базироваться на принципах профилактики, ранней диагностики и обеспечения качественной медицинской помощи на всех этапах: от планирования беременности до послеродового периода.

1. Повышение медицинской активности семьи. Профилактика должна начинаться задолго до зачатия. Необходимо информировать население о важности планирования беременности и отказа от вредных привычек. Ранняя постановка на учёт (до 12 недель) — первый этап. Требуется повышение доступности женских консультаций (гибкий график, онлайн-запись, индивидуальное сопровождение), включающих медицинскую и психологическую помощь, обучение уходу за ребёнком и здоровому питанию. Важно внедрение современных методов ранней диагностики осложнений беременности и формирование

у родителей ответственности за здоровье ребёнка с внутриутробного периода.

2. Работа с семьями группы риска. Для неполных, многодетных, малообеспеченных и асоциальных семей необходим индивидуальный подход. Участковые педиатры должны быть обеспечены ресурсами для визитов на дом и организации групповой работы. Следует развивать программы повышения родительской компетентности и взаимодействие с органами опеки, социальной защиты и правоохранительными органами. Эффективность обеспечит реализация индивидуальных планов помощи и доступ к социальным услугам.

3. Развитие инфраструктуры здравоохранения. Необходимо расширение сети перинатальных центров с современным оборудованием и обеспечение доступности медицины в отдалённых районах. Повышение квалификации медицинского персонала, регулярное обучение и внедрение современных технологий – ключевые факторы повышения качества медицинской помощи.

4. Подготовка к материнству. Школы для беременных должны включать не только медицинские аспекты, но и психологическую подготовку, навыки ухода за новорождённым, основы грудного вскармливания, здоровый образ жизни и финансовую грамотность. Их интеграция в систему социальной поддержки повысит эффективность программ.

5. Повышение качества диагностики. Точная и своевременная диагностика требует не только технологий, но и согласованной работы специалистов. Для раннего выявления тяжёлых патологий необходимы пренатальные методы диагностики (НИПТ, хорионбиопсия, амниоцентез) и генетическое консультирование.

Снижение младенческой смертности требует комплексного подхода: профилактики, ранней диагностики и качественного лечения. Этот показатель отражает состояние системы здравоохранения и отношение государства к охране материнства и детства. Представленные меры способствуют улучшению здоровья матерей и новорождённых, повышению качества медицинской помощи и укреплению человеческого капитала.

## Список литературы

1. Федеральная служба государственной статистики. Бюллетень «Естественное движение населения Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11110/document/13269>
2. Федеральная служба государственной статистики по Пермскому краю. Статистический сборник «Пермский край в цифрах». [Электронный ресурс]. URL: <https://59.rosstat.gov.ru/folder/33461>
3. «Статистический ежегодник Пермского края». [Электронный ресурс]. URL: <https://59.rosstat.gov.ru/folder/33461>
4. Годовой отчет о ходе реализации и оценке эффективности государственной программы Пермского края «Качественное здравоохранение» за 2019-2023 гг. [Электронный ресурс]. URL: <https://minzdrav.permkrai.ru/dokumenty/293200/>
5. Лысенко И.М. Болезни детей раннего возраста. Пособие / И.М. Лысенко, В.И. Новикова, Г.К. Баркун, Л.Н. Журавлева, Л.И. Жукова, Т.М. Рябова, О.Н. Мацук, Е.Г. Аспрян, О.В. Матюшенко, Е.Г. Косенкова, Т.Ж. Бахтина, Н.А. Кузнецова, Л.Ю. Курякова. – Витебск: ВГМУ, 2014. – 324 с.
6. Федеральная служба государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/33460>
7. Основные показатели здоровья матери и ребенка, деятельность службы охраны детства и родовспоможения в Российской Федерации: статистические материалы / Е.Г. Котова, О.С. Кобякова, В. И. Стародубов, Г. А. Александрова, Н. А. Голубев, Е. В. Отрызко, А. В. Поликарпов, Е. А. Шедепова. – М.: ЦНИИОИЗ Минздрава России, 2022. – 171 с. – ISBN 978-5-94116-052-

**MITIGATING THE RISKS OF INFANT MORTALITY  
AS A FACTOR OF DEMOGRAPHIC SECURITY  
IN THE PERM REGION**

**A.I. Renke, 4th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The infant mortality rate in Perm Krai stood at 4.6 per 1,000 live births in 2024, surpassing Russia's national rate of 4.3. Although declining from 5.2 (2017) to 4.3 (2024), this issue persists. Statistical analysis identified significant correlations with inadequate prenatal care ( $R=0.92$ ) and abortion rates ( $R=0.73$ ). Mitigation strategies include improving healthcare service delivery and implementing reproductive health awareness programs.*

*Keywords: infant mortality, age-related mortality rates, risk factors, reproductive age, fertility, financial status, correlation.*

УДК 338.2  
ББК 65.05

## ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ КРИЗИС В РОССИИ И ПРИЧИНЫ СНИЖЕНИЯ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

Ромахина А.В., студент 2 курса  
Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.  
Электронный адрес: [romakhina.anuta@mail.ru](mailto:romakhina.anuta@mail.ru)  
Пермский государственный национальный  
исследовательский университет  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. Данное исследование посвящено острому демографическому кризису в России, ключевой причиной которого является устойчивое снижение рождаемости. Благодаря опросу молодёжи анализируются основные барьеры по рождению детей, исходя из которых предлагаются дополнить государственные меры по поднятию рождаемости.*

*Ключевые слова: демографический кризис, рождаемость, государство, молодое поколение, семья, дети, устойчивое демографическое развитие.*

Демографический кризис – один из самых острых вызовов для современной России, он влечёт за собой снижение численности населения, старение нации, низкую рождаемость и высокую смертность, что в свою очередь ведёт к таким проблемам, как экономическая и социальная нестабильность, сокращение трудовых ресурсов и замедление в инновационном развитии страны. [2]

В 1990-е годы XX века, после распада СССР, Россия столкнулась с резким падением уровня жизни, безработицей, социальной незащищённостью, что привело к современному демографическому кризису. По настоящее время наше

государство борется с данной проблемой, но пока безуспешно, поэтому данная тема требует глубокого анализа и пристального внимания.

Актуальность темы подтверждается статистикой. По итогам 2024 г. естественная убыль населения РФ составила 596,2 тыс. чел., что на 20,4% больше, чем в 2023 г. Число умерших в РФ в 2024 г. выросло на 3,3% относительно 2023 г. Число родившихся в 2024 г. детей, согласно Росстату, сократилось на 3,4% до 1,22 млн. с 1,26 млн в 2023 г. [1]

Снижение рождаемости – главная причина демографического кризиса в стране, т.к. именно она приводит к снижению численности населения и преобладанию пожилого населения в государстве. Если количество рождений не компенсирует количество смертей, происходит естественная убыль населения, что и наблюдается в России на протяжении многих лет. Для того, чтобы выбраться из демографической ямы и обеспечить стабильное экономическое развитие, России необходим устойчивый рост рождаемости.

Для решения данной проблемы государство выдвинуло следующую стратегию по реализации семейной и демографической политики и поддержке многодетности в России до 2036 года. [4] Планируется расширить сети женских консультаций, модернизировать перинатальные центры, детских поликлиник и больницы, повысить доступности медицинской помощи женщинам по месту жительства, включая сельские территории и малые города. Также в планы государства входит создать условия для студентов с детьми - развить необходимую инфраструктуру (комнаты матери и ребёнка, группы кратковременного пребывания детей). Помимо этого, к 2030 году среди ключевых предложений - увеличение материнского капитала, прогрессивные ежемесячные пособия, [5] расширение льготной ипотеки вплоть до полного погашения долга при рождении третьего или четвёртого ребёнка.

Выделяются несколько факторов, которые влияют на снижение рождаемости в РФ. [3] Первый фактор - социальный, который обуславливает изменение ценностных ориентиров молодежи. Современное общество отличается свободой выбора, динамичностью и многообразием взглядов. Всё больше людей

отдают приоритет карьерному росту и самореализации, откладывая или вовсе отказываясь от традиционных семейных ролей. Наряду с этим, институт брака теряет свою прежнюю ценность, растёт количество разводов, люди чаще выбирают одиночество и не планирует иметь детей.

Второй явный фактор - это экономический. Экономические трудности, включая низкие доходы и жилищные проблемы, в сочетании с неопределенностью в завтрашнем дне, являются факторами, способствующими откладывать рождение детей на более поздний возраст или вообще отказываться от них.

Третий фактор связан с экологией. Уже давно известно, что такие глобальные экологические проблемы, как загрязнение окружающей среды, изменение климата, влияют на физиологическую способность к репродукции, вызывая различные заболевания и нарушения у населения. Пары, у которых сохранились прежние семейные ценности, которые очень хотят иметь детей, порой просто не могут из-за проблем со здоровьем.

Из вышеперечисленных факторов вытекают риски, с которыми сталкивается наша страна в связи с демографическим кризисом. Первый и самый серьёзный риск - это сокращение трудовых ресурсов, т.к. меньшее количество трудоспособного населения ведёт к дефициту рабочих рук, снижению производственного потенциала и замедлению экономического роста.

Следующий риск - это рост затрат на здравоохранение и социальную защиту. Увеличение числа пожилых граждан создает дополнительное давление на государственные финансы, поскольку возрастают выплаты пенсий. Старение населения также влечет за собой необходимость выделения большего объема средств на здравоохранение и социальную помощь.

Третий риск - это уменьшение инновационного потенциала страны. Меньше числа молодых специалистов ведёт к меньшим количествам новых идей и инноваций, что снижает конкурентоспособность экономики государства.

Последний риск - это ухудшение социальной сферы. Снижение рождаемости приводит к уменьшению количества

детей в школах и детских садах, что может привести к закрытию образовательных учреждений и снижению качества образования.

Для полного погружения в данную проблему был проведён опрос среди молодых девушек (17-23 года), чтобы понять почему молодое поколение не хочет рожать больше 3 детей и какое решение можно предоставить. Статистика семейного положения показывает, что больше половины опрошенных состоят в отношениях. (Рис. 1)

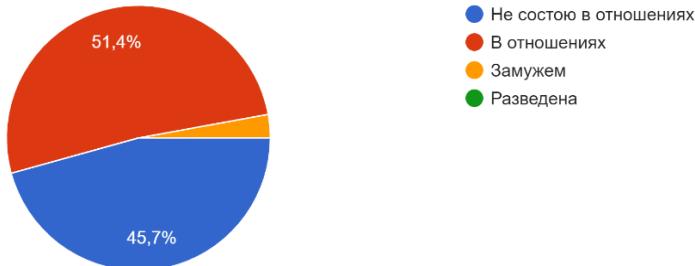


Рисунок 1 – Семейное положение респондентов

Большинство девушек ответили, что получают в данный момент либо высшее, либо среднеспециальное образование, что опять же подтверждает, что молодое поколение уделяет большое внимание саморазвитию. (Рис.2)

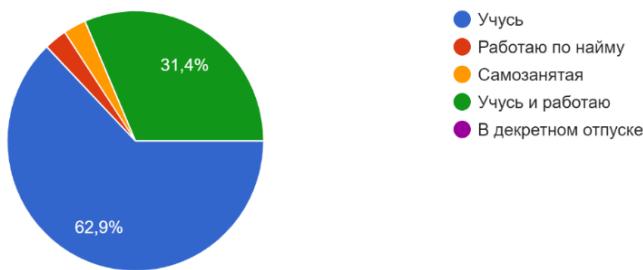


Рисунок 2 – Основная деятельность опрошенных

Исследование того, какие цели для опрошенных важны в ближайшие 5-10 лет, выявило, что приоритет семейных ценностей сейчас действительно упал. Молодые девушки

рассматривают карьеру и финансовую стабильность в качестве главных целей. (Рис.3) Это можно объяснить тем фактом, что почти половина из опрошенных считает, что их финансовое положение нестабильно. (Рис. 4)

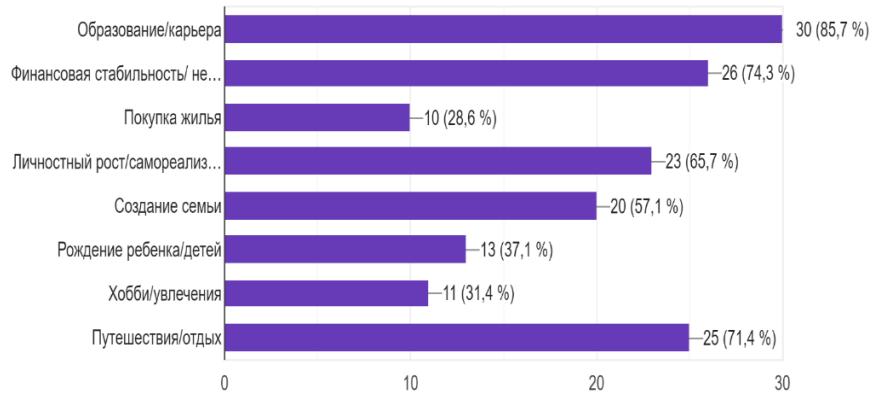


Рисунок 3 – Приоритетные цели респондентов на ближайшие 5-10 лет

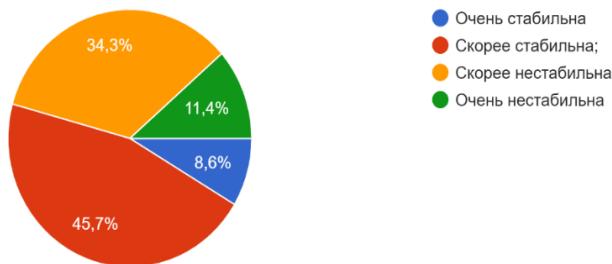


Рисунок 4 – Финансовое положение опрошенных

Почти все были удовлетворены своей жилищной ситуацией, а это говорит о том, что жилищная поддержка молодым семьям в качестве решения демографического кризиса будет малоэффективна. (Рис. 5)

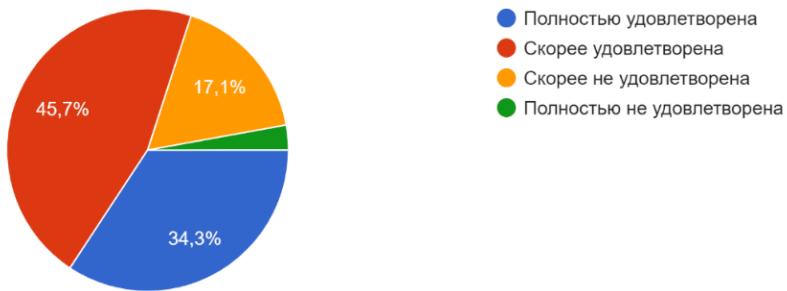


Рисунок 5 – Удовлетворенность респондентов своей жилищной ситуацией

Одна десятая опрошенных не хочет иметь детей, а еще одна десятая сомневается, что является весомым показателем, который отражает реальную проблему. (Рис. 6)

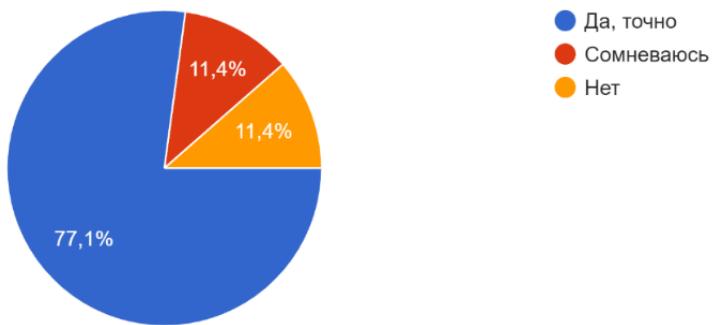


Рисунок 6 – Статистические показатели, отображающие желание опрошенных иметь детей

Для девушек, которые хотят рожать, безусловно, дети – это источник радости и смысла жизни, а также большая ответственность. Но немалое количество респондентов ответили, что это помеха карьере. (Рис. 7)

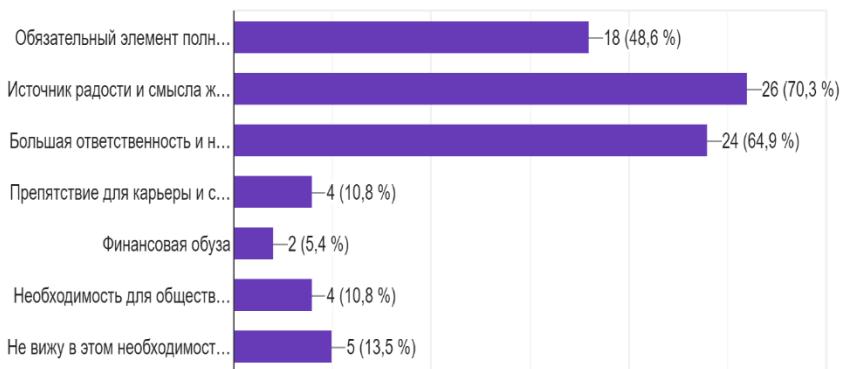


Рисунок 7 – Показатели, отражающие, как респонденты воспринимают детей

Для того, чтобы Россия выбралась из демографической ямы, каждой молодой семье необходимо иметь больше трёх детей, а исходя из опроса никто не желает иметь четверо и больше. (Рис. 8) Поэтому наша страна до сих пор находится в демографическом кризисе.

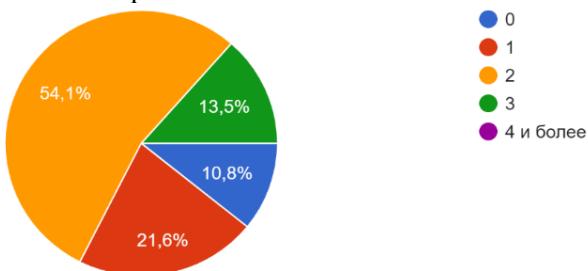


Рисунок 8 – Статистические показатели, сколько детей хотят опрошенные

На вопрос, что их останавливает рожать больше, безусловно, были ответы, что это большая финансовая нагрузка на семью, боязнь, что доходов попросту не хватит, но большое количество девушек отвечало, что это тяжело не в финансовом плане, а в моральном. Девушки боятся, что не смогут дать всем детям достаточное количество любви и внимания, боятся, что не смогут воспитать достойных личностей, если детей будет много, т.к. внутренних ресурсов мамы, а именно энергии, необходимых

знаний, сил и времени просто не хватит. Молодые девушки не хотят повторять опыт прошлых поколений и иметь детей по принципу «главное родить, а там уж как-нибудь воспитаем». Девушки хотят качественно подойти к воспитанию детей, но не знают, как им одновременно воспитывать большое количество, успевать уделять время себе и своим желаниям, а не только детским, самореализовываться, развивать и себя как личность.

Для решения проблемы целесообразно предложить следующее:

- Предоставлять государством возможность каждой родившей женщине обращаться к психологу, чтобы она смогла консультироваться с ним по поводу воспитания детей, а также смогла выговаривать свои страхи и находить решения вместе с психологом.
- Ввести государственную программу с консультационными услугами для пар и семей (помощь в решении конфликтов, профилактика разводов).
- Развивать корпоративные программы поддержки молодых родителей (дополнительные отпуска, детские сады при предприятиях).
- В связи с увеличением доли молодежи, которые вообще не хотят иметь детей, необходимо ввести образовательные программы, направленные на повышение значимости семьи и брака.
- Ввести программы, сочетающие карьерное развитие и семейные ценности (например, курсы тайм-менеджмента для родителей).

Важно понимать, что повышение рождаемости — это долгосрочная задача, требующая последовательных и целенаправленных действий. Только совместными усилиями государства, общества и каждого гражданина можно добиться успеха, изменить негативные тенденции и обеспечить устойчивое демографическое развитие России.

## **Список литературы**

1. <https://rosreestr.gov.ru/>
2. <https://cyberleninka.ru/article/n/demograficheskiy-krizis-v-rossii-predposylki-vozniknoveniya-i-perspektivy-razvitiya/viewer>
3. <https://apni.ru/article/8499-demograficheskij-krizis-prichini-i-posledstvi?ysclid=mcui3xslad314812493>
4. <http://duma.gov.ru/>
5. <https://www.rbc.ru/newspaper/2023/10/03/651a95509a7947addf136c31?ysclid=mcui9fow9o102337470>

# **DEMOGRAPHIC CRISIS IN RUSSIA AND THE REASONS FOR POPULATION DECLINE**

**A.V. Romakhina, 2nd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics,**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. This study is devoted to the acute demographic crisis in Russia, the key cause of which is a steady decline in the birth rate. Thanks to the survey of young people, the main barriers to having children are analyzed, based on which it is proposed to supplement government measures to raise the birth rate.*

*Keywords: demographic crisis, birth rate, state, young generation, family, children, sustainable demographic development.*

УДК 338.24.336.71

ББК 65.01

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТОВ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР БАНКА РОССИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ

Сазонова Д.Д., студент 5 курса

Научный руководитель – к.э.н., доцент

кафедры предпринимательства

и экономической безопасности Субботина Ю.Д.

Электронный адрес: [dariabasheva@mail.ru](mailto:dariabasheva@mail.ru)

Пермский государственный национальный

исследовательский университет

614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В данной работе исследуется влияние мер поддержки, разработанных и внедренных Центральным Банком Российской Федерации (ЦБ РФ) и Правительством РФ, на объем кредитования в периоды экономических кризисов, в частности, в 2014, 2020 и 2022 гг.. Анализируется динамика кредитования корпоративного сектора и частных лиц, а также доля кредитного портфеля в ВВП. Анализ направлен на выявление конкретного вклада каждой реализованной меры поддержки в увеличение объема кредитования в периоды экономической нестабильности. Исследование также рассматривает влияние правительственные мер, включая финансовую поддержку ключевых отраслей, стабилизацию финансовой системы и регулирование рынка ценных бумаг. Особое внимание уделено роли небанковских финансовых организаций (НФО) в кризисный период 2022 г.*

*Ключевые слова: финансовая устойчивость, кризисные периоды, Центральный Банк РФ, меры поддержки, кредитование, льготные программы, экономическая нестабильность.*

Для поддержания финансовой устойчивости в кризисные периоды Центральный Банк Российской Федерации разрабатывает и внедряет дополнительные инструменты поддержки. В ответ на глобальный финансовый кризис 2007-2009 гг., объем и разнообразие таких инструментов систематически расширяются, учитывая динамику развития ф\

В условиях, когда первоочередной целью политики по сохранению финансовой стабильности во время кризисов выступает обеспечение бесперебойной кредитной активности банковских учреждений, критически важно выявить, какой конкретно вклад в увеличение объема кредитования внесли принятые меры поддержки в периоды экономической нестабильности. Особенно важно проанализировать, какие конкретные результаты принесла каждая из реализованных мер на раздельно взятый момент времени.

Начиная с 2014 г., объемы кредитования как в корпоративном секторе, так и среди частных лиц удвоились, как показано на рисунке 1. Тем не менее, доля кредитного портфеля в отношении к валовому внутреннему продукту (ВВП) сохраняется примерно на одинаковом уровне, превышая 50%, при этом отмечается слабо выраженная тенденция к снижению.

Объем выданных кредитов бизнесам и гражданам в 2023 г. достиг примерно 85 триллионов рублей в номинальном выражении. При этом кредитные обязательства предприятий занимают около 40 процентов от общего объема активов банковской системы РФ, в то время как доля кредитования частных лиц оценивается в районе 20 процентов. Во времена экономической нестабильности объем кредитования корпоративного сектора испытывал более ощутимое сокращение. Зафиксировано уменьшение процента корпоративных кредитов в иностранной валюте. После 2014 г. как потребители, так и финансовые учреждения фактически отказались от кредитных продуктов, не номинированных в рублях.

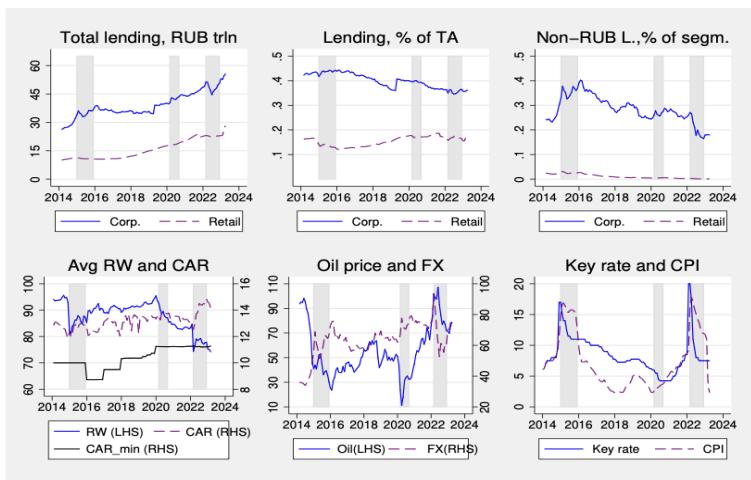


Рисунок 1 – Тренд изменения зависимых переменных (объем кредитования в балансе) в рамках всей банковской системы

В исследовании были рассмотрены три категории мероприятий, проведенных Банком России:

• Банк России ввел 9 разнообразных инструментов поддержки, охватывающих все банки страны. Существенные различия проявляются в условиях смягчения требований к анализу кредитного риска. Особо отмечается, что последствия этих мер могут быть как положительными, так и отрицательными. К примеру, фактические цены акций и облигаций на фоне восстановления рынка могут превысить значения, зафиксированные в рамках меры.

• 17 мер поддержки Банка России по СЗКО. Меры с 10-й по 17-ю относятся к области упрощений в анализе кредитных рисков. В этой сфере особенно заметно разнообразие в практиках по коррекции оценок финансовой устойчивости корпоративных дебиторов и адаптации влияния глобальных рейтингов. Однако, по сравнению с подобными инициативами, направленными на поддержку традиционных банков, воздействие данных мер на СЗКО выглядит значительно ограниченнее.

- 50 этапов ограничивающих мер Банка России, которые принимались между периодами применения мер поддержки. Это разнообразие мер выглядит более масштабным, чем оно есть на самом деле, поскольку многие из них являются составными частями единого регулятивного процесса. Так, в ответ на рекомендации Базельского комитета по банковскому надзору (BCBS) в 2016 г., Россия активизировала приведение своего законодательства в соответствие с требованиями Базель III, включая постепенное введение дополнительных капитальных буферов.

На рисунке 2 можно отследить масштабы антикризисных мер Банка России.

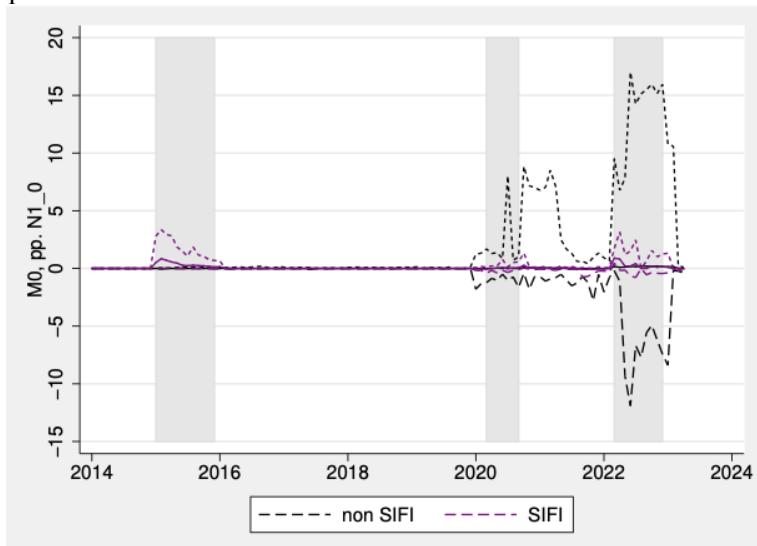


Рисунок 2 – Сводная информация о масштабе антикризисных мер Банка России

В то время как Банк России предоставил детализированные сведения о последствиях своих поддерживающих инициатив, информация о правительственные мерах РФ представлена в более обобщенном виде. Для оценки эффектов этих программ был применен метод в два этапа, включающий напрямую учитываемые показатели и косвенные оценки воздействия данных программ.

Прямой метод учета. Аналитики провели оценку двух типов моделей, в первом случае рассматривалось текущее изменение в объемах кредитования, а во втором случае анализировались данные показатели после корректировки на объемы кредитования, выданные в рамках государственных льготных программ. Используя выводы полученные из каждой модели, был составлен прогноз предполагаемого объема кредитной деятельности в ситуации отсутствия финансовой поддержки со стороны Центрального Банка РФ. Расхождение в прогнозных данных позволило точно квалифицировать влияние государственных мер поддержки на кредитный сектор.

На рисунке 3 показана динамика кредитования как бизнеса, так и частных лиц, изображенная сплошными линиями. Для уточнения анализа, введены пунктирные линии, отражающие объем кредитов с корректировкой на средний показатель предоставленных льготных кредитов (для бизнес-кредитов - линия 1A) и с оценкой максимального значения (для бизнес-кредитов - линия 1B). Особо стоит отметить, что информация о льготных кредитах для бизнеса становится более точной после мая 2019 г., что в свою очередь, позволяет более эффективно анализировать влияние мероприятий, введенных Правительством России, на кредитную активность в организациях в 2020 и 2022 гг. Что касается данных по льготной ипотеке, они доступны начиная с 2021 года, поэтому анализ влияния государственных программ на этот сектор кредитования становится возможным лишь при рассмотрении ситуации в 2022 г.

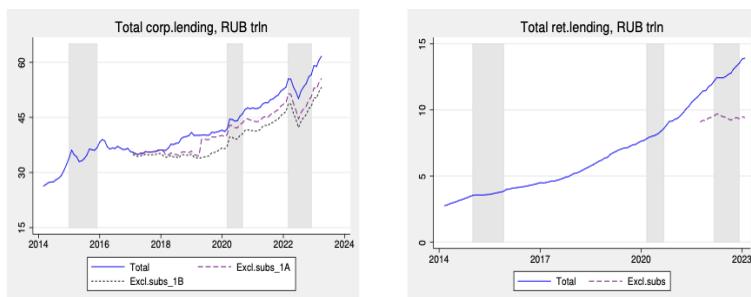


Рисунок 3 – Динамика кредитования: все кредиты и объемы нельзотного кредитования; корпоративные кредиты слева; розничные — справа

Косвенный учет. Во-первых, изучение объёмов кредитования, исключив прямо выданные кредиты по государственным льготным программам РФ, предполагало ввод в модель двух переменных, представляющих собой суммарные показатели анонсированных объемов финансирования для бизнеса и частных лиц. Эти переменные интегрировались в анализ по нескольким обоснованиям. Производилась проверка на наличие косвенных, переплетающихся эффектов поддержки между рассматриваемыми секторами, когда, например, кредитные продукты для предпринимателей стимулируют кредитование граждан. Также, анализ служил методом внутренней верификации: при адекватности прямого учёта программ, добавленные переменные должны были показывать низкую степень значимости, что указывало бы на отсутствие или минимальное влияние предполагаемых косвенных эффектов.

Рассмотрим основные мероприятия, реализованные в рамках программы антикризисных мер, по направлениям.

Российское правительство активно вмешалось в экономику для преодоления кризисных явлений, концентрируя усилия на поддержке ключевых отраслей и системно значимых компаний. Среди применяемых мер значительное место занимает финансовая поддержка, включая компенсацию процентных ставок по кредитам для экспортёров промышленных товаров, предоставление государственных поручительств, стимулирование банковской системы через увеличение ликвидности и капитала, регулирование ввозных пошлин для снижения внешнего давления, а также наращивание уставного капитала предприятий в авиастроении, автомобилестроении, ОПК и других секторах. Отдельное внимание уделяется развитию малого и среднего бизнеса: в 2009 г. общий объем субсидий, направленных на поддержку СМСП через региональные бюджеты, достиг 18 миллиардов рублей, а Фонд национального благосостояния выделил 30 миллиардов рублей на депозиты в Внешэкономбанке для последующего кредитования малых предприятий.

Стабилизация финансовой системы осуществлялась через ряд мер, нацеленных на управление кризисом, включая выдачу

субординированных займов, инвестирование в депозиты, предоставление кредитов финансовым учреждениям без требования залога сроком до одного года, увеличение объема активов, приемлемых в качестве залога по ломбардным кредитам, а также активизацию операций по договорам купли-продажи ценных бумаг с обязательством обратного выкупа (РЕПО) и другие инструменты.

Во время финансового кризиса 2022 г. рынок ценных бумаг впервые столкнулся с обширным набором мер регулирования, среди которых обсуждалась возможность временного приостановления биржевых операций как стратегии противодействия кризису. Однако любые действия в этом направлении требуют тщательного анализа как потенциальных преимуществ, так и недостатков. Подобное приостановление предполагает защиту от ситуаций необоснованных краткосрочных колебаний цен, известных как «эффекты перелета», оставляя при этом пространство для коррекции оценок стоимости ценных бумаг в соответствии с обновленным пониманием их фундаментальной ценности. Важно, чтобы регулирующие органы не ставили препятствия процессу естественной переоценки активов на фоне изменения экономической обстановки. Вместе с тем, отсутствие возможности торговли может привести к убыткам для инвесторов, вынужденных оставаться в неоптимальных инвестиционных позициях без возможности их своевременной корректировки. При рассмотрении применения данной меры важно балансировать между необходимостью стабилизации рынка и потенциальным риском финансовых потерь для его участников.

В течение кризиса 2022 г. продолжил расти интерес к Небанковским Финансовым Организациям (НФО), в то время как брокерские компании периодически сталкивались с трудностями по обеспечению ликвидности. Центральный Банк Российской Федерации рассмотрит возможность поддержки НФО, включая операции репо, в условиях кризиса, чтобы обеспечить их стабильность и доступность ликвидных средств, - уточнил регулятор.

Центральный банк РФ подчеркнул, что 2022 г. принес масштабные трудности, став кульминацией в серии проблем. Этот кризис затронул не только финансовую сферу, но также внешнеэкономические связи и производственные процессы, требуя от федерального правительства и Центрального банка принятия ряда неотложных ответных мер. Это включало в себя и разработку системных подходов для обеспечения гибкости российской экономики и стойкости финансовой системы перед лицом внезапно изменившихся условий. Важную роль в преодолении кризисных явлений и поддержании стабильности в 2022 г. сыграли как государственные органы, так и сам финансовый сектор, в том числе коммерческие банки и небанковские финансовые организации (НФО), благодаря хорошо налаженной финансовой структуре, которая позволила им оперативно адаптироваться к новым реалиям.

### **Список литературы**

1. Алексашенко С.В. Анализ кризисных явлений в российской экономике 2022 года и контуры экономической политики: доклад для XXII Апрельской международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества, Москва, 13-30 апреля 2021 г. : научный доклад / С.В. Алексашенко, О. В. Буклемишев, П. В. Трунин ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». - Москва : НИУ ВШЭ, 2021. - 60 с. - URL: [https://cbr.ru/statichhtml/file/155124/wp\\_116.pdf](https://cbr.ru/statichhtml/file/155124/wp_116.pdf)
2. Амосова Н.А. Оценка эффективности антикризисных мер правительства и Центрального банка Российской Федерации / Н. А. Амосова // Финансы и кредит. - 2016. - № 22 (694). - С. 2-15. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-antikrizisnyh-mer-pravitelstva-i-tsentralnogo-banka-rossiyskoy-federatsii/viewer>
3. Банк России назвал четыре главных вывода из кризиса 2022 года. - URL: <https://www.finam.ru/publications/item/bank-rossii-nazval-chetyre-glavnykh-vyvoda-iz-krizisa-2022-goda-20240624-1503>

**ASSESSMENT OF THE EFFECTS  
OF ANTI-CRISIS MEASURES OF THE BANK  
OF RUSSIA AND THE GOVERNMENT OF RUSSIA**

**D.D. Sazonova, 5th year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics  
Associate Professor of the Department  
of Entrepreneurship and Economic Security**

**Yu.D. Subbotina**

Perm State University  
15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. This paper examines the impact of support measures designed and implemented by the Central Bank of the Russian Federation (CBR) and the Government of the Russian Federation on lending volumes during economic crises, specifically in 2014, 2020, and 2022. It analyzes the dynamics of lending to the corporate sector and individuals, as well as the share of the loan portfolio in GDP. The analysis aims to identify the specific contribution of each implemented support measure to increasing lending volumes during periods of economic instability. The study also considers the impact of government measures, including financial support for key industries, stabilization of the financial system, and regulation of the securities market. Particular attention is paid to the role of non-bank financial institutions (NBFIs) during the crisis period of 2022.*

*Keywords:* Financial stability, crisis periods, Central Bank of Russia, support measures, lending, preferential programs.

УДК 665.6  
ББК 33.51

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПЕРЕРАБОТКИ РАСТИТЕЛЬНОГО СЫРЬЯ В БИОЭТАНОЛ БИОЛОГИЧЕСКИМИ МЕТОДАМИ

Сафонов А.О., д.т.н., профессор  
Пашинов А.П., курсант 1 курса  
Электронный адрес: [aosafonov@gmail.com](mailto:aosafonov@gmail.com)  
Военно-воздушная академия имени  
профессора Н.Е. Жуковского  
и Ю.А. Гагарина (г. Воронеж)  
394064, г. Воронеж, ул. Старых Большевиков, 54а

*Аннотация.* Проведена оценка затрат для завода по производству биоэтанола мощностью 100-тыс. т/год из растительного сельскохозяйственного сырья. Моделирование баланса массы и энергии было осуществлено с использованием пакета Mathcad. При определенных условиях применение технологии мембранный рекуперации может уменьшить стоимость продукта, что обеспечивает конкурентоспособность продукта.

*Ключевые слова:* анализ, ацетон, биоэтанол, бутанол, сырье, цепочка, экономика.

Многие исследования по рассматриваемой тематике были сосредоточены на поиске новых микроорганизмов и разработке технологий получения возобновляемого биотоплива в виде различных спиртов [1]. Среди многих типов биотоплива этанол имеет множество достоинств, включая достаточно высокую энергетическую плотность. Это чистое биотопливо, которое также можно применять в смеси с другими энергоносителями в двигателях внутреннего горения. Биоэтанол можно производить биологическими методами из различных видов

растительного сырья и его отходов, включая солому, сывороточный пермеат, свеклу, кукурузу, картофель. Культуры, производящие биоэтанол, также могут производить фермент, гидролизирующий сахарозу [2]. Это делает микроорганизмы, производящие биоэтанол достаточно универсальными. Однако рыночные цены на сырье высоки, что делает производство биоэтанола экономически невыгодным.

Выход видится в использовании отходов сельскохозяйственной биомассы, например, соломы, которая стоит значительно меньше, чем традиционное сырье. При этом проблема утилизации отходов весьма актуальна. Недавние исследования показали, что отходы могут быть ценным сырьем, так как их можно переработать в биоэтанол и другие полезные продукты. Кроме того, микроорганизмы, генерирующие биоэтанол, одновременно активны для гексозных и пентозных соединений, имеющихся в гидролизатах биомассы [3]. По этим причинам использование указанного сырья становится все более рациональным.

Производство биоэтанола из растительной биомассы требует начальной обработки кислотными или щелочными растворами при температуре 130...150 °C с дальнейшим этапом ферментативного гидролиза перед непосредственно ферментацией для превращения высвобожденных сахаров в конечный продукт. Во время такой предварительной обработки появляются ингибирующие соединения, которые значительно уменьшают скорость процесса ферментации или совсем подавляют развитие микроорганизмов, вырабатывающих биоэтанол [3]. Ингибиторы представляют собой обычно фурфурол, альдегиды и различные кислоты. Удаление этих соединений является обязательным условием перед процессом ферментации.

Традиционным методом получения биоэтанола является дистилляция. При этом концентрация биоэтанола в ферментационном растворе обычно не высокая и составляет обычно в среднем 15 г/л. Во время экономического расчета необходимо оценить факторы, определяющие стоимость производства биоэтанола из растительных отходов.

Дополнительные издержки, которые могут повышать стоимость производства биоэтанола в зависимости от проектной мощности предприятия, включают цену  $H_2SO_4$ ,  $NaOH$  и ферментов, а также потребность в технологическом паре и воде для охлаждения. Целью представленных исследований была оценка затрат на производства биоэтанола растительных отходов злаковых сельскохозяйственных культур с использованием фермента *Clostridium beijerinckii* и определение факторов, влияющих на стоимость производства биоэтанола.

Растительные отходы злаковых сельскохозяйственных культур измельчались до фракции размером 2,5...3 мм в молотковой дробилке. Затем сырье обрабатывалось разбавленной серной кислотой при температуре 130°C в течение 50 минут. Далее полученная смесь охлаждалась до 40°C с повышением pH до 5,0 путем добавления  $NaOH$ . Затем она подвергалась гидролизу при 45°C в течение 3 суток с применением ферментов. По окончании смесь охлаждалась до 30°C с повышением pH до 6,8 путем добавления  $NaOH$  и последующей ферментации с применением *Clostridium beijerinckii* в течение 42 часа до завершения.

Примененный штамм продемонстрировал высокую производительность. Промышленная ферментация будет осуществляться в оборудовании периодического действия с проектной производительностью 0,55 г/л. Фермент *Clostridium beijerinckii* производит около 25 г/л этанола, бутанола и ацетона. Из них биоэтанол является основным продуктом. По окончании ферментации осадки будут выводиться центрифугированием, а в случае дистилляции образуемая жидкость будет уходить в колонну.

Проектная мощность проектируемого биотопливного предприятия планируется 100·тыс.т биоэтанола в год. Из-за технологических потерь на этапе восстановления необходимо учитывать, что будет восстановлено 98,4·тыс.т биоэтанола. Кроме биоэтанола, также будет получено значительное количество бутанола и ацетона, которые можно реализовывать как сопутствующие продукты.

Также проведен экономический анализ для разных мощностей предприятия, чтобы исключить высокие

транспортные расходы. Были проанализированы два варианта предприятий: вариант 1 - строительство предприятия, что потребует значительных капитальных затрат и вариант 2 - строительство предприятия рядом с функционирующим биотопливным заводом.

Вариант 2 потребует меньших капитальных затрат и, по прогнозам, приведет к меньшей цене конечного биотопливного продукта. При этом отработавшие микроорганизмы будут охлаждены до температуры 4°C и проданы в виде корма для скота. Данные экономической оценки для мощности предприятия 100 тыс.т биоэтанола в год приведены в таблицах 1, 2, 3.

Таблица 1

**Оценка основных фондов для производства биоэтанола**

A. Общая стоимость строительства предприятия (ОССП)	Тыс.руб
1. Стоимость закупки оборудования	1730470
2. Монтаж оборудования	538950
3. Технологические коммуникации	605680
4. Инструменты	692210
5. Ограждения	51890
6. Электрическая проводка	173050
7. Здания и благоустройство территории	1038260
8. Вспомогательные здания и сооружения	692210
ОССП	5522680
Б. Общие косвенные затраты предприятия (ОКЗП)	
1. Проектирование предприятия	1380680
2. Строительство предприятия	1932950
ОКЗП	3313630
В. Общая стоимость завода (ОСП = ОССП + ОКЗП)	8836320
Г. Оплата подрядчика и непредвиденные расходы (ОПНР)	
1. Оплата подрядчика	441790
2. Непредвиденные обстоятельства	883630
ОПНР	1325420
Д. Прямые затраты на основной капитал (ПЗОК = ОСП + ОПНР)	10161740

Таблица 2

**Затраты на производство биоэтанола из отходов  
растительной биомассы сельскохозяйственных культур**

Сырье и материалы	Стоймость 1 кг, руб./кг	Количество, т	Годовая стоимость, тыс.руб	Доля в балансе
Солома	0,8	247,830	198,26	45,44
H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub>	30	124,170	3725,09	22,76
H <sub>2</sub> O	0,3	28,247	8,47	5,18
Ферменты	850	43,846	37269,47	8,04
NaOH	2	101,358	202,72	18,58
Итог		545,451	41404,02	100,00

Таблица 3

**Расходы на технологические нужды**

Наименование	Годовой расход	Годовая стоимость, тыс.руб.	Доля в балансе, %
Электроэнергия, кВт·ч	56500	356	22,53
Технологический пар, кг	59731	315	19,94
Пар высокого давления, кг	11361	124	7,85
Технологическая вода, кг	53683	108	6,84
Вода для охлаждения, кг	67794	677	42,85
Итог		1580	100

Для экономического расчета, включающего проектирование, материальный и энергетический баланс, использовался пакет Mathcad. Данные основаны на ценах февраля 2025 года. Предполагается, что предприятие будет работать 335 дней в году. Срок функционирования проекта составит 25 лет с постоянной ежегодной амортизацией. При этом учитывался коэффициент инфляции 5%.

Все сопутствующие продукты ферментации, а именно бутанол и ацетон будут также реализовываться по актуальным рыночным ценам. Для варианта 2 не потребуется полная разработка производственной территории. Это даст возможность уменьшить капитальные расходы на создание предприятия. Все расчетные цены являются отпускными и не содержат транспортные затраты. Полученный продукт не будет

храниться на складе более 10 дней. Годовые эксплуатационные расходы на производство биоэтанола из отходов сельскохозяйственных культур приведены в таблице 4.

Таблица 4

**Годовые эксплуатационные расходы на производство биоэтанола из отходов сельскохозяйственных культур**

№	Статья затрат	Сумма тыс.руб.	Доля в балансе, %
1.	Сырье	51981	26,81
2.	Оплата труда	8797	4,54
3.	Содержание объекта	36418	18,78
4.	Лабораторные исследования качества	1320	0,68
5.	Коммунальные услуги	95355	49,18
6.	Общий	193871	100,00

Анализ рентабельности завода представлен в таблице 5.

Таблица 5

**Анализ рентабельности завода по производству биоэтанола из отходов сельскохозяйственных культур**

1. Основной капитал, тыс. руб.	10161740,000
2. Оборотный капитал, тыс. руб.	735947,597
3. Начальные затраты, тыс. руб.	508105,421
4. Инвестиции на проект, тыс. руб.	11405793,018
5. Доходы	
Биоэтанол (основной продукт), кг/год	98400000
Бутанол (сопутствующий продукт), кг/год	19020000
Ацетон (сопутствующий продукт), кг/год	52030000
6. Эксплуатационные расходы, тыс. руб/год	10182255
7. Цена продажи/переработки, руб./кг	
Этанол, руб./кг	153
Бутанол, руб./кг	122
Ацетон, руб./кг	148
8. Доходы	
Этанол (основной продукт), тыс. руб/год	15055200,00
Бутанол (сопутствующий продукт), тыс. руб/год	2321449,55
Ацетон (сопутствующий продукт), тыс. руб/год	7700671,77
Общие доходы, тыс. руб/год	25077321,32
9. Валовая прибыль, тыс. руб/год	14895066,32
10. Налоги, тыс. руб/год	5958026,528
11. Чистая прибыль, тыс. руб/год	8937039,79

Инвестиции на проект, составят 11405793,018 тыс.руб., включая основной и оборотный капиталы, а также начальные затраты. Оборотный капитал и начальные затраты составят 735947,597 тыс.руб. и 508105,421 тыс.руб. соответственно. Помимо производства 98400000 кг биоэтанола/год, предприятие будет производить 19020000 кг бутанола/год и 52030000 кг ацетона/год. По экономическим соображениям важно, чтобы все сопутствующие продукты были реализованы [4, 5]. Сопутствующие продукты помимо бутанола и ацетона включают клеточную массу, соединения лигнина, а также газообразные продукты CO<sub>2</sub> и H<sub>2</sub>. При этом бутанол и ацетон будут реализовываться со значительной прибылью, другие сопутствующие продукты не окажут значительного влияния на этот показатель. Образующийся лигнин и водород будут сжигаться с целью получения технологического пара для нужд предприятия. Клеточную массу возможно реализовывать в качестве корма. Другой вариант утилизации клеточной массы заключается в ее анаэробном сбраживании для производства метана.

Поскольку экономический анализ проводился для предприятия достаточно большой мощности, транспортные расходы на доставку сырья могут вызвать значительные проблемы. По этой причине были рассмотрены предприятия меньших производственных мощностей. В таблице 6 представлено производство биоэтанола, бутанола и ацетона на предприятия разных производственных мощностей.

Таблица 6

**Производство биоэтанола, бутанола и ацетона  
на заводах различной производственной мощности**

Сырье, кг/год	Этанол, кг/год	Бутанол, кг/год	Ацетон, кг/год
98400000	19680000	3804000	10406000
196800000	39360000	7608000	20812000
295200000	59040000	11412000	31218000
426400000	85280000	16484000	45093000
492000000	98400000	19020000	52030000

Следует отметить, что после приобретения оборудования предприятию по варианту 1 потребуются значительные затраты.

Другие обстоятельства, влияющие на цену биоэтанола, включают использование  $H_2SO_4$ , которая применяется для предварительной подготовки сырья и  $NaOH$  для достижения рН ферментационного раствора.

За последние десятилетие проведены исследования альтернативных методов восстановления рассматриваемого продукта для снижения стоимости дистилляции, которые содержат газовую отгонку, этапы первапорации и адсорбции. Также заслуживают внимания методы, основанные на обратном осмосе и экстракции жидкость-жидкость. Некоторые из указанных методов могут быть экономически целесообразными. Первапорация или восстановление мембранный является эффективным методом селективного получения рассматриваемых в работе продуктов. Для этой цели сейчас различными научными группами разрабатываются эффективные мембранны. Например, производительность силиконовых мембран повышается путем включения в нее частиц силикалита, который хорошо адсорбирует биоэтанол. Несмотря уже достигнутые успехи результаты разработки силиконовых мембран не вышли на промышленный уровень. В перспективе рекомендуется получать мембранны с высокой производительностью, которые будут эффективно работать при температуре ферментации 30...35°C и не подвергаться загрязнению. Большой поток снизит площадь фильтрации мембранны и, соответственно, уменьшит ее стоимость.

В последнее время наблюдается рост интереса к инновационным разработкам микроорганизмов, которые производят биоэтанол. Одним из перспективных среди уже существующие штаммов является *Clostridium beijerinckii*. В дальнейшем целесообразно разрабатывать микроорганизмы, которые производят биоэтанол в большей концентрации, чем имеющиеся штаммы. Создание таких штаммов, без сомнения, принесет положительные результаты для ферментации и восстановления, так как будет повышаться производительность реактора. По причине увеличения концентрации биоэтанола можно прогнозировать рост производительности мембранны и, как следствие, снижению ее стоимости.

## **Список литературы**

1. Сафонов А.О. Анализ эффективности переработки отходов агропромышленного комплекса с помощью микроорганизмов / А.О. Сафонов, А.Е. Бондарев // X Международная научно-техническая конференция «Иновационные технологии в пищевой промышленности: наука, образование и производство» [Электронный ресурс]: сборник материалов, 06 декабря 2024 г. / Воронеж. гос. ун-т инж. технол., ВГУИТ, 2025. – С. 159 – 163.
2. Сафонов А.О. Исследование методов обработки сырья на основе целлюлозы для производства транспортногобиотоплива/ А.О. Сафонов, А.Е. Бондарев, С.В. Манохин // Комплексные технологии в механике и транспортном строительстве: материалы III межвузовской научно-практической конференции «Комплексные технологии в механике и транспортном строительстве», посвящённой памяти профессора Г.Н. Гаврилова (26 декабря 2024 г.) / под общей редакцией Веприняка И.А. – СПб, Петергоф: ВИ (ЖДВ и ВОСО), 2024. – С. 255 - 259.
3. Сафонов А.О. Технико-экономическое исследование газификации биомассы для производства транспортного топлива / А.О. Сафонов, А.Е. Бондарев // Экономическая безопасность: проблемы, перспективы, тенденции развития [Электронный ресурс]: материалы IX Международной научно-практической конференции (ПГНИУ, 05 июля 2023 г.) / Пермский государственный национальный исследовательский университет. – Электронные данные. – Пермь, 2023. – 4,78 Мб ; 411 с. – Режим доступа: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/sborniki/economicskaya-bezopasnost-2023.pdf>. – Заглавие с экрана. С. 359-368. EDN: ZCSBKS.
4. Сафонов А.О. Технико-экономический анализ проектов по производству биотоплива и сопутствующих продуктов / А.О. Сафонов, А.Е. Бондарев // Актуальные вопросы развития национальной экономики [Электронный ресурс] : материалы II Всероссийской с международным участием заочной научно-практической конференции (28 апреля

2023 г.) / Пермский государственный национальный исследовательский университет.– Электронные данные. – Пермь, 2023. – 6,41 Мб ; 758 с.– Режим доступа: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/sborniki/aktualnye-voprosy-razvitiya-nacionalnoj-ekonomiki-2023.pdf>. – Заглавие с экрана. С. 361-371. EDN: ORRDMN.

5. Сафонов А.О. Оценка технико-экономической эффективности процессов производства авиационного биотоплива / А.О. Сафонов, А.Е. Бондарев // Прогнозирование инновационного развития национальной экономики в рамках рационального природопользования [Электронный ресурс]: материалы II Всероссийской с междунар. участием науч.-практ. конф. (27 дек. 2023 г.) / Пермский государственный национальный исследовательский университет. – Электронные данные. – Пермь, 2024. – 5,01 Мб ; 462 с. – Режим доступа: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/sborniki/prognozirovanie-innovacionnogo-razvitiya-nacionalnoy-economiki-2023.pdf>. – Заглавие с экрана. С. 452 – 461. EDN: FGMBTA.

**ECONOMIC ASSESSMENT OF PROCESSING PLANT  
RAW MATERIALS INTO BIOETHANOL  
BY BIOLOGICAL METHODS**

**A.O. Safonov, Doctor of Technical Sciences, Professor**

**A.P. Pashinov, 1st year student**

Air Force Academy named after Professor N.E. Zhukovsky  
and Yu.A. Gagarin (Voronezh)

54a, Starykh Bolshevikov Str., Voronezh, 394064

*Abstract. The cost assessment for a bioethanol plant with a capacity of 100 thousand tons/year from plant agricultural raw materials was carried out. The mass and energy balance modeling was carried out using the Mathcad package. Under certain conditions, the use of membrane recovery technology can reduce the cost of the product, which ensures the competitiveness of the product.*

*Keywords:* analysis, acetone, bioethanol, butanol, raw materials, chain, economics.

УДК 336.2  
ББК 65.05

## РАЗВИТИЕ РЫНКА АРЕНДЫ НЕДВИЖИМОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ДЕТЕРМИНАНТЫ ЕГО ТРАНСФОРМАЦИИ

Сахарова А.О., студент 3 курса

Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.

Электронный адрес: [saxarova.2004@inbox.ru](mailto:saxarova.2004@inbox.ru)

Пермский государственный национальный

исследовательский университет

614068, Россия, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. С 2018-2023 года доля арендуемого жилья в общем жилом фонде выросла с 7% до 11,2%, а динамика роста цен на покупку квартиры превышает динамику роста цен на аренду больше, чем в 2 раза. В статье проводится комплексное исследование, направленное на развитие рынка аренды недвижимости в России. Выявлены риски, связанные со стратификацией населения, мошенничеством и низкими темпами роста в сфере аренды. Предложены методы для минимизации данных рисков. Они приведут к улучшению жилищных условий населения.*

*Ключевые слова: рынок аренды, форматы проживания, жилищный фонд, государственные программы, социальное расслоение, рентинг, недвижимость, мошенничество.*

Рынок аренды недвижимости в Российской Федерации - один из значимых секторов национальной экономики. Он обеспечивает населению возможность снизить финансовое давление путём аренды жилой площади. В условиях нестабильной политической ситуации и постоянной реструктуризации приоритетов общества, возрастает значимость анализа факторов, влияющих на изменения в данном сегменте

рынка, он позволит выявить ключевые барьеры, мешающие устойчивому развитию, а также определить пути совершенствования данной сферы.

Количество жилья, сдаваемого в аренду, в России демонстрирует значительный рост, становясь альтернативой покупке недвижимости. Это особенно актуально в условиях колебаний ключевой процентной ставки и устойчивой тенденции к росту ипотечных ставок. По данным Росстата, наблюдается изменяющаяся динамика количества предложений на рынке аренды с 2018 по 2022 год. Влияние пандемии COVID-19 в России привело к сдвигам в арендном спросе. Потеря стабильного дохода и неопределенность будущего заставили россиян пересмотреть свои предпочтения в пользу аренды. Так, с 2020 года начался значительный рост доли арендуемого жилья в общем жилищном фонде (рис.1).

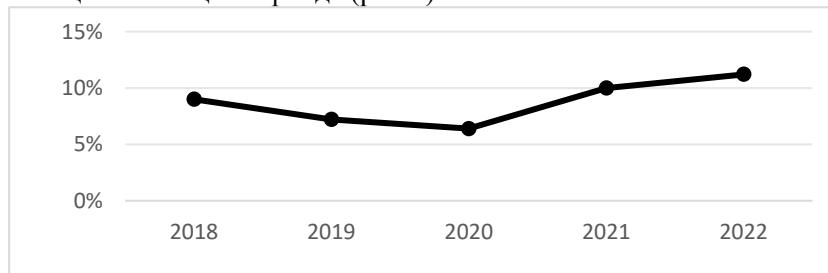


Рисунок 1 – Доля арендуемого жилья в общем жилом фонде с 2018-2022 гг.

Кроме того, фиксируется рост спроса на краткосрочные форматы аренды. Этот тренд обусловлен введением санкций против Российской Федерации и развитием туризма внутри страны. Сейчас наблюдается устойчивая растущая тенденция к путешествиям по регионам России, разрабатываются специальные туристические карты, поэтому открывается все больше объектов для краткосрочной аренды.

Рассматривая данные с 2018 года по 2022 год, наблюдается изменяющаяся динамика развития рентинга с 2020 года [7] (рис.2). На это также повлияла модификация специализированных платформ, таких как «Броневик», «Яндекс недвижимость», «Островок». Они усовершенствовали системы безопасности, что позволяет арендаторам не беспокоиться о риске обмана.

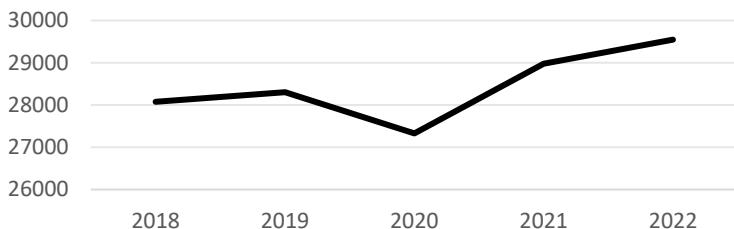


Рисунок 2 – «Динамика изменения числа коллективных средств размещения с 2018-2022 гг.»

К 2023 году доля арендованного жилого фонда в России увеличилась вдвое по сравнению с 2020 годом. [2] (рис.3)

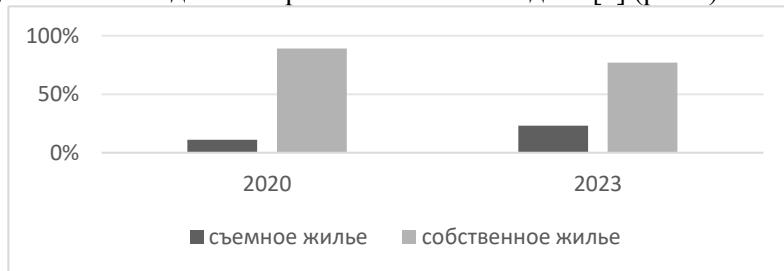


Рисунок 3 – Соотношение съёмного и собственного жилья

Этому способствовала динамика изменения цен на данных рынках. Так, динамика роста цен на приобретение недвижимости превышает динамику роста цен на аренду почти в 2 раза. [6] (табл. 1)

Таблица 1  
Цены на аренду и покупку квартир в Москве 2018-2023 гг.

Год	Минимальная стоимость аренды однокомнатной квартиры, тыс. руб.	Стоимость бюджетной однокомнатной квартиры, млн руб.
2018	20	5,9
2019	20	7
2020	20	7,4
2021	23	9,17
2022	25	9,33
2023	25	9,1
динамика за 5 лет, %	25%	54,2%

Однако, несмотря на свою растущую популярность, существует ряд рисков, с которым сталкивается рынок аренды. Вследствие роста числа сделок, возрастают случаи мошенничества, а также теневые операции. Если в 2015 году было 6208 дел, связанных с обманом в сфере аренды, то в 2019-м их уже 7340. В 2020 году тенденция к росту продолжилась: за первое полугодие было зарегистрировано 4129 преступлений на рынке недвижимости, или 56% от прошлогоднего показателя, а мошенничество в особо крупном размере — 62% от случаев за весь 2019 год.[5]



Рисунок 4 – Случаи мошенничества в сфере аренды

Также, дифференциация цен в разных городах, приводит к кризисным явлениям в экономике, таким как расслоение общества, повышение уровня бездомных, миграция. Зачастую, средние цены на аренду жилья в крупных городах превышают 50% от средней зарплаты жителя данного региона. Анализ показателей средней зарплаты и средней цены на арендованную квартиру в Москве и Перми наглядно демонстрирует эти различия.

Таблица 2

**Соотношение средней цены на арендованную квартиру и средней зарплаты в Москве с 2019-2024 гг.**

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Средняя стоимость арендованной квартиры в Москве, руб	71294	76870	77111	86156	107846	106270
Средняя зарплата в Москве, руб	98546	100505	111197	113117	137296	159997

Данные по Перми свидетельствуют о гэпе между ценами, по сравнению с Москвой.

Таблица 3

**Соотношение средней цены на арендованную квартиру и средней зарплаты в Перми 2019-2024 гг.**

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Средняя стоимость арендованной квартиры в Перми, руб	18402	15479	20317	21488	27819	28143
Средняя зарплата в Перми, руб	47867	51344	57244	65338	74854	89069

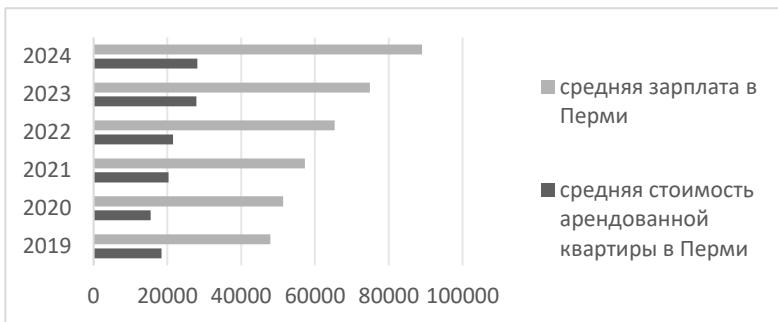


Рисунок 5 – Соотношение средней цены на арендованную квартиру и средней зарплаты в Перми с 2019-2024 гг.

Ценовой разрыв между регионами усиливает социальную стратификацию. В крупных центрах аренда становится практически невозможной, особенно для социально уязвимых групп, таких как молодёжь, пенсионеры и одинокие родители. В то же время в малых и средних городах жилье зачастую пристаивает. Это формирует неравные условия доступа к базовым жилищным услугам.

Кроме того, недостаточная государственная поддержка сдерживает развитие рынка, оставляя значительную часть населения без возможности арендовать жильё на приемлемых условиях. Только в 2024 году начали появляться льготные программы для поддержки арендного бизнеса. Например, программа доступного арендного жилья на Востоке, подписанный постановлением Постановлением от 22 марта 2024 года №362. В ней предусматривается развитие долгосрочной аренды и привлечение специалистов в отдалённые края России. Квартиры представляются с готовым ремонтом, также будут предусмотрены льготы.

Следует отметить, что арендные формы обеспечения населения жильем много лет успешно применяются в целом ряде стран Запада. По данным Международного союза квартиросъемщиков, доля арендного жилья особенно высока в столицах. Так, в Берлине в аренде находится порядка 86% жилых единиц, Вене - 78%, Амстердаме - 71%, Париже - 58%, Нью-Йорке - 65%. Опираясь на их опыт, можно выделить ряд

успешных стратегий и политических подходов, которые предлагаю ценные уроки для решения проблем, выявленных на российском рынке аренды. Например, в Германии и Франции предоставляют налоговые льготы арендодателям, сдающим жильё официально, и создают онлайн-реестры договоров. В Нидерландах активно развиваются арендные суды и типовые договоры, обеспечивающие равную защиту сторон. В Швеции реализуют программы социального арендного жилья и льготной аренды для молодых семей. Эти международные примеры демонстрируют, что комплексный подход, сочетающий правовые реформы, финансовые стимулы и социальные программы, является наиболее эффективным для достижения стабильности и справедливости на рынке аренды. Они предоставляют проверенную основу для внедрения решений в российский рынок аренды.

Исходя из анализа выявленных рисков и международного опыта, предлагаются следующие мероприятия для оптимизации функционирования рынка аренды в Российской Федерации:

1. Цифровая регистрация арендных договоров: Необходимо внедрить систему цифровой регистрации договоров аренды через использование портала «Госуслуги» с использованием ЕБС (единая биометрическая система) и УКЭП (усиленная квалифицированная электронная подпись). Использование таких мер приведет к повышению безопасности сделок, и позволит минимизировать риски мошенничества, упрощая процесс удалённого оформления.

2. Развитие субсидирования для социально уязвимых групп населения: Необходимо внедрить и усовершенствовать субсидии, к примеру, субсидии для студентов, если они обучаются на бюджетной основе более 1 года, то государство будет покрывать 25% оплаты за аренду каждый месяц.

3. Необходимо разработать более эффективные льготные программы. Например, программа по привлечению молодых специалистов из мегаполисов в деревни, при переезде в места, с нехваткой таких специалистов, предоставлять льготы по оплате жилья при подписании договора долгосрочной аренды от 5 лет. Это также способствует снижению расслоения между регионами.

4. Разработка льгот для арендодателей. Чтобы вывести из тени незаконное подписание договоров, необходимо усовершенствовать льготы для арендодателей, например, если ты покупаешь недвижимость и, в дальнейшем, сдаешь ее в течение 3 лет по договору аренды, то им будут предоставляться льготы на уплату налога.

5. Запуск бесплатной площадки по консультированию состава договора аренды на базе университета. Так как большинство студентов, уезжают в другой город, снимают квартиры и часто становятся жертвами аферистов, необходимо разработать специальную площадку на базе университета, чтобы предоставлять консультации по составлению договоров. Консультировать будут студенты юридического факультета, нарабатывая себе практику для развития в данной отрасли в будущем. Данное предложение поможет снизить процент незаконной аренды и мошенничества и ущерб для студентов сократится.

Рынок аренды недвижимости в России продолжает показывать положительные тенденции развития. Однако, чтобы приблизиться к результатам зарубежных стран, нам необходимо принимать значительные меры. Разработанные стратегии развития помогут в этом. Прогнозируя результат предложенных рекомендаций, можно сказать, что разработка специальных льготных программ для арендаторов привлечет значительное количество людей в регионы с такими программами. Уже на данный момент, по аналогично разработанной программе ДФО в арендованные квартиры заехало более 800 человек за 2025 год. Также, предложенная мера по льготному ремонту квартиры для арендодателей повысит количество предложений в данном секторе и способствует прозрачности рынка, так как арендодатели будут стремиться сдавать недвижимость официально для получения льгот. Льготные программы неразрывно связаны с увеличением прогресса арендного рынка, их внедрение повлечет за собой увеличение как спроса, так и предложения, что поможет России приблизится к результатам других стран. Данные мероприятия приведут к улучшению жилищных условий качества жизни населения.

## **Список литературы**

1. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ). Официальный сайт. URL: <https://wciom.ru/> (дата обращения: 01.07.2025).
2. КонсультантПлюс. Федеральный закон от 13.03.2006 № 38-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «О рекламе». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_473968/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_473968/) (дата обращения: 01.07.2025).
3. КонсультантПлюс. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ (ред. от 12.12.2023) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027/47b22097bc5b31c533ffc035966a50783df66021/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/47b22097bc5b31c533ffc035966a50783df66021/) (дата обращения: 01.07.2025).
4. Международный союз квартироcъемщиков (International Union of Tenants – IUT). Официальный сайт. URL: <https://www.iut.nu/> (дата обращения: 01.07.2025).
5. Правительство Российской Федерации. Новости. URL: <http://government.ru/news/51279/> (дата обращения: 01.07.2025).
6. Российская газета (РБК). Официальный сайт. URL: <https://www.rbc.ru/> (дата обращения: 01.07.2025).
7. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/?ref=toptrafficsites> (дата обращения: 01.07.2025)

**DEVELOPMENT OF THE REAL ESTATE RENTAL  
MARKET IN THE RUSSIAN FEDERATION  
AND DETERMINANTS OF ITS TRANSFORMATION**

**A.O. Sakharova, 3rd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economic Sciences  
Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University  
15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. From 2018-2023, the share of rental housing in the total housing stock increased from 7% to 11.2%, while the dynamics of apartment purchase price growth exceeded that of rental price growth by more than twofold. This article conducts a comprehensive study aimed at developing the real estate rental market in Russia. Risks associated with population stratification, fraud, and slow growth in the rental sector have been identified. Methods to minimize these risks are proposed, which will lead to an improvement in the population's living conditions.*

*Keywords: rental market, housing formats, housing stock, government programs, social stratification, renting, real estate, fraud.*

УДК 338  
ББК 65.05

## СНИЖЕНИЯ РИСКОВ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Тимошенко М.А., студент 4 курса

Научный руководитель - к.ю.н., доцент Эстерлейн Ж.В.

Электронный адрес: mashaalextim@yandex.ru

Пермский государственный национальный

исследовательский университет

614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

*Аннотация. В современных реалиях данная тема становится все более актуальной из-за напряжённой геополитической обстановке на международной арене, необходимости независимости в тематике обеспеченности вооруженной техникой. В работе рассмотрены основные тенденции авиадвигательной промышленности и ОДК, факторы, влияющие на необходимость повышенного внимания к отраслевым особенностям. Приведены угрозы рынка авиационной промышленности в Российской Федерации, проанализирована действующая программа, стимулирующая рынок военной и гражданской авиации, а также предложены пути снижения рисков авиационно-двигательной отрасли, которые позволяют повысить суверенитет страны и обеспеченность качественной техникой и вооружением.*

*Ключевые слова:* ОПК, ОДК, авиационная промышленность, военная техника, вооружение, самолеты, двигателестроительные предприятия, конкурентоспособность, госзаказ, авиационная техника.

В современных условиях глобальных геополитических напряженностей и угроз повышается необходимость укрепления обороноспособности страны. Важным аспектом в достижении

безопасности граждан и недопущения военных действий выступает снижение импорта военной техники, что особенно важно в условиях экономических ограничений. Расходы на развитие оборонно-промышленного комплекса РФ с 2016 по 2023 год отражает рост и наращивания объемов вложений в развитие вооруженных мощностей.

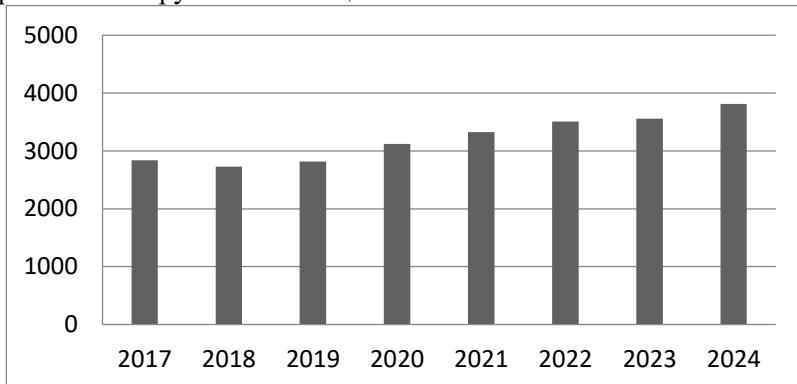


Рисунок 1 – Расходы на развитие ОПК, млрд.руб

Оборонные заводы в России работают не только на армию – они выпускают и обычную гражданскую продукцию. Фактически, большинство отечественных машин и механизмов собирается именно на мощностях ОПК. Последнее время таких производств становится всё больше: государство заказывает больше военной техники, страна меньше зависит от импорта, а инженеры постоянно разрабатывают что-то новое.

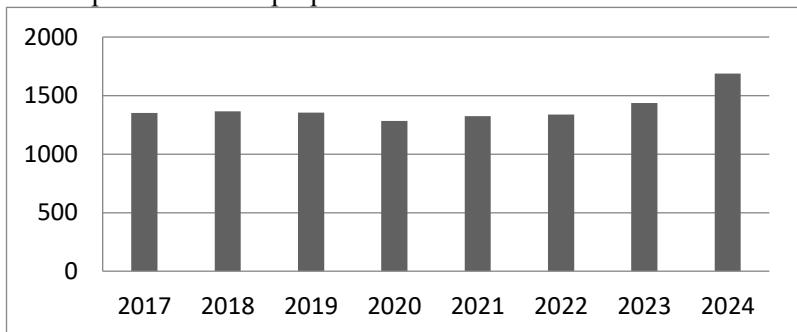


Рисунок 2 – Динамика численности предприятий ОПК России, шт.

Оборонно-промышленный комплекс включает в себя семь направление (рис.3) Российской авиационной промышленности представлена более чем 220 предприятиями и 150 научно-исследовательскими организациями. Основная часть этих предприятий сосредоточена в Поволжском и Уральском регионах, в крупных промышленных центрах. Процесс производства самолетов осуществляется по принципу кооперации: готовые изделия собираются на головных предприятиях из комплектующих, поставляемых сотнями, а иногда и тысячами смежных компаний. Важнейшими факторами размещения авиационных предприятий являются удобные транспортные связи и наличие квалифицированных кадров. Проектирование подавляющего большинства российских самолетов осуществляется конструкторскими бюро Москвы и Подмосковья. Исключением является конструкторское бюро имени Бериева в Таганроге, где разрабатываются и производятся самолеты-амфибии.

- Авиационная промышленность
- Электронная промышленность
- Радиопромышленность
- Промышленность средств связи
- Судостроительная промышленность
- Промышленность боеприпасов и спецхимии
- Промышленность обычных вооружений
- РКП

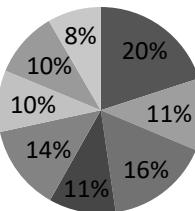


Рисунок 3 – Структура по отраслям ОПК на конец 2023 года, %

Авиационные двигатели типа ТРДД составляют основную долю (57%) мирового экспорта военного назначения (рис. 4), второе место занимают турбовентиляторные двигатели, применяющиеся преимущественно в военно-транспортных самолетах, а также для специальной авиации на крупнофюзеляжных платформах. Данные типы авиационных двигателей используются в легкой транспортной авиации, учебно тренировочных самолетах, вертолетах и БПЛА легкого и среднего класса.

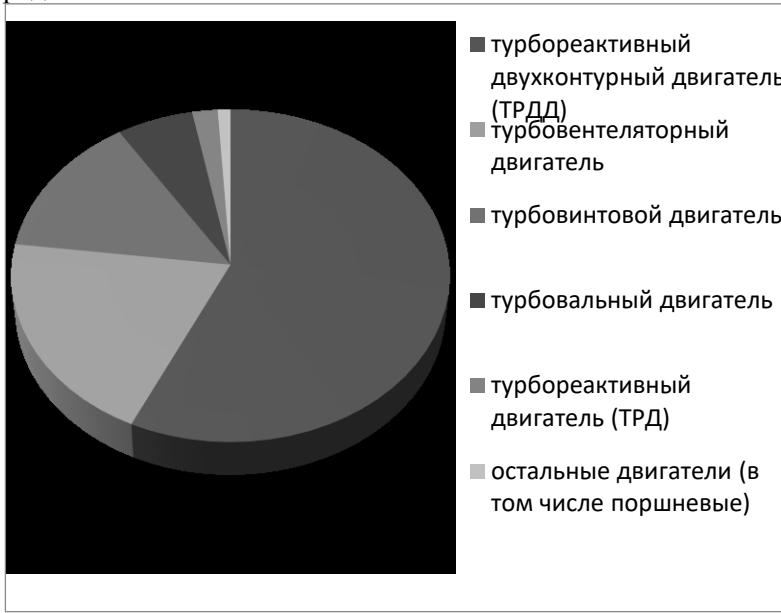


Рисунок 4 – Структура мирового рынка авиационных двигателей, 2024 г.

Спрос на авиационные двигатели формируется, прежде всего, ростом заказов на самолеты различного типа: бизнес-джеты, коммерческие и военные. Помимо новых самолетов, двигатели также требуются для замены устаревших моделей в существующем парке. Ключевым фактором развития рынка является интеграция между производителями самолетов и двигателей. Обе стороны прилагают значительные усилия для повышения эффективности и расширения модельного ряда самолетов. Инвестиции в исследования и разработки новых

технологий, таких как 3D-печать и керамические композиты, обещают улучшить перспективы рынка в будущем. Производственный цикл производителей авиационных двигателей претерпевает стремительную трансформацию. Внедрение 3D-печати и композитов с керамической матрицей для изготовления критически важных компонентов авиационного двигателя оптимизирует процесс производства и улучшает характеристики двигателей.

В период с 2013 по 2025 год реализуется государственная программа "Авиационное двигателестроение", направленная на развитие авиационной промышленности. Программа предусматривает постепенное увеличение бюджетных ассигнований, что позволит повысить конкурентоспособность предприятий, усовершенствовать военную технику и, в конечном итоге, повысить эффективность всей отрасли. Конкурентоспособность самолётов и вертолётов во многом зависит от того, как устроен их жизненный цикл. Ведь авиатехнику производят в больших объёмах, а служит она десятилетиями. Поэтому при создании новых моделей нужно продумывать всё - от первой чертежной линии до последнего ремонтного стенда, включая возможность улучшения и техобслуживания.

Покупка новых моделей самолётов - всегда риск. Особенно когда нет статистики по реальной эксплуатации и точных данных о будущих расходах. Клиенты при выборе ориентируются не только на сухие цифры окупаемости, но и на репутацию бренда. Для авиапроизводителя доброе имя значит не меньше, чем экономические показатели. К сожалению, российские двигателестроительные компании здесь пока проигрывают зарубежным конкурентам.

Наша авиапромышленность - это огромная сеть КБ, заводов и сервисных центров. Они умеют делать всё: от чертежей до капитального ремонта, причём как для военных, так и для гражданских самолётов. Не забывают и про наземную инфраструктуру - без неё никак.

Если брать шире, авиаотрасль включает всё, что связано с полётами: разработку, сборку, обслуживание воздушных судов. В России на эту сферу приходится больше 1% всего ВВП.

Чтобы собрать в один кулак все наши двигателестроительные мощности, в 2008 году создали ОДК. Эта корпорация сейчас делает двигатели для всего: от истребителей до космических ракет, от электростанций до газопроводов.

Сегодня двигателестроение делится на несколько направлений:

- Военная и гражданская авиация
- Вертолёты
- Ракетные двигатели
- Промышленные турбины
- Судовые установки
- Оборудование для ТЭК

ОДК контролирует 85% этого рынка в России и входит в структуру "Оборонпрома".

Ключевые направления деятельности ОДК: разработка и производство современных авиационных и ракетных двигателей, модернизация и обеспечение эксплуатации двигателей, реализация комплексных программ развития предприятий отрасли, внедрение новых технологий и международных стандартов.

В рамках реализации Государственной программы "Развитие авиационной промышленности РФ" на 2013-2025 годы под управлением ОДК были достигнуты значительные успехи:

- модернизированы производственные мощности и оптимизированы производственные процессы,
- внедрены современные технологии и сформированы ключевые компетенции,
- осуществляются поставки компонентов и готовых авиационных двигателей на мировой рынок (ОДК занимает 4,2% от мирового рынка),
- налажено сотрудничество в международных программах в качестве поставщика 2-4-го уровня,
- около 40% выручки генерируется на неавиационных рынках (в основном за счет газотурбинных установок для различных отраслей промышленности).

Продукция российской авиадвигателестроительной отрасли обладает устойчиво положительной репутацией на мировом рынке:

- сформирована положительная история продаж авиационных двигателей,
- производимая продукция соответствует или превосходит по техническим характеристикам мировые аналоги,
- продажи продукции являются источником устойчивой прибыли для отрасли,
- создана глобальная сервисная сеть отечественных авиационных двигателей, которая эффективно функционирует и не уступает по качеству предоставляемых сервисных услуг основным конкурентам.

Осуществлены НИОКР по разработке двигателей нового поколения, предназначенных для использования на отечественных и иностранных воздушных судах, а также в наземных и судовых установках.

Российское двигателестроение сегодня стоит перед несколькими важными задачами, которые определят его развитие на годы вперед. В первую очередь, речь идет о достижении реальной технологической независимости — нам критически важно научиться самостоятельно создавать современные авиадвигатели, способные конкурировать с зарубежными аналогами.

Не менее значимая цель — сделать авиаперевозки более доступными как для российских пассажиров, так и для грузовых операторов, работающих на внутренних и международных маршрутах. Особое внимание уделяется надежности поставок для нужд обороны — военная авиация и сопутствующие системы должны получать качественные двигатели без перебоев.

Одновременно отрасль нацелена на укрепление позиций на глобальном рынке. Предстоит не только увеличить долю российских двигателей в мировом объеме продаж, но и найти новые перспективные направления для экспорта. Эти усилия неизбежно приведут к созданию дополнительных рабочих мест, дадут толчок смежным отраслям и в конечном счете поднимут технологический уровень всей страны.

Ассортимент производимых авиационных двигателей зависит от специализации предприятия. Обычно заводы сосредотачиваются на выпуске определённых видов авиадвигателей — у каждого своя специализация. Одни делают турбореактивные, другие — турбовальные или турбовинтовые модели. Ассортимент у производителей разный: кто-то выпускает только один тип двигателей, а кто-то комбинирует несколько вариантов — всё зависит от возможностей и направленности предприятия. (табл.1)

Таблица 1

### **Диверсификация товарной продукции двигателестроительных предприятий**

Наименование изделия	Продукция	Смешанные модели	Модернизированные модели
Двигатели для летательных аппаратов гражданской авиации	ПС-90А1, ПС-90А2, ПС-90-76	SaM-146	ПД-14, ПД-14М, ПД-10/12, ПД-12В, ПД-16/18
Двигатели для летательных аппаратов военной авиации	АЛ-31Ф, АЛ-31ФМ1, РД-33, Р-195	Изд. 117, Изд. 117С, АЛ-55, РД-33МК, РД-33МКМ	ПИ-2
Двигатели для авиации двойного назначения	ВК-2500К	ТВ7-117	Двигатель тягой 30т
Наземные газотурбинные установки с механическим и электрическим приводом	ГТУ в диапазоне мощностей 2,5-25 МВт	ГТУ мощность 32 МВт на базе Д-30Ф6	ГТУ на базе ПД 9-18

Мировой рынок авиационных двигателей для гражданской, пассажирской, транспортной и военной авиации разделен между ключевыми игроками следующим образом: General Electric Aviation - 22%, Rolls-Royce – 20%, Pratt & Whitney - 13%, Snecma - 12%. Остальная часть рынка - это в основном небольшие нишевые игроки, которые работают как субподрядчики, поставляя комплектующие и узлы для крупных производителей. Российские моторостроители пока занимают

скромные позиции - их совокупная доля не превышает 6%, что в денежном выражении составляет примерно 200 миллионов долларов. Для сравнения - это меньше, чем годовой оборот многих западных производителей авиадвигателей.

Сейчас наши двигателестроительные предприятия работают в основном для внутреннего рынка. Практически все российские пассажирские, транспортные и военные самолёты летают на отечественных моторах - в основном это машины, которые выпускает ОАК. Правда, есть редкие исключения: например, Узбекистан закупает двигатели Д-30КП и ПС-90А-76 для своих Ил-76.

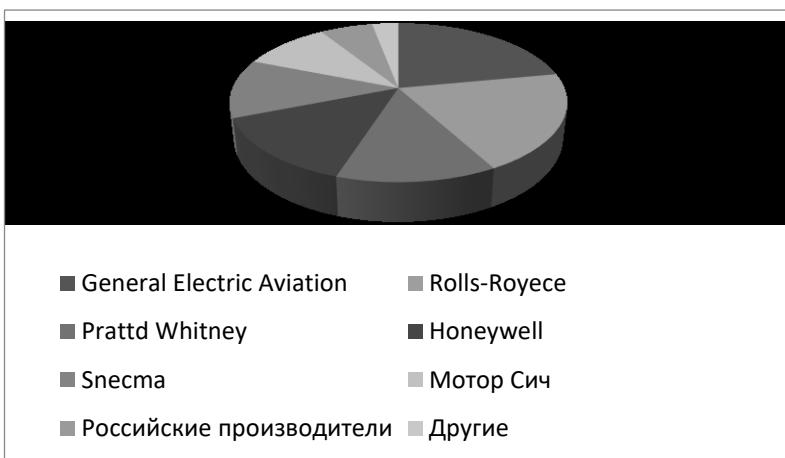


Рисунок 5 – Структура рынка авиации, %

Авиапром - это гордость российской промышленности, одна из самых передовых отраслей. Здесь постоянно внедряют новые технологии, стараются идти в ногу со временем.

Мировая авиация развивается стремительно - ужесточаются требования к безопасности, экономичности и экологичности. Это касается и гражданских, и военных самолётов. Все страны вкладывают в разработки, стремясь получить преимущество.

Но у российских двигателей на мировом рынке пока непростая ситуация. Основные проблемы:

- Пока не сложилось доверия к нашей продукции - многие сомневаются в её надёжности

- Нет большого опыта работы на международном рынке

- Зарубежные конкуренты имеют фору в несколько десятилетий

- По ряду эксплуатационных характеристик российские авиационные двигатели уступают западным аналогам. Кроме того, отсутствует эффективно функционирующая глобальная сеть сервисного обслуживания, что затрудняет эксплуатацию российских двигателей за рубежом.

- Существующие и перспективные разработки российских двигателей, как правило, привязаны к российским самолётам. Например, двигатель ПД-14 разрабатывается для самолёта МС-21, а двигатель SaM-146 производится исключительно для самолёта SSJ-100. Отсутствие конкурентоспособных двигателей, пригодных для установки на иностранные самолёты, ограничивает доступ на мировой рынок.

- Опыт участия в международных проектах ограничен несколькими сотрудничествами с иностранными компаниями, что не позволяет получить широкий опыт и развить необходимые компетенции.

- Монополизация поставок, комплектующих приводит к их завышенной стоимости, что осложняет производство двигателей и делает их менее конкурентоспособными.

- Устаревшая производственная база и недостаток квалифицированных кадров ограничивают возможности развития отрасли.

Оценка технического совершенства авиационного двигателя основывается на анализе его конструктивно-технологических особенностей, влияющих на его качество и эксплуатационные характеристики.

Ключевыми параметрами являются:

- Степень соответствия международным и национальным стандартам и правилам является одним из важнейших факторов, определяющих конкурентоспособность двигателя.

- Важными характеристиками являются надежность, безопасность, экономичность и экологичность двигателя, от которых во многом зависит его коммерческий успех.

Экономическую эффективность авиадвигателя нельзя оценить по одной только цене покупки. Важно учитывать все расходы на протяжении всего срока службы: топливо, ремонты,

обслуживание. Именно такой комплексный подход помогает выявить его реальные преимущества на рынке.

В табл. 2 обобщены основные современные требования, предъявляемые заказчиками к новым АД.

Таблица 2

**Требования к новым авиационным двигателям**

Наименование параметра	Требование рынка
Уровень надежности силовой установки: - уровень надежности вылета по расписанию - частота выключения в полете - частота посещений ремонтного цеха ресурс до первого снятия двигателя	Не менее 99,8% Не более 0,009 событий на 1000 летных часов Не менее 10 000 циклов / 15000 летных часов
Топливная эффективность двигателя	Снижение удельного расхода топлива на 5-10% по сравнению с лучшими существующими образцами АД
Стоимость технического обслуживания	Снижение стоимости летного часа на 10-20% по сравнению с конкурентными АД за счет жесткой модульной конструкции двигателя с оптимизированным количеством деталей; концепции эксплуатации авиадвигателя с оптимизированным количеством деталей; концепция эксплуатации авиадвигателя по техническому состоянию; системы контроля и мониторинга состояния АД, автоматического поиска неисправностей; наличия цифровой системы автоматического управления типа FADEC.
Эксплуатационная технологичность	Достижение за счет использования 3D моделирования через быстрый доступ к основным модулям авиадвигателя, быстрая замена авиадвигателя воздушного судна не более 2 часов, замена основных быстросменных блоков АД не более 30 минут.
Соответствие перспективным экологическим требованиям	Соответствие требованиям главы IV ICAO по уровню шума с запасом >10 EPNdB Соответствие требованиям ICAO CAEP IV по эмиссии вредных газов с запасом >40%.

Максимальное соответствие современным требованиям является ключевым фактором конкурентоспособности любой программы разработки авиационного двигателя. Анализ современных и перспективных моделей позволяет определить наиболее актуальные требования к двигателям. На планете буквально по пальцам можно пересчитать страны, которые умеют создавать авиадвигатели всех типов "с нуля". В этот элитный клуб входят Россия, США, Британия и Франция. Их секрет в том, что одни и те же технологии работают и в небе, и на земле. Те же газотурбинные двигатели, что поднимают в воздух самолёты, успешно применяют:

- на морских судах
- в энергосистемах
- при транспортировке газа

Это как универсальный инструмент - один раз разработал, а пользуешься в десятке разных сфер. Для сохранения российской авиационной двигателестроительной промышленности необходимо принять ряд мер, включая: модернизацию производственных мощностей, улучшение организационной структуры, повышение эффективности управления, введение мер по поддержке отечественных производителей на внутреннем рынке и активная протекционистская политика в отношении российской авиационной техники. Несмотря на финансовый недостаток, необходимо продолжать работы по созданию новых технологий и разработке перспективных двигателей.

Создание новых двигателей должно основываться на принципе разработки семейств двигателей, пригодных для установки на различные модели самолетов, включая иностранные.

Разработка и продвижение новых продуктов должны основываться на тесном сотрудничестве с зарубежными партнерами, что позволит развивать глобальные цепочки поставок и создавать стратегические альянсы с ведущими игроками рынка.

Создание глобальной сервисной сети позволит российским компаниям обеспечить качественное обслуживание своих двигателей по всему миру и перейти к управлению полным жизненным циклом продукции. Разработка новых материалов, двигателей, систем управления, беспилотных летательных аппаратов, технологий искусственного интеллекта в авиации. Создание аналогов импортных комплектующих,

привлечение отечественных производителей. Предложенные мероприятия являются лишь одним из направлений действий по снижению риска недостатка авиационно-двигательных систем.

### **Список литературы**

1. Федеральный закон от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации».
2. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 303 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы"
3. Постановление Правительства РФ от 15 декабря 2020 г. № 2054 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета производителям воздушных судов, вертолётов и авиационных двигателей на компенсацию части затрат на создание (доработку) и организацию производства таких воздушных судов, вертолетов и авиационных двигателей».
4. Батьковский А. М., Клочков В. В., Фомина А. В. Управление инновационным развитием предприятий радиоэлектронной промышленности. — М.: ООО «Технология стратегического менеджмента», 2011.
5. Клочков В.В. Анализ влияния характеристик рынка авиаперевозок на конкурентоспособность гражданских самолётов // Проблемы прогнозирования. — 2007. — № 5. — С. 93–108.
6. Кузык Б. Н., Титаренко М. Л. Китай – Россия 2050: стратегия соразвития. — М.: Институт экономических стратегий, 2006.
7. Арсеньев Д. Т., Давыдова Е. О. Современное состояние и перспективы развития авиационной отрасли России // Вестник университета. — 2021. — № 6. — С. 5–12.
8. Булавко О. А., Матяс А. А. Авиационная промышленность Республики Беларусь: состояние и направления развития // Наука и техника. — 2018. — Т. 17. — № 1. — С. 43–52.
9. Официальный сайт Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. URL: <https://minpromtorg.gov.ru/>
10. Официальный сайт Объединённой авиастроительной корпорации. URL: <http://www.uacrussia.ru/ru/>

## **MITIGATING RISKS IN THE AVIATION INDUSTRY UNDER MODERN CONDITIONS**

**M.A. Timoshenko, 4th year student**

**Scientific supervisor – Cand. of Economic Sciences,**

**Associate Professor Zh.V. Esterlein**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. In today's context, this topic is becoming increasingly relevant due to the tense geopolitical situation on the international stage and the need for independence in the provision of military equipment. The paper examines the key trends in the aircraft engine industry and the United Engine Corporation (UEC), factors influencing the need for increased attention to industry-specific features. The threats to the aviation industry market in the Russian Federation are outlined, the current program stimulating the military and civil aviation market is analyzed, and potential measures to mitigate risks in the aircraft engine sector are proposed. These measures could enhance the country's sovereignty and ensure the availability of high-quality equipment and weaponry.*

*Keywords:* defense industry, UEC, aviation industry, military equipment, weaponry, aircraft, engine manufacturing enterprises, competitiveness, government contracts, aviation technology.

УДК 332.1

ББК 65.04

## **БЕЗОПАСНОСТЬ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ В ПЕРМСКОМ КРАЕ: СМЕРТНОСТЬ, ТРАВМАТИЗМ, СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ УЩЕРБ**

**Топоров В.А., студент 3 курса**

**Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.**

**Электронный адрес: top.vova2020@yandex.ru**

**Пермский государственный национальный**

**исследовательский университет**

**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. В статье представлены вопросы безопасности дорожного движения в Пермском. Актуальность темы обусловлена социальной, экономической, демографической значимостью проблемы. Проанализированы статистические данные по числу ДТП, количеству пострадавших и погибших, а также основные причины аварийности. В качестве рекомендаций предлагается усиление контроля за соблюдением ПДД, развитие транспортной инфраструктуры.*

*Ключевые слова: безопасность дорожного движения, травматизм, смертность, аварийность, дорожно-транспортное происшествие, риск, транспорт, ущерб.*

Проблема безопасности дорожного движения (БДД), травматизма и гибели в дорожно-транспортных происшествиях (ДТП) в Российской Федерации (РФ), включая Пермский край, заключается в нанесении как экономического, так и демографического ущерба. Данный вопрос тесно связан с уровнем внешних причин смертности и оказывает значительное влияние на естественную убыль населения в стране. ДТП

занимают значительное место во внешних причинах смертности. Повышенный уровень смертности от ДТП приводит к снижению численности экономически активного населения; увеличивает нагрузку на здравоохранение; способствует усугублению характерных для РФ депопуляционных тенденций, особенно в регионах с и без того нестабильной демографической ситуацией. Так, например, на долю людей в возрасте от 30 до 50 лет приходится 43% ДТП со смертельным исходом. В 2024 году всего 10 регионов отметились естественным приростом населения, в остальных регионах смертность превысила рождаемость.

Каждый умерший человек – это потенциальный объем ВВП, который не получило государство. Международные исследования убедительно демонстрируют существенное экономическое бремя, налагаемое дорожно-транспортными происшествиями (ДТП) на национальные экономики. Ежегодные потери, обусловленные аварийностью, варьируются в пределах от 0,4% до 4,1% валового внутреннего продукта (ВВП) в различных государствах. В контексте Российской Федерации, по экспертным оценкам, экономический ущерб от ДТП в течение последних двух десятилетий составлял от 0,5% до 2,5% ВВП (Рисунок 1).

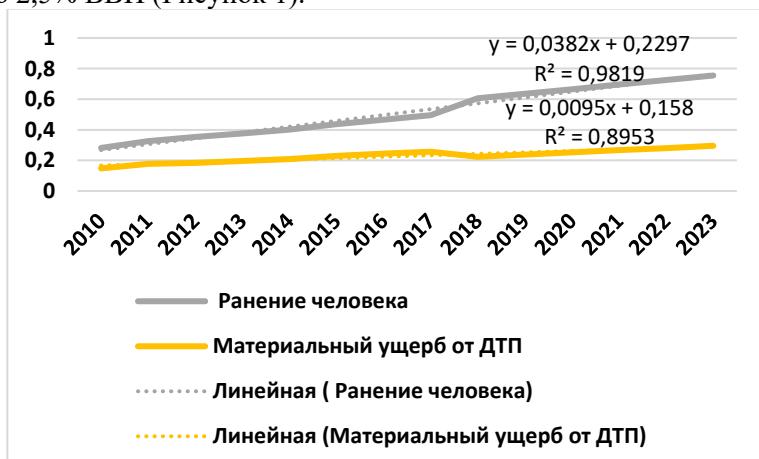


Рисунок 1 – График оценки социально-экономической стоимости ущерба от ранения человека и материального ущерба в ДТП (млн.руб.)

Эти данные являются иллюстрацией того, что дорожно-транспортный травматизм и смертность оказывают значительное и устойчивое негативное воздействие на макроэкономические показатели страны. Эти потери включают в себя не только прямые издержки, но и косвенные, например, выпадающие доходы. Масштабы экономического ущерба диктуют необходимость в разработке и внедрении научно обоснованных подходов к минимизации негативных последствий дорожно-транспортной аварийности.

По словам первого заместителя генерального директора Центра Стратегических Разработок (ЦСР), председателя общественного совета Минтранса России, Татьяны Горовой, средний погибший в ДТП россиянин мог бы заработать до пенсии ещё 8 млн рублей и при этом создать ВВП на 20 млн рублей. То есть ущерб от среднего ДТП составляет примерно 1,8 млн рублей. Такие выводы сделаны на основе статистики, показывающей, что треть погибших – люди трудоспособного возраста, порядка 26–40 лет, то есть те, кто вносит непосредственный вклад в экономику страны. [3]

В связи с высокой актуальностью проблемы, Генеральная Ассамблея ООН объявила Десятилетие действий по обеспечению безопасности дорожного движения на 2021–2030 годы. Главная цель этой инициативы — значительно сократить количество смертей и травм на дорогах в течение этого периода. [4] В 2021 году распоряжением Правительства РФ была принята Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года. В соответствии с ней за счет повышения безопасности дорожного движения целевое значение смертности снизится до 4 человек на 100 тыс. населения. [5] Данные Госавтоинспекции (ГАИ) свидетельствуют о том, что на конец 2023 года в сравнении с 2017-м число жертв ДТП сократилось – с 19 до 14,5 тысяч человек. Во многом этому способствовали мероприятия национального проекта «Безопасные качественные дороги». [6] В 2025 году преемником национального проекта «Безопасные качественные дороги» стал национальный проект «Инфраструктура для жизни». К 2030 году планируется сократить смертность от ДТП в 1,5 раза по сравнению с уровнем 2023 года, а к 2036 году — добиться двукратного снижения. [7]

По итогам 2013 года на дорогах Прикамья зарегистрировано 5237 ДТП, в которых 6782 человека получили ранения различной степени тяжести. Всего на дорогах Прикамья за прошедший год погибли 600 человек. Каждый день в регионе привлекают от 40 до 70 водителей, передвигающихся в состоянии алкогольного и наркотического опьянения, сообщили на отчетной пресс-конференции УГИБДД по Пермскому краю. 374 ДТП случилось по вине нетрезвых водителей (8,2%) [8]. В 2024 году данный показатель составлял - 11,82%, в 2023 - 12,7%, в 2022 – 11,9%. Из этих данных следует, что ситуация с водителями в состоянии опьянения не улучшается, а лишь усугубляется. С 1 января 2025 года был повышен размер административного штрафа за управление транспортным средством в состоянии опьянения с 30 тысяч рублей до 45 тысяч рублей. [9] С января по апрель 2025 года количество ДТП с участием нетрезвых водителей снизилось на 15,9% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. Можно сделать вывод, что увеличение административного штрафа будет способствовать еще более эффективному решению проблемы.

Чаще всего в ДТП попадают водители в возрасте от 30 до 50 лет (49%) (Рисунок 2).

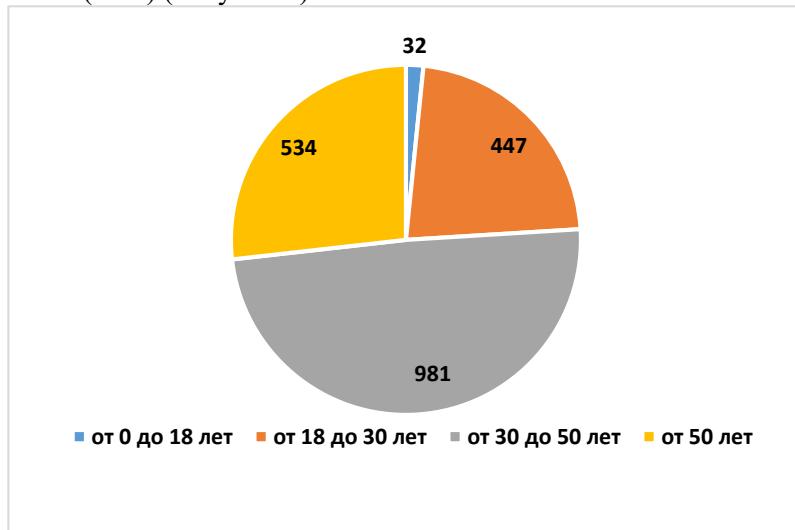


Рисунок 2 – ДТП из-за нарушения ПДД водителями транспортных средств в зависимости от их возраста

На их долю приходится 43% ДТП со смертельным исходом (Рисунок 3).

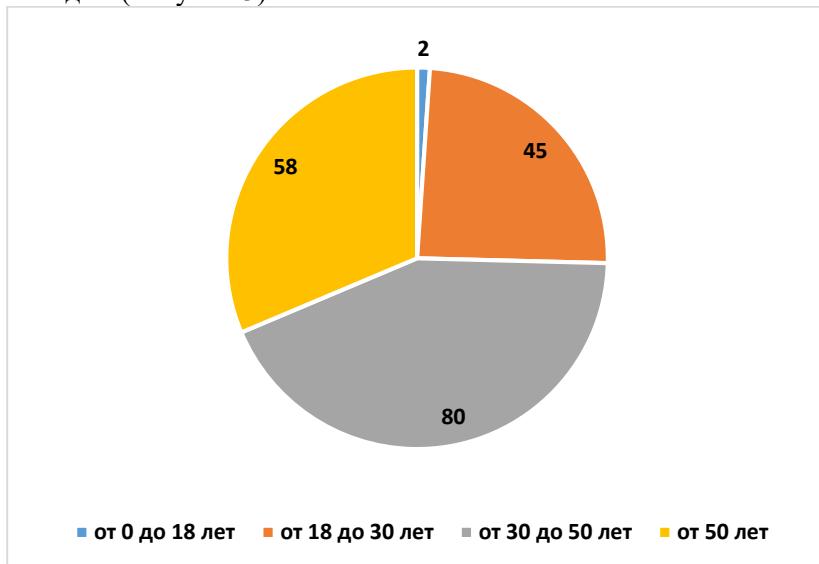
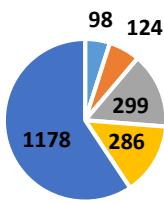


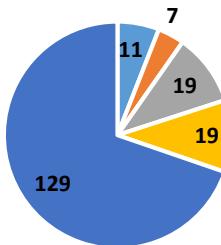
Рисунок 3 – Смертность в ДТП из-за нарушения ПДД водителями транспортных средств в зависимости от их возраста

По результатам исследования СберСтрахования россияне получают водительские права в среднем в 27 лет, конкретно пермяки – в 31 год. [10] На долю водителей со стажем вождения более 15 лет приходится 59,4% всех ДТП, 69,7% ДТП с погибшими, 58,8% ДТП с ранеными (Рисунок 4, Рисунок 5, Рисунок 6). В связи с этим выделяется проблема. В России водительское удостоверение выдается на 10 лет. По истечении срока, замена требует лишь посещения водителем отдела ГАИ и оплаты госпошлины. Обязательная сдача теоретического экзамена по ПДД при замене водительского удостоверения по истечении его срока действия будет содействовать освежению знаний водителей.



- со стажем управления до 2 лет
- со стажем управления от 2 до 5 лет
- со стажем управления от 5 до 10 лет
- со стажем управления от 10 до 15 лет
- со стажем управления свыше 15 лет

Рисунок 4 – ДТП из-за нарушения ПДД водителями транспортных средств в зависимости от их стажа управления



- со стажем управления до 2 лет
- со стажем управления от 2 до 5 лет
- со стажем управления от 5 до 10 лет
- со стажем управления от 10 до 15 лет
- со стажем управления свыше 15 лет

Рисунок 5 – Смертность в ДТП из-за нарушения ПДД водителями транспортных средств в зависимости от их стажа управления

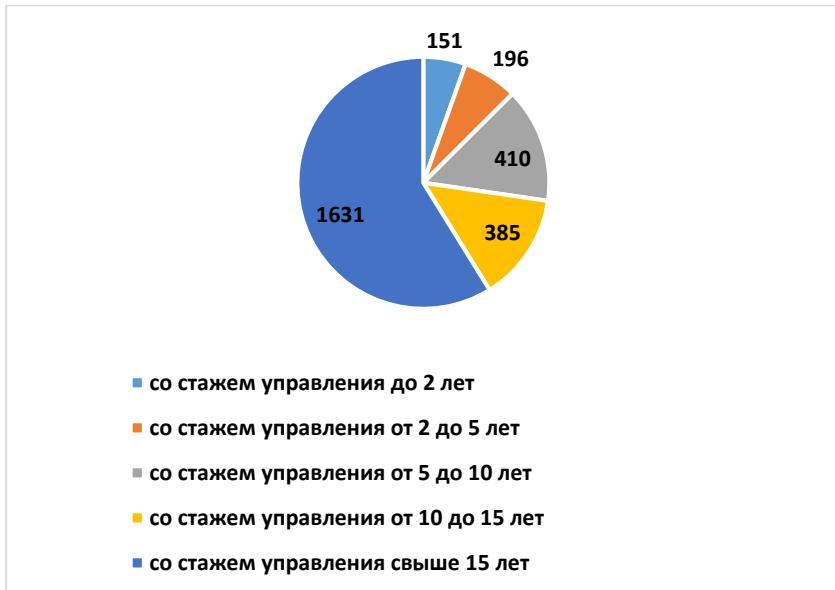


Рисунок 6 – Раненые в ДТП из-за нарушения ПДД водителями транспортных средств в зависимости от их стажа управления

С 2020 по 2024 год произошло 3253 ДТП с пострадавшими пешеходами, в которых погибло 340 человек и было ранено 3044 человека, при этом 32,3% ДТП произошли из-за нарушений ПДД самими пешеходами (Рисунок 7). В 65,6% ДТП со смертельным исходом и 28,7% ДТП, в которых были ранены люди, виновником аварии также являлся пешеход. Нарушение пешеходом Правил дорожного движения влечет предупреждение или наложение административного штрафа в размере пятисот рублей. В Объединённых Арабских Эмиратах для борьбы с нарушением ПДД со стороны пешеходов действуют высокие штрафы, эквивалентные 100 тысячам рублей, а самое суровое наказание – тюремное заключение. Ужесточение наказания для пешеходов должно способствовать повышению безопасности на дорогах.

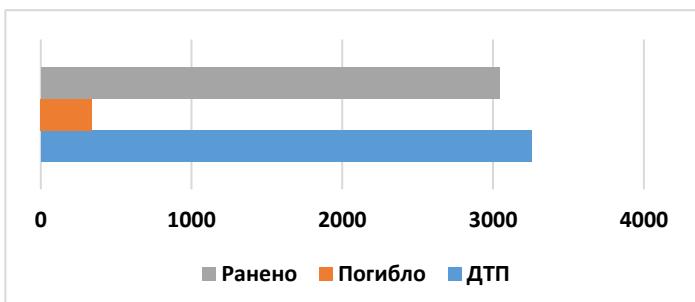


Рисунок 7 – ДТП с пострадавшими пешеходами

Высокий уровень дорожной безопасности за границей всегда отмечался в странах Скандинавии – Дании, Швеции, Норвегии. Смертность от ДТП на 100 тысяч населения составляет от 2 до 4 человек. Таких низких показателей страны добились благодаря высокому качеству дорог, ограничением максимальной скорости в городах 50 километров в час и высокими штрафами за её превышение, наличием центрального разделения барьерами на скоростных трассах.

У Пермского края показатели аварийности немного ниже общероссийского уровня. Лидером по количеству ДТП с пострадавшими на 100 тысяч единиц автотранспорта в январе–июне 2024 года является Чеченская Республика. На территории субъекта за 2020–2024 годы было зафиксировано всего 984 ДТП (Таблица 1). В то же время Чеченская Республика занимает лидирующие позиции и в антирейтинге смертности на 100 тысяч населения – за 5 рассматриваемых лет количество смертельных ДТП составило 343 – 34,9% от всех аварий в регионе. За 5 лет количество ДТП, в местах совершения которых выявлены нарушения обязательных требований к эксплуатационному состоянию и обустройству автомобильных дорог (НДУ) – 79 штук, что составляет 8% от общего количества ДТП. В Пермском крае таких ДТП – 3133 (30,3%). Существующая дорожная инфраструктура в регионе в полном объёме не обеспечивает снижение уровня смертности и травматизма.

Таблица 1

**Исходные данные для расчёта рисков аварийности в  
Пермском крае и Чеченской Республике [1];[2];[11]**

Годы	Значение показателей				
	Население, чел	ДТП, ед.	Число раненых в ДТП, чел.	Число погибших в ДТП, чел.	Число пострадавших в ДТП, чел.
Пермский край					
Среднее значение за 5 лет	2530846	2066	2636	237	2873
Чеченская Республика					
Среднее значение за 5 лет	1515000	197	277	69	348

Риск дорожно-транспортной аварийности можно представить в форме риска гибели в ДТП, рассчитываемого по формулам (1)-(5).

$$P = Ndtp/H, \quad (1)$$

где  $Ndtp$  – число ДТП, ед.;  $H$  – население региона, чел.

$$M = Nv/Ndtp, \quad (2)$$

где  $Nv$  – число пострадавших в ДТП, чел.;  $Ndtp$  – число ДТП, ед.

$$S = Nd/Nv, \quad (3)$$

где  $Nd$  – число погибших в ДТП, чел.;  $Nv$  – число пострадавших в ДТП, чел.

$$C = M/S, \quad (4)$$

где  $M$  – масштабность ДТП;  $S$  – тяжесть ДТП.

$$R = P \times C,$$

где  $R$  – вероятность участия в ДТП;  $C$  – совокупность последствий ДТП.

По результатам расчётов, можно сделать вывод, что вероятность участия в ДТП в Пермском крае в 8 раз больше, чем в Чеченской Республике, однако по совокупности последствий показатель Пермского края почти в 13 раз ниже, чем у Чечни. Это означает, что в Пермском крае преобладают мелкие ДТП, в то время как в Чеченской Республике чаще случаются ДТП с значительным ущербом здоровью людей. Риск гибели в ДТП

для среднестатистического чеченца в 1,6 раз выше, чем для жителя Пермского края (Таблица 2).

Таблица 2

**Результат расчёта для Пермского края  
и Чеченской Республике за 2020-2024 годы**

Значение показателей				
Вероятность участия в ДТП (P)	Масштабность ДТП (M)	Тяжесть ДТП (S)	Совокупность последствий ДТП (C)	Риск гибели в ДТП для жителя региона в течение года (R)
0,0008	1,39	0,08	0,11	0,000088
0,0001	1,77	0,8	1,42	0,000142

Проведённый анализ состояния дорожно-транспортной безопасности в Пермском крае выявил хоть и постепенно снижающийся, но всё еще устойчиво высокий уровень аварийности, травматизма и смертности. Меры борьбы: работа над законодательством – установление наказания за нарушение ПДД, соответствующего степени опасности, модернизация дорожной инфраструктуры, включающая в себя установление автоматических камер видеофиксации и специальных аппаратно-программных комплексов (SOVA, Форсаж, Автоураган BCM-2), обновление дорожного покрытия, не соответствующего нормам для минимизации НДУ. Реализация этих мероприятий позволит снизить количество ДТП, уменьшить число погибших и пострадавших, а также сократить ущерб. В долгосрочной перспективе это будет способствовать формированию устойчивой культуры безопасного поведения на дорогах и как следствие приведёт к повышению качества жизни населения региона.

**Список литературы**

1. Пермский край в цифрах. 2025: Краткий статистический сборник/ Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю URL: <https://59.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/%D0%9F%D0%B5%D1>

%80%D0%BC%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D0%BA%D1%80%D0%B0%D0%B9%20%D0%B2%20%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%B0%D1%85%202024.pdf (дата обращения 28.06.2025)

2. Чеченская республика в цифрах. 2025: Краткий статистический сборник/ Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Чеченской республике URL:

[https://95.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/%D0%A1%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%A7%D0%B5%D1%87%D0%BD%D1%8F%D0%BD%D0%B2%D0%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%B0%D1%85%202025\(1\).pdf?ysclid=mcj0nctp7e832552043](https://95.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/%D0%A1%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%A7%D0%B5%D1%87%D0%BD%D1%8F%D0%BD%D0%B2%D0%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%B0%D1%85%202025(1).pdf?ysclid=mcj0nctp7e832552043) (дата обращения 28.06.2025)

3. Центр стратегических разработок. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.csr.ru/ru/news/chechnya-vozglavila-reyting-regionov-po-bezopasnosti-dorozhnogo-dvizheniya-mintransa/> (дата обращения 29.06.2025)

4. ГЛОБАЛЬНЫЙ ПЛАН ДЕСЯТИЛЕТИЯ ДЕЙСТВИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЕЗОПАСНОСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ 2021–2030. [Электронный ресурс]. URL: <https://cdn.who.int/media/docs/default-source/documents/health-topics/road-traffic-injuries/21321-russian-global-plan-for-road-safety.pdf> (дата обращения 29.06.2025)

5. Официальный интернет-сайт Федерального дорожного агентства. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosavtodor.gov.ru/docs/transportnaya-strategiya-rf-na-period-do-2030-goda-s-prognozom-na-period-do-2035-goda> (дата обращения 29.06.2025)

6. Национальные проекты России. [Электронный ресурс]. URL: [https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/projects/bezopasnye-kachestvennye-dorogi/bezopasnost\\_na\\_dorogakh/](https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/projects/bezopasnye-kachestvennye-dorogi/bezopasnost_na_dorogakh/) (дата обращения 29.06.2025)

7. Официальный портал национального проекта «Безопасные качественные дороги». [Электронный ресурс]. URL: <https://bkdrf.ru/news/read/infrastruktura-dlya-zhizni-preemnik-natsproekta-bezopasnye-kachestvennye-dorogi> (дата обращения 29.06.2025)

8. Новости Перми и Пермского края – Properm. [Электронный ресурс]. URL: <https://properm.ru/news/2014-01-16/600-pogibshih-rezultat-dtp-v-permskom-krae-v-2013-godu-2765879> (дата обращения 29.06.2025)

9. КонсультантПлюс. Новости. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/legalnews/27342/> (дата обращения 29.06.2025)

10. «Газета.ru» — российское общественно-политическое интернет-издание. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gazeta.ru/social/news/2022/11/21/19082407.shtml>. (дата обращения 29.06.2025)

11. Сайт Госавтоинспекции. [Электронный ресурс]. URL: <http://stat.gibdd.ru/> (дата обращения 28.06.2025)

**ROAD TRAFFIC SAFETY IN THE PERM KRAI:  
MORTALITY, INJURIES, AND SOCIO-ECONOMIC  
AND DEMOGRAPHIC DAMAGE**

V.A. Toporov, 3rd year student  
Scientific supervisor – Candidate of Economics  
Associate Professor A.V. Bobkov  
Perm State University  
15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The article addresses road traffic safety issues in the Perm Krai. The relevance of the topic is determined by the social, economic, and demographic significance of the problem. Statistical data on the number of traffic accidents, injuries, and fatalities, as well as the main causes of accidents, are analyzed. Recommendations include strengthening traffic law enforcement and improving transport infrastructure.*

*Keywords:* road traffic safety, injuries, mortality, accident rate, traffic accident, risk, transport, damage.

УДК 332.025.12

ББК 65.38

## ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ: ПОНЯТИЕ, ПРОБЛЕМЫ МОНОПОЛИЗАЦИИ И РЕГУЛИРОВАНИЯ

**Федоров А.С., аспирант 1 года**

**Научный руководитель – д.э.н., профессор Растворцева С.Н.**

**Электронный адрес: as.fedorov@hse.ru**

**Национальный исследовательский**

**университет Высшая школа экономики**

**101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20**

*Аннотация. Данная статья посвящена исследованию понятия и специфики цифровых платформ, являющихся эффективным способом взаимодействия между макроэкономическими агентами в условиях цифровой экономики. Учитывая особенности данных компаний, их деятельность часто характеризуется антiconкуренчным поведением, что обуславливает необходимость выстраивания эффективной системы их регулирования.*

*В работе присутствует описание деятельности компании «Meta Platforms», которая признана экстремисткой в Российской Федерации, её деятельность запрещена.*

*Ключевые слова: цифровые платформы, платформенная экономика, монополизация, антiconкуренчное поведение, регулирование, сетевые эффекты, цифровой рынок.*

В условиях цифровой трансформации экономики возрастаёт важность формирования нового способа взаимодействия между разными макроэкономическими агентами. Такой способ предоставляют цифровые платформы, которые характеризуются большей эффективностью над линейными модели бизнеса в условиях цифровизации (Parker et al.) [8].

Развитие платформенных компаний можно проследить из трансформации мирового рынка и роста капитализации платформенных компаний (см. рис. 1)

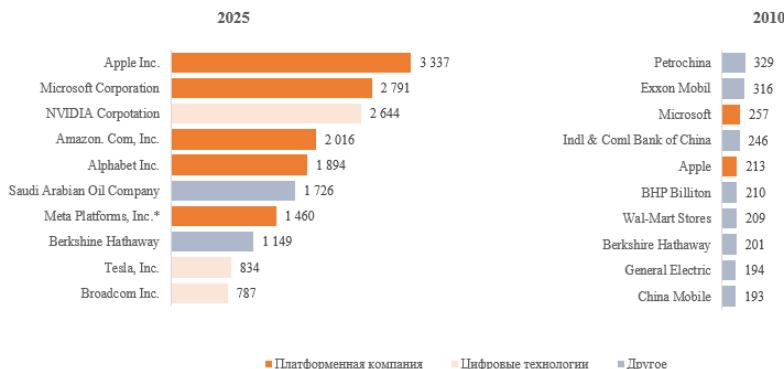


Рисунок 1 – Топ-10 крупнейших компаний в мире по капитализации по состоянию на 2010 г. и 2025 г.

Источник: составлено автором на основе [14][16]  
 \* Компания «Meta Platform» признана экстремистской в Российской Федерации, её деятельность запрещена

Как видно из рис. 1, в 2010 году «до начала фазы зрелости и появления модели Экономика 4.0, связанной с активным использованием и внедрением цифровых технологий в бизнес процессы» [3][4] в топ-10 крупнейших мировых компаний входили только две платформенные компании – «Microsoft» и «Apple». В 2025 году ситуация заметно изменилась: из 10 крупнейших мировых компаний 5 являются платформенными, а «Apple» и «Microsoft» - самыми дорогими компаниями в мире. Стоит отметить, что еще три компании из 10 крупнейших в 2025 году тесно связаны с процессом цифровой трансформации («NVIDIA», «Tesla», «Broadcom»).

Таким образом, в настоящее время наблюдается сильное влияние платформенных компаний на всю мировую экономику. Внутри данных компаний сконцентрированы огромные финансовые, интеллектуальные и иные ресурсы, их деятельность связана с постоянным внедрением инноваций и формированием трендов в различных областях.

Что же такое цифровая платформа? Теоретическая концепция цифровой платформы берет свое начало из работ Katz и Shapiro (1985) [9], Rochet и Tirole (2003) [11].

Rochet и Tirole описывают модель взаимодействия двухсторонних рынков (частный случай многосторонних рынков), которым в большинстве случаев является цифровая платформа (см. рис. 2).



Рисунок 2 – Структура двухсторонней платформы

Источник: [4]

На рис. 2 представлен механизм взаимодействия внутри двухсторонней цифровой платформы: платформа выступает своеобразной «площадкой», доступ к которой пользователи А и В оплачивают в размерах  $P_A$  и  $P_B$  соответственно. Стоимость доступа, в свою очередь, для разных категорий пользователей может быть либо платной ( $P > 0$ ), либо бесплатной ( $P = 0$ ), либо характеризоваться отрицательным значением ( $P < 0$ ). Следует отметить, что одним из важных групп пользователей цифровой платформы являются рекламодатели, которые чаще всего заинтересованы в концентрации целевой аудитории в рамках платформы. Рекламодатели могут быть как одной из двух групп пользователей цифровой платформы, так и третьей группой в зависимости от специфики её деятельности. Стоимость подключения разных категорий пользователей в зависимости от направления деятельности конкретной цифровой платформы представлена в табл. 1.

Таблица 1

**Упрощенная модель взаимодействия разных  
групп пользователей внутри цифровой платформы  
и стоимость их подключения**

Направление деятельности платформы	Пользователь 1 и цена подключения (P)	Пользователь 2 и цена подключения (P)	Пользователь 3 и цена его подключения (P)
Маркетплейс	Покупатель ( $P = 0$ )	Продавец ( $P > 0$ )	Рекламодатель ( $P > 0$ )
Стриминговый сервис (без подписки)	Домохозяйства ( $P = 0$ )	Правообладатели контента ( $P < 0$ )	Рекламодатель ( $P > 0$ )
Стриминговый сервис (с подпиской)	Домохозяйства ( $P > 0$ )	Правообладатели контента ( $P < 0$ )	-
Шеринговый сервис	Домохозяйства, бизнес ( $P > 0$ )	Владельцы активов ( $P < 0$ )	-
Социальная сеть	Домохозяйства ( $P = 0$ )	Рекламодатель ( $P > 0$ )	-
FoodTech-платформы	Домохозяйства ( $P = 0$ )	Бизнес ( $P > 0$ )	-
Сервисы по бронированию жилья	Домохозяйства ( $P = 0$ )	Бизнес ( $P > 0$ )	-

Другой важной теоретической концепцией, на которую опирается деятельность цифровых платформ, является понятие сетевого эффекта, которое было впервые сформулировано в работе Katz и Shapiro (1985) [9]. Суть сетевого эффекта заключается в том, что полезность платформы для пользователя изменяется по мере увеличения или снижения числа других пользователей данной платформой.

Сетевые эффекты бывают прямыми и обратными: в случае роста ценности цифровой платформы для пользователя при росте общего числа её пользователей наблюдается прямой сетевой эффект (социальные сети, шеринговые и стриминговые сервисы, поисковые и платежные системы и т.д.), а случае снижения ценности платформы при росте пользователей –

обратный сетевой эффект (рост числа рекламодателей как третьих участников цифровых платформ).

Благодаря сетевым эффектам становится возможным появление цифровых платформ и их функционирование (Rochet и Tirole [11]). Кроме того, в ходе своей деятельности платформы генерируют дополнительные сетевые эффекты (Srnicek [11]).

Исходя из сущности цифровых платформ, в ходе их развития появляются видимые признаки антисоревновательного поведения и причина этого заключается в том числе в наличии плотной взаимосвязи платформ с сетевыми эффектами. Наибольшую роль в данном процессе играют именно прямые сетевые эффекты, так как с ростом аудитории платформы растет её ценность для всех групп пользователей и, соответственно, внутри платформы аккумулируется больший объем ресурсов.

Платформенная компания как бизнес-единица стремится к максимизации своей прибыли и при наличии финансовых и ресурсных возможностей, а также отсутствии системы антимонопольного регулирования, соответствующего текущему уровню цифровизации экономики, стремится к еще большей концентрации рыночной власти.

Стоит отметить, что антисоревновательное поведение платформ является актуальным вопросом в области государственного регулирования и защиты конкуренции, а также экономической науки.

Помимо сетевых эффектов, исследователи выделяют иные причины монополизации цифровых платформ. Так, Причину трансформации цифровых платформ в монополии Ricap (2023) [10] видят в концентрации дорогостоящих технологий (искусственный интеллект, дата-центры, подводные коммуникационные кабели и т.д.) внутри данных компаний на праве собственности, что создает непреодолимые барьеры входа новых фирм на рынок. Кроме того, для поддержания своего рыночного положения компании обязаны осуществлять постоянные инвестиции в НИОКР, что обуславливает инновационный и уникальный характер данных технологий.

В работе Авдашевой и др. (2022) [2] выдвигается точка зрения, что «монопольная власть платформ возникает не только благодаря новым технологических возможностям;

антиконкурентные стратегии также укрепляют их рыночную власть и ограничивают конкуренцию». В качестве примера данного явления исследователи приводят политику компаний «Apple» и «Booking»: «Apple», являясь закрытой экосистемой, «не предоставляет возможности оплаты услуги приложений за пределами собственной системы» [2], тогда как «Booking» как агрегатор требует снижение стоимости услуг отелей (требование минимальной цены на рынке) для их размещения на платформе. Все это приводит к непропорциональному распределению добавленной стоимости в пользу платформенных компаний.

Похожей точки зрения придерживаются и Bamberger et al.(2017) [5]. Исследователи обращают внимание на антиконкурентные действия платформ на примере «Uber» такие как ценовой сговор и сговор между поставщиками.

В контексте проблемы монополизации цифровых платформ также довольно часто ведутся дебаты о характере данных компаний как естественных монополий: например, «Google» называют чем-то вроде железной дороги в цифровом пространстве. Однако, Novencamp [7] отмечает, что такие платформы как «Google», «Apple», «Amazon» не являются естественными монополиями, а практикуют антиконкурентное поведение, в том числе с использованием механизма слияний и поглощений.

Таким образом, можно выделить следующие причины монополизации цифровых платформ:

- сетевые эффекты;
- уникальные технологии за счет постоянных инвестиций в НИОКР;
- антиконкурентное поведение.

В связи с этим антимонопольное регулирование цифровых платформ приобретает особую важность для защиты рыночной конкуренции. Однако, степень регулирования платформ различается между разными регионами мира и сопряжено с рядом проблем, одной из которых для многих стран является лаг законодательства – существующая система регулирования цифровых платформ не соответствует текущему уровню их развития.

Данная проблема особо заметна на примере США. Ситуация представляется довольно интересной, так как, во-первых, исторически США отличаются повышенным внимание к защите рыночной конкуренции, а в стране базируются крупнейшие мировые платформенные компании, американская система регулирования цифровых платформ подвергается критике со стороны исследователей.

Так, Foroohar считает, что система регулирования цифровых платформ в США концентрируется на интересах технологических компаний [6], а Wheeler называет всю систему «большим недостатком» [13]. В то же время, исследователи отмечают, что система регулирования цифровых платформ в Европейском союзе является образцовой, так как она характеризуется защитой прав граждан и защитой конкуренции.

Действительно, «В Европейском союзе в настоящее происходит формирование системы законодательства в области регулирования цифровой экономики и деятельности цифровых платформ, аналогичного которой нет нигде в мире» [4]. Причина этого кроется, во-первых, в особенностях европейской модели в целом, а именно в концентрации на защите прав европейских компаний и граждан ЕС, а, во-вторых, доминированием на европейском рынке американских платформ («Alphabet», «Microsoft», «Amazon» и т.д.) и активным проникновением китайских («Alibaba», «ByteDance», «Shein»), что стало фактором разработки и развития политики защиты цифрового суверенитета под руководством У. фон дер Ляйен.

Основным законом Европейского союза в области регулирования деятельности цифровых платформ является The Digital Market Act (DMA), – «Закон о цифровых рынках» - который вступил в силу 1 ноября 2022 года [15]. Данное соглашение является первым в мире в области регулирования технологических гигантов (gatekeepers) – «крупных цифровых платформ, предоставляющих основные услуги платформы, такие как онлайн-поисковые системы, магазины приложений, услуги мессенджера» [15]

Основные положения DMA представлены в табл. 2

Таблица 2

**Основные положения DMA [1][15]**

<b>Критерии отнесения к gatekeepers</b>	<b>Обязанность цифровых платформ, попадающих под регулирование</b>	<b>Санкции</b>
1. Финансовые показатели: общемировая годовая выручка $\geq$ 7,5 млрд. евро за последние 3 года или рыночная капитализация $\geq$ 75 млрд. евро за последний год. 2. Аудитория в ЕС: -MAU $\geq$ 45 млн. физических лиц. -MAU $\geq$ 10 тыс. юридических лиц.	- предоставление возможности для третьих сторон взаимодействовать с сервисами платформы; - предоставление доступа к генерированным данным; - снятие ограничений на взаимодействие между бизнесом и потребителями вне сервисов платформы; - разрешение на удаление предустановленных приложений; - запрет на предпочтение собственных сервисов платформ и ограничение сторонних аналогичных; - обеспечение интероперабельности (открытие API мессенджеров)	Первое нарушение: штраф до 10% от общемирового оборота компании Повторное нарушение: штраф до 20% от общемирового оборота компании Систематические нарушения: возможен раздел бизнеса

Как видно из основных положений DMA, представленных в табл. 2, целью соглашения является формирование конкурентного рынка в условиях цифровизации, ликвидация антимонопольных практик, снижение барьеров для инноваций, предоставление пользователям права выбора. В настоящее время, закон применяется к деятельности таких компаний как «Alphabet», «Amazon», «Apple», «Booking», «ByteDance», «Meta» (*признана экстремисткой в Российской Федерации, её деятельность запрещена*), «Microsoft» [15].

Стоит отметить, что положения DMA подвергаются критике со стороны крупнейших платформенных компаний, попадающих под его регулирование, однако, в перспективе соглашение способно трансформировать европейский цифровой рынок и стать общемировым бенчмарком в области регулирования деятельности цифровых платформ.

Процесс активного развитие цифровых платформ и проникновения их на все большие рынки будет ускоряться с развитием цифровой экономики, драйвером которого является появление и развитие новых технологий. Соответственно, влияние цифровых платформ на мировую экономику в целом будет только возрастать. В связи с этим с целью обеспечения экономической безопасности стран и регионов необходимо формировать и внедрять систему регулирования, отвечающую текущему уровню развития данных компаний.

### **Список литературы**

1. Regulation (EU) 2022/1925 of the European Parliament and of the Council of 14 September 2022 on contestable and fair markets in the digital sector and amending Directives (EU) 2019/1937 and (EU) 2020/1828 (Digital Markets Act). URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2022/1925/oj>
2. Авдашева С.Б. Конкурентное законодательство в отношении цифровых платформ: между антитрастом и регулированием / С.Б. Авдашева, Г.Ф. Юсупова, Д.В. Корнеева // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2022. – №3. – с. 61-86. DOI: <https://doi.org/10.17323/1999-5431-2022-0-3-61-86>
3. Лапидус Л.В. Цифровая экономика: управление электронным бизнесом и электронной коммерцией : монография / Л. В. Лапидус. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 381 с. ISBN: 978-5-16-018513-2
4. Федоров А.С. Институциональные условия развития платформенной экономики в европейских странах: сравнительный анализ: магистерская диссертация: 38.04.01 Экономика / А. С. Федоров; науч. рук. Е. В. Романова; Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». – Москва, 2023 – 107 с.
5. Bamberger K.A. Platform Market Power/ K.A. Bamberger, O. Lobel // Berkeley Technology Law Journal. – 2017. – vol. 32. – № 3 . – pp. 1051–1092. DOI: <https://doi.org/10.15779/Z38N00ZT38>

6. Foroohar R. *Don't be Evil: How Big Tech Betrayed Its Founding Principles--and All of Us/* R. Foroohar. – New York: Currency, 2019. – 337 p. ISBN: 9781984823984
7. Hovenkamp H. Antitrust Presumptions for Digital Platforms. U of Penn, Inst for Law & Econ Research Paper. – 2023 . – No. 22-42. –38 p. DOI: <https://doi.org/10.58112/jli.7-1.4>
8. Parker G. Platform revolution: How Networked Markets Are Transforming The Economy— And How To Make Them Work For You / G. Parker, M. Van Alstyne, S. Choudary. – New York: W. W. Norton & Company, Inc., 2016. – 352 p. ISBN: 9780393354355
9. Katz M.L. Network Externalities, Competition, and Compatibility / M.L. Katz, C. Shapiro // *The American Economic Review*. – 1985. – Vol.75. – №3. – pp. 424–440.
10. Rikap C. Capitalism as Usual? Implications of Digital Intellectual Monopolies // *New Left Review*. – 2023. – №139. – pp. 145-160. URL: <https://openaccess.city.ac.uk/id/eprint/29871/>
11. Rochet, J. C. Platform Competition in Two-sided Markets / J. C. Rochet, J. Tirole // *Journal of the European Economic Association*. – 2003. – Vol.1. – №4. – pp. 990–1029. DOI: <https://doi.org/10.1162/154247603322493212>
12. Srnicek N. *Platform Capitalism* / N. Srnicek. – Cambridge: Polity Press, 2016. – 120 p. ISBN: 978-1-509-50486-2
13. Wheeler T. The UK and EU establish positions as regulatory first movers while the US watches. URL: <https://www.brookings.edu/blog/techtank/2023/03/08/the-uk-and-eu-establish-positions-as-regulatory-first-movers-while-the-us-watches/>
14. Global Top 100 companies by market capitalization (May 2025). URL: <https://www.pwc.co.uk/audit/assets/pdf/global-100/companies/global-top-100-companies-2025.pdf>
15. The Digital Markets Act. URL: [https://digital-markets-act.ec.europa.eu/index\\_en](https://digital-markets-act.ec.europa.eu/index_en)
16. Financial Times. Global 500 March 2010. URL: <https://media.ft.com/cms/15951ale-4899-11df-9a5d-00144feab49a.pdf>

# **DIGITAL PLATFORMS: CONCEPT, ANTITRUST CONCERNS, AND REGULATORY COMPLEXITIES**

**A.S. Fedorov, 1st year postgraduate student**

**Scientific Supervisor – Doctor of Economic Sciences**

**Professor Rastvortseva S.N.**

HSE University

20, Myasnitskaya Str., Moscow, 101000

*Abstract. This article investigates the concept and specific characteristics of digital platforms as an effective mechanism for interaction among macroeconomic agents in the digital economy. Given the unique nature of these companies, their operations are often associated with anti-competitive practices, necessitating the development of effective regulatory frameworks for their activities.*

*Keywords:* digital platforms, platform economy, monopolization, anti-competitive practices, regulation, network effects, digital market.

УДК 330.1 620.9  
ББК 65.2

## ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕНОЙ ЭКОНОМИКИ: АНАЛИЗ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

**Яковец А.Ю., студент 3 курса**  
**Научный руководитель – к.э.н., доцент Бобков А.В.**  
**Электронный адрес: annaakovets37@gmail.com**  
**Пермский государственный национальный**  
**исследовательский университет**  
**614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15**

*Аннотация. Актуальность исследования обусловлена противоречиями глобального энергетического перехода, обострившимися в 2022-2023 гг. Несмотря на цели декарбонизации, сохраняется зависимость от традиционных энергоносителей. Выявлен парадокс: рост угольной генерации в ЕС (+8,4 % в Германии) при развитии ВИЭ и критическая зависимость от китайских редкоземельных металлов (90%). Обоснована необходимость диверсификации энергопортфеля (40-50 % ВИЭ, 20-25 % АЭС) с акцентом на накопление энергии. Разработаны рекомендации для развитых стран, развивающихся экономик и глобального уровня. Прогнозируется, что реализация предложенных мер позволит развитым странам снизить углеродную зависимость к 2040-2050 гг., а развивающимся экономикам начать постепенный отказ от угля после 2030 года, что приведет к формированию новых технологических и сырьевых альянсов в глобальной энергетике.*

*Ключевые слова:* зеленая экономика, энергетическая безопасность, возобновляемые источники энергии, санкции, угольная генерация, энергетический переход, geopolитика энергетики, декарбонизация, энергетический кризис

Переход к устойчивой модели развития становится ключевой задачей XXI века, охватывающей не только вопросы экологии, но и фундаментальные аспекты экономической и социальной стабильности. В условиях ускоренного истощения природных ресурсов, ухудшения климатических условий и роста неравенства необходимость изменения экономических и энергетических парадигм приобретает особую срочность [14].

Зеленая экономика, основанная на принципах декарбонизации, широком внедрении возобновляемых источников энергии (ВИЭ), росте энергоэффективности и минимизации экологического ущерба, сегодня воспринимается как стратегический ориентир и фактор устойчивого будущего для большинства стран мира.

Реальные процессы энергетической трансформации демонстрируют глубокие противоречия между провозглашёнными целями и фактическими действиями. С одной стороны, формируются международные альянсы по снижению выбросов парниковых газов, принимаются амбициозные планы по достижению углеродной нейтральности. С другой – сохраняется высокая доля ископаемого топлива в энергобалансе, усиливается зависимость от стратегически уязвимых поставок критических ресурсов, а отдельные страны возвращаются к «грязным» источникам энергии в целях обеспечения национальной энергетической безопасности.

Актуальность настоящего исследования обусловлена необходимостью комплексного переосмыслиния траектории глобального энергетического перехода, с учетом растущей geopolитической турбулентности, нарушений международных цепочек поставок, и растущей конкуренции за ключевые ресурсы [9]. В этих условиях государства сталкиваются с дилеммой: как сбалансировать задачу обеспечения устойчивого и надёжного энергоснабжения с обязательствами по защите климата и достижению экологических целей.

События 2022-2023 годов, включая масштабные санкции, введенные против Российской Федерации, кардинально трансформировали структуру глобальных энергетических потоков. Европа, ранее значительно зависимая от поставок российских энергоносителей, в кратчайшие сроки была вынуждена пересматривать стратегию энергосбережения. Стремясь обеспечить автономность и устойчивость, страны ЕС

активизировали импорт сжиженного природного газа из США, Катара и других альтернативных источников [1], но столкнулись с резким ростом цен на энергоресурсы [4], нарушением рыночного баланса и необходимостью временного возврата к угольной генерации как к наиболее доступному резервному варианту. Возникла парадоксальная ситуация: несмотря на декларацию о достижении климатической нейтральности и сокращении выбросов, в краткосрочной перспективе европейские экономики увеличили долю угля в своём энергобалансе, что вызвало критику экологических организаций. В то же время развивающиеся страны – Китай и Индия – получили доступ к российским энергоресурсам по существенно сниженным ценам. Это не только позволило им укрепить внутреннюю энергетическую безопасность, но и повысить конкурентоспособность национальных экономик за счет удешевления производственных затрат.

Инвестиции в возобновляемые источники энергии продемонстрировали беспрецедентный рост, достигнув рекордного уровня в \$1,8 трлн в 2023 году [3]. Этот всплеск инвестиционной активности свидетельствует о растущем интересе к экологически устойчивым технологиям. Однако, детальный региональный анализ (Рис. 1) выявляет заметную диспропорцию в распределении капиталовложений: основная масса средств сосредоточена в экономиках Китая, США и Европейского союза. Эти три региона аккумулируют подавляющее большинство мировых инвестиций в ВИЭ.

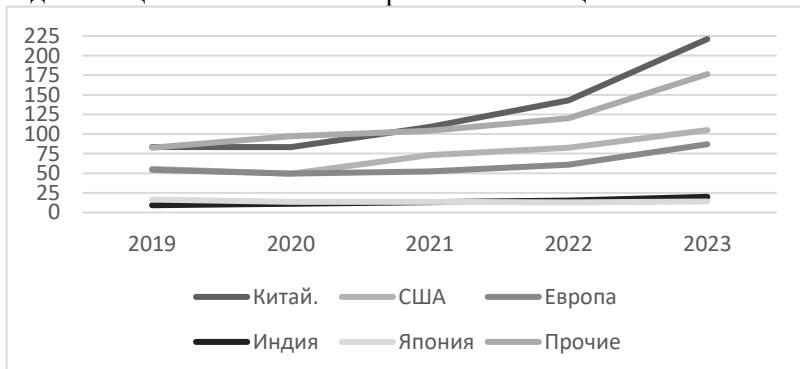


Рисунок 1 – Глобальные инвестиции в ВИЭ по регионам, млрд.долл. США

С технологической точки зрения наибольшие инвестиции направлены на развитие солнечной и ветровой генерации (Рис. 2), что связано с высокой динамикой удорожания оборудования и масштабируемостью данных технологий. Однако, стоит отметить, что производство большей части компонентов (солнечные панели, инверторы, элементы ветровых турбин) в настоящее время сосредоточены преимущественно в Китае. Такая концентрация усиливает технологическую зависимость других стран и формирует риски нарушения поставок в условиях геополитических конфликтов или торговых ограничений [2].

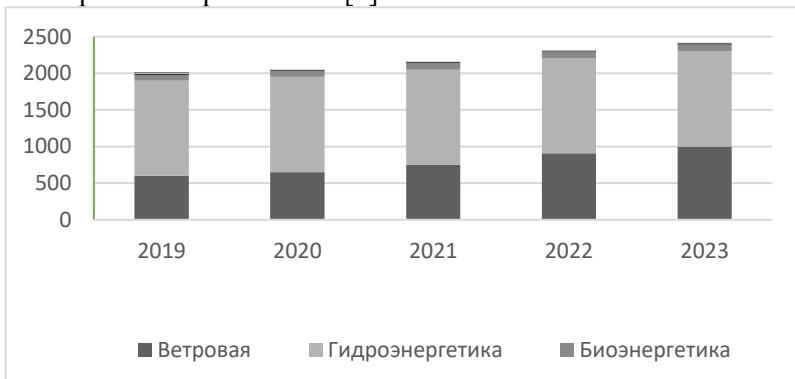


Рисунок 2 – Структура глобальных мощностей ВИЭ по технологиям, ГВт

Энергетический кризис 2022-2023 годов продемонстрировал, как геополитические потрясения могут радикально изменить энергетическую карту мира, перераспределить потоки ресурсов и переформатировать экономические преимущества. В этом контексте особенно показательным является опыт Европейского союза, реализующего одну из самых амбициозных стратегий энергетической трансформации. Европейский Green Deal, предусматривающий достижение углеродной нейтральности к 2050 году, оказался под серьезным давлением в условиях энергетического кризиса 2022-2023 годов [6]. План REPowerEU, направленный на отказ от российских энергоносителей, привел к парадоксальным последствиям (Рис. 3) [6].

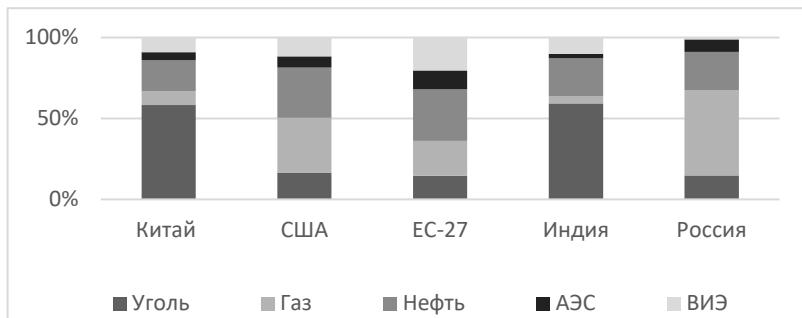


Рисунок 3 – Энергетический баланс крупнейших экономик мира (2023 г.), %

Так, Германия, лидер европейской зеленой трансформации, была вынуждена увеличить угольную генерацию на 8,4 % в 2022 году после закрытия последних атомных электростанций и сокращения поставок российского газа. Схожая динамика наблюдалась в Нидерландах (+ 13,2 %) и Австрии (+ 11,7 %) [5].

В свою очередь, Китай является мировым лидером по производству оборудования для ВИЭ и установленным мощностям солнечной и ветровой энергетики. С другой стороны, Китай остается крупнейшим потребителем угля в мире (57 % энергобаланса).

В США наблюдается сланцевая революция против зеленого курса. Принятие Inflation Reduction Act в 2022 году предусматривает выделение 370 млрд долл. США на развитие чистых технологий [7]. Однако на фоне европейского кризиса США активно увеличивают экспорт сжиженного природного газа, замещая российские поставки и усиливая своё влияние на энергетическом рынке Европы.

В условиях усиливающейся конкуренции между странами за устойчивые энергетические решения и растущей зависимости от внешних поставок энергоресурсов, возрастает значение объективной оценки экономической эффективности различных источников энергии. Одним из таких универсальных инструментов выступает нормированная стоимость электроэнергии (Levelized Cost of Electricity, LCOE) [8]. LCOE учитывает капитальные затраты, операционные расходы,

стоимость топлива и срок эксплуатации установки, предоставляя основу для сопоставления как традиционных, так и возобновляемых технологий. Анализ актуальных данных выявляет значительную региональную дифференциацию стоимости энергии, что связано с различиями в природных условиях, доступности технологий, зрелости энергетических рынков (Рис. 4) [4]. Анализ показывает, что солнечная и ветровая энергетика достигли конкурентоспособности с традиционными источниками в большинстве регионов мира, однако высокая волатильность цен на ископаемое топливо в 2022-2023 гг. существенно изменила экономику энергетики. Так, в странах с высоким уровнем инсоляции и благоприятной ветровой нагрузкой солнечная и ветровая генерация уже достигли стоимости ниже, чем у ископаемых видов топлива [4].

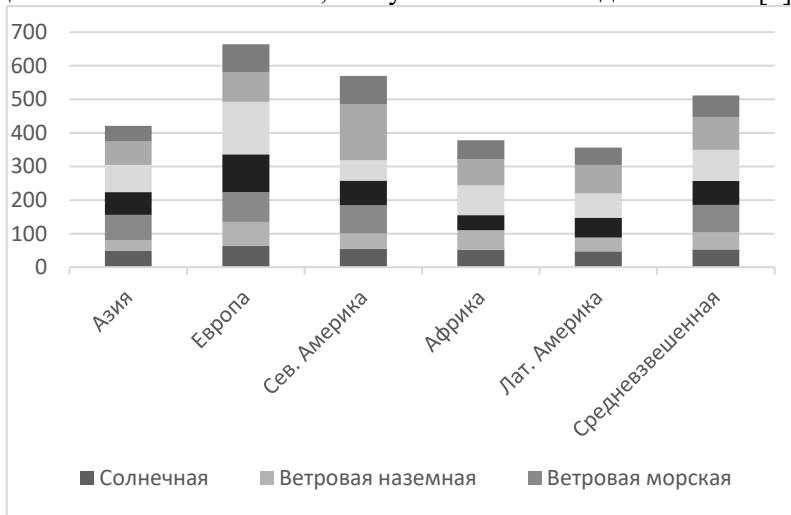


Рисунок 4 – Изменение импорта российских энергоносителей (2022-2023 гг.), USD/кВтч

Энергетический кризис 2022-2023 годов также наглядно продемонстрировал, насколько тесно взаимосвязаны геополитические факторы и механизмы ценообразования на глобальных энергетических рынках.

Немаловажным аспектом энергетического перехода остается его стоимость – как финансовая, так и социальная. Первоначальные оценки стоимости глобального

энергетического перехода в \$100-130 трлн к 2050 году оказались заниженными. Учитывая инфляционное давление, рост цен на сырье, необходимость модернизации стареющей инфраструктуры и повышение издержек на технологическое импортозамещение, актуализированные расчеты указывают на возможный рост общей стоимости энергетического перехода до \$200-250 трлн [13]. Такая сумма представляет собой колоссальную нагрузку даже для крупнейших экономик и требует пересмотра подходов к международному финансированию и перераспределению ресурсов.

Несмотря на официальные климатические обязательства, зафиксированные в международных соглашениях, в 2022-2023 годах ряд развитых стран был вынужден увеличить использование угля в своем энергобалансе (таблица) [5]. Это стало результатом нехватки газа, роста цен на СПГ и ограниченной доступности альтернатив в краткосрочной перспективе. Таким образом, возникает очевидный разрыв между стратегическим планированием и оперативной реальностью, который требует корректировки энергетических траекторий с учетом экономических, социальных и геополитических факторов.

Таблица

#### **Изменение угольной генерации в странах G7 (2022-2023 гг.)**

Страна	Изменение 2022, %	Изменение 2023, %	Причины
Германия	8,4	3,2	Закрытие АЭС, дефицит газа
Япония	2,1	1,8	Высокие цены на СПГ
Италия	5,7	2,4	Сокращение поставок российского газа
Нидерланды	13,2	7,1	Энергетический кризис
Великобритания	1,9	-2,3	Временное увеличение в 2022 г.

Особую роль в этом контексте играют развивающиеся страны, для которых приоритетом остаются вопросы экономического роста, индустриализации, и базового обеспечения энергоснабжением. В условиях ограниченного доступа к дешевым технологиям ВИЭ, нехватки инвестиций и высокой чувствительности к ценовым колебаниям, многие государства продолжают активно наращивать угольную генерацию, воспринимая её как наиболее доступный и надёжный источник энергии.

Этот тренд подтверждает наличие двойных стандартов в глобальной климатической политике: страны с ограниченными ресурсами в первую очередь ориентируются на доступность и надежность, а не на долгосрочные климатические цели. При отсутствии справедливых механизмов финансирования и технологического трансфера с их стороны можно ожидать дальнейшего сохранения или даже роста угольной генерации.

Кроме того, волатильность цен на энергоносители в последние годы стала одним из ключевых драйверов глобальной инфляции [10]. Особенно остро это проявилось в 2022 году: энергетическая составляющая инфляции в странах еврозоны достигла 41,9%, в США – 32,9%. Удорожание ресурсов ударило прежде всего по энергоемким отраслям и потребительским сегментам, усиливая социальную напряженность и снижая устойчивость экономических систем.

Учитывая выявленные противоречия, риски и ограничения глобального энергетического перехода, необходимо реалистичное переосмысление стратегических приоритетов. Эффективная энергетическая трансформация невозможна без четко сформулированных и адаптированных рекомендаций для различных групп стран:

1. Для развитых стран
  - Диверсификация энергетического портфеля

Необходимо избегать чрезмерной зависимости от одного источника энергии. Оптимальный энергетический микс должен включать:

- 40-50% ВИЭ (солнечная + ветровая)
- 20-25% атомная энергетика
- 15-20% газовая генерация (как маневренные мощности)

- 10-15% гидроэнергетика и другие источники

Прогноз реализации:

- К 2030 году доля ВИЭ достигнет 35-40 %, но целевые 40-50 % будут реализованы только к 2040-2050 гг. из-за инфраструктурных ограничений.

- Атомная энергетика сохранит долю 20-25 %, но рост замедлится из-за высоких затрат и общественного сопротивления.

- Газовая генерация останется ключевой для балансирования сетей, но ее доля снизится до 10-15 % к 2050 году из-за углеродного регулирования.

- Развитие систем накопления энергии

Инвестиции в технологии накопления энергии должны составлять не менее 15% от общих инвестиций в ВИЭ. Приоритет следует отдавать:

- Литий-ионным батареям для краткосрочного хранения

- Гидроаккумулирующим станциям для долгосрочного хранения

Прогноз реализации:

- К 2035 году литий-ионные батареи будут доминировать, но их рост ограничен дефицитом сырья (литий, кобальт).

- ГАЭС расширяется, но медленно из-за географических ограничений.

- Обеспечение критическими материалами

Создание стратегических резервов критических материалов и развитие собственных мощностей по их добыче и переработке. Заключение долгосрочных контрактов с надежными поставщиками.

Прогноз реализации:

- Стратегические запасы редкоземельных металлов будут созданы к 2030 году, но зависимость от Китая сохранится.

## 2. Для развивающихся стран

- Поэтапный энергетический переход

Развивающимся странам рекомендуется поэтапный переход от традиционных источников энергии:

1. Фаза 1 (2024-2030): Модернизация существующих мощностей, повышение энергоэффективности

2. Фаза 2 (2030-2040): Активное развитие ВИЭ при сохранении базовой генерации

3. Фаза 3 (2040-2050): Постепенное сокращение доли ископаемого топлива

Прогноз реализации:

1. Фаза 1 (2024-2030): Успешная модернизация произойдет только в 30-40 % стран (Китай, Индия, Бразилия). Остальные столкнутся с нехваткой инвестиций.

2. Фаза 2 (2030-2040): Доля ВИЭ вырастет до 25-30 %, но уголь останется основной в Африке и Юго-Восточной Азии.

3. Фаза 3 (2040-2050): Полный отказ от угля маловероятен, его доля снизится до 15-20 %, но сохранится из-за его дешевизны.

3. Для глобального сообщества

- Реформа международных институтов

Необходимо создание новых международных механизмов координации энергетической политики, учитывающих интересы всех стран, включая производителей углеводородов.

Прогноз реализации:

- К 2030 году будет создан новый глобальный энергетический форум, но его влияние может ограничить противоречие между США, Китаем.

- Технологический трансфер

Развитие механизмов передачи зеленых технологий развивающимся странам на льготных условиях. Создание международного фонда технологического трансфера с капиталом не менее \$100 млрд.

Прогноз реализации:

- Фонд будет полностью сформирован до 2035 года из-за бюджетных дефицитов развитых стран.

Анализ современного состояния зеленой экономики выявляет фундаментальные противоречия между декларируемыми целями энергетического перехода и реальными экономическими и геополитическими вызовами.

Успешность глобального энергетического перехода возможна при выполнении следующих условий:

- Реалистичного планирования с учетом технологических ограничений и экономических возможностей

- Международной кооперации для преодоления технологических и ресурсных ограничений

- Социальной поддержки для минимизации негативных последствий перехода

Дальнейшие научные усилия целесообразно сосредоточить на:

- Разработке оптимальных моделей энергетического микса для различных типов экономик

- Анализе влияния цифровизации на управление энергетическими системами

Современный энергетический переход представляет собой не просто технологический сдвиг, а глубокую системную перестройку, охватывающую все аспекты функционирования глобальной экономики и международных отношений [14]. Он требует от государств не только инновационных подходов к формированию энергетических стратегий, но и готовности к компромиссам между краткосрочными интересами и долгосрочными целями устойчивого развития.

Энергетическая трансформация невозможна без признания структурных неравенств, выработки справедливых механизмов распределения рисков и издержек, а также координации усилий между развитыми и развивающимися странами. Это процесс, в котором необходимы не только технологии и инвестиции, но и политическая воля, институциональная гибкость и доверие между участниками международной системы.

### **Список литературы**

1. International Energy Agency (2023). World Energy Outlook 2023. Paris: IEA Publications.
2. International Renewable Energy Agency (2023). Global Energy Transformation: A Roadmap to 2050. Abu Dhabi: IRENA.
3. BloombergNEF (2023). Energy Transition Investment Trends 2023. London: Bloomberg Finance L.P.
4. BP Statistical Review of World Energy (2023). 72nd Edition. London: BP p.l.c.

5. Ember (2023). Global Electricity Review 2023. London: Ember Climate.
6. European Commission (2023). REPowerEU Plan: Joint European Action for More Affordable, Secure and Sustainable Energy. Brussels: European Commission.
7. U.S. Energy Information Administration (2023). International Energy Outlook 2023. Washington, DC: EIA.
8. Wood Mackenzie (2023). Global Energy Scenarios: Pathways to Net Zero. Edinburgh: Wood Mackenzie Limited.
9. McKinsey & Company (2023). The Economic Impact of the Energy Transition. New York: McKinsey Global Institute.
10. Oxford Institute for Energy Studies (2023). Geopolitics of Energy Transition: Critical Materials and Supply Chains. Oxford: OIES.
11. Пашина В.В. Зарубежный опыт развития рынка газомоторного топлива и перспективы его адаптации в Российской Федерации с учетом текущих проблем // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т. 16, № 2.
12. Nevolin A.E. Strategic Development of World Nickel Producers: Impact of Global Economic Trends / A. E. Nevolin, A. E. Cherepovitsyn // Известия Уральского государственного горного университета. – 2024. – №. 3(75). – Р. 115-123. – DOI 10.21440/2307-2091-2024-3-115-123.
13. Довбий И.П. Финансовые и экономические условия энергоперехода для национальной экономики // Финансовый журнал. — 2022. — Т. 14. — № 5. — С. 25–42. DOI: 10.31107/2075-1990-2022-5-25-42 EDN: DPLFOI
14. Боровский Ю.В. Проблема энергетической безопасности в контексте мирового «энергетического перехода» // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Международные отношения. — 2021. — Т. 21. — № 4. — С. 772–784 DOI: 10.22363/2313-0660-2021-21-4-772-784 EDN: EHLALV

# **OPPORTUNITIES AND RISKS OF GREEN ECONOMY DEVELOPMENT: ANALYSIS OF ENERGY TRANSFORMATION**

**A.Yu. Yakovets, 3rd year student**

**Scientific supervisor – Candidate of Economics**

**Associate Professor A.V. Bobkov**

Perm State University

15, Bukireva St., Perm, 614068

*Abstract. The relevance of the study is due to the contradictions of the global energy transition, which have become more acute in 2022-2023. Despite the goals of decarbonization, there is still a dependence on traditional energy sources. A paradox has been identified: an increase in coal generation in the EU (+8.4% in Germany) while developing renewable energy sources and a critical dependence on Chinese rare-earth metals (90%). The need for energy portfolio diversification (40-50% of renewable energy sources, 20-25% of nuclear power plants) with a focus on energy storage has been substantiated. Recommendations have been developed for developed countries, developing economies, and the global level. It is predicted that the implementation of the proposed measures will allow developed countries to reduce their carbon dependence by 2040-2050, while developing economies will begin to gradually phase out coal after 2030, leading to the formation of new technological and raw materials alliances in the global energy sector.*

*Keywords: green economy, energy security, renewable energy sources, sanctions, coal generation*

*Научное издание*

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ:  
ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ, ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ**

*Материалы II Всероссийской с международным участием  
научно-практической конференции*

*(г. Пермь, ПГНИУ, 03 июля 2025 г.)*

Издается в авторской редакции  
Техническая подготовка материалов: *E. B. Черных*

---

Объем данных 6,31 Мб  
Подписано к использованию 30.12.2025

---

Размещено в открытом доступе  
на сайте [www.psu.ru](http://www.psu.ru)  
в разделе НАУКА / Электронные публикации  
и в электронной мультимедийной библиотеке EliS

Управление издательской деятельности  
Пермского государственного  
национального исследовательского университета  
614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15